



شرکت بین المللی مهندسی فراز انرژی پاد یک شرکت فنی، مهندسی و بازرگانی در سطح بین المللی بوده که با دارا بودن شبکه قوی بازرگانی و زنجیره تامین در کشورهای آلمان، آمریکا، اسپانیا، چین، ترکیه و عمان امکان تامین طیف و سیعی از قطعات، تجهیزات و ماشین آلات مختلف از جمله انواع قطعات مکانیکال، الکتریکال، کنترل و ابزار دقیق را برای صنایع مختلف دارا میباشد.

یکی از نکات قوت این شرکت امکان ساخت و مهندسی معکوس تمامی تجهیزات نفت، گاز و پتروشیمی، نیروگاهی، سیمان، فولاد، معدن، صنایع هوایی و خودروسازی با استانداردهای کشور آلمان میباشد که صرفا محدود به اقلامی بوده که به دلیل پیچیدگی فنی و یا محدودیتهای ساخت، امکان تولید در داخل کشور را نداشته فلذا این شرکت با ترکیب نمودن دانش فنی ایرانی و امکانات ساخت در خارج کشور، گامهای بسیار موثری در جهت پشتیبانی میهن عزیزمان برداشته است.

از دیگر توانایی های این شرکت دارا بودن بسته کامل برای مشاوره مهندسی و پروژه های EPC می باشد.همچنین خرید، حمل و واردات کالا چه به صورت ترخیص شده (فروش ریالی) و چه به صورت تحویل کالا در پشت گمرکات (فروش ارزی) بر حسب نیاز مشتری قسمتی از فعالیت های معمول این شرکت می باشد.

لازم به ذكر اين شركت در ليست بلند تامين كنندگان مورد تاييد وزارت نفت و گروه مينا قرار دارد (AVL vendorlist).

info@faraz-energy.com

www.faraz-energy.com

www.bht-online.de

تهران، نياوران، خيابان دكتر باهنر، جنب پمپ بنزين نياوران. كوچه تناولي، پلاك ۱۸، طبقه ۵، واحد ۵۰۲ تلفن: ۲۶۲۵۸۰۵۰-۲۰۱



مروری برعملکرنسازمان گسترش ونو سازی صنایع ایران دردونت سیزنهمر

افتتاح و راه اندازی فاز ۱۴ ایرانی ترین فاز پارس جنوبی

به منظور تولید دروزانه ۵۰ میلیون مترمکعب گاز شیدرین، ۷۷ هزار بشسکه میعسانات گازی، ۲۹۰۰ تن گاز مایع (پروپان و بوتان)، ۲۷۵۰ تن اتان و ۴۰۰ تن گوگرد؛ انجام داخلی سازی ۷۰ درصدی کالاهای خاص برای توسعه فاز ۱۶ پارس جنوبی به ارزش ۱۷۶ میلیون یورو (برای اولین بار در کشور) و اشتغال زایی ۳۶۴۳ نفر در زمان بهر دبرداری

> پیشرفت 🏄 🔷 درصدی عملیات اجرایی طرح های سرمایه گذاری در دست اجرا با هدف توسعه مناطق کهبرخوردار و ایجاد اشتغال

تحقق مشارکت مردهی در اجرای طرح های سرمایه گذاری در مناطق محروم از طریق پذیره نویسی در بورس و جلب مشارکت ۵۶ درصدی شرکت چادرملو و ۱۹ درصدی شرکت توسعه معادن و فلزات در اجرای طرح تولید تایر در استان سیستان و بلوچستان

افزایش 🎢 درصدی آموزش نیروی انسانی در بخش صنعت

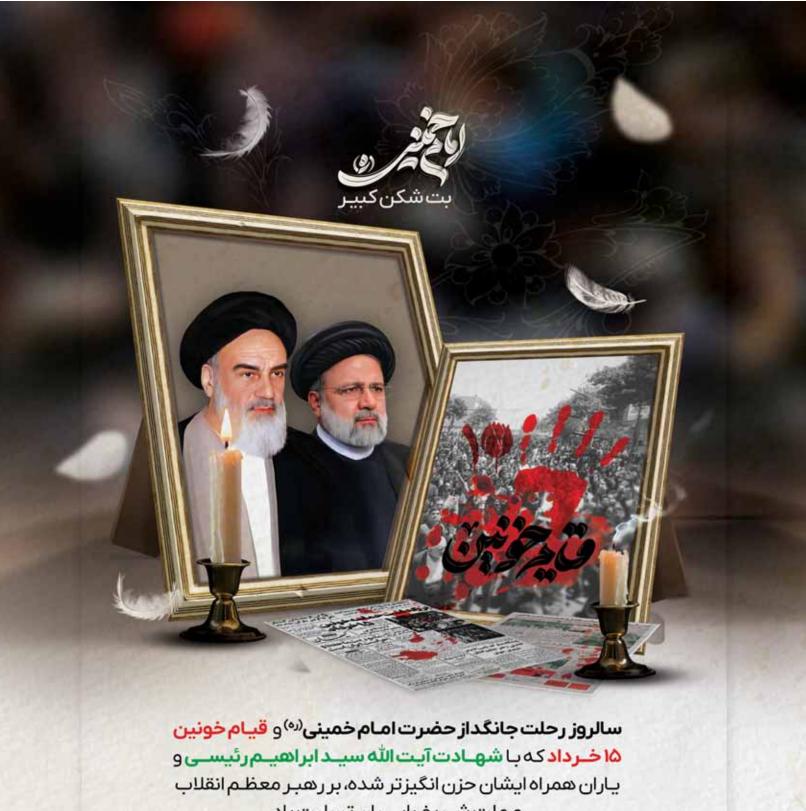
افزایش میانگین 🎢 درصد تولید انواع محصولات در شرکت های مجموعه ایدرو

عارضه یابی 🧥 🌓 واحد صنعتی با هدف بازسازی و نوسازی آن ها، پیگیری تامین منابع مالی به منظور کاهش مصرف انرژی، افزایش کیفیت تولیدات و رقابت داخلی

طرح نوسازی ناوگان حمل و نقل با اسقاط 🔷 🊺 هزار دستگاه خودرو از ابتدای دولت سیزدهم

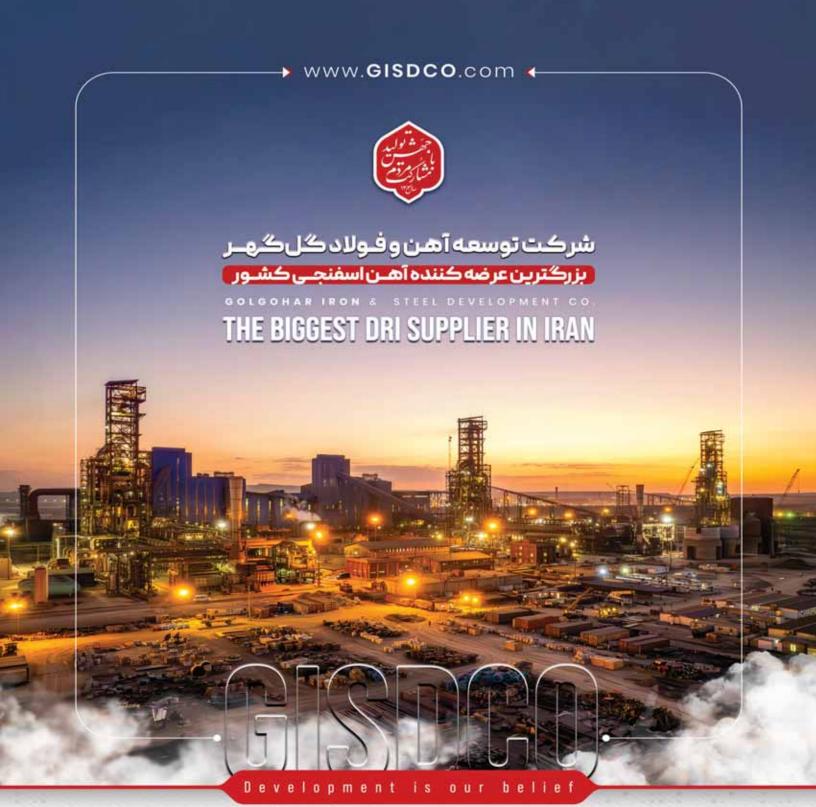
جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی از طریق واگذاری کی هکتار زمین منطقه ویژه اقتصادی گرمسار در قالب کی قرارداد با هدف ایجاد ظرفیت های تولیدی در مناطق ویژه اقتصادی

انجام 🙌 🌈 مورد تسهیل گری و بهم رسانی با هدف رفع نیازهای فناورانه واحدهای صنعتی از طریق شر کت های دانش بنیان



و ملت شـريف ايـــران تسليت باد







شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO. روابط عمومـی و امـور بیـن الملـل



شـر کــت بــابکمــس ایـــر انیـــان

IRANIAN BABAK COPPER COMPANY

IBCCO

تـوليدكننده انــواع لـولــه مسى







کدیستی ۱۴۶۸۹۳۶۳۸۱

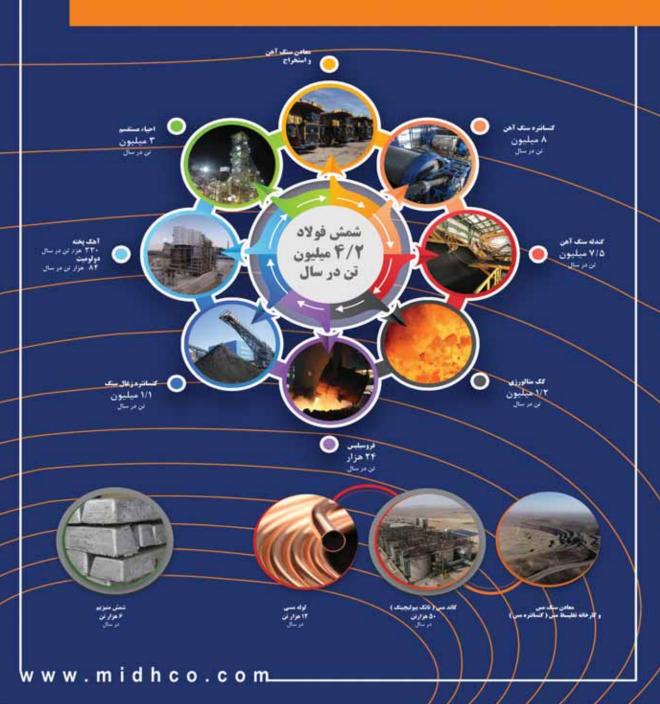
تهران، شهرک غرب، بلوار دادمان، خیابان فخارمقدم، کوچه گلبرگ چهارم شرقی، پلاک۱۲

تلفن مستقيم فروش: داخلي ١٥ ٩ تا ٩٢٠ – ٥٠٨٥٠٥ ٩ (٢١٥)

marketing&sales@ibcco.midhco.com

شرکت مادر تخصصی (ملدینگ) توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه (سهامی عام) MIDDLE EAST MINES & MINERAL INDUSTRIES DEVELOPMENT HOLDING Co. زنجیره کامل تولید از معدن تامحصول نهایے







IRANAGRO

1-11 June, 2024
Tehran International FOOD
International Exhibition of
Food, Food Technology & Agriculture

سی ویکمین نمایشگاه بین المللی صنایع کشاورزی، موادغذایی، ماشین آلات و صنایع وابسته ۱۹ تا ۲۲ خرداد ۱۴۰۳

مجتمع صنایع غذایی و کشاورزی گلها مفتخر است که امسـال نیــز همچون گذشته پذیرای حضور پر مهــر شما همراهان همیشگی باشد.





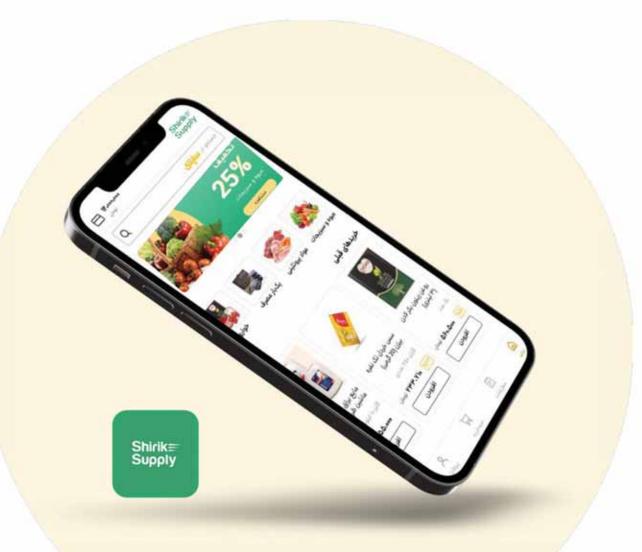






#خوشمزه_گذرونی

www.namino.ir @namino.ir



تیم خرید کافه و رستوران ها!

TAR AND

قطرہ ی سلامتی آمادہ مصرف آینده را مزه کنید







آدرس غرفه: نمایشگاه بین المللی تهران، سالن ۵ ، غرفه ی تروند زعفران

- استخراج شده از زعفران سرقلم خالص قایــنات
- 💠 آماده مصرف و بدون نیاز به سابیدن و دم کردن
 - 🔷 كنترل ميزان مصرف زعفران
 - سهولت استفاده
- 🔷 مقرون به صرفه بالاترين عطر و رنگ و طـعم
 - داراے بیشترین میزان ۳ مادہ موثر ارزشمند زعفران: کروسین پیکروکروسین و سافرانال

TAR ANI











گروه تولیدی و کشاورزی تیروند زعفران قاینات















WORLD OF INVESTMENT

للمرسابي كذانى

ماهنامه تحليلي حوزه سرمايه گذاري خرداد ۱۴۰۳ ، ۹۶ صفحه و قيمت: ۴۰۰,۰۰۰ تومان





4 مدير عامل شركت سبدكردان نيكان

پرونده ویژه ۲۶ تا ۴۲

دولت آینده از ایدههای بخش خصوصي استفاده کند



بنیانگذار و رییس هیات مدیره شرکت شارپرتو ایرانیان مطرح کرد

پرتودھی زيرساخت اصلي در تامین امنیت غذایی



اقتصاد بازار 74 5 11





دنیای انرژی ۴۴ تا ۲۸



دنیای معدن ۵۲ تا ۵۲



دنیای صنعت ۶۲ تا ۶۲



دنیای چاپ ۶۶ تا ۶۶



امتناع بانكها از پرداخت تسهیلات به بخش تولید



۶۹ تا ۶۹



مديرعامل شركت پيرامون سيستم

انرژیبرق اصلى ترين محرك صنعتاست



رییس هیات مدیره شرکت یخش مواد عَدَّایی شادی آوران ارمغان سپهر

استفاده از رویکردهای جهانی رمزموفقيت درکسب و کارها است



مدیرعامل «نامی نو» تشریح کرد

چالشهای صادرات غذاهای سرد و آماده



منتخب صاحبان سرمايه و تجارت

صاحب امتياز و مدير مسئول: دكتر مرتضي فغاني

قائم مقام مدیر مسئول:

رضا فغاني

فرهاد اميرخاني

مدیرهنری: سعيده نيكبخت

مدیربازرگانی:

سارا نظرى

ویراستار: مصطفیحاتمی

سعيدعدالتجو

عكاس: میثم مافی

اعضاي هيات علمي:

دكتربهمن آرمان:اقتصاددان ■دكتراميد كريميان:عضو كميسيون انرژي مجلس شوراي اسلامي ■مسعودبرهمن:رييساتاقبازرگانی ايرانو آفريقا ■دكتر بهرام شكورى:رييس انجمن مس ايران ■مهندس حسن کریمی سنجری:مدیرار شدصنعت خودرو ■دكتر عزيز الله عصارى:مدير ارشد حوزه معدن مهندس مهدی حکیمیان: کارشناس ارشد حوزه سرمایه گذاری واقتصاد ■مهندس احمدرویایی:مدیر ارشد صنعت خودرو

■دكتر على اصغر عنابستاني:نمايندهادوار مجلس شوراي اسلامي ■دکتر غلامعلی جعفرزاده ایمن آبادی:نماینده ادوار مجلس شورای اسلامی دکتر محمددامادی: نماینده ادوار مجلس شور ای اسلامی

■دكتر محمدعلى جليليان:مديرار شدصنعت پترو ■د کتر سیدر ضارفیعی: عضو هیات رییسه اتاق بازر گانی ایران و روسیه ■كريمبيگى:رييسجامعههتلداراناستاناصفهان

■دكتراميرحامدرضايي:مشاوررييساتاق مشترك ايران و آفريقا ■دکتر مسعودمرادنیا:مشاور مدیر عامل کانون جهانگر دی وا تومبیلرانی جا.ا ■دكتر مهدى كريمى تفرشى:رييس كارگروه كسبو كارهاى سازمان ملل -يونسكو

گروه دبیران:

سیدقاسم قاری، مصطفی حاتمی، عرفان فغانی سعيدعدالتجو،محمدجعفرى،احمدرضاصباغى مينا افتخاري، سهيلازماني، الميرا اكرمي

برای دریافت نسخه پـی دی اف ماهنامه به پایگاه خبری زیر مراجعه فرمایید: www.dsarmaye.ir

نشانی:

تهران، خیابان شهیدمفتح کوچه مرزبان نامه، پلاک۲۷، واحد۳

کد پستی: ۱۵۸۸۸۶۶۳۴۴

تلفن:۳۷-۸۸۸۶۴۸۳۵

واحد بازرگانی: ۸۸۸۶۴۸۲۶

دورنگار: ۲۱-۸۸۸۶۴۷۲۰

پست الکترونیک: D.sarmayeh@gmail.com

لیتوگرافی، چاپ و توزیع: شرکت خاتمنو تلفن: ۷۷۸۱۳۳۴۹



افزایش بهرهوری دراقتصادايران بابهبو دفضناى كسنبوكار



دكتر مرتضي فغاني عضواتاق بازرگانی تهران

بهرهوری، شاخص مهمی در اقتصاد هر کشوری است که با سنجش آن می توان تصویری مناسب از پیشرفت اقتصادی یک کشور و همچنین توسعه پایدار آن حاصل کرد. اپیدمی کرونا بحرانی بزرگ در بهرهوری نیروی کار در سراسر جهان ایجاد کرد، به شکلی که حت<mark>ی</mark> اقتصادهای پیشرو جهان نیز بااین بحران دستوپنجه نرم می کردند. پس از پایان کرونا در سال ۲۰۲۲، بهرهوری نیروی کار که با مقیاس تولید ناخالص داخلی در برابر هر ساعت کار اندازه گیری شده است، در کشورهای منطقه یورو،ایالاتمتحده و کشورهای عضو سازمان همكارى اقتصادى وتوسعه، نرخى نزولى داشته وشاهد رشد منفى بوده است. از طرفی، کشورهای عضو سازمان همکاری اقتصادی و توسعه و کشورهای منطقه یورو در سال ۲۰۲۱ نیز شاهد نزول و نرخ رشد منفی بهرهوری بودهاند.

حتى ايالات متحده آمريكا نيز شاهد كاهش قابل توجهي در رشد بهرهوری نیروی کاربودواین میزان از مثبت ۱/۴ درصد در سال ۲۰۲۱ به منفی ۱/۶ در صد در سال ۲۰۲۲ رسید. این امر نشان می دهد که بهرهوری نیروی کار حتی در اقتصادهای مهم دنیانیز تحت تأثیر نوسانات دورهای بوده و مقایسه این نوسانات با افزایش اشتغال نشان می دهد که بخش عمده ای از مشاغل جدید در بخشهای غیر بهرهور توسعه یافته است. با این حال اقتصادهای عمده جهان در شاخص بهرهوری کل عوامل تولید بسیار خوب عمل کردهاند.

متاسفانه اقتصاد ایران در این زمینه خوب عمل نکرده است. در زمینه شاخص بهرهوری کل عوامل تولید که یکی از مهمترین شاخصهای رشدبهرهوری است، از ابتدای آغاز برنامه ششم توسعه، مثبت نبوده و با وجود هدف گذاری برای ارتقای ۸/۲ درصدی این شاخص در برنامه

ششم،این رشدمحقق نشده است. بااین وجود در سال های پایانی برنامه ششم توسعه (۱۴۰۱–۱۴۰۰)، در دولت سیزدهم این شاخص توانست رشد ۷/۳ درصدی را تجربه کند. بیشترین رشد بهرهوری در کل عوامل تولید در دولت سیزدهم به ترتیب مربوط به حوزه اطلاعات و ارتباطات (رشــد ۴/۱۴ درصدی) و نفت و گاز (رشــد ۶/۱۲ درصدی) بوده است. این در حالی است که در سالهای ۱۳۹۹–۱۳۹۶ رشد بهرهوری کل عوامل تولید در حوزه نفت و گاز منفی ۹/۱۰ در صد بوده است. علاوه بر حـوزه نفت و گاز، در بهرهوری کل عوامل تولید صنعت (سـاخت)، معدن، حمل ونقل و انبارداری نیز، رشد قابل ملاحظهای صورت گرفته که کاهش بار تحریمی بر کشور و همچنین سازگار شدن بخشهای مختلف اقتصاد باشرايط جديداز مهمترين اين عوامل بوده است.

بااین حال با توجه به شاخصهای کلی در اقتصاد ایران، آمارها نشان می دهد، اگر چه در ۲۱ گروه صنعتی به طور متوسط، توسعه فناوری سالانه بالغ بر ۱۲ درصد رشد داشته است، اما بخش عمده صنایع تولیدی در زمینه کارایی فنی، در استفاده از فناوری های موجود به شکلی ضعیف عمل کرده و فاقد کارایی فنی بوده است. از سویی دیگر، صنایع تولیدی در مقیاس گسترده ناکار آمد عمل کرده و در زمینه کارایی تخصیصی نیز تمام گروهها شاهد افت شاخص بوده و نزول کردهاند. با توجه به عناصر بهرهوری کل عوامل تولید، کارایی تخصیصی شرایط نامطلوبتری داشته ونشان دهنده این است که منابع در اقتصاد ایران به طور نامطلوب

به نظر می رسد، افزایش بهرهوری و شاخص کلی آن به شکلی ویژه نيازمند بهبود نظام تامين مالي، افزايش توان بخش خصوصي، فاصله گرفتن از تصدی گری دولت و کاهش بار نیروی انسانی در صنایع دولتی از طریق افزایش توان بخش خصوصی و بهبود فضای کسبو کار است.■

ارتقاى ديپلماسى اقتصادى النزام دولت چهاردهم



جنگ اقتصادی نه یک تئوری توطئه، بلکه یک واقعیت ملموس زندگی است که تارو پوداقتصاد کشورمان را هدف گرفته است. در این جنگ نامتعارف، اغيار تلاش كردهاند با روش ديپلماسي تمامي روزنهها و منافذ اقتصادی کشور را که شامل نفت، پتروشیمی، معدن، فولاد، مبادلات بانکی و...است، مسدود کنند و آنچه را که از این انسداد به دست می آورند، به نفع خودو ذىنفعان منطقه و أنچه را كه به دست نمى أيدرا براى اهداف

خسارتهای این نوع از جنگ بسیار تکان دهنده است. به گفته کارشناسان، فقط در اثر اعمال تحریمهای نفتی آن هم به بهانههای واهی، فقط طی ۱۲ سال، کشورمان بیش از ۲۸۷۷ میلیارددلار پول حاصل از فروش نفت رااز دست داده که این موضوع آنگاه پر اهمیت ارزیابی می شود که بدانیم، طی همین مدت، کشــورهای همجوار با فروش نفت بیشتر، جای خالی كشورمان كه سومين دارنده ذخاير نفت و دومين دارنده ذخاير گاز جهان است را پر کرده و بااین تاکتیک مدرن، این فرصت عظیم را نصیب خود و شركاى شان كردهاند بى جهت نيست كهرئيس جمهور سابق ايالت متحده آمریکااز کشور عربستان به عنوان «گاوشیرده» یادمی کردوانتظار داشت که این کشور و سایر هم پیمانان منطقه ای، از این خوان گسترده و غنیمت چندهزار میلیارددلاری، آنان رانیز برخوردار سازند!

در چنین کارزاری، قدر مسلم جنگ افزار به کار نخواهد آمد و آنچه در این جنگهاموثر واقع می شود، ابزار دیپلماسی است که می تواند با یک برنامه واستراتژی درست، طرفهای مقابل را مغلوب کرده و روند را به نفع مردم کشورباز گرداند.نگاهی به پیشینه و عملکر ددولتهای قبل در به کار گیری دیپلماسی اقتصادی، مشخص می سازد که این نوع از دیپلماسی، پس از جنگ تحمیلی وبه دنبال تغییر تاکتیک دشمنان از رویکر دجنگ سخت به جنگ نرم،طی دولت پنجم وششم «سازندگی» فعال شدو سپس در دولت

هفتم و هشتم با عنوان دولت «اصلاحات» فزونی گرفت و اما با تغییر دولت و روی کار آمدن دولت «بهار» نهم و دهم از اهمیت آن فرو کاسته شدوباصدور قطعنامههای پیاپی تحریم در شورای امنیت سازمان ملل از منظر كم اهميتي، به اوج خودرسيد.

هر چند انتظار می رفت که با رویکرد ایدئولوژی محور دولت بهار، کشور به یک تقابل نظامی با قدرتهای سر تا پا مسلح برسد؛ اما با آمدن دولت یازده و دوازدهم «تدبیر و امید»، بخش دیپلماسی اقتصاد مجدد فعال شد و دولت توانست با به کار گرفتن افراد متخصص و در پی دستیابی به یک اجماع بین المللی با عنوان برجام، تمامی قطعنامه های شورای امنیت را به یکباره متوقف کندو جریان سرمایه گذاری به کشور مجددباز گردد. شور بختانه این رویکرد دولت نیز دیری نپایید و با روی کار آمدن رئيس جمهورى متخصص در جنگ اقتصاد در ايالات متحده موضوع تحريمهامجدداز سر گرفته شد كهاين بار،نه سياست تقابل، بلكه رويكرد و سیاست مقاومت اقتصادی در پیش گرفته شد. با روی کار آمدن دولت دوازدهم با شعار «ایران قوی، رونق تولید»، این بار تلاش شد تانگاه ديپلماسي از غرب برداشته و توجهات به سوى شرق معطوف شود كه اين سیاست نیز در پی حادثه مر گبار برای ریاست جمهوری و هیات همراه،به

اكنون چشمهابه عملكر ددولت چهار دهم در حوزه اقتصاد دوخته شده است. آیااین دولت اعتقادی به جنگ اقتصادی دارد؟ چگونه در این میدان عمل خواهد كرد؟ آيا شاهديك تيم زبده به منظور ديپلماسي فعال و حضور در میادین اقتصادی جهان به منظور تنش زدایی واتخاذ تصمیمات سازنده و درست خواهیم بود؟ باید دید و به نظاره نشست، هر چند که فرصتها كم ولحظه هاطلا هستند.■



رابطه ایمنی مواد غــذایی و تــوسعه



دکتر اَراسب دباغ مقدم متخصص بهداشت عمومی و ایمنی مواد غذایی

در دنیای امروزی، تامین ایمنی مواد غذایی یکی از چالشهای بزرگ محسوب می شود. انبوهی از مسایل جهانی همچون تجارت جهانی مواد غذایی که ممکن است، یک اَلاینده رااز گوشه ای به گوشه ای دیگر از جهان منتقل کند تامشکلات محلی و منطقه ای مانند عرضه غذاهای خیابانی که طرفداران خاص خود را دارد، در پیش روی کارشناسان و متخصصان این حوزه قرار دارد.

سازمان بهداشت جهانی در سال ۲۰۲۲ یکی از استراتژیهای جهانی خودرا "تامين ايمني مواد غذايي" تعيين كرد. ايمني مواد غذايي از پایههای مهم امنیت غذایی (تامین غذای کافی، سالم و مغذی برای همگان)است وامنیت غذایی خود به عنوان یکی از اهداف توسعه پایدار هزاره سوم توسط سازمان ملل تعيين شده است. تهديدات ايمني مواد غذایی، بسیار متنوع و مدام در حال تغییر هستند. بیش از ۲۰۰ بیماری منتقله از غذا سالانه باعث مرگ حدود ۶۰۰ میلیون نفر از مردم جهان می شوند که ۴۰ در صداز آن ها کود کان زیر ۵ سال هستند. نکته مهم این است که بسیاری از این بیماری ها و مرگها قابل پیشگیری هستند. تغییرات آب و هوایی به طور ویژهای با افزایش دما و آب و هواهای سخت، در حال تاثیر گذاری روی ایمنی مواد غذایی است. مواردی مانند قطع برق ناشی از هواهای طوفانی یکی از چالشهای ایمنی مواد غذايي است كه روى موادغذايي ذخيره شده در سردخانه ها و يخچال ها تاثیر بسیار نامناسبی دارد. سازمان بهداشت جهانی از تمام کشورها خواسته که برای شرایط پیش بینی نشده در تمام طول زنجیره غذایی، آمادگی قبلی داشته باشند. این شرایط در همه مراحل زنجیره تامین غذا از زمان کاشت، داشت، برداشت، فرآوری، حمل ونقل، انبار داری و غیره ممكن است، حادث شوند و ايمنى مواد غذايي را به خطر اندازند.

هر جایی که غذا و جود دارد، مخاطرات همراه آن نیز و جود خواهند داشت که امکان دار دمیکروبی، شیمیایی یا فیزیکی باشند، اما مشکلات ایمنی مواد غذایی در کشورهای که در آمد و توسعه نیافته بیش از سایر کشورها دیده می شوند. در کشورهای توسعه نیافته، عوامل میکروبی مانند

باکتریها، ویروسها و انگلها، بااحتمال بیشتری ممکن است زنجیره مواد غذایی را آلوده کنند. به عنوان مثال؛ در مناطقی که آب، آلوده یا بهداشت و بهسازی محیط ضعیف است و این آب آلوده برای آبیاری سبزیجات یا شستوشوی میوه و سبزی به کار می رود، احتمال آلودگی مواد غذایی و ایجاد بیماری بسیار زیاد است. این عوامل میکروبی ممکن است، ناشی از حیوانات بیماریا محیطهای آلوده باشند. همچنین کمبود امکانات سرمایشی در کشورهای توسعه نیافته، سبب می شود که این ریز جانداران مضر در مواد غذایی رشد و تکثیر پیدا کرده و سبب افزایش را حتمال مسمومیتهای غذایی شوند.

برنامه موسوم به "تغذیه سالم در ۱۰۰۰ روز اول زندگی کودک"که توسط سازمان بهداشت جهانی دنبال می شود و به معنی تغذیه کودک از اولین روز تشکیل نطفه تا ۱۰۰۰ روز پس از شروع بارداری است، از اولین روز تشکیل نطفه تا ۱۰۰۰ روز پس از شروع بارداری است، به مفهوم دسترسی کودک به غذای مغذی و عاری از هرگونه عامل بیماری زا است. تامین خویک به غذایی به خصوص از جنبه سالمت شیمیایی غذا که اثرات بلندمدتی بر سلامتی افراد دارند و ممکن است سال ها بعد، عوارض خود را نشان دهند، برای کشورهای توسعه نیافته، چندان ساده نخواهد بود. عوامل آلاینده ای همچون سرب، توسط آب، ادویه جات آلوده و ظروف و وسایل غذاخوری به طور اتفاقی وارد زنجیره غذامی شوند.

مشکل دیگر کشورهای در حال توسعه، ضعف آموزشهای عمومی و حتی دانشگاهی در زمینه ایمنی مواد غذایی است که سبب می شود، فاصله ایمنی مواد غذایی در کشورهای در حال توسعه و توسعه یافته، بیش از پیش افزایش یابد. تمام شرایط فوق، سبب می شوند که به صورت یک چرخه معیوب، ارزش تغذیهای و اقتصادی مواد غذایی در کشورهای توسعه نیافته کاهش پیدا کرده و گردش مالی مناسبی در حوزه غذا نداشته باشند و بازارهای جهانی غذا را که بر مبنای سلامت و استانداردهای جهانی غذا بنا شده است، از دست بدهند و این موضوع، خود به توسعه نیافتگی هر چه بیشتر آن ها کمک می کند.



در این بخـــش میخوانیم:

- ۱۴۰۳ کایل رکود بازار سرمایه در سال ۱۴۰۳
- 🗖 سهم ۵ درصدی صنعت بلاکچین در اقتصاد ملی
- **دولت آینده از ایدههای بخش خصوصی استفاده کند**

از سوى مديرعامل انجمن بلاكچين ايران عنوان شد

سهم ۵ درصدی صنعت بلاکچین در اقتـصاد مــلی

عرفان فغاني

در رابطه با رمزارزها و معاملات آن هنوز ابهاماتی برای مردم وجود دارد که باید آن را برطرف کرد. قوانین بازدارنده و عدم سیاستگذاری روشن نیز موجب شده که بسیاری از نیروهای کار در بخش بلاکچین به کشورهای دیگر مهاجرت کنند و پروژههای داخلی نیمه تمام بمانند. با توجه به اهمیت این مساله و ورود پروژههایی مانند همستر که در فضای مجازی مخاطبانی پیدا کرده، به سراغ مهندس کاوه مشتاق، مدیرعامل انجمن بلاکچین ایران رفته و با وی به گفتوگو پرداختیم که مشروح آن از نظر مخاطبان ارجمند می گذرد.



انجمن بلاکچین ایران از چه سالی و با چه هدفی فعالیت خود را آغاز کرد؟

ایسن انجمن به نام انجمن فناوران زنجیره بلوک برای اولین بار از سال ۱۳۹۶ فعالیت خود را در حوزه بلاکچین با هدف آشنایی بیشتر فعالان این بخش، به صورت غیررسمی آغاز کرد و از سال ۱۴۰۰ در ثبت رسید. انجمن بلاکچین ایران یک بار در سال ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ در پی وقوع یک سری از کلاهبرداری ها در حوزه رمزارز، لیست هشداری داد که خوشایند بعضی ها نبود و همین موضوع باعث شکایت آن ها از این انجمن و درخواست ابطال مجوز فعالیت آن از وزارت کشور شد، به همین دلیل فعالیت های آن برای مدتی متوقف شد و بعد از آنکه دوبار شروع به کار کرد، روشن شد که افراد ذکر شده در لیست هشدار دچار مشکل شدند.

چه گروههای سنی در این حوزه مشغول به کار هستند؟ گروههای سنی مختلف در حوزه بلاکچین فعالیت دارند که از جمله آن، برنامهنویس و فعال بلاکچین هفتاد ساله و ۱۵ ساله است، اما

عمدتا فعالیت گروههای سنی نیمه دوم دهه هفتاد و هشتاد در این بخش بیشتر است. مساله اصلی این است که همین افراد بعد از مدتی مهاجرت می کنند. در شرایط کنونی، نخ مهاجرت نیروی انسانی در بخش برنامه نویس به شدت بالا رفته و مقصد اصلی این مهاجران نیز کشور امارات است که ضمن آزادسازی قوانین، دو شهرک بلاکچینی درست کرده و یک منطقه آزاد نیز برای پروژه های بلاکچینی دارد، به همین دلیل برای نسل های جدید جذاب شده است.

حوزه بلاکچین کشــــورمان در قیاس با کشورهای دیگر چقدر رشد یافته است؟

اوضاع کلی ما در زمینه بلاکچین خوب است، اما پروژههای ما در قیاس با کشورهای توسعه یافته چندان پیشرفتی پیدا نکرده و دلیل آن نیز به مهاجرت نیروی کار بازمی گردد. در حال حاضر سرمایه صنعت بلاکچین حدود ۵ هزار میلیارد دلار است که اگر ایران یک درصد اقتصاد دنیا را دارا باشد، باید حدود ۵۰ میلیارد دلار سهم آن باشد که این طور نیست.

تعریف یک واحد دانشگاهی برای این صنعت تا چه اندازه ضروری است؟

در این حوزه می توان در دانشگاه ها رشته بلاکچین تعریف کرد، همان طور که ما در دانشگاه علمی کاربردی چنین کاری کردیم، اما معمولا رشته های دانشگاهی با بازار فاصله دارند، در حالی که راه معقول تر برای پیوند این دو، حمایتهای دانشگاه از حوزه بلاکچین است تا یک فضایی به وجود آید که دانشجوها و افراد علاقهمند از طریق مناطق آزاد و پارکهای علم و فناوری فعالیت کنند. در این راستا ما با دانشگاههای علمی کاربردی و شریف چنین همکاریهایی داشته ایم، اما تیم آنها مهاجرت کردند. البته در برخی از مواقع پایان نامههایی در این حوزه در رشتههای مختلف مدیریت، اقتصاد،

 ا ماهنامه دنیای سرمایه گذاری

 خرداد ۲۰۳۱ • شماره ۹۱

کامپیوتر، مدیریت IT و رشتههای مختلف در صنعت بلاکچین نوشته می شود که به روز نیستند.

فعالیت رمزارزها تا چه اندازه شرعی است؟

منظور از پول شرعی، پولی است که پشتوانه طلا و نقره داشته باشد، در حالی که پولهای فعلی یعنی دلار، یـورو و ارزهای فیات هیچ کدام پشتوانه طلا و نقره ندارند. از سوی دیگر، به ازای هر ۹۳ ریال نیز باید یک گرم طلا در خزانه بانک مرکزی وجود داشته باشد که بعید است، در ازای دادن یک اسکناس ۱۰ تومانی به بانک مرکزی، معادل یک گرم طلا دریافت کنیم، چراکه اگر قرار باشد مقدار طلایی که در قانون پولی و بانکی کشـور ذکر شده، به صورت پشتوانه پول ملی درآید، باید چندین برابر کل طلای مکشوف و نامکشوف کل زمین در خزانه بانک مرکزی موجود باشد که چنین چیزی بعیداست. اتفاقا رمزارزها بر اساس این تعریف هم شرعی است و هم در دانشگاه الازهر مصر در خصوص شرعی بودن آن نظراتی داده شده است. حتی کشور امارات یک شبکه بلاكچين شرعى درست كرده تا منطبق با شرع باشد، اما در ايران هنوز به این مسائل ورود پیدا نکردهایم و شورای فقهی، این پولها را به رسمیت نشناخته است، با این حال در چند سال آینده ۸ درصد اقتصاد دنیا به این سمت می رود. امروز یک کلاس دارایی جدید در کنار املاک و کالا و ارز به نام دارایی دیجیتال شناخته شده که ما در این کلاس دارایی خیلی ضعیف عمل کرده ایم؛ یعنی در توکن سازی به معنی تغییر مسیر از دارایی فیزیکی به دارایی دیجیتال توانمند نیستیم. بلاکچین تا حد زیادی می تواند به کنترل تورم با گرفتن فشار ضربه دلار کاغذی کمک کرده و سهم ۴ و ۵ درصدی در اقتصاد ملی داشته باشد و دارایی های جامد

چه اقداماتی به منظور تقویت فضای آموزشی این بخش انجام شده است؟

یکی از اقدامات ما تلاش بر اجرای استانداردسازی امور آموزشی مبنی بر حداقل استانداردهای لازم است. البته کلاسهای آموزشی از نظر کمی مشكلي ندارد، اما به لحاظ كيفي نيازمند بررسي است. هم اكنون بيشتر کلاسهای آموزشی روی ترید متمرکز شده که برای کل کشور و خود فرد هم شايد مناسب نباشد و عمدتا به نفع صرافي ها است.

چه نظری در خصوص همستر و کسب سوداز طریق آن دارید؟

در همســتر چیزی به نام Airdrop وجود دارد؛ بدین معنی که مقداری از توكن ها رابه عنوان تبليغ بين مردم پخش كنند تا توكنشان بهتر شناخته شده و مقداری کاربر داشته باشد. البته بر سر این هم بحث است که این کاربر چقدر بافایده است، چراکه ممکن است توکنی که گرفته را بفروشد و از برنامه خارج شود. البته این بخش استفاده های زیادی دارد که یکی از آن بازی های مختلف کامپیوتری Play To Earn است که در آن



فردبازی انجام می دهد و توکن می برد. همین کار او را درگیر اکوسیستم می کند. به نظر می رسد، این برنامه بیشتر به کار جوان ها و افرادی بیاید که درآمد و شغلی ندارند.

بازدهی شرکتهای بلاکچین را چطور ارزیابی می کنید؟

این حوزه هنوز جای پیشرفت خیلی زیادی دارد. البته شرکتهای ایرانی زیادی در این بخش موفق بودهاند که به دلیل تحریمها از اعلام ایرانی بودن خود سرباز می زنند، زیرا در این صورت خطر از میان رفتن پول آن ها وجود دارد. خصوصا در ارتباط با تتر که معمولا محبوب ایرانی هاست و به دلیل تحریم باید بااحتیاط آن را معامله کرد.

افق این صنعت را چطور ترسیم می کنید؟

با وجود درخواست ها و مكاتبات انجمن بلاكچين ايران، تاكنون دولتمردان کمکی به این بخش نکردهاند، در حالی که در آیندهای نه چندان دور انقلاب صنعتی چهارم بر پایه چند بخش هوش مصنوعی، اینترنت اشیاو بلاکچین شکل می گیرد تا اقتصاد جدیدی را به وجود آورد، کشورمان ممکن است به دلیل نبود زیرساختهااز آن عقب بماند. وضعیت استارت آپها و صنعت بالاکچین در کشورهای دیگر مانند امارات برعکس کشورمان است. در آنجا به یک استارت آپ مکان می دهند و در حالی که نصف حقوق کارمند را به او پرداخت می کنند، تا ۵سال دارای معافیت بیمه و مالیات است و از ارتباطات جهانی نیز بهره می گیرد، در حالی که ما علاوه بر مشکلات داخلی و تحریمها، گرفتار خودتحریمی هم هستیم. البته در این بخش قدمهای خوبی برداشته شده ونهادهای رگولاتور، موضوع خود تنظیم گری عرصه بالا کچین رابه ميان أوردهاند كهمتشكل ازسه نهادانجمن بلاكچين، انجمن فين تك و نظام صنفی رایانهای است و می تواند یک فعالیت خود تنظیم گری را در این زمینه انجام دهد. به عنوان مثال، می توان با این کار صرافیهای این حوزه را سروسامان داده و این امر به بقیه حوزهها هم گسترش پیدا کند. امید است، این شیوه که عمدتا در کشور سوئیس اجرا می شود، در کشورمان گسترش پیدا کند.■

در حال حاضر سرمایه صنعت بلاكجين حدود ٥ هزار ميليار د دلار است كه اگر ايران یک در صداقتصاد دنیا راداراباشد،باید حدود ۵۰ میلیار د دلار سهم أن باشد كه اين طورنيست مدير عامل شركت سبد گردان نيكان

دولت آينده

از ایدههای بخش خصوصی استفاده کند

ثمانه نادري

از نظر کارشناسان؛ رکود بازار سرمایه، قیمتگذاری دستوری و نرخ بهره بالاموجب شده که بورس دیگر تب و تاب و رمق گذشته را نداشته باشد، بهطوری که بخشی از سرمایهگذاران بازار سرمایه را به سمت بازارهای مسکن، طلا و دلار ترک کردهاند. در این شرایط سیاستگذاریهای دولت آینده می تواند تا حد زیادی به ترسیم یک افق روشن تر برای بورس منجر شود. برای بررسی بیشتر این موضوع با فردین آقابزرگی، مدیرعامل شرکت سبدگردان نیکان و دارای ۳۳ سال سابقه در بازار سرمایه و فارغالتحصیل رشته حسابداری از دانشگاه شهید بهشتی گفت و گویی داشتیم که ماحصل آن از نظر خوانندگان ارجمندمی گذرد.



درباره فعالیتهای شرکت ســبدگردان نیکان توضیح دهید.

این شـرکت مجوز فعالیت خود را در سـال ۱۳۹۹ از سازمان بورس و اوراق بهادار دریافت و با اسـتفاده از زبده ترین، متخصص ترین و قابل اعتماد ترین افراد در حوزه بازار سـرمایه کار خـود را آغاز کرد. فعالیت اصلی شرکت سبدگردان نیکان، مدیریت دارایی آن دسته از سهامداران یا سـرمایه گذارانی است که وقت کافی برای انجام امور سرمایه گذاری ننداشــته و یا ممکن اسـت، اطلاعات لحظهای و بــهروزی در اختیار ننداشــته باشند که در این صورت ما با انعقاد قراردادهایی، دارایی آن ها را مدیریت می کنیم و در کنار آن، موضوعات دیگری مانند مشاوره در امر پذیرش عرضه، تاسیس صندوق های سرمایه گذاری اعم از بازارگردانی صندوق های درآمد ثابت یا صندوق های سرمایه گذاری فعال در حوزه سهام را که جزو حوزه فعالیت شرکت است، انجام خواهیم داد.

نوسانات بازار سرمایه چه تبعاتی برای سبدگردانها و از جمله سبدگردان نیکان به همراه داشته است؟

در حال حاضر بیش از ۸۰ شرکت سبدگردان در کشور فعالیت دارند که متاسفانه در سال ۱۴۰۲ و از ابتدای ۱۴۰۳ با آشفتگیهای پیش آمده در نهادهای مالی دچار زیان دهی شدهاند. حتی این موضوع برای تعداد قابل توجهی از شرکتهای کارگزاری نیز پیش آمده است، بااین حال شرکت سبدگردان نیکان در شمار نهادهای مالی انگشتشماری است که نسبت به سرمایه ثبتی ۱۱ میلیارد تومان، هنوز دچار زیان نشده است.

چه راهکارهایی مانع از زیان دهی این شرکت شده است؟

قطعااين امر به طور اتفاقى پيش نيامده و شركت سبدگردان نيكان نيزاز راهکارهای اصولی برای جلوگیری از آن استفاده کرده، اما بهتر است که قبل از گفتن این راهکارها به مواردی اشاره کنیم که باعث این زیان دهی شده است. معمولا اغلب شركتهاى تازه تاسيس بالفاصله بعداز اخذ مجوز فعالیت از بورس وارد موضوع سرمایه گذاری شده و از منابع داخلی خود در بورس و بازار سرمایه استفاده می کنند که یک نقطه ضعف بزرگ است، زیرا ما وظیفه داریم که منابع را در بازار سرمایه به کار بگیریم. ش_رکت سبدگردان نیکان بنابه دلایلی این کار رانکرد که یک مورد آن، رعایت الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار مبنی بر تامین ملک اداری برای تداوم فعالیت نهادمالی این شرکت است. ما در ابتدا سرمایه شرکت را به همراه اخذ تسهیلات بانکی برای خرید ملک استفاد کردیم و در اثنای جذب مشـــتری و انعقاد قراردادهایی به نسبت سرمایه در این امر هم توفیقی داشتیم و هم به نسبت کارکردی که داشتیم، کارمزدمتغیری راشناسایی کردیم و دربخش سرمایه گذاری مجبوربه شناسایی کاهش ارزش سرمایه گذاری نشدیم. هرچند که خرید ملک بااین هدف انجام نشد، اما سرمایهای که صرف کردیم، نسبت به سرمایه اولیه در حال حاضر حداقل ۳۰۰ درصد بازدهی دارد. در ادامه کار نیز از محل ایجاد

ماهنامهدیبای سرمایه کداری
 خرداد ۲۰۰۳ • شماره ۹۱

ارزش افزوده و تجدید ارزیابی دارایی، سرمایه شرکت سبدگردان نیکان را افزایش دادیم.

در شرایط کنونی شرکتهای سبدگردان چگونه مشتریان را جذب بازار می کنند؟

موضوع خروج سرمایه در تمام حوزههای مرتبط با بورس اتفاق افتاده است، بااین حال دو شرکت این بخش مرتبا در حال جذب منابع و سرمایه هستند. هم اکنون نه تنها ما، بلکه اغلب همکاران دچار این معضل شده، یا فسے قراداد داشته و یا با کاهش سرمایه گذاری روبهرو بودهاند. به هر حال وضعیت خروج سرمایه به صورت یک اپیدمی درآمده است. تصور بنده این است که بهترین راهکار و نتیجه، پایداری در امر سرمایه گذاری در اوارق بهادار و سهام از محل تامین پس انداز واقعی مردم است. در این صورت اگرچه ممکن است، در مدتی کوتاه بازار سرمایه دچار نوساناتی شود، اما برآیند آن همواره سودآوری است.

چه اقدامات و برنامههایی در سال جاری برای جذب سرمایه گذاری در شرکت سبدگردان نیکان صورت گرفته

یکی از نکاتی که موجب تفاوت محسوس بین این شرکت و شرکتهای سبدگردان دیگر می شود، عدم زیان دهی و عدم مشمولیت آن در ماده ۱۴۱ است. شرکت سـبدگردان نیکان در حال حاضر سودآوری معقولی دارد و نسبت بازدهی آن نسبت به بازدهی سطح بازار معقول است. از طرفی، این شرکت به طور مرتب خود را عیبیابی کرده و واقعیتها را می بیند. در این راستا سطح نارضایتی مشتریان که منبعث از کاهش بازدهی و یا دلایل دیگر است را بررسی می کنیم. از نظر بنده، اولین وظیفه هر سازمانی این است که بداند، چه ایرادی دارد و خود را با شرایط موجود تطبیق دهد. همین موضوع موجب شده که شرکت سبدگردان نیکان مدام خواستههای مشتریان را شناسایی و اجرا کند. ما با توصیهای كه به همكاران داريم، بايد به شكل كاملا منصفانه و واقع بينانه ايراد را كشف وبه مشترى بگوييم تا خيال مشتريان راحت باشد.

در راستای بهبود وضعیت بازار سرمایه طی یکسال اخیر چه اقداماتی صورت گرفته است؟

صحبتهای خوشایند آقای خاندوزی، وزیر اقتصاد در مورد بورس و فضای کسبوکار و پیش بینی پذیری آن در کمترین حد انتظار محقق شده است. سطح پیش بینی پذیری اقتصاد هنوز صفر است و وقتی یک فعال اقتصادی شب می خوابد، صبح نمی داند که قرار است چه اتفاقی بيافتد؟ يانرخ بهره وارزچه مي شود؟ همه اين ها نامشخص است. از سوی دیگر، زمانی که وزیر یا رییس دولت عوض شده، ما دوباره از نقطه صفر شروع کردهایم و بعداز انتخابات گویی نروع حکمرانی دولت در عرصه اقتصاد اقتضا می کند که از اصل ۴۴ قانون اساسی تخطی شده و دولت مدام بزرگ شود.

در این راستا چه انتظاری از دولت جدید دارید؟

توقع مااين است كه حرمت سرمايه بخش خصوصي به رسميت شناخته شود. مادامی که بخش خصوصی را در کنار دولت داشته باشیم، دولت نه به عنوان فعال اقتصادی، بلکه به عنوان ناظر، سیاست گذاری های كلان رابامشورت بخش خصوصي انجام مي دهدو شرايط بهتر خواهد شد. البته تصادفا شهيد رئيسي هم اين موضوع را با تاكيد مطرح كردند که بخش خصوصی باید به دولت ایده بدهد و دولت نیز نظارت کند، نه اینکه اقتصاد را به دست بگیرد. از رئیس جمهور آینده انتظار می رود که حرمت بخش خصوصی را نگه دارد و اتاق های فکر اقتصادی صرفا متشکل از تصمیم گیران دولت نباشد. در حال حاضر دولت خواسته و ناخواسته در اثر سوء مدیریت، تحریم و... وضعیت اقتصادی ناترازی دارد و به همین دلیل ممکن است که به هر جایی دستاندازی کندیا به سود شرکتها و زیان آنها تصمیم بگیرد.

عدم مداخله در امورات بخش خصوصی از سوی دولت چه پیامدهای مثبتی دارد؟

در این صورت قیمت گذاری دستوری، نرخ خوراک پتروشیمی، روند قیمت گذاری ارز نیما و... اصلاح شده و همین موضوع مانع می شود که دولت به تنهایی تصمیم بگیرد. در حال حاضر زیرمجموعههای قانونی خارج از قانون اساسے وجود دارد. قانون بورس و اوراق بهادار می گوید که نماینده تشکل های خودانتظام باید در شورای عالی بورس حضور داشته باشد. شـورایی که ۱۱ نفر عضو دارد، اما ۷ نفر آن از خود دولت است؛ در این شرایط مسلما همان ۴ نفر هم حکم خود را از وزیر دریافت می کنند که نشان از عدم تاثیرگذاری رای بخش خصوصی دارد.این اتفاق ناخوشایند قبلا در اتاق های بازرگانی هم افتاد و آن را تبدیل به یکی از زیرمجموعههای دولت کرد، از این رو بهترین اقدام در راستای تحقق خواسته های بخش خصوصی در سال ۱۴۰۳ که شعار آن مشارکت آحاد مردم در جهش تولید نام گذاری شده، توجه به بازار سرمایه است که مشخص ترین مکانی است که می توان از آن به عنوان نقطه مشارکت مردم یاد کرد. این بازار منابع نقدینگی و مالی صنعت و تولید را تجهیز کرده و به نقدینگی موردنیاز تبدیل خواهد کرد.

وسخن آخر...

تصور می کنم، بهترین راهکار برای پیشگیری از ضرر سرمایه گذاران، اتکاء به سرمایه گذاری غیرمستقیم است. تجربه نشان می دهد، آنان معمولا قادر به دریافت منابع کافی نیستند یا اطلاعاتی از تحلیل بازار سرمایه ندارند، بر این اساس اگر با مشاوره از مجاری قانونی؛ یعنی شرکتهای دارای مجوز رسمی از سازمان بورس و اوراق بهادار به این سمت بروند، سود بیشتری خواهند داشت.■

اغلب شركتهاي تازە تاسىس بلافاصلە بعداز اخذ مجوز فعاليت از بورس وارد موضوع سرمایه گذاری شده واز منابع داخلي خود در بورس و بازار سرمايهاستفاده می کنند که یک نقطه ضعف بزرگ است مدیر توسعه کسبوکار کارگزاری آرمان تدبیر نقش جهان مطرح کرد

دلایسل رکسود بسازار سسرمایه در سسال۱۴۰۳

مهدیه شهسواری





کارگزاری آرمان تدبیر قدمت زیادی دارد و حدود ۲۰ سال است که فعالیت خـودرا آغاز کرده و خاسـتگاه آن اصفهان بوده اسـت. این کارگزاری در اصفهان ثبت شـده، ولی در شـهرهای مختلف ایران شعبه داشته و در یک مقطع زمانی، از حدود ۳۳ شعبه برخوردار بوده است، اما امروز ۷ شعبه فعال در سراسر ایران دارد. شعب این کارگزاری از نظر تلاش برای دستیابی به اهداف مدنظر خود، اقدامات لازم را انجام داده اند تا بتوانند خدماتی که همه کارگزاری ها ارائه می دهند را در اختیار مشتریان خود قرار دهند، ولی با اینکه اکثر مجوزها را در اختیار دارند، آن قدر که باید، در سال های گذشته فعال نبوده اند.

توکنهایی توسط سایر مجموعهها به بازار معرفی شده و گویا یکی از دلایلی که این توکنها خیلی مورد توجه قرار نگرفته، این است که مجوزهای لازم آن هنوز صادر نشده است و بعداز اخذ مجوزهی تواند موجب جذب سرمایه گذار و مردم به بازار شود. نظر شما چیست؟

توکنای زکرن، کاری بود که ما در سال ۱۴۰۰ راجع به آن صحبت می کردیم که بازار سرمایه باید از حالت بازار سنتی بودن خاج شود و وارد یک سری بازارهای جدیدتر و رقابتی تر شود؛ در غیر این صورت جذابیت خود را برای کاربران از دست می دهد اگر بازار سرمایه زودتر به این سمت می آمد، مردم می توانستند برای جذب بیشتر پول، سرمایه گذاری کنند. در کل، کریپتوکارنسی ها آینده بازارهای مالی هستند و با ترندهایی که دنبال شد، کسی نمی تواند بگوید که این گونه نیست. حتی بنده یک داکیومنت دیدم که بازار سرمایه سال ۱۴۰۱ یک سری قوانین نوشته است که بر مبنای آن ها برخی از توکن های جدید تعریف شود: توکن هایی که یک سری دارایی پشت آن ها قرار بگیرد (Asset Back Tokens) بازار محدود است و چپ و راست آن و سقف و کف آن هم مشخص است. اگر بتوانیم برخی از دیوارها و محدودیتهایی که در بازار



آخرین نوآوری ما که دربازار سرمایه انجام شده، بحث معاملات آپشن است که از فعالیت کرده، ولی باز انچه را که باید داشته باشد، ندارد. به عبار تی؛ معاملات آپشن شده معاملات آپشن شده که آن هم در این بازار بسیار راهگشااست

بورس چیده شده است را از چپ و راست و از بالا و پایین تغییر دهیم، مى توانيم شاهداتفاقات خوبى باشيم؛ كما اينكه ايراني ها هم دربحث بازار کریپتوکارنسی راغب بودند و به خوبی آن را یاد گرفتند. این روزها در بورس ما نهایتا یک تا دو همت پول جابه جا می شود که یکی از بزرگان می گفت، حجم معاملات فرش فروشان در نوش آباد بیشتر از معاملات بورس ایران است. این ها راه کارهایی است که می تواند بازار را بهبود ببخشد، ولى بايد كنار أن هابرخى قوانين هم وجود داشته باشد، چراكه جدید بودن آن ها، موجب کلاهبرداری های زیادی می شود. ما در تجربیات گذشته به دنبال این بودیم که بتوانیم سهام یا صندوق های بازار سرمایه را توكنايز كنيم كه خوشبختانه امروزاين اتفاقات رقم خورده؛ يعني يكسري از صندوق های بازار سرمایه توکنایز شدهاند و از طریق پلتفرمهای خاص مى توان آن ها را خريدارى كردوا تفاق واقعا جذاب و قشنگى است و بايد بیشتر و بیشتر شود و تا جایی برسد که پلتفرمها بتوانند حتی سهام را این گونه خریدوفروش کنند. بازار بورس ایران بازاری است که از شنبه تا چهارشنبه و در بهترین حالت از ساعت ۹ تا ۱۲:۲۰ کار می کند، در صورتی که یک بازار کریپتوکارنسی یک بازار ۲۴ ساعته و ۷ روز هفته است. اگر بتوان سهام شركتهارااز طريق توكنايز كردن به صورت ٢٤ ساعته معامله کرد، سودآوری بالایی خواهد داشت و بسیاری از افرادی که کارمند هستند و نمی توانند درگیر بازار باشند، می توانند در تایمهای دیگری این کار را انجام دهند؛ بنابراين بحث توكنايز كردن مى تواند بسيار مفيد باشدو فكر می کنم که اگر کمی سرعت گذار از بازار بورس سنتی به بازار بورس مدرن افزایش بیابد، بتوانیم دوباره شاهد آشتی مردم با بورس هم باشیم. از طرفی، سازمان بورس وبازار سرمايه بايدباني اين امر باشند، نه اينكه اكسچنجها این کار راانجام دهند، زیرااکسپنجها رگوله شده نیستند و هیچ قانونی برای آن ها وجود ندارد و فضای آن ها، فضای خاکستری است، ولی سازمان بورس و سپرده گذاری ها و کارگزاری ها مجوز دارند و اگر ابزار این ها در اختیار نهادهای مالی و بازار سرمایه ایران باشد، به نظر بتوانیم شاهد اتفاقات

ماهمامه دبیای سرمایه ندار خرداد ۲۰۴۱ • شماره ۱۱

آیا کارگزاری آرمان تدبیر نقش جهان، برنامهای برای وارد کردن توکن به بازار دارد؟

این کارگزاری برنامهای برای انجام این کار ندارد. آرمان تدبیر نقش جهان، یک کارگزاری ۲۰ ساله است، ولی یکسری زیرساختهای لازم را نداشته است، زیرانگاه و استراتژی این کارگزاری متفاوت بوده است. در تصمیمات استراتژیکی که در سال ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳ گرفته شده، تلاش داشته ایم تا تغييراتي انجام كيرد كهدر أينده بيشتر خواهيد شنيد البته نه باسرعت بالا، ولی سعی می کنیم که در زمینههایی که کاربران ما دوست دارند، نوآوری داشته باشيم و بتوانيم به آن ها خدمت كنيم. آرمان تدبير نقش جهان يك کارگزاری نهادی محسوب می شود که شرکت مجتمع صنایع و معادن احیا سپاهان و شرکت تکادو سهامداران اصلی آن هستندو تابه امروز نگاهی به توکنایز کردن و بحثهای بلاکچینی نداشته است؛ این در حالی است که در مقیاسهای بزرگ تر حتی می توان معادن این شرکتها را نیز توکنایز کرد.امیدواریم، در آینده بازار سرمایه ایران شرایطی را فراهم کند که شاهد این امر باشیم و شرکتها و سهامداران سرمایه خود را به سمت این بازار

سهامداران معمولابا چه چالش هایی در بازار سرمایه مواجه

زمان بر بودن فرآیند برداشت وجه، به شدت سهامداران را به سختی انداخته اســت، در صورتی که راهکار قانونی آن هم وجود دارد.البته ممکن است، معاملات شـخصي كه در حال فروش است، كنسل شودو سهمها به او بازگــرددومادر جاپول رابه او میدهیــم، ولی می توان بانگاه به آنکه آن شخص چقدر اعتبار دارد، یک مبلغی از آن رادر تی صفر با او تسویه کنیم و الباقي آن برود براي تي ١ و تي ٢. در واقع با امكاناتي كه در اختيار داريم، به راحتی می توان این کارها را انجام داد.

افراد جامعه تا چه اندازه می توانند روی سهام شرکتهای پتروشیمی و خودرویی حساب باز کنند؟

عملكردضعيف عرضه اوليهها، وجودرانتهاى اطلاعاتى دربازار و گزارش شرکتهای بزرگ مانند پتروشیمیها که گزارش آن ها خیلی عجیب و غریب است و در بدترین نقطه بازار یک گزارش بدهم می دهند، دلیل دیگر رکودبازار سرمایه است. این در حالی است که مردم روی پتروشیمی ها و خودروییها خیلی حساب می کنند و باید صبر کنند که کمی بازار جان بگیردوبعدآن گزارش بدرابدهند، ولی متاسفانه این اتفاق نمی افتد. آخرین دليل هم خروج سرمايه حقيقي ها و سهم فروش ها است. در واقع مي توان گفت که ۱۱ عامل کوچکوریز وجوددارد که شایدبرای مردم و عموم خیلی برجسته باشد، ولی سـه مورداول که اشاره کردم، از دلایل اصلی کاهشی شدن بازار است.

شرايط بازار بورس را چگونه ارزيابي مي كنيد؟

نمى خواهم در رابطه باشرايط سياسي واقتصادى صحبت كنم، زيراقطعا اقتصاد ما، درگیر سیاستهای مان و سیاستهای مان، درگیر اقتصادمان است. امسال سال بســـیار بدی برای بورس است. علاوه بر این، از ابتدای سال با تعطیلی های پی در پی مواجه بوده ایم و نمی خواهم بگویم که شانس بدبورس یا شانس بدملت بوده است، ولی این هم یکی از دلایلی است که روی کاهشی بودن تاثیر داشته و تقریباهیچ ارگانی نتوانسته نظم و ترتیب و سیاست مدنظر خود را پیش ببرد. در واقع تا این جای سال، واقعا تعطیل بوده و این هم یکی دیگر از دلایلی است که اجازه نداده، هیچ برنامه استراتژیکیپیشبرود.

با توجه به رکود موجود در بازار، چه آینــدهای را برای بازار سرمايهمتصورهستيد؟

در حال حاضــر نمادها*ی* موجود در بــازار، چه از نظــر تکنیکال و چه فاندامنتال، واقعا ارزنده هستند. بنده سه دلیل عمده رابرای رکودبازار س_رمایه ذکر می کنم. اولین دلیل؛ به سیاستهای پولی و بانکی که به صورت انقباضی هستند، بازمی گردد. در حال حاضر نرخ بهره بانکی ۳۰ درصد شده و این نرخ بزرگ ترین تبری بود که می شد به ریشه بورس ایران زد. دلیل دوم؛ عرضه اوراق دولتی در بازار سهام است. در سال ۱۴۰۳ دولت بانرخ نزدیک به ۳۸ درصد، ۳۵ هزار میلیارد تومان اوراق دولتی عرضه کرده واز این ۳۵ همت، ۲ همت آن خریداری شده است؛ یعنی چیزی بین ۵الی عدرصداز این اسناد خزانه دولتی که ارائه شده، خریداری شده است و این دومین ضربهای بود که به بورس زده شد. سومین دلیل هم؛ بحث کاهش حاشيه سود شركتهاى بازار سرمايه است كهاين هم به افزايش نرخ بهره بازمی گردد؛ یعنی سال گذشته حاشیه سـود شرکتها ۳۰ درصد بوده و امسال ۱۵ درصد شده و با هر کدام هم که صحبت می کنید، باز دوباره از افزایش نرخ بهره حرف می زنند. در واقع افزایش نرخ بهره باعث شده که این ها در بحث تامین مالی خود با مشکل مواجه شوند و آن هم مزید بر علت شده تا نتوانند حاشيه سود را بالا ببرند و اگر حاشيه سود را بالا نبرند براى سرمايه گذار جذاب نيست كه بخواهداقدام به سرمايه گذارى كند. ماركتينگ دربازارهاي مالي بايدبر چهمبنايي صورت گيرد؟ یکی از دلایل، بحث بی اعتمادی است. کار بنده، مارکتینگ بازارهای مالی است و معتقدم که این مارکتینگ در بازارهای مالی بر مبنای اعتماد است. در همین حال اعتمادی که در سال ۱۳۹۹ از مردم سلب شده، هنوز برنگشته است. نگاه مردم این گونه بود که ما پول را در بورس می گذاریم، چند برابر می شود و برداشت می کنیم و چون این اتفاق نیفتاد، از مردم سلب اعتماد شد. به نظر بنده، باید روی این بی اعتمادی کار کردتا مردم دوباره بابورس أشتى كنند. دليل بعدى هم بحث تصميمات خلق الساعه و تغییرات یکشبه در آیین نامه و مفهوم بنیادی شرکتها است؛ یعنی گاهی یکسری فعل و انفعالات در صورتهای مالی شرکتها رخ مى دهد كه واقعا غافل گيركننده است. در واقع فعل و انفعالات بسيارى در بازار سرمایه رخ می دهد که جلوی بازی بورس بازها را گرفته است؛ به

که چه زمان*ی* باز شود. چه عامل دیگری باعث رکود در بازار سرمایه می شود؟

این معنا که این افراد از باز و بسته شدن نمادها، خسته و کلافه می شوند

که این موضوع به همان بحث بی اعتمادی بازمی گردد و جرات نمی کنند

که پول خود را روی یک نماد بخوابانند، زیرا اگر بسته شود، معلوم نیست

کاهش سود دلاری اغلب شرکتها می تواند از دلایل دیگر باشد. کمبود ابزارهای معاملاتی و خراب شدن هسته معاملاتی در روزهای مهم بازار اهمیت بسیاری دارد. در همین حال، ابزارهای معاملاتی ما نسبت به ابزارهای معاملات روز دنیا، قابل قیاس نیست. آخرین نوآوری ما که در بازار سرمایه انجام شده، بحث معاملات آپشن است که از سال ۱۴۰۱ شروع به فعالیت کرده، ولی باز آنچه را که باید داشته باشد، ندارد. به عبارتی؛ انتهای نوآوری ما همین معاملات آپشن شده که آن هم در این بازار بسیار راهگشا است؛ یعنی در بازاری که این گونه ریزشی عمل می کند، اگر مردم سمت معاملات أپشنن بروندو یادبگیرند، حتی می تواننداز لبه دوم بازار مانند بازارهای جهانی هم استفاده کنند، ولی متاسفانه هنوز آموزش لازم فراهم نیست. حتی چند کتاب هم که منتشر شده، کتاب های سنگینی هستند وبراى مردم سليس نيستندو موضوعات راسخت توضيح دادهاند.

بازار سرمايه بايد از حالت بازار سنتي بودن خارج شود و وارد یک سری بازارهای جدیدتر ورقابتى ترشود؛ در غیراین صورت جذابيت خودرا برای کاربران از دست می دهد

افــزایشعمقبازار سرمایه ایران باحضورســرمایهگــذارانخارجی

معيد عدالتجو

یکی از مهمترین شیوههای سرمایه گذاری خارجی در کنار سرمایه گذاری مستقیم، سرمایه گذاری در سبد سهام از سوی سرمایه گذاران خارجی است که با هدف کسب سود بهینه در سهام و اوراق قرضه بازارهای بورس انجام می شود. این سرمایه گذاری در ابعاد کلان منجر به افزایش عمق بازار سرمایه کشور و همچنین بالا رفتن سهم بازار سرمایه از تامین مالی کشور خواهد شد، به طوری که سهم ۳۰ درصدی کنونی بازار سرمایه در حالی در تامین مالی اقتصادی کشور ارتقای چشمگیری یابد. این در حالی است که بازار سرمایه ایران به دلیل افول ارزش ریال، عمق بسیاری را از دست داده و نسبت به رقبای منطقه ای خود در وضعیت نامناسبی قرار گرفته است.

بر اساس آمارهای منتشرشده،ارزش ارزی کل بازار سرمایه ایران تنها حدود میلیارد دلار، ارزش بازار سـرمایه عربستان سعودی در حدود ۳ هزار میلیارد دلار، ارزش بازار بورس دوبی حدود ۸۰۰میلیارد دلار است که این میلیارد دلار و ارزش بازار بورس دوبی حدود ۸۰۰میلیارد دلار است که این امر نشان دهنده فاصله بزرگ بازار سرمایه ایران و رقبای منطقه ای است. در این میان، پُر کردن شکاف برای بهبود نقدشوندگی و افزایش سهم بازار سرمایه از تامین مالی، از مهمترین اولیتها برای بازار سرمایه ایران است. افزایش عمق بخشی به بازار سرمایه می تواند منجر به کاهش هیجان در خرید و فروش سهام و همچنین افزایش ضریب نفوذ بازار سرمایه به دلیل امنیت بالاتر سرمایه گذاری در میان سایر بازارهای مالی شود. مهمترین بحثی که در عمق دهی به بازار سرمایه مطرح است، بحث نقدشوندگی این بازار است. هر چقدر بازار نقدشوندگی بالاتر باشد و فعالان بازار سرمایه در

کاهش ارزش پول ملی سبب شده، جایگاه بورس ایران در میان رقبای منطقه افول كند، در حالى كه سال گذشته بازار سرمايه ايران باارزشي بالغ بر ۲۱۰ میلیارد دلار، هفتمین بورس منطقه ای در غرب آسیا بود، ولی هم اکنون با ارزشی نزدیک به ۱۵۰ میلیارد دلار جایگاه خود را به بازار مالی دبی با ارزشی بالغ بر ۸۰۰ میلیارد دلار داده است. کل سرمایه گذاری خارجی در بازار ســـرمايه ايران حدود ۷ هزار ميليارد تومان بوده که با توجه به کل ارزش بازار، تنها ۰۸ /. درصد آن را شکل می دهد، حال آنکه این بازار شاهد حضور سرمایه گذارانی از ۳۵ کشور جهان است؛ این در حالی است که ۱۹ درصدارزش بازار سرمایه عمان حاصل حضور سرمایه گذارانی از ۱۳۵ کشور جهان است. بدون شک تصویب قوانینی که حضور سرمایه گذارانی از سراسر جهان رادر بازار سرمايه ايران تسهيل كند، يكي از مهمترين عوامل افزایش حضور آنها در بازار ایران و به تبع آن، افزایش عمق بازار سرمایه ايران است. به عنوان مثال، كشور كويت باانجام اصلاحاتي از قبيل لغوالزام حضور اسپانسرهای داخلی، باعث شد تا شرکتهای خارجی بدون نیاز به حامیان مالی داخلی بتوانند دربازار سرمایه این کشور حضوریابند، به طوری که سرمایه گذاری خارجی در بازار سرمایه کویت تنها در سه ماهه نخست سال ۲۰۲۳ رشدی بالغ بر ۸/۴ درصد را تجربه کرد. عربستان نیز بااصلاح قوانين خودبه ويژه تصويب قانون جديد جذب سرمايه گذاري خارجي دراين راستاقدم برداشته است. بااین حال در موردایران به نظر می رسد، ترغیب کردن سرمایه داران خارجی به حضور در این بازار صرفا با اصلاح قوانین حاصل نمی شود، بلکه عوامل سیاسی مهمی به ویشره بحث رفع تحریمها و خروج ایران از لیست سیاه FATF در این میان نقش بسیار مهمی دارند، امری که نیازمند اهتمام جدی به منظور تحقق اهداف تعیین شده برای توسعه و همچنین حصول جایگاه مناسب برای اقتصادایران در منطقه است.■

مدت زمان کم، پول خود رانقد کرده و به داخل سبد دارایی بیاورند، استقبال

از بورس بیشتر می شود. افزایش عمق بازار سرمایه و بالا رفتن ارزش ارزی

آن، سرمایه گذاران خارجی بیشتری را جذب خواهد کرد و این بازار می تواند

شاهد حضور سرمایه های منطقه ای در دادو ستدهای خودنیز باشد.



پرونده ویژه



المتعادي المتعادي المتعادي المتعادي المتعادية

در این بخـــش میخوانیم:

- پرتودهی؛زیرساختاصلی درتامین امنیت غذایی
- تار محدودیتها در ناکامی برندسازی زعفران ایران
- استفاده از رویکردهای جهانی رمز موفقیت در کسب و کارها است

مدير عامل يلتفرم «شيريك ساپلاي»

ےازار تشنے رضه يالتفرمهاي جديد است

تجارت الکترونیک، یک الگوی تجاری است که به واسطه آن بسیاری از معاملات در بستر اینترنت قابل اجرا هستند. ابزارهای تجارت الکترونیک در هر صنعتی باعث بهینگی آن صنعت شده و فروشگاههایی که محصولات خود را به صورت آنلاین به فروش میرسانند، مشاغل تجارت الکترونیک هستند. به عنوان مثال، وب سایت آمازون یکی اُز مُحبوب ترین فروشگاهُهای آنلاًین در صنعت تجارت الکترونیک به شمار می آید، اما پیُش بینی ها حاکی از آن است ِکه تا سال ۲۰۲۴ فروش جهانی تجارت الکترونیک به ۶/۳ تریلیون دلار برسد. این آمار باعث میشود تا این پدیده به یک صنعت رو به رشد و سودآور تبدیل شود. این صنعت در آیران نیز در حال رشد و پیشرفت آست و جایگاه مهمی در بازار فروش داخلی دارد. در واقع با افزایش تکنولوژی و دسترسی آسان به اینترنت، تعداد فروشگاههای آنلاین و پلتفرمهای این نوع تجارت در آیران افزایش یافته است. یکی از این پلتفرم ها، «شیریک سًاپلای» است که تامین مُواد اولیه برای صنعت کآفه و رستورانها را در سه دسته بندی محصولات تروباری، سوپرمارکتی و پروتئینی انجام میدهد. در گفتو گویی که با امیرحسین خوشبین، مدیرعامل پلتفرم «شیریک ساپلای» داشتیم، به بررسی ابعاد و زوایای این شکل از تجارت پرداختیم که مشروح آن از نظرتان می گذرد.



Shirik≡ Supply

48

ماهنامه دنیای سرمایه گذاری خر داد ۲۰۴۳ • شماره ۱۹

بازار مواد غذایی بســیار بزرگ و پرسوداست، اما در عین حال چالش های بسیاری هم دارد. چطور شد که برای تجارت خوداین حوزه راانتخاب کردید؟

مواد غذایی دو دسته هستند؛ موادی که بیش از ۶ ماه تاریخ انقضا دارند و موادی مانند گوشت و مرغ که مواد غذایی بسیار حساسی هستند و بیش از ۳ روز تاریخ انقضا ندارند که گاها تاریخ انقضای آنها می تواند چند روز باشد: زمانی که در گروه محصولات ترهباری مشغول به فعالیت بودیم، متوجه لاین جدیدی شدیم که بازار وسیعی از نظر عدد فروش دارد و آن صنعت كافه رستوران ها در كشور است كه سالانه حدود ٣٠٠ تا ٤٠٠ هزار ميليارد تومان خريد مواد اوليه دارند و مواد مورد نياز خود را به طور كامل از بازارسنتى تامين مى كنند؛ بنابراين شروع به تامين كالاهاى ترهبارى براى این صنعت کردیم و به تدریج جایگزین تیم خرید آن ها شدیم و در ادامه

محصولات سوپرمار كتى و پروتئينى را هم اضافه كرديم تااينكه سبدما برای کافه رستورانها، کامل شد.

گزارشي از عملكردمجموعه خودطي سال گذشته ارائه دهيدو چهبرنامههايي تايايان امسال خواهيد داشت؟

به طور کلی در ابتدا پلتفرمها باید یک سری زیرساخت ها را ایجاد کنند؛ در غیر این صورت نمی توانند در یک بیزینس عملیات محور، بازی کنند. ما در دو سال گذشته روی ابعاد تکنیکال بازی مانند ابعاد فنی و برنامه نویسی وابعاد عملیات ولجستیک و تامین، کار کردیم و خودمان را به نقطهای رساندیم که توسعه پذیر باشیم و بتوانیم بازی را بزرگ کنیم. در حال حاضر حدود ۲۰۰ تا ۲۵۰ رســتوران فعال به صورت روزانه از ما خرید می کنند و مواد اولیه آن ها را تامین می کنیم. برنامه ما این است که تا انتهای امسال این عددرابه یک هزار رستوران برسانیم و تاسال آینده بتوانیم این موضوع رابيشتر توسعه دهيم.

توسعه فعالیت های خودرا در چند بخش اجرامی کنید؟

توسعه فعالیتهای خود را در سه بخش "نیروی انسانی"، "نقاط عملیاتی" و "نقاط تامینی" برنامه ریزی کرده ایم. در این کسب و کار نیاز به نیروی متخصص از برنامهنویس گرفته تا نیروهای بازرگانی و مالی و بازاریابی و ساير موارد كاملا مشهود است. در نقاط تامين هم كسبو كارى مانند شیریک ساپلای باید نقاط عملیاتی مانند انبارها را توسعه دهد، زیرا باید زمان تحویل کالا و مواد را کوتاه کند. توسعه زیرساختهای لجستیکی به خصوص خط سردمورددیگر است که کمپانیهای بزرگ در ایران این آیتم را توسعه دادهاند، اما به تازگی در ایران، خط سر دبرون سیاری شده رونق گرفته و معمولا استارت آپها روی این موضوعات سرمایه گذاری نمی کنندواین کار رابه صورت برون سپاری انجام می دهند. مانیز در سالهای گذشته روی این مبانی خیلی کار کردیم، با بزرگان لجستیکی

کشور صحبت کردهایم و قرار دادها بسته شده تا بتوانیم خطوط سرد متفاوتی را وار دبازی کنیم. نقطه سوم هم نقطه تامین است که ماباید این نقاط را توسعه دهیم. به عنوان مثال در ابتدای کار، کالاهای ترهباری رااز ترهبار تهران خريداري مي كرديم، ولي به تدريج كه حجم تامين بالا رفت،این قدرت را پیدا کردیم که به سمت تامین محصولات از کشاورز حرکت کنیم. هنوز در ایران گروه محصولات ترهباری بسیار سنتی است و سودبالایی در آن وجود داردواگر بتوان به نقاط تامین دست اول رسید، می توان حاشیه سود مناسب تری را برای کسب و کار ایجاد کرد. شایان ذکر است، در حال حاضر روزانه حدودیک هـزار و ۵۰۰ تنوع کالایی را برای کافه رستوران ها تامین می کنیم، ولی باید به عددی حدود ۴ هزار تنوع كالايي برسيم كه اين توسعه در تنوع كالايي متفاوت و ايجاد ارتباط با تولید کنندگان بزرگ، از برنامه های آینده ما است. هم اکنون حدود ۷۰ درصدنیازمندی خودرابه طور مستقیم از کارخانه های مرتبط می گیریم و خودمان را در نقاط تامين هم توسعه مى دهيم.

ویژگی مجموعه شـما نسـبت به مجموعههای مشابه

در دو نقطه باید خودمان رامقایسه کنیم که یک نقطه مقایسه با بازار سنتی است. بازار سنتی یعنی اینکه رستوران دار آنقدر بزرگ است که تیم تامین داردواین تیمازبازارهای مبدا، خریداری کالاهای موردنیاز راانجام می دهد و مثلا محصولات ترهباری را از ترهبار مرکز و کالاهای سوپرمارکتی را از انبار نفت ومولوى خريدارى مى كند،امااين تيم هزينه بروزمان براست وآن کسبوکاررامتحمل هزینه های بیشتری می کند. اگررستوران ها کوچک باشند که باید از بازارهای محلی باقیمت بیشتر خریداری کنندو در نهایت باید تامین کالااز نقاط مختلف در زمان های مختلف را داشته باشند که موجب افزایش هزینه ها و ایجاد استانداردهای متفاوت برای آن ها شود. تمام این هااز بزرگ ترین موانع برای این صنعت است؛ لذااین صنعت ترجيح مى دهد كه همه اين ها رابه صورت تجميع شده دريك نقطه تحویل بگیر دو فقط با یک مجموعه طرف حساب باشد.

مزیت کسبوکار شما در بستر تجارت الکترونیک این است که برخی از موانع را برای این صنعت برطرف کنید. در این باره توضیح دهید.

خوشبختانه استقبال خوبي از اين نوع فعاليت مي شود، امار قبايي هم داريم. اولااین صنعت به تازگی وارد بستر تجارت الکترونیک شده و عمری بیش از ۳ سال ندارد، ولی به سرعت هم در حال رشد است. مجموعه شیریک ساپلای یک تا ۲ رقیب بیشتر ندارد و می توان گفت که ما نسبت به آن ها مزیتهای خودمان را داریم و نوع خدمات یا سطح سرویس دهی ما بــه مخاطبان بارقبا متفاوت اسـت كه به زمان هـاى تحويل دهى، استانداردسازی ها و نوع قیمت گذاری ها مربوط می شود. این مجموعه به سرعت در حال رشداست و مخاطبان بسیار زیادی داریم و سعی می کنیم كه خودمان رادر بخشهاى متفاوت توسعه دهيم وسپس مخاطبان راوارد این فضاکنیم.





كافهرستورانها تا چهاندازه از اين نوع فعاليت استقبال

در مجموع تمام صنايع و زنجيره تامين تمام كالاها در حال بهينه تر شدن است که در صنعت کافه رستوران ها هم این اتفاق رخ داده است. اگر صنعت کافهرستورانهارا در دو بخش در نظر بگیریم، یک بخش شامل فروش محصولات و بخش دیگر خرید مواد اولیه است. چند سالی است که پلتفرمها در بخش فروش محصو لات سان برای کافهرستورانها، نقشي رابازي مي كنند كه بهينه تروجذاب تراست وبراي آن ها فروش بیشتری راایجادمی کند. دربخش تامین این صنعت نیز به تازگی تجارت الكترونيك ورود كرده است. دليل اينكه مي گويم اين مسير توسعه پيدا می کنداین است که در بخش تامین هم یکسری بهینه گیهایی برای کافهرســـتورانها خلق و برخی موانع پیش روی آنها برطرف میشود كه أن هارا علاقه مند به این حرفه می كند. زمانی كه این مسیر را شروع کردیم، سوالات زیادی شبیه شما داشتیم که آیا رستوران دار حاضر است ازیک اپلیکیشن خریداری کندو آیااطمینان پیدامی کندبه خرید کالای ترهباری یا گوشت که در هر صورت استانداردهای خاص خود را دارند. اما

بهمرور كهوارداين فضاوبافرهنگ آنها آشناشديم و توانستيم به درستي نیازهای شان را برطرف کنیم، متوجه شدیم که اتفاقا کافه رستوران ها بسيار علاقهمند هستند وبرايشان جذاب است. در حال حاضر مخاطبان بسیار زیادی داریم که در ابتداماراباقیمت می سنجیدند؛ یعنی قیمت مارا بارقبا مقايسه و بعداز ما خريد مي كردند، ولي امروز اصلا موضوع قيمت مدنظرشان نيست، بلكه مساله اصلى سرويسى است كه ما به آن ها ارائه مى دهيم وبه صورت تجميع شده وبااستاندار دو كيفيتي كه به أن ها اعلام كردهايم، ارسال و تحويل كالاراانجام مي دهيم. تمام اين موارد نشان مى دهد كه امروز بازار تشنه است؛ كما اینكه با افزایش میزان تقاضا

ظاهراشماروی صنایع غذایی کوچک تمرکز کردهاید. آیابه فكراين نيستيد كهاين فعاليت راروى ساير محصولات هم

این کار توسعه پذیر است و ما برنامه های توسعه ای متفاوتی داریم. به عنوان مثال، همكارى باصنعت چاپ جهت رفع نياز رستوران داران، دريافت ضايعات از مبدا رستوران ها و لاين هتل ها را جهت تامين انواع و اقسام ملحفه و پرده و کالاهای مصرفی را مدنظر داریم. دسته بندی هایی مانند لوازم آشپزخانه ولوازم موردنياز كافهرستوران ها، از ساير لاين هايي است که در برنامه های پیش رو مدنظر داریم و با گروه های متخصص صحبت كردهايم و در حال توسعه أن ها هستيم.

آیابرنامهای برای ارائه خدمات به اقصی نقاط کشور دارید؟ پلتفرمهاقدرت بازی کردن در سطح ملی رادارند، زیرازمانی که یک سایت را ایجاد و آن را توسعه می دهیم، دیگر تفاوتی ندارد که یک نفر سفارش گذاری کندیایک میلیون نفر و قرار نیست که هزینه عملیاتی مابه دلیل سفارشات بیشتر افزایش یابد؛ بنابراین ماقابلیت توسعه پذیری داریم و ابزارهای تجارت الکترونیک این اجازه را به ما می دهد. در واقع رويكردمااين است كهدرتهران سهم مناسبي داشته باشيم وبعداز أن وارد بازار کرج و سپس استان های بزرگ کشور شویم، ولی قدم اولیه خود را از بازار تهران برداشته ایم.

پلتفرم شیریک ساپلای در جلب اعتماد مشتریان تا چه اندازه موفق بوده است؟

در تجارت الکترونیک معیاری به نام نرخ باز گشت کاربر داریم. در مدلهایB2C یا خرده فروشی در بهترین حالت ممکن است که مشتری ماهانه یک یا ۲بار از آن پلتفرم خرید کند، ولی در این نوع کسب و کار، مخاطب به صورت میانگین ۲ تا ۳ روزیک بار از ما خرید می کند، زیرا به گونهای است که کافه پارستوران غذارامی فروشد و مواداولیهاش تمام می شود و دوباره خرید می کند. برای مثال، در سال گذشته برخی از رستورانها بیش از ۳۰۰ بار از ما خرید کردهاند؛ یعنی بهطور میانگین هر روزیا یک روز در میان خرید داشته اند و این نشان دهنده آن است که به

سطح بالایی از اطمینان رسیدهاند. از طرفی، مخاطبانی داریم که از خرید چندمحصول آغاز كردهاندوامروز كل تيم تامين خودراحذف كرده وتمام نیازهای خودرااز طریق این پلتفرم تامین می کنند. در واقع این موضوع که هرروز محصولات كليدى خودرااز ماخريدارى مى كنند، نشان دهنده اين است كه به مااطمينان پيدا كردهاند.

اقدامات شاخص دیگری که در رابطه با جلب رضایت مشتريان داشته ايد، چيست؟

به طور کلی رضایت مشتری در مسیر ما در حال توسعه است. این صنعت، بسیار بزرگ است و انواع و اقسام مخاطب دارد، امایکی از سختی های این مسیر آن است که هر مخاطبی نیازمندی های خاص خود را دارد. در واقع دراین صنعت باید به حدی بزرگ شد که بتوان به تمام سلیقه ها توجه و نیاز آن هارابرطرف کردواین، همان مسیری است که موجب افزایش رضایت مشتری می شود. در گذشته زیر ساختهای مابسیار ابتدایی بودو برای همین بعضا نقصهای عملیاتی باعث نارضایتی مشتریان میشد، اما به مرور درصدد رفع این موارد بر آمدیم تا زیرساختهای مان را توسعه دهیم و به استانداردهای درستی برسیم. وقتی می گویم که مشتری بیش از ۳۰۰ مرتبه خرید کرده،نشان دهنده این است که رضایت مشتری در حال افزایش است والبته این موضوع دلیل بر آن نیست که ماادعا کنیم به صورت ۱۰۰ درصدهستیم.نه ماونه هیچ کسی نمی تواند در بازار ایران ادعا کند که به صــورت ۱۰۰ و در بهترین حالت، کار را اجرامی کند. البته دراین مجموعه روی مسایل تخصصی عمیق شده ایم و سعی مابراین است تا چیزی که مخاطب می خواهد را به او عرضه کنیم، به همین دلیل ما به صورت خط به خط وارد می شویم. به عنوان مثال، هنوز وارد لاین چلو كبابي هانشده ايم وبه تازگي مذاكراتي رادر اين رابطه آغاز كردهايم. اگر افرادی تمایل داشـــته باشــند کــه در این صنعت سرمایه گذاری کنند، چه توصیهای برای آن ها دارید و اصلا سرمایه گذاری در این حوزه توجیه اقتصادی دارد؟

فضای سرمایه گذاری دراین صنعت بسیار فراهم است. به عنوان مثال، اگر لاین هایی مانند میوه فروشی ها، آبمیوه فروشی ها، قصابی ها، هتل ها و سازمان هارا در نظر نگیریم، در تهران حدود ۱۰ هزار کافه و رستوران وجود داردواگراین رابه سایر شهرهاو شهرستانهای کشور بسط دهیم، با عدد بزرگی مواجه می شویم و مخاطبان بسیار زیادی و جود دارد. مابرای توسعه خودمان می توانیم سرمایه گذاران را جهت توسعه در فیلدهای مختلف، دعـوت کنیم و امـروز این فرصت در بـازار ایران وجـود دارد. صنعت کافهرستورانها دربستر تجارت الکترونیک در دوران کودکی خود به سر مى بردو امروز فضا براى ورود سرمايه گذاران وجود دارد، اما چند سال دیگر که پلتفرمهای قدیمی تر، زیرساختهای خود را توسعه داده و حضور داشته باشند، نمى توانيم بگوييم كه امكان ورود براى أن ها وجود ندارد، ولی باید سرمایه گذاری بزرگ تری انجام دهند، زیرا باید با رقبای بزرگ تری رقابت کنند.■

21

بنیانگذار و رییس هیات مدیره شرکت شاریر توایرانیان مطرح کرد

يـرتودهــي زيرساخت اصلى درتامين امنيت غذايي

از آنجایی که روشهای معمول و سنتی فر آوری و نگهداری مواد غذایی مانند استفاده از نگهدارندهها و افزودنیها در صنایع غذایی یا فر آیندهای گرمایی مانند پاستوریزاسیون موجب از دست رفتن ارزش غذایی، تغییر ویژگیهای حسی و اثرات منفی بر سلامت مصرفکننده میشود، امروزه روشهای فر آیند و نگهداری غیر سنتی به سرعت در حال گسترش هستند که یکی از این روشها، پر تودهی موادغذایی است. پر تودهی در واقع یک روش فیزیکی فرآوری مواد غذایی است که در آن، ماده غذایی در یک محدوده زمانی مشخص در معرض اشعه یونیزه قرار میگیرد که هدف از آن، افزایش مدت زمان ماندگاری و بهبود ایمنی و میکروبی محصول است. در این میان، شرکت شارپر تو ایرانیان، یکی از شرکتهای فعال کشورمان در حوزه پر تودهی موادغذایی است و در گفتوگویی که با سید رضا رفیعی، بنیانگذار و رییس هیات مدیره این شرکت داشتیم، به بررسی ابعاد و زوایای مختلف پر تودهی محصولات کشاورزی و موادغذایی پرداختیم که ماحصل آن را در ادامه می خوانید.

از پرتودهی بــه عنوان یک تکنولــوژی نجات بخش یاد مىشوداين تكنولوژى چەخواصى براى نجات بخش بودن وتامين سلامت مردم دارد؟

راجع به تکنولوژی نجات بخش، باید توجه کنیم که از سال ۲۰۱۳ دنیا سامانههای پر تودهی را به عنوان یک زیرساخت اساسی در حوزه تامین امنیت غذا می شناسد و این واژه تکنولوژی نجات بخش را از saving technology ترجمه کردهاند که بخشی از آن به عنوان نجات بخش و بخشي هم به عنوان یک تکنولوژی نگهدارنده تعبیر می شود. این تکنولوژی اهمیت بسیار زیادی در این زمینه دارد، زیرا بابت تولیدبخش زیادی از مواد غذایی در دنیا، هزینه آب و دستمز دنیروی انسانی پرداخت و از منابع اولیه استفاده می شود. اما در ادامه، کل آن محصول یا قسمتی از آن تبدیل به ضایعات می شود که به معنای از بین رفتن تمام منابع و مواداولیه مانند آب، بذر، سم و کود، دستمز دنیروی انسانی و زحمات کشاورز است. یکی از زیرساختهای بسیار مهم برای اینکه بتوانیم این ضایعات را کاهش دهیم، تکنولوژی پر تودهی است که در حوزه امنیت غذایی نیز مهم است. در حوزه کشاورزی بیش از ۱۵ میلیارد مترمکعب آبشيرين كشور تبديل به ضايعات مى شود كه رقم بسيار بالايى است؛ بنابراين مااگر بتوانيم هر چقدر اين موادغذايي و محصولات غذايي و میوهها را نگهداری کنیم و نگهداری طولانی مدت تری داشته باشیم، در قبال آن توانسته ایم بخش زیادی از آب، مواد اولیه مورد استفاده و منابع انسانی را نجات دهیم؛ لذا می توانیم بگوییم که اطلاق واژه تکنولوژی نجات بخش به سامانه های پر تودهی یک اصطلاح درستی است که در دنیامرسوم شده است.

شركت شارپرتوايرانيان، سالها پيش اولين سامانه چند منظوره پر تودهی گاما را تاسیس کرده است. تا چه اندازه در دسترسی به اهداف مدنظر خود و اجرای طرح کلان ملی فناوري موفق بوده ايد؟



اولین طرح پر تودهی که شرکت شار پر تو ایرانیان انجام داده، تحت عنوان طرح کلان ملی فناوری سامانه پر تودهی گامابوده که این طرح را به صورت موفق با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به بهرهبرداری رسانده است. بهرهبرداری آزمایشی ما در سال ۱۳۹۷ شروع شد و افتتاح رسمی این سایت در سال ۱۳۹۹ توسط رییس جمهور وقت بود.این بزرگترین سرمایه گذاری در حوزه هسته ای در بخش خصوصی کشوراست وبزرگترین سایت پرتودهی هسته ای راایجاد کرده ایم. این مر کز از زمانی که شروع به فعالیت کرده، به طور ۳ شیفت و ۲۴ ساعته در حال سرويس دهي به بخش مواد غذايي وادويه هااست. البته اين شركت در حال سرویس دهی به بخشهای مختلف است، ولی در حوزه مواد غذایی به طور مشخص به ادویه ها که بار میکروبی بسیار بالایی دارند، ســبزىهاىخشــكومحصولاتى مانندگوجه فرنگىخشك،سيب زمینی خشک و پیاز خشک سرویس دهی می کند. در واقع با توجه به اینکه ظرفیت پر تودهی در کشور محدوداست، ما به جای اینکه مثلا ۱۷



در حال حاضر بخش زیادی از ادویههایی که در کشور استفاده میشود، چه در سازمان انرژی اتمی شار پر تو در حال پر تودهی است و این نوید خوبی برای خانوادهها است که بدانند از ادویههای سالم استفاده می کنند

کیلوگرم گوجهفرنگی را پر تودهی کنیم، بهتر است که یک کیلوگرم گوجه خشک را پر تودهی کنیم و به این صورت می توان میزان خدمات محدود خود را به حجم و سیع تری از محصولات ارائه نماییم. در حال حاضر بخش زیادی از ادویه هایی که در کشور استفاده می شود، چه در ساز مان انرژی اتمی و چه در شرکت شارپر تو در حال پر تودهی است و این نوید خوبی برای خانواده ها است که بدانند از ادویه های سالم استفاده می کنند.

کدام محصولات شـامل فرآیند پر تودهی می شوند و آیا برنامه توسعهای برای افزایش تعداد محصولات دارید؟

با توجه به اینکه یک مرکز پر تودهی، الزامات خاصی برای ساخت داردو بالاخره یک سایت هسته ای است و بارگذاری موادرادیواکتیو در آن اتفاق می افتد، هم ملاحظات خاص ایمنی و هم ملاحظات خاص امنیتی دارد؛ بنابر این کشور به این نیاز دارد که در مناطق جغرافیایی متعدد دسترسی محصولات به سامانه هابر قرار باشد. در این رابطه شرکت شار پر توایرانیان ۳ موافقت اصولی از مرکز نظام ایمنی هسته ای کشور برای استانهای خراسان رضوی، البرز و فارس که محدوده جهرم مدنظر ما است، گرفته شده و در حال برنامه ریزی سایت هستیم که زمین های مناسب این طرح را دریافت کنیم و عملیات اجرایی آن شروع شود. البته به دلیل رقابت با بخش دولتی، قدری در کار تاخیر افتاده، ولی این موضوع در دستور کار قرار دارد و با حمایت مسئولان بلندپایه از جمله رییس سازمان انرژی اتمی از بخش خصوصی، امیدواریم که کلنگ آغاز به کار این سه طرح هم مطابق برنامه زمان بندی، به زمین بخور دوبه نتیجه برسد. اگر این اتفاق بیافتد، دو طرح به حوزه مواد غذایی و محصو لات کشاورزی سرویس دهی خواهد کرد. به عنوان مثال، در جهرم، مرکبات و میوه داریم و بحث جابه جایی

آفات برای صادرات بسیار اذیت می کند. همچنین برای نگهداری خرمادر انبارها، از سم متی لورامیداستفاده می کنند که ممنوعیت بین المللی برای این سم وجود دارد، زیرا لایه ازون را تخریب می کند. در استان البرز، حوزه تجهیزات پزشکی یکی از حوزه هایی است که می توانیم به طور ویژه تری به آن سرویس دهی کنیم.

مهمترین پر توهای مورد استفاده در موادغذایی کدامها

مهمترین پر توهای مور داســـتفاده در موادغذایی کدامها هستندو کدام یک از اثر بخشی بیشتری بر خور دار است؟

معمولا تابشهای آلفا، بتا و گاما را داریم که پر توی مورد استفاده در مواد غذایی، اشعه گامااست و این اشعه گاما که استریل کردن و میکروب زدایی و کاهش بار میکروبی در مواد غذایی یا استریل کردن و میکروب زدایی پزشکی است و محصول را پر توزا پزشکی را انجام می دهد، یک روش فیزیکی است و محصول را پر توزا نمی کند. از همین رو در دنیا، ساز مان های بهداشت جهانی، فائو، آژانس بین المللی انرژی اتمی، کدکس، ایز و و ... همگی سلامتی و ایمنی مواد غذایی پر تودهی شده را تایید می کنند؛ بنایر این نگرانی از این حوزه نداریم و آن دسته از مواد غذایی که در معرض پر تودهی قرار می گیرد، مشکلات بعدی را ندارد. از سوی دیگر، این اتفاق الگوبرداری از طبیعت است. ما در افتاب شعم گاما را داریم و برای همین در ایام قدیم، سبزی هاو لواشکها و میوهها را در معرض آفتاب خشک می کردند و اشعه گاما میکروار گانیز مها طولانی تری در معرض آفتاب قرار بگیرد.

اگر بخواهید به مهمترین مزایای پر تودهی موادغذایی اشاره کنید، چه مواردی را مورد توجه قرار می دهید و چه معایبی رامی توان برای آن متصور شد؟

جلوگیری از ضایعات در بخش کشاورزی، مهمترین مزیت آن است، اما یکی از معایب آن، هزینه بالاتر نسبت به روشهای دیگر است. دسترسی محدود به این تکنولوژی در همه جای کشور یا در همه جای دنیا، از دیگر معایبی است که می توان برای آن برشمرد. این روش آثار خاصی روی محصولات ندار دو به طور کلی معایب جزئی آن قابل چشم پوشی است. در برخی از کشورها مانند چین تعداد سامانه های پر تودهی به بیش از ۲۰ مرکز می رسد و این کشور بیش از یک سوم غذاهای پر تودهی شده کل جهان را تولید می کند، این در حالی است که در کشور ما تنها ۵ سامانه پر تودهی فعال وجود دارد.

به نظر شسما چرا در این مقوله تا این اندازه عقب هستیم و چه اقداماتی برای توسعه این سامانه ها با ید صورت گیرد؟ چه اقدامانه پر تودهی به دروش گامادر کشور داریم که از منشا سورس کبالت ۶۰ به وجود آمدهاند که سامانه های شهر کرد، تهران و بناب هستند که سامانه های تهران و بناب متعلق به سازمان انرژی اتمی می باشند. در حوزه الکترون هم ۲ سامانه در یزدو قزوین داریم که آن ها هم متعلق به سازمان انرژی اتمی هستند. البته بسیاری از سامانه ها توسعه پیدا نکرده و بخشی از آن به این بازمی گردد که قوانین بالادستی، نظر مقام معظم رهبری و سیاستهای دولت این است که توسعه باید توسط بخش خصوصی در این زمینه اتفاق بیافتد؛ بنابراین باید کمک کنیم که بخش خصوصی در این زمینه





توسعه و در این زمینه سرمایه گذاری کند. البته یک نکته کلیدی هم وجود داردو آن هم این است که احداث سامانه های پر تودهی نیاز به رعایت استاندارد ۱۰۷ آژانس بین المللی انرژی اتمی دارد و رعایت این استاندارد بسیار سخت است، زیرا مامی خواهیم، یک مرکزی را ایجاد کنیم که در مقابل حوادث طبیعی و غیر طبیعی بتواند آن ماندگاری و پایداری خودش راداشته باشد که همیشه محیط اطراف آن ایمن و امن باشد، امار عایت این استانداردها نیاز به یک دانش فنی پیچیده دارد و خوشبختانه شرکت شارپر تو ایرانیان با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری،از طریق خرید دانش فنی، انتقال تکنولوژی را انجام داده و امروز به عنوان یک شرکت طراح، سازنده و بهرهبردار از سامانه پر تودهی در کشور فعال است.ماهممجوزهای لازمرااخذ کردهایم تا ۳سایت دیگر رابسازیم؛البته احداث یک سایت و دسترسی به منابع کبالت یکی از محدودیتهای این تكنولوژي است كه دنيا هم بااين محدوديت هامواجه است. به عبارتي، توسعه سایتها کارپیچیدهای است و پیچیدگیهای خاص خودرادارد. آیا در کنار این سختیها، سرمایه گذاری در این صنعت توجیه اقتصادی دارد؟

حتما باید توجیه اقتصادی داشته باشد تا این کار توسعه پیدا کند. یکی از مسایل نگران کننده حداقل در شرکت شار پرتو این است که این حوزه، اقتصادینیست؛ یعنی یک زیرساختی است که باید حمایت های حاکمیتی از آن اتفاق بیافتد، زیراما هزینه های دلاری داریم و چشمه هاراباید دلاری خریداری کنیم و این چشمه ها نیمه عمر دارند و هر ۵ سال اکتیویته های آنهانصفمى شود. باتوجه به تغييرات قيمت دلار نياز است كه يارانه هايي برای این حوزه در نظر گرفته شود و در دنیا هم این اتفاق می افتد؛ لذا حوزه اقتصادی بودن طرح نیاز به حمایتهای ویژه دولت دارد.

ميزان توليدسالانهمحصولات كشاورزى درايران بين ١٢٠ تا ۱۳۰ میلیون تن ومیزان ضایعات کشور سالانه حدود ۳۰ درصداست. به نظر شــما با توجه به این مساله، چه تعداد سامانه يرتودهي محصولات كشاورزي بايددر كشور ايجاد شودو تمركزاين محصولات بايددر كدام مناطق باشد؟

سامانه هاباید تک تک در مدار تولید قرار گیرند، چون درست است که ما ضایعات داریم، ولی ممکن است که جلوی بخشی از این ضایعات را نتوان گرفت.به عنوان مثال،از این ۱۲۰ میلیون تن،حداقل یک میلیون تن سیب زميني ونيمميليون تن پياز در كشور تبديل به ضايعات مى شودواگر بتوانيم حداقل از این یکونیم میلیون تن، یکمیلیون تن آن را به سامانههای پرتودهی هدایت کنیم، تقریبابه ۱۰ سامانه پرتودهی نیاز داریم که فقط یک میلیون تن از ضایعات سیب زمینی و پیاز را در کشور حفظ و نگهداری كنيم وحتمااين سامانه هابايد درنقاط مختلفي باشند، برهمين اساس يك مطالعه جغرافیایی میخواهد. نکته دوم اینکه، نیازمند ملاحظات وزارت جهاد کشاورزی است و یک کار مشتر ک محسوب می شود؛ یعنی دارابودن یا ایجاد زیر ساخت، به تنهایی دلیلی برای کاهش ضایعات نیست و نیاز به این دارد که وزارت کشاورزی و سازمانهایی که خرید تضمینی می کنند، وظايف خودرابه درستى انجام دهند. همچنين سايت هاى پر تودهى بايد به

وزارت صمت و بخش بازرگانی وزارت جهاد کشاورزی سرویس دهند تا نهادهای متولی بازار بتوانند از این زیرساخت برای حفظ و نگهداری، چه در حوزه انبارهای استراتژیک برای ذخیره سازی و چه در حوزه تنظیم بازار وچەدر حوزەصادرات استفاده كنند؛ لذابه يك كارجمعي نياز است.منظور از طرح کلان علمی و فناوری این است که وقتی یک طرح از یک دستگاه دولتی خارج می شود، نیاز به هماهنگی با وزارت بهداشت برای تجهیزات پزشکی، نیاز به هماهنگی با سازمان انرژی اتمی برای تامین مجوزها و منابع کبالت، نیاز به وزارت کشاورزی در حوزه مواد غذایی و حتی شاید نیاز به وزارت نفت در حوزه پلیمرها داشته باشد. به عبارت دیگر، ازیک حوزه مشخص خارج است و این طرحها توسط زیرمجموعه طرحهای ملی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری تعریف می شود تا بتوانند هماهنگیهای لازمرابادستگاههای مختلف انجام دهند.

درباره نمایشگاه اگروفود به عنوان بزرگ ترین رویداد بخش کشاورزی و صنایع غذایی چه نظری دارید و آیا در ســالهای آتی برنامهای برای حضور در این نمایشگاه و معرفي هرجه بهتر فعاليت هاى خود به عنوان اولين سامانه پرتودهی موادغذایی متعلق به بخش خصوصی دارید؟

اولااينكه، واقعا جاى ما دراگروفودهاى قبلى وامسال خالى بوده و هست وفكرمي كنم كهاين نمايشگاه جاي درستي است تا همه عوامل توليد یکدیگررابه خوبی بشناسند. به نظرم در حوزه چرخش اطلاعات در کشور ضعيف هستيم واين نه ربطي به حاكميت و نه ربطي به بخش خصوصي داردوشاید دلیل آن خیلی بیگانه بودن ما با دنیای رسانه است. بنده به دفعات برخورد داشتهام که دریک جایی به طور اتفاقی با یک صنعت صحبت كرديم واصلااز حضوريك چنين زيرساختى بى اطلاع بودندو اتفاقا به طور جدی به زیرساخت و صنعت پر تودهی نیاز مند بودند؛ بنابراین نمایشگاه اگروفود فرصتی برای دیده شدن است. البته توفیق نشد که ماامسال در نمایشگاه اگروفود شرکت کنیم، اما حتمااز آن بازدید خواهیم داشت و امیدواریم که در سال آینده حتما در این نمایشگاه حضور داشته باشیم.■

در برخی از کشورها مانند چين تعداد سامانههای پر تودهی بهبیش از ۱۲۰ مرکز مىرسدواين كشور بیش از یک سوم غذاهای پر تودهی شده کل جهان را تولید می کند، این در حالی است که در کشور ما تنها ٥ سامانه پر تودهی فعال وجود دارد



رییس هیات مدیره شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر

استفاده از رویکردهای جهانی رمــز مــوفقیت در کسبوکارهااست

عارف فغاني

سید رضا مصطفوی، از دوران دبیرستان مشغول به حرفه پدری خود شد و در کنار وی، فروش به صورت عمده را در بنکداری تجربه کرد. پس از گذراندن دوران تحصیل در رشته فیزیک دانشگاه شیراز، در نهایت به دنبال علاقهمندی خود رفت و با تغییر رشته به تحصیل در علم مدیریت پرداخت. همچنین بهطور همزمان با تلفیق دانش و تجربه توانست کار خود را به صورت مستقل راهاندازی کند و فروش به صورت شرکت پخش را آغاز کرد. مصطفوی پس از سالها فعالیت در این حرفه و با کسب تجربیات فراوان، هماکنون به عنوان رییس هیات مدیره شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر فعالیت دارد. مشروح مصاحبه ما با این فعال حوزه فروش را میخوانید.



در خصوص زمــان آغاز به کار و زمینه فعالیت شـــرکت شادی آوران ارمغان سپهر توضیحاتی ارائه فرمایید.



این شرکت فعالیت خود را به طور رسمی از تیر ماه ۱۳۹۷ تحت عنوان فروش موادی غذایی از جمله تنقلات، خشکبار، نوشیدنی و غیره با هدف خدمت رسانی به عموم مردم در رسته تحویل کالاهای خوراکی آغاز کرده و از ویژگی بارز آن می توان به اعتماد کردن و سیردن کار به نیروهای جوان در راستای کسب روزی حلال اشاره کرد. همان گونه که از نام شادی آوران پیداست؛ رسالت ما کسب روزی حلال با ایجاد فضای همدلی در محیطی شاد بوده و در وهله اول کارکنان مان را جامعه اصلی خود دانسته و رضایت آن ها را شرط اساسی حیات خود می دانیم. شما در گذشته بنکدار و عمده فروش مواد غذایی به شیوه سینتی بودید و از چندی پیش با به کارگیری نیروهای متخصص و تکنولوژی، وارد فضای کسبوکار مدرن شده اید. چه عاملی باعث شد تا شیوه فعالیت خود مدرن شده اید. خود این شده اید شده فالیت خود مدرن شده اید.

با تغییر رویکردهای جهانی و سبکهای جدید کسب و کار، اگر در روشهای خبود تجدید نظر نکنیم و خود را با جامعه مدرن سازگار ننماییم، به زودی محکوم به فنا خواهیم بود، چراکه برندهای معتبر جهانی که از این مهم پیروی نکردهاند، عاقبتی داشتهاند که ما را وادار به اطاعت از تجربیات آنها کرده است، بر همین اساس تصمیم گرفتیم تا شبیوه کار خود را بهروزتر و مدرن تر کنیم تا به اهداف خود نزدیک تر شویم.

در دنیای امروز صنعت پخسش جایگاه و نقش ویژهای در اقتصاد و ارزش آفرینی کشورها دارد. شر کتهای پخش در ایران چه کمکی می توانندبه اقتصاد کشور داشته باشند؟ صنعت پخش از شریانهای اصلی در ارتباط بیس تامین کنندگان و مصرف کنندگان است و اگر این قلب تپنده کار خود را به درستی انجام طرفید، عرضه و تقاضا را بالا برده و از ایسن طریق می تواند به رضایت طرفیدن در تولید و مصرف کمک کند. همچنین مهمترین نکته برای دسترسی به تولیدات، وجود یک تیم توزیع قوی است که این شر کت اصالت کار خود را بسر مبنای قوت در توزیع می داند تا محصول را به موقع به مکان مورد نظر برساند و مصرف کنند. ده کیفیت اصلی محصول را حس نماید.

پایه گذاران صنعت پخش در ایران، نبود نیروی انســانی متخصص و آموزش دیده رااصلی ترین چالش این صنعت عنوان می کنند. شما برای رفع این مشکل در مجموعه خود چهاقداماتی انجام داده اید؟

یکی از رسالتهای شادی آوران، تعلیم و پرورش است. رکن اصلی فرهنگ سازمانی ما توجه به این مهم است که افرادی که در بین ما مشغول به فعالیت هستند، با مرور زمان، متوجه تفاوت دانش خود در ۳۲

ماهنامه دنیای سرمایه گذاری خرداد ۲۴۰۳ • شماره ۹۱

را تغییر دهید؟

قبل و بعداز حضور شان در شادی آوران شوند. ما از ابتدای ورود پرسنل براساس شناسنامه شغل و شناسنامه آموزش، برنامه ریزی های آموزشی راانجام داده و مسیر رشد و بهرهوری پرسنل را آغاز می کنیم.

یکے دیگر از چالش های صنعت پخش کشورمان، کم توجهی به نوآوری و نرمافزارهای جدید و بهره گیری از هوش مصنوعی است. شماچه نظری در این رابطه دارید؟ متاسفانه چون ریشه فعالیت در این حوزه،به روشهای سنتی بازمی گردد و در کل میدانیم که تغییر سخت و ریسک پذیر است، جوامع صنعت پخش هنوز دلایل قانع کنندهای مبنی بر ایجاد تغییرات در مسیر نوآوری خود ندارد و امید داریم که از طریق سمینارها، آموزشهای جمعی و گردهمایی ها بتوان افراد را قانع کرد که در این مسیر گام برداشته و همگام بارفتار خرید مصرف کننده پیش برویم.

كارشناسان معتقدند كه دولتي بودن بسياري از شركتهاي پخش،از مشکلات جدی این صنعت در ایران است. برای رفع این مساله چهاقداماتی بایدانجام شود؟

البته این مهم تاثیر خود را بیشتر در صنایع پخش دارویی نشان داده، اما مى توان به موارد زير اشاره كرد.

- مدیریت قیمت گذاری با توجه به ارزهای دولتی و آزاد
 - واردات گاه بی رویه کالاهای مختلف
 - •محدودیتهای تولید و مواد اولیه

به عنوان یک فرد باتجربه، چه مشکلات دیگری را برای شــرکتهای پخش به خصوص در حــوزه مواد غذایی متصور میدانید؟

در صورتی که مسائل و مشکلات را به دو گروه عوامل درونی و بیرونی تقسیم بندی کنیم، می توان گفت که عوامل درونی مربوط به سازمان بوده و شرکت باید از پس آن ها بربیاید. اما از جمله عوامل بیرونی شامل مواردزیر می شود:

- ●مشكلات زيرساخت و شبكه هاى حمل ونقل ضعيف كشورى
- ناکار آمدی زنجیره تامین و پیچیدگی آن که شامل چندین ذی نفع می شود که تاخیر و افزایش هزینه ها را در پی دارد.
- ●پیش بینی نادرست تقاضا و مدیریت موجودی از سوی تامین کنندگان
 - ●عدم حمایتهای مستمر دولت در صنعت پخش
 - ●ضعف آموزش نیروی انسانی و کمبود منابع انسانی
- ●خودروهای فرسوده و فاقد امکانات و عدم حمایت دولت برای تهیه خودروهای جدید با شرایط مناسب
 - ●قوانین موازی و محدودیتهای مجوزهای تردد
 - ●افت سرمایه گذاری در صنعت پخش به دلیل ریسک صنعت
 - سامانه های زیاد ثبت اطلاعات
 - ●تغییرات زیاد در قوانین اداره دارایی■





























مدیرعامل «نامی نو» تشریح کرد

چالشهای صادرات غذاهای سرد و آماده

نامینو، نام آشنای ایرانیها آمده تا زحمت آشپزی را برای ایرانیان کمتر و فرصت باهم بودن و همصحبتی بیشتر را هدیه دهد. نامینو رسالت خود را تولید غذاهای آماده به مصرف سالم، خوشمزه و متنوع تعریف کرده و برای دستیابی به این هدف، نوآوری همه روزه، تولید مبتنی بر سلامت و نشاط حاصل از مصرف محصولات خود را در دستور کار قرار داده است. داستان نامی نو با ابداع تولید صنعتی سالاد الویه در سال ۱۳۸۱ شروع شد و در ادامه با متنوعسازی انواع محصولات این شر کت تداوم یافت. محصولات نامی نو در ۹ کارخانه مکانیزه تولید و با استفاده از ناوگان گسترده حملونقل یخچالی این شرکت در سراسر کشور عرضه می شود. تمام حلقههای زنجیره تولید و عرضه، تحت نظر بالاترین سطوح استاندارد و با استفاده از بهترین فرآیندها و فناوریهای روز جهان صورت می گیرند. در گفت و گویی که با امیررضا ثابت پی، مدیرعامل «نامی نو» داشتیم، به بررسی تولیدات و فعالیتهای این گروه صنایع غذایی موفق و پیشرو پرداختیم که ماحصل آن را میخوانیم.





در حال حاضر چند نوع محصول در نامی نو تولید می شود و تنوع محصولی که در مدت زمان فعالیت خود داشتهاید، به چه صورت بوده است؟

مادر سال ۱۳۷۹ آغاز به کار کردیم و در سال ۱۳۸۱ اولین محصول خود، سالادالویه مرغ ۲۰۰ گرمی را تولید کردیم و بعدها ۵۰۰ گرمی آن را هم روانه بازار کردیم. در ادامه الویه ژامبون، سالاد ماکارونی، فر آوردههای گوشتی و ساندویچها را نیز تولید کردیم و در حال حاضر حدود ۷۰ تا ۸۰ نوع کالباس در اوزان مختلف و درصدهای جذب گوشت، مرغ و قارچ متفاوت را تولید می کنیم، بهطوری که در حال حاضر بیش از ۱۰۰ قلم فرآوردههای گوشتی را به تولید می رسانیم. در مورد سس هم از تولید ســس مایونز و کچاپ آغاز کردیم و در ادامه به سس فرانسوی و هزار

جزیره رسیدیم که امروز ۴۰ تا ۵۰ مدل سسس را در اوزان و طعمهای مختلف، تولیدمی کنیم. همچنین در حال حاضر ۱۰ تا ۱۲ قلم ساندویچ صبحانه و ۲۰ تا ۳۰ قلم ساندویچ کامل، روانه بازار می کنیم. در مجموع در نامینو بین ۲۷۰ تا ۳۰۰ نوع محصول تولید می شود.

توسعه محصولات خود را از چه سالی آغاز کردید و در چه مدت به این میزان تنوع رسیدید؟

همان طور که اشاره کردم، ما باالویه ۲۰۰ گرمی مرغ شروع به فعالیت کردیم و پس از دستیابی به یک ثبات نسبی، متوجه شدیم که بازار، نامی نو را به عنوان یک غذای آماده سبد خانوار پذیرفته است، بر همین اساس به فكر ايجاد تنوع افتاديم واين تنوع به مرور زمان اضافه شده و هربار واردیک سبد کالای جدید شدیم. به عنوان مثال، زمانی که وارد ســبد کالای گوشت شدیم، روتین بازار ۱۰ تا ۲۰ قلم بود که ما این تعداد راافزایش دادیم و تا ۸۰ قلم، تنوع مختلف را در گوشت، مرغ و قارچ اضافه کردیم و سپس به سبد سسها وارد شدیم. در ابتدا که وارد تولید سس شدیم، فقط سس ۸ کیلویی مایونز را برای کارخانه خودمان تولید می کردیم و کمی که جلوتر آمدیم، سس تکنفره و سس کچاپ را نیز به تولید رساندیم. در حال حاضر ۱۰ نوع سس متنوع با حدود ۱۰ تنوع وزني را توليد مي كنيم. در واقع حدود ١٠ تا ١٢ قلم كالا داريم كه هر کدام در اوزان مختلف تولید می شوند و تنوعی حدود ۷۰ تا ۸۰ قلم را در برمی گیرد. شایان ذکر است، برای سال ۱۴۰۳ افزایش تولید و تنوع هر سبددر دستور کار نامی نو قرار دارد، زیرا به دنبال پوشش دادن طیفها

44

وسليقههاي مختلف هستيم وقطعااين موضوع را در ادامه سال ادامه خواهیم داد.

تکنولوژی و ماشـــینآلاتی که در فرآیند تولید محصول در مجموعه نامى نومورداستفاده قرارمى گيرد، تا چه اندازه منطبق بااستانداردهای روز دنیااست؟

ماشين آلات به كار گرفته شده در هر محصول متفاوت است. به عنوان مثال، در مورد فر آوردههای گوشتی، هیچ دستگاهی نداریم که تولید داخل باشد و اگر هم باشد، نمی تواند کیفیت بافت فر آورده گوشتی را حفظ کندو به تبع آن، ماشين آلات بهروز از اروپا وارد کشور می شود. در تولید سالادها هم باز به همین گونه است و از ماشین های بهروز اروپایی استفاده می کنیم، ولی قطعانگاه ما این نیست که تمام ماشین آلات را از اروپا خریداری کنیم. برای مثال، در صنعت تولید ساندویچ یا دستگاه اسلایسر، از دستگاه های خارجی استفاده می کنیم، اما در کشورمان دستگاههای بستهبندی پیلوپک بسیار خوبی تولید می شود که کار کرد آن هااز نظر سـرعت، دقت و قدرت، مشـابه نمونه های خارجی است و سرعت و کیفیت دوخت آن هم عالی است؛ بنابراین دلیلی برای واردات دستگاههای خارجی و خروج ارز وجود ندارد. همچنین دستگاههای شستوشو همگی داخلی هستند، اما در مورد پوست کن، به دلیل اینکه پوست کن های داخلی، ضایعات را بالا می برند، از نمونه های خارجی استفاده می کنیم. به طور کلی به اندازه توان مان، با افتخار به صنعت داخلی کمک می کنیم و حتی بارها پیش آمده که به شرکت گفتهام که دستگاه رابساز، بیاور و من پول آن رامی دهم و اشتباهات آن را برطرف می کنیم و مور داستفاده قرار می دهیه. معتقدم که اگر امروز بتوان كالايي رااز داخل تهيه كرد، خيانت است كه از خارجي أن استفاده کنیم، زیرا با موضوعاتی ماننداشتغال زایی و خروج ارز مواجه هستیم.

أيامحصولات نامي نوجنبه صادراتي هم دارد؟

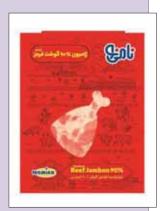
در صادرات هم اقداماتی را انجام می دهیم؛ البته زمینه صادرات فراهم نیست و یکی از مشکلات، تاریخ انقضای کوتاهمدت محصو لات ما است. از طرفی هم مشکلاتی در صادرات وجود دارد که بعضی از آن ها به موضوعات داخلی مانند مسایل گمر کی و حمل ونقل مربوط می شود. نامی نو محصولات خود را به صورت روزانه ارسال می کند و این در حالی است که باید هر روز برای اخذ مجوز صادرات هر نوع محصول، به صورت جداگانه به اداره نظارت مراجعه کنیم. متاسفانه ما هر روز با این مساله مواجه هستیم و برای اندک صادراتی که داریم، باید چند نفر كارمند رااستخدام كنيم تامجوزهاي لازم رااخذ كنند.

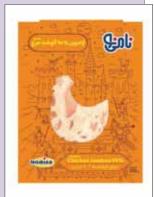
در حال حاضر مشکلی که واحدهای تولیدی دارند، قوانین دستوپاگیر و سخت گیریهای بیمورد است که به نوبه خودمانعی برای صادرات وارزآوری به کشور است. در این رابطه چه نظری دارید؟

متاسفانه برنامه ریزی دقیق از سوی وزار تخانه های متولی این موضوع وجود ندارد و شاید صدها شر کت تولید مواد غذایی مشغول صادرات هستندو هر کدام به یک شکل این کار راانجام می دهند. به عنوان مثال، اغلب اوقات صادرات خـود را به صورت پروازی یا گاهی زمینی انجام می دهند و این اتفاق برای صدها برند رخ می دهد. اگر واقعا وزارت صمت، متولی این موضوع می شد و به مقاصد صادراتی خوب مانند امارات، عمان، قطر و حتى عراق و افغانستان توجه نشان مى داد، مى توانستىم موفق ترباشيم، زيرا صادرات به حوزه خليج فارس سخت تر است، چون آن ها خیلی به کیفیت اهمیت می دهند و جنس های درجه ۲ به این کشورها ورود پیدانمی کند. البته در مقابل، در افغانستان استقبال از جنس های درجه ۲ بیشتر است و حتی در مواردی شاهد قاچاق به این کشور هستیم که جدیدا پاکستان هم به این مقوله پیوسته و نظارتی هم روی آن و برگشت پول نیست که امیدوارم این هااصلاح شود. همچنین اگر دولت انبارهای مرکزی در کشـورهای مقصد ایجاد کند، منجر به کاهش هزینه انبار می شود. علاوه بر این، چنانچه حمل ونقل را هم عهدهدار شود و به تدریج هزینه ها را از تولید کنندگان و صادر کنندگان دریافت کند، به تولید و صادرات کمک بزرگی خواهد شدتا پخش ما یک پخش اشتراکی شود.

چه مشکلات و چالشهای دیگری پیش روی صنعت غذا در ایران به خصوص غذاهای سرد و آماده وجود دارد؟

بحث برندینگ و زنجیره سرد و توزیع مهم هستند. متاسفانه همکارانی داریم که این هزینه را از کیفیت محصول خود کم می کنند؛ یعنی کیفیت تولیدات خودرادستکاری می کنند. این در حالی است که توزیع و رعایت زنجیره غذاهای سردو زود مصرف که تاریخ ماندگاری ۵روز و ۱۰ روز و یک هفته دارند، موضوع بسیار خاص و پیچیدهای است و این چالش روبهروی تمام هم صنفی های ما قرار دارد و برای خود ما هم وجود دارد که البته برای آن تدابیری اندیشیده ایم، ولی ممکن است که برای همکاران ما کمی سخت ترباشد، زیرا بحث برندینگ و کیفیت داستان های خودش را دارد.■





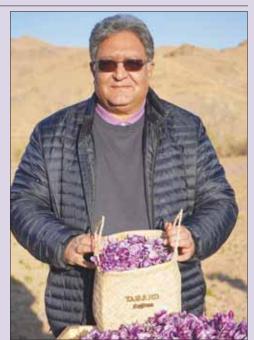


در گفت و گوبا مدیر عامل گروه تروند زعفران قاینات مطرح شد

آثـارمـحدوديتها درناکامی برندسازی زعفران ایران

تروند زعفران قاینات از برندهای برجسته و به نام کشورمان، به عنوان یک شرکت تخصصی فر آوری، بستهبندی و صادرات زعفران شناخته می شود. این مجموعه در سال ۱۳۸۱ همزمان با جشنواره ملی طلای سرخ در قاینات به عنوان مهد کشت زعفران تاسیس شد. گروه تولیدی و کشاورزی تروند زعفران قاینات، یک واحد تخصصی است که در زمینه کاشت، داشت و برداشت زعفران فعالیت می کند. این شغل میراث خانوادگی و آبا و اجدادی در گروه تروند زعفران است که صنعت را به سنت متصل کرده و پلی بین سنت و کسبوکار قدیم و نسل جدید است که بر اساس فناوری و دانش علمی روز فعالیت می کند. در واقع تروند زعفران بر اساس دانشمحوری و دانش بنیان بودن در حال انجام فعالیت است و یک پنجره ارزش را در این زمینه به وجود آورده و موفق شده، تحولی را در این زمینه ایجاد کند که بازیگران اصلی آن، زعفران کاران و زرشک کاران هستند. آنچه در ادامه میخوانید، ماحصل گفتو گوی ماهنامه «دنیای سرمایهگذاری» با محسن احتشام، مدیرعامل گروه تروند زعفران قاینات و رییس شورای ملی زعفران است.

> محدودیتهایی که دراثر تحريمهابه وجود آمده، زعفران ما را در برندسازی واقعا زمين گير كرده و قدرت صادر کنندگان ما أنقدر نيست كه بتوانند باشرايط، قوانين ومقررات ساير كشورها، وارد بازارهای آنها شوند



درباره فعاليتها ومحصولات كروه تروند زعفران قاينات توضيحاتى ارائه فرماييد.

امروز در دنیا عصاره گیری ها در حال توسعه چشمگیری هستند وارزش هـ ر گیاهی بستگی به مواد موثرهای دارد کـه از آن حاصل می شود. زعفران سـه ماده موثره دارد که شامل کروسین، سافرانال و پیکرو کروسین است و استخراج این مواد در صنعت غذایی و دارویی و بهداشتی بسیار متداول شــده و البته ارزش این سه ماده در آن است که به روشی استخراج شوند که صدمهای به کروسین و مخصوصا

سافرانال واردنشود. در همین حال اولتراسونیک، روشی است که با شكست مولكول گياه به وسيله امواج شكل مي گير دو به سه ماده موثره صدمای نمی زند و عصاره ای که از محلول به دست می آید، حاوی کروسین و سافرانال است که مصرف زیادی در صنایع غذایی و دارویی و بهداشتی دارد. تروند زعفران، اولین شرکت دانش بنیان است که اکسترکت زعفران را به روش سردیا آلتراسونیک تولید می کند.

در حال حاضر چه محصولاتی در گروه تروند زعفران قاينات توليدمي شود؟

در این مجموعی، محصولات مختلفی از زعفران تولید می شود که بخش عمده تولیدات ما مربوط به زعفران در انواع بستهبندی های مختلف است که بر اساس خواسته و نیازهای مشتریان در بازار داخلی وبازارهای هدف عرضه می شود. تروند زعفران در انواع در جهبندی ها و انواع بسته بندی ها به بیش از ۵۵ کشور دنیا صادر می شود. یکی دیگر از محصولات استراتژیک و مهم خراسان جنوبی، زرشک است که در مورد این محصول هم بحث بسته بندی را داریم و فر آوردههای حاصل از آن مانند آدامس با عصاره زرشک و محصولات جدیدی مانند نوشیدنی طبیعی زرشک را تولید می کند که آدامس زعفرانی، قرص جوشان زعفران، اکستر کت زعفران در انواع مختلف و اکستر کتهای گیاهی مانند گل محمدی، آویشن، گیاهان معطر و گیاهان دارویی از جمله آن ها است. اکستر کت زعفران، هم برای مصارف خانگی و هم برای مصارف صنعتی و دارویی کاربرد دارد. یک محصول دیگر هم زعفران ارگانیک است. شایان ذکر است، یکی از زنجیرههای تامین ما، کشاورزانی هستند که در این راستا آموزش دیدهاند و تامین کننده زعفران به روش کشاورزی قراردادی هستند که زعفران ارگانیک تولید می کنند. در مجموعه یک واحد دیگر داریم که انواع آب میوه های طبیعی مانند نوشيدني هاي زعفراني باطعم هاي مختلف از جمله آن هااست.

همچنین در این مجموعه،انواع آبمیوهها مانند آب انار، آب زرشک و آب آلبالو تولید می شود. علاوه بر محصولاتی که برای کودکان تولید می کنیم، مجموعه دیگری داریم که محصولات خاص برای گروههای خاص که بازار هدفمان هستند را تولید می کند. در واقع تروند زعفران، یک شرکت صادراتی است و بخش اعظمی از محصولات این برند و در راس آن ها، زعفران و زرشک صادر می شود و خوشبختانه توانسته ایم، بازارهای خوبی را برای خودمان به وجود آوریم.

بازارهای صادراتی تروند زعفران قاینات کدام کشــورها

هرجا کـه خریداری برای زعفران وجود دارد، مـا در آنجا حضور داریم و کشــورهایی مانند ژاپن، کرهجنوبی، تایوان، چین، مالزی، سنگاپور، روسیه، کشورهای عربی، کشورهای اروپایی، کانادا، آمریکا و آمریکای جنوبی از جمله بازارهای صادراتی ما هستند. همچنین تروند زعفران، در ۶ دوره صادر کننده نمونه و برتر کشور و طی ۵ دوره واحد نمونه کیفی در سطح کشور بوده و یکی از کار آفرینان برتر کشور در سال ۱۳۹۹ و واحدنمونه فرآوري زعفران دراين زمينه هستيم. تروند زعفران موفق شده، مدلی را پیاده کند که الگویی برای سایر فعالان باشد تا زعفران را به نحوی فر آوری کنند که ارزش افزوده بیشتری را به چرخه اقتصادی باز گردانندواز خامفروشی جلوگیری کنند. در همین حال نوآوری هایی را به وجود آوردیم تا تولید فرآورده داشته باشیم و خام فروشی نکنیم و یک زنجيره ارزش ايجاد كنيم.

دغدغهبسيارى از توليد كنند گان زعفران اين است كه ايران جایگاه خودرا در بازارهای جهانی از دست داده و در زمینه برندسازی هم موفق عمل نکرده است. چه نظری درباره این موضوع دارید؟

زعفران دارای مصارف مختلفی است و ما نباید فقط با نگاه مصارف خانگی به زعفران نگاه کنیم. امروزه بخش اعظمی از زعفران در صنعت داروسازی، صنعت اکسترکت، صنعت کترینگ و به طور کلی صنعت غذا کاربرددارد. ما نمی توانیم زعفران را در بسته کوچک به کسی بدهیم که مثلا اکستر کت گیری کند. قطعا بسته هایی که برای این نوع مخاطبان در دنیا صادر می شود، در دو بسته نیم کیلویی و یک کیلویی می تواند باشد، ولی فروشگاههای زنجیرهای و بازارهای هدفی هستند که زعفران به صورت بستههای کوچک، نیم گرم و حتی کمتراز نیم گرم هم مورد درخواست آنها است. علاوه بر این موارد، در زمینه برندسازی، آن طور که باید و شاید فعالیتهای چشمگیری نداشته ایم. در واقع برندسازی و جایگاه یابی باید آمیخته به بازاریابی در سطح بازارهای جهانی باشد که این موضوع برای شرکتهای کوچک بسیار پرهزینه است که از مهمترین آنها می توان به تبلیغات و ایجاد مکانهای توزیع مستقیم و وارد کردن زعفران در بستههای کوچک در فروشگاههای بزرگ زنجیرهای اشاره کرد. با توجه به تحریمهای چند سال گذشته، با محدودیتهای بسیاری در بخش نقل وانتقال پول مواجه هستیم، از

همین رو چون بسیاری از فروشگاهها و شرکتهای بزرگ، نمی توانند پول پرداخت کنند، رغبتی هم برای همکاری باماندارند؛ به همین دلیل بخش اعظم زعفران ایران به اسپانیا می رود و در آنجا بسته بندی شده و به عنوان زعفران اسپانیا عرضه و یا راهی ایتالیا و امارات می شود. بهمحدودیتهای مربوط به تحریمهااشاره کردید. دراین میان صادر کنندگان با چهمشکلاتی مواجه هستند؟

متاسفانه افغانستان یکی از کشورهایی است که نام آن را در آمار صادرات زعفران مشاهده می کنیم و سال گذشته ۲۱ تن زعفران به افغانستان صادر شده است. محدودیت هایی که در اثر تحریم هابه وجود آمده، زعفران مارا در برندسازی واقعازمین گیر کرده و قدرت صادر كنندگان ما آنقدر نيست كه بتوانند با شرايط، قوانين و مقررات ساير کشورها، وارد بازارهای آنها شوند و این موضوع باعث شده که بخش اعظمی از زعفران ایران به سایر کشورها برود و بسته بندی شود و به نام آنها فروخته شود. البته این محدودیتها در چین کمتر است و بازار نوظهوری دارد و چندین سال است که اولین مقصد صادرات زعفران ایران شده و خوشبختانه در بازارهای چین شرکتهای صادراتی ما خوب حرکت می کنند و امیدواریـم بتوانند در این بازار به نحوی عمل کنند که رقابتهای منفی نداشته باشند و محصول با کیفیت در شأن زعفران ایران ارسال کنند تا حداقل بتوانیم سهم بزرگی از ارزش افزوده این بازار را در بحث برندسازی و جایگاه زعفران ایران داشته باشیم و نام ایران را با بسته بندی در این بازار پر آوازه کنیم.

به نظر شـــما اگر روزی تحریمها لغو شود، دیگر مشکلی براى برندسازى وجودنخواهدداشت؟

قطعا حل می شود، زیرا خارجی ها سیستمهای مالی دارند و اصلاحاضر نیستند که در این بخش ریسک کنند. پیش از اعمال تحریمها، یکی از بزرگترین صادر کنندگان بسته بندی های ریز به آمریکا، تروندز عفران بود که در حد کانتینر صادرات داشت، به طوری که یک کانتینر حاوی ۱۰۰ کیلوگرم زعفران بود، ولی در بستهبندیهای نیمگرم و ۲۵ صدم گرم و به نام زعفران ایران.

رفع تعهدارزی وبازگشت ارز حاصل از صادرات به یکی از مشكلات صادر كنندگان زعفران تبديل شده است.فعالان این حوزه در این رابطه چه مشکلات و چالش هایی دارند؟ رفع تعهدات ارزی و برگشت ارز حاصل از صادرات و تعهداتی که گذاشته شده، واقعا صادرات محصولات کشاورزی را زمین گیر کرده است و مسئولان بايداقتضايي عمل كنندو محصولات كشاورزي مانند زعفران و پسته و امثال آن را از تعهدات ارزی معاف کنند؛ در غیر این صورت در بلندمدت خسارت جبران ناپذیری به کشاورزان وارد خواهد شد. این در حالی است که سیستم بسته بانکی، موجب شده که بسیاری صادرات را کنار بگذارند. متاسفانه به میزان بالایی با محدودیت از طرف بازارهای جهانی مواجه هستیم که بایداین محدودیت داخلی باید برداشته شود.■

با توجه به تحریمهای چندسال گذشته، بامحدوديتهاي بسیاری در بخش نقلوانتقال پول مواجههستيم،از همين رو چون بسياري ازفروشگاههاو شرکتهایبزرگ، نمى توانند پول پرداخت کنند، رغبتی هم برای همکاری با ما ندارند

مجتمع صنايع غذايي وكشاورزي كلها پیشرو در تولیدمحصولات باکیفیت

بس کارگروه کسب وکارهای جاده ابریشم سازما<mark>ن ملل – یونسکو</mark>



مجتمع صنايع غذايي وكشاورزي كلهابانزديك به يك قرن حضور پرافتخار در صنعت غذای ایران و کسب انواع افتخارات، جوایز و گواهینامههای ملی و بین المللی و دار ابودن متنوع ترین ســبدغذایی، از قدیمی ترین و نام آشنا ترین برندهایی است که از دیرباز بر سر سفرههای مردم ایران جایگاه ویژهای داشــته و یک نوستالژی خاصی را با خود به همراه دارد. همچنین اولین کار خانها*ی* اس*ت که موفق به در*یافت گواهی قدمت بيش از صدسال از يونسكو شده واين افتخار بزرگى براى برندگلها و کشورمان محسوب می شود.

مجتمع صنایع غذایی و کشاورزی گلها در سال ۱۳۱۸ به صورت سنتی فعالیت خودرااز پله نوروز خان آغاز کرد. در آن دوره زمانی که ادویه جات و سبزيجات خشک در کاغذهای قیفی شکل به فروش می رسید، بنیانگذار گلهااولین کسی بود کهاز ملوان های روسی نایلون های یک طرف دوخت خریداری و مواد غذایی را با کمک اتوهای ذغالی در آن بستهبندی کرد. در آن دوره نسل اول گلها با توجه به مقتضای زمان و شرایط جامعه و نیاز آن دوره تصمیم مهمی گرفت که آن مهم پایه گذار مجموعهای عظیم و ماندگار امروزی گردیده است.

در سال ۱۳۴۵ نسل دوم این مجموعه فعالیت خود را آغاز کردو هماهنگ باشرايط جامعه مسيرحركت از توليدسنتي محصولات به سمت صنعتى شدن راطی کرد. تلاشهای نسل دوم گلها به همت و تلاش مرحوم عبدالرضا كريمي تفرشي به ثمر نشست واين مجموعه شكلي صنعتي به

خود گرفت. با حرکت به سمت جلو و گام نهادن در مسیر تکنولوژی نیاز به افکار و اندیشههای نو احساس شد و این درست زمانی بود که نسل سوم گلها در ابتدای دهه هشتاد با تفکری نوین از راه رسید تا چرخ صنعت را این بار به مدد دانش و فناوری روز و نیروی جوانی به حرکت در آورد. صنایع غذایی گلهاامروز باداشتن بیش از ۵۰۰ نوع محصول دارای بالاترین تنوع محصول در سبد غذایی خانوار می باشد و بیشترین گواهینامههای ملی و بين المللي و جوايز و افتخارات را در كشور كسب كرده است. علاوه براين، یک اشتغال اَفرینی بزرگ چندهزار نفره در سطح کشور ایجاد کرده و دکتر مهدی کریمی تفرشی، ریاست هیات مدیره این مجتمع، عنوان کار آفرین برتر جهان اسلام رااز کشور مالزی کسب کرده است.

صنایع غذایی گلها در حوزه صادرات نیز موفقیت چشمگیری داشته و کشورهای استرالیا، کانادا، فرانسه، اتریش، بحرین، قطر، عمان، عراق، آلمان،انگلیس، گرجستان و...از جمله کشورهایی هستند که گلهابه آنها صادرات داشته است. كيفيت و رضايت مصرف كننده، اصلى ترين خط مشى هميشكى گلهابوده و هست. خلوص بالاي محصولات، عطر و طعم منحصر بهفردو کیفیت درجه یک مواداولیه از ویژگی هایی است كه مصرف كنندگان گلهارابه مشتریانی وفادار و دائمی تبدیل كرده است. رصدمداوم نظرات،سلايق وخواستههاى مصرف كنندگان وبهروز كردن بستهبندیها طبق آخرین استانداردها و فناوریهای روز دنیا و با در نظر گرفتن نیاز مشتریان، همواره در اولویت برنامههای گلها بوده است. آنچه این مجموعه را متمایز و منحصر بهفرد کرده، محبوبیت آن با گذشت یک قـرن و مصرف کنندگان حامی و وفادار آن اسـت. این برندیکی از قديمى ترين برندهاى حال حاضر ايران است كه موفق به دريافت گواهى قدمت صدساله از يونسكو شده است.

معرفی واحد تحقیق و توسعه مجتمع صنایع غذایی و

واحد تحقیق و توسعه مجتمع صنایع غذایی و کشاورزی گلها یکی از موفق ترین واحدهای تحقیق و توسعه در ایران محسوب می شود که بابه کارگیری نیروهای مجرب، متخصص و دارای تحصیلات عالی با تسلط و شناخت کامل به استانداردها و تکنولوژیهای روز دنیا در مسیر

3

گسترش و توسعه، به روزر سانی و بهبود محصولات، نوآوری و خلاقیت وبه كارگيرى آخرين پيشرفتها و فناورى ها در توليد محصولات و بست بندى ونيز توليد كالاهاى جديد مطابق بانياز وخواست مشتريان پر قدرت و آگاهانه حرکت می کند. این واحد فعال و متخصص به کمک واحد CRM باارتباط مستمر و رصد كردن دقيق و مداوم نظرات، پيشنهادات، انتقادات و خواستههای مشتریان و مردم عزیز تمر کز اصلی خود را بر ارتقاء کیفیت، رضایت مصرف کنندگان و تامین نیازهای آن ها گذاشـــته و با مطالعات و تحقيقات دقيق درجهت ارائه محصولاتي منطبق براستاندارهاي جهاني، مجدانه تلاشمي كند.

واحد تحقيق و توسعه گلها اين افتخار را دارد كه براي چندين سال متوالي به عنوان واحدنمونه R&D در کشور انتخاب شود. از جمله فعالیتهای اخیر واحد R&D بهروزرسانی بسته بندی محصولات از لحاظ طراحی ونوع قالب و متريال براساس سلايق و خواست مشتريان و نيازهاي بازار می باشد . بر این اساس واحد تحقیقات بازار و واحدار تباط با مشتری نیازهای بازار را رصدمی کندو کارشناسان متخصص این واحد، فناوری ها وبستهبندىهاى روز دنيار ابررسي ومطالعه مي كنندو پس از ارزيابي هايي كه در جلسات این واحد صورت می گیرد، تصمیم به اعمال تغییرات یا به کارگیری بسته بندی های جدید در محصو لات می شود.

محصولات وبستهبندى هاى جديد وبرنامه هاى أتى گلها صنايع غذايي گلها در راستاي احترام به سلايق و نظرات مصرف كنندگان فهيهم وخوش ذوق ونيزبا تكيه بردانش و آخرين تحولات روز دنيا در عرصه صنعت بستهبندی، بسیاری از طرحهای لیبلها و متریال و قالب بستهبندیهای محصولات خود را طبق آخرین استانداردهای جهانی و در آتلیه صنعتی خودبا عکاسی حرفهای صنعتی و طراحی های متفاوت وجذاب به روز كرده است. همچنين برخى از محصولات با توجه به نوع نیاز مصرف کننده و نظرات و پیشنهاداتی که واحد CRM دریافت می کند، در بستهبندی های خانواده یا انواع دیگری که در راستای تامین نیازهای مصرف کنندگان باشد، بسته بندی می شود.

از جمله برنامه های آتی مجتمع صنایع غذایی گلها در راستای کمک به حفظ محیط زیست و سالامت مصرف کننده همگام با فناوری های روز دنیا، حذف تدریجی سلفون از چرخه بسته بندی برخی از محصولات و جایگزینے آن بادیگر اقلام بسته بندی مانند پت، شیشه، دوی پک و.... می باشد. بسیاری از محصولات جدید نیز بر اساس نیازهای بازار و مشتریان به سبد کالایی گلهاافزوده یا در حال اضافه شدن است. از جمله محصولاتی که به سبد محصولات غذایی گلهاافزوده شده، تی بگ چای سیاه و چای سبز می باشد که بسیار مورد تقاضای مشتریان گلها بوده و در كنار قندو شكرتك نفره و پودر كيك گلهايك تركيب عصرانه دلچسبرا برای مصرف کنندگان گلهافراهم کرده است. از طرفی، تخمه آفتابگردان گلهابا كيفيت بي نظير محصول جديدي است كه به سبد غذايي گلهااضافه شدهاست.

واحد تحقیق و توسعه گلها در حال بررسی و تحقیقات بازار است تا چاشنے های جدیدی مطابق با نیاز مصرف کنندگان و بر اساس دستاوردهای روز دنیا فرموله و به سبد غذایی گلهااضافه کند. خبر خوب اینکه؛ حرکت به سـمت تولید محصولات سـلامت محور مانند انواع دمنوشهای گیاهی و نیز محصولات ارگانیک در دستور کار این واحدقرار گرفته وبه زودي اين محصولات وارد سبد غذايي محصولات گلها و به بازار عرضه می شوند. در این راستا توت خشک ار گانیک گلها با کیفیت بی نظیر در دسترس مصرف کنندگان عزیز قرار گرفته و به زودی محصولات ارگانیک دیگری به سبدارگانیک گلهاافزوده می شود.

جوی دو سر پر ک از جمله محصولات سلامت محور رژیمی و بسیار محبوب است که صنایع غذایی گلها در راستای کمک به حفظ سلامت مصرف کننده و ایده یک تغذیه سالم و رژیمی به بازار عرضه کرده است. شکر قهوهای، سبوس برنج و پودر جوانه گندم از دیگر محصولات سلامت محور ورژيمي است كه به سبد غذايي محصولات سلامت محور گلهااضافه شده است نمک دریا از دیرباز مورد تقاضای مصرف کنندگان گلهابوده و چون گلها اولین دارنده نشان استاندارد نمک طعام در ایران ولیدر بازار در نمک از دیرباز در ایران بوده، جای خالی این محصول در سبدغذایی گلهااحساس می شده که این محصول در آیندهای نزدیک به بازار عرضه می شود. همچنین با توجه به تقاضای بالای مصرف کنندگان بهویژه ورزشکاران عزیز و بارویکرد حرکت به سمت تولید محصولات رژیمی و کم کالری، صنایع غذایی گلها تولید پودر ژله بدون قندرادر دستور تولیدداردوبهزودی عرضه می کند.

دارا بودن بالاترين تنوع محصول نیز از ویژگیهای منحصربهفردبرند گلهااست که نشان از سالها تلاش، تحقيق وتوسعه در مسير تامين سبد غذایی موردنیاز جامعه واحترام به نیاز و خواست مصرف كنند گان است



واحد تحقيق و توسعه گلها در حال بررسى وتحقيقات بازار است تا چاشنیهای جدیدی مطابق بانياز مصرف كنند گان وبر اساس دستاور دهای روز دنيا فرموله وبه سبدغذایی گلها اضافه كند

علاوه بر این، پودر قهوه فوری با برند «گلها کافه» نیز محصول منحصر بهفردى است كه با توجه به تقاضاي بالاي بازار و محبوبيت اين محصول به زدی به سبد کالایی گلهااضافه می شود. کینوااز جمله محصولاتی است که به دلیل خواص بی نظیر تغذیه ای در سال های اخیر طرفداران بسیاری پیدا کرده و دربرنامه های آتی تولیدی گلها قرار دارد. صنایع غذایی گلهااخيراواردحوزه توليدعرقيجات شده وعرق نعناع و گلاب از جمله محصولات جدید گلهااست. همچنین محصول پانکو که نوعی پرک سوخاری محبوب محسوب می شود نیز به بازار عرضه شده است. خبر خوب دیگر اینکه؛ به زودی محصول عسل و روغن زیتون نیز به صورت ساشه یا تک نفره که بسیار موردنیاز بازار ومصرف کنندگان است و بهویژه برای افرادی که مدام در سفر هستند، کاربردبسیار مناسبی دارد، وارد عرصه توليد گلهامي شود.

به زودی با چاشنی های جدید و متفاوت گلها سور پر ایز خواهیدشد. وجه تمایز مجتمع صنایع غذایی و کشاورزی گلها

صنایع غذایی گلها اولین دارنده استاندارد نمک طعام در ایران است. این مجموعه با تولید نمک کریستاله یددار که از بهترین معادن سنگ نمک ایران تهیه شده و در مجهز ترین پالایشگاهها تصفیه شده و سپس یدیزه می شود، در راستای تامین ید مورد نیاز افراد جامعه نقش مهمی ایفا کرده، چراکه از اولین و قدیمی ترین تولید کنندگان نمک به این شکل در کشور بوده است. صنایع غذایی گلها با تولیدنمک تصفیه شده یددار در عین حال كەدرراستاى تامىن يدموردنياز بدن ومقابله بابيمارى هاى ناشى از كمبود يدمانند گواتر گام برداشته، ولى با هدف احترام به سلامت عمومى جامعه و مضرات مصرف بالای نمک، روی قوطی های نمک خود تاکید کرده که جهت حفظ سلامت خودنمک کم مصرف کنید.

مجتمع صنايع غذايي گلها اولين دارنده پروانه بستهبندي و استاندار د آرد سفیددر ایران و مبتکر تولید سویای ریز دانه استاندار در کشور است. همچنین این مجتمع اولین مبتکر طرح ضدعفونی و میکروبزدایی ادویه جات و چاشنی ها توسط اشعه گاما در سازمان انرژی اتمی است. محصول پس از تولید برای استریلیز اسیون به سازمان انرژی اتمی ارسال وبااشعه گاماپرتودهی ومیکروبزدایی می شودوپس از تاییدنهایی واحد کنترل کیفیت به بازار عرضه می گردد. به دلیل اینکه گروه زیادی از افراد جامعه از بیماری سلیاک (نوعی اختلال خود ایمنی که دستگاه گوارش قابلیت جذب و هضم گلوتن را ندارد) رنج می برند، مجتمع صنایع غذایی گلها انواع آردهای فاقد گلوتن مانند آردنشاسته، آردذرت، آردسویا و آرد برنج را تولید و عرضه کرده که می توانند جایگزین مناسبی برای آرد گندم در تولیدنان های مناسب این بیماران باشند.

صنايے غذایی گلها با تولید پودر جوانه گندم که یکی از بهترین منابع پروتئین و سرشار از ویتامین E و ویتامینهای گروه B ، منبع ارزشمند انرژی، فیبر، پروتئین و کربوهیدرات، منبع خوب فولات، فسفر، تیامین، نیاسین، روی، منیزیم و حاوی مقادیر بالای آهن و پتاسیم، کلسیم و

سلنیم، اسیدهای چرب امگا ۳ و ویتامین A است، در راستای تقویت سيستم ايمني، سلامت سيستم قلبي و عروقي، كاهش كلسترول، مقابله باسرطان، مقابله باپیری، سلامت پوست و مو، مناسب برای زنان بار دار و مادران شیرده، تقویت استخوان ها و دندان ها، تولید انرژی، مقابله با چاقی مزمن، سلامت چشم، ریه و گلو، تعادل سیستم عصبی، درمان یبوست، كاهش فشارخون، كمك به هضم غذا، سلامت وافزايش حجم عضلات

این مجتمع غذایی از گنجینههای عظیم نهفته در منابع گیاهی به نحو مناسبی بهره جسته است. بسیاری از این منابع گیاهی خواص دارویی شگفتانگیزی دارند و از دوران باستان در درمان بسیاری از دردها و بیماریها مورد استفاده قرار می گرفتند. از جمله این تر کیبات با ارزش گیاهی که گلها تولید و عرضه می کند، انواع ادویه جات گیاهی با بالاترین درجه خلوص وعطر ورنگ وطعم طبيعي مانندزردچوبه، دارچين، آويشن، زنجبيل،هل، پودر سير و پودر پياز، فلفل سياه و سفيد و قرمز و رنج وسيعي از ادویه جات و چاشنی های طبیعی گیاهی است که با داشتن گنجینه ای از ترکیبات مغذی علاوه بر ایجاد عطر و طعم مناسب در غذاها داروهای گیاهی فوق العاده و جایگزینی مناسب برای داروها و ترکیبات شیمیایی هستند. ضمن اینکه با وجود تقلبات بسیار زیادی که در صنعت غذا و افزودنیها رایج است، صنایع غذایی گلها با بهره گیری از مواد گیاهی صد در صد خالص و عرضه گرانول بسیاری از ادویهها مانند فلفل، زیره، سیر و... در گریندرها (بطریهای درب آسیابی) در ایجاد اطمینان خاطر به مصرف كنندهاز لحاظ خلوص وعطرورنگ وطعم طبيعي وعدم استفاده از موادافزودنی تلاش کرده است.

صنايع غذايي گلها به دليل رعايت الزامات و اصول استاندارد و حفظ درجه بالای کیفیت در محصولات چندین سال متوالی به عنوان واحد نمونه استاندارد انتخاب شد. از طرفی، محبوبیت و رضایت طیف بالایی از مصرف کنندگان باعث شد تا به انتخاب مصرف کنندگان، به عنوان برندمحبوب در سال های متوالی برگزیده شود. همچنین در دریافت ایزوها و گواهینامههای بین المللی سیستمهای مدیریت کیفیت و انواع استانداردها و گواهینامههای ملی و بین المللی در کشور، همیشه پیشتاز و پیش قدم بوده و تقریبا تمامی ایزوها و گواهینامه های مرتبط و موردنیاز را دريافت كرده و كمتر مجموعه اى است كه اين تعداد بالا از گواهينامه ها و استانداردهای ملی وبین المللی را در کشور کسب کرده باشد.

دارابودن بالاترين تنوع محصول نيزاز ويثركى هاى منحصر بهفر داين برند است كەنشان از سال ھاتلاش، تحقيق و توسعه در مسير تامين سبدغذايي موردنیاز جامعه واحترام به نیاز و خواست مصرف کنندگان است. افتخار ما این است که کود کان دیروز، مادران و پدران امروز و آینده سازان فردای این مملکت و تمامی نسلهای میهن عزیزمان با گلهارشد کردهاند و طعم آشنای آن رابه خاطر می سیارند.■

مديرعامل شركت تحفه زرين آذربايجان عنوان كرد

نــوسـانات نــرخ ارز گرفتاری بزرگ صادرات و واردات

شرکت تحفه زرین آذربایجان، واقع در شهر عجبشیر از توابع استان آذربایجان شرقی، با پیشینهای خانوادگی بالغ بر ۴۰ سال است که تحت عنوان برندهای باغ دره، آفتاب شیرین و خشکبار پناهی، فعالیت خود را در رابطه با محصولاتی مانند مغز گردو، انواع بادام، انجیر خشک، آجیل چهار مغز، قیسی، آلو بخارا و کشمش سبز آغاز کرده و تا به امروز ادامه داده است. این شرکت علاوه بر صادرات مستمر محصولاتی مانند کشمش، نخودچی، انجیر و انواع آلوچه، واردات محصولاتی مانند بادام زمینی و انواع تخمه را نیز در کارنامه خود دارد. مشروح گفتوگوی ما با مصطفی پناهی، مدیرعامل شرکت تحفه زرین آذربایجان از نظرتان می گذرد.

درخصوص عمده ترین فعالیتهای شــرکت تحفه زرین آذربایجان توضیحاتی ارائه فرمایید.

فعاليت اصلى اين شركت، صادرات و واردات خشكبار و آجيل است. تحفه زرين آذربايجان در خصوص برخى از محصولات مانند كشمش به صورت کاملا تخصصی و حرفهای عمل می کند، به طوری که کشمش را بیزینس اصلی خـود می داند. نکته حایز اهمیت دیگر اینکه ما خود را محدودبه یک محصول نکرده و به صورت مستمر اقدام به صادرات کشمش، نخودچی، گل محمدی و آلوجات به نقاط مختلف جهان مي كنيم. البته سهم عمده اين صادرات به دبي است كه به صورت هفتگی انجام می پذیرد. سه برنداصلی شرکت تحفه آذربایجان؛ باغ دره، آفتاب شیرین و خشکبار پناهی هستند که برند باغ دره در داخل و خارج ایران شناخته شده تراست و در بازارهای جهانی بسیار مورداستقبال قرار می گیرد، از همین رو در امر صادرات، بیشتر روی باغ دره و آفتاب شیرین متمر کز هستیم، زیرااین برند مشتریان بیشتر و بهتری دارد.

به غیر از تعهدارزی و بازگشــت ارز حاصل از صادرات که به گلایه صادرکنندگان تبدیل شــده است، بخشنامهها و دستورالعملهای دستوپاگیر و دخالتهای دولت، از دیگر موانع صادرات به شمار می آید. نظر شما در این رابطه

تا زمانی که بازار و اقتصاد ما دستوری است و مداخله در کار وجود دارد، به هیچ جا نمی رسیم. به عنوان مثال ما در مور دبادام زمینی، در گیری هایی با وزارت جهاد کشاورزی داشتیم، زیرا قبلا کارها به صورت دستی انجام می شد، اما از یک مقطع زمانی به بعد، این وزار تخانه کارها را سامانه ای کردتا میزان مراجعه را کاهش دهد. بنده بادام زمینی وارد کرده بودم و حدود ۴ ماه در بندر عباس مانده بود و مشکل هم از طرف شركت ما نبود، بلكه به سامانه وزارت جهاد كشاورزي مربوط مي شد. برای حل این مشکل به غیر از پیگیریهایی که کارمندان مجموعه ما داشــتند، چندین مرتبه شــخصا به وزارت جهاد کشاورزی مراجعه

کردم. به ما می گویند که کالا وارد کنید و ســپس مشکلات خود را به ما تحمیل می کنند و هیچ کس هم پاسے خگوی خراب شدن محصول در بنادر نیست. امروزه تاجران ایرانی، علاوه بر جنگیدن با تحریمهای خارجی، بین چرخ دندههای برخی از تصمیمات داخلی در حال له شدن هستند و مشكلاتي هم كه در حوزه تحريمها و مسايل مالياتي داريم، چالشهای دیگری را ایجاد کرده است.

نوسانات وافزایش قیمت ارز، چه چالش هایی را پیش پای شمابه عنوان یک صادر کننده خشکبار قرار داده است؟

نوسان نرخ ارز، هم وارد کننده و هم صادر کننده را به شدت آزار می دهد. به یاددارم که سال گذشته در طول بر گزاری یکی از نمایشگاههای خارجی،قیمت دلار از ۴۳ هزار تومان به حدود ۵۶ هزار تومان تغییر یافت و یک خریدار از کشور سنگال استعلامی در خصوص قیمت پسته داشت؛ زمانی که به او قیمت را اعلام، در کمال تعجب گفت که شما باید باقيمت جديد دلار، محاسبات خودراانجام داده وقيمت اعلام كنيد. اين در حالى است كه با توجه به افزايش نرخ دلار، قيمت در داخل كشور مدام بالاخواهد رفت وحتى بعداز اصلاح نرخ دلار ويانوسان گيرى توسط دولت، قیمت سریعا کاهش پیدا نخواهد کرد و زمانی سپری خواهد شد تا به تعادل برسد. دقیقا این گذشت زمان موجب از دست دادن بازار خارجی می شود. در واقع دولت به جای حمایت از صادر کننده با دخالتهای غیر آگاهانه و دستوری، مشکلات زیادی را به وجود می آورد. حقیقتا در تجارت، تولید مازاد نیاز کشور صادر می شود و در رابطه با برخی از محصولات که تقاضا در داخل کشـور بیشتر از تولید است، واردات از طریق مبادی گمر کی رسمی و یا ته لنجی و کولبری صورت می پذیرد که تماما و به طور مستقیم تحت تاثیر نرخ دلار است. به طور خلاصه، تک نرخی شدن قیمت دلار می تواند تا حدودی این نرخ را ثبات ببخشد و در نتیجه تاجران ایرانی هم با خیال آسوده تری به امر تجارت خواهند پرداخت.■



امروزه تاجران ايراني علاوه برجنگيدنبا تحریمهای خارجی بین چرخ دندههای برخى از تصميمات داخلی در حال له شدنهستند

توسعه و خرید دستگاههای جدید احداث خطو محصول جدید هزینه بردار است و با توجه به شرایط بازار، تامین نقدینگی کار راحتی نیست

مدير كنترل كيفيت شركت محصولات غذايي كوناكون تاكيد كرد

امــتناع بــانكها از پــرداخت تسهيلات به بخش توليد

بينا افتخاري

با توجه به توسعه و پیشرفت صنعت غذا در دهههای اخیر، مجموعههای مختلفی پا به فعالیت در این عرصه گذاشتهاند که عملکرد موفقی در تولید محصولات متنوع داشته و دارند و توجه به کیفیت را سرلوحه فعالیتهای خود قرار دادهاند. یکی از این مجموعههای موفق، شرکت محصولات غذایی گوناگون است که در مدت ۱۳ سال فعالیت خود، سبد متنوعی را در اختیار مصرف کنندگان قرار داده است. خانم شبنم پرویزی، مدیر کنترل کیفیت این شرکت در گفتوگو با ماهنامه «دنیای سرمایه گذاری»، تامین سرمایه در گردش و کمبود نقدینگی را بزرگ ترین چالش صنعت غذا در ایران می داند که ماحصل آن را می خوانید.

شـــر کت محصولات غذایی گوناگون در زمینه تولید چه محصولاتیفعالیتدارد؟

این مجموعه از سال ۱۳۹۰ آغاز به کار کرده و در ابتدا تک محصولی بوده، ولی در حال حاضر انواع مختلفی از محصولات مانند انواع شرور، خیارشور، کنسرو برگ مو، سیر مروارید، سیر کاراملی، موسیر و انواع کنسروها شامل کنسرو لوبیا، لوبیا با قارچ، عدسی، نخود آبگوشتی، نخود فرنگی، کنسرو قارچ، مایه ماکارونی، خوراک بادمجان و کنسرو ذرت را تولید می کنیم.

درزمینه فعالیت خودبا چه مشکلاتی مواجه هستید؟

مشکل اصلی ما تامین سرمایه در گردش، نقدینگی و تسهیلات بانکی است. توسعه و خرید دستگاههای جدید، احداث خط و محصول جدید هزینه بردار است و با توجه به شرایط بازار، تامین نقدینگی کار راحتی نیست. گاها پیش آمده که به منظور تولید محصولات، مواد اولیه و سایر اقلام را به صورت نقد خریداری و دستمزد نیروی کار را پرداخت کردهایم، اما در شرایطی محصول را به فروش میرسانیم که چک آن مربوط به ۴ ماه یا ۶ ماه بعد می شود. زمانی هم که پول آن وصول می شود، با توجه به نوسانات ارزی، دیگر ارزش قبلی را ندارد. همچنین کوچک شدن سفره مردم، کاهش توانایی خرید و افت میزان تقاضا از مشکلات دیگری است که با آن مواجه هستیم. ناگفته نماند، حـدود ۹۹ درصد مواد اولیه که در فرآیند تولید مورد استفاده قرار می دهیم، در داخل کشـور تولید می شود، به همین دلیل برای تامین مواد مورد نیاز مشکل خاصی نداریم؛ اما از این جهت که باید محصولات کشاورزی را به صورت نقدی خریداری کنیم، همان بحث سرمایه در گردش مطرح است. این در حالی است که تاکنون موفق به دریافت تسهیلات هم نشدهایم. به عنوان مثال، چندی پیش برای توسعه خط تولید رب گوجه فرنگی، تقاضای وام دادیم و بعد از کلی رفت و آمد و تهیه مدارک مورد نیاز، به ما گفته شد که در تولید رب گوجه فرنگی اشباع هستیم و نیازی نمی بینیم که به شما وام بدهیم.

نوســـاناتنرخ ارز به نوعی بر زندگـــی تمام افراد جامعه تاثیر دارد؛ این تاثیر برای تولیدکنندگان و صادر کنندگان موادغذایی به چه صورت است؟

اکثر مواد اولیه ما تولید داخل هستند، اما نوسانات نرخ ارز تاثیر بسیاری بر آنها دارد. حتی زمانی که برای تهیه یک لیبل ساده به چاپخانه سفارش می دهیم، به ما می گویند که پس از دریافت نرخ جدید، به شاما اعلام می کنیم. حالا این برچسب ساده را به قیمت قوطی های مصرفی، مواد بسته بندی مصرفی، دستگاهها و مواد اولیه که همگی تحت الشعاع این قضیه قرار می گیرند، تعمیم دهید.

برای تحقــق جهش تولید به ویـــژه در صنعت غذا با چه موانعی مواجه هستید و آیا با وجود مشکلات موجود، جهش تولیدامکان پذیر است؟

تولید یک بحث است و فروش یک بحث دیگر: قدرت خرید مردم روزبهروز کاهش پیدا می کند و اگر ما جهش تولید هم داشته باشیم و میرزان تولیدات خود را چندین برابر هم کنیم، موضوع مهم، فروش و وجود تقاضا در بازار است و این یک واقعیت است. محصولاتی که در مجموعه ما تولید می شود، جزو کالاهای اصلی محسوب نمی شوند و اگر ترشی یا شور در سفره خانوار نباشد، اتفاقی نمی افتد؛ بنابراین اگر ما میزان تولیدات خود را افزاید شدهیم و در انبار دپو کنیم، فایده ای نخواهد داشت.

در حال حاضر وضعیت ماشین آلات در صنعت غذا چگونه است و آیا از دستگاههای مدرن استفاده می کنید یا به دلیل تحریمها، چنین امکانی راندارید؟

تحریمها تاثیر خود را دارد، اما اگر نقدینگی وجود داشته باشد، با وجود تحریمها هم می توانیم ماشین آلات جدید را وارد کرده و مورد استفاده قرار دهیم. دستگاههای ما مدرن هستند، ولی واقعیت این است که باید با دنیا پیش برویم؛ چراکه هر دستگاهی بعد از مدتی فرسوده شده و استهلاک پیدا می کند و باید به روزرسانی و تعویض شود که این مساله هم به بحث نقدینگی باز می گردد. ■

ماهنامه دنیای سرمایه خرداد ۲۴۰۳ • شما



در این بخـــش میخوانیم:

- انرژی برق؛ اصلی ترین محرک صنعت است
- تنوع بخشى اقتصاد نفتي عربستان باورود به صنعت تسراشه
- افتتاح همزمان تاسیسات تقویت فشار گاز در ۵ استان کشور

مدير عامل شركت ييرامون سيستم قشم

انبرژیببرق اصلی ترین محرک صنعت است

شرکت پیرامون سیستم قشم، یکی از شرکتهای زیرمجموعه گروه پیرامون، کار خود را در سال ۱۳۸۶ در منطقه آزاد قشم آغاز کرد. این شرکت به عنوان بازوی تولیدی مجموعه پیرامون در منطقه آزاد قشم فعالیت می کند و محصولات تولیدی آن، تجهیزات آنالیز آنلاین است که عمدتا برای کنترل فرآیندهای نفت، گاز و پتروشیمی و همچنین اندازهگیری آلایندههای گازی در دودکش و آلایندههای آب در پساب کارخانهها مورد استفاده قرار می گیرد. اهمیت تولیدات این مجموعه از این جهت است که در حال حاضر مسایل زیست محیطی به یکی از معضلات کشور تبدیل شده و اندازه گیری این آلایندهها می تواند گام مهمی در کنترل و کاهش آنها باشد. رضا راجی کرمانی، مدیرعامل شرکت پیرامون سیستم قشم، فعالیت خود را از سال ۱۳۷۳ در پتروشیمی اراک آغاز کرده و حدود ۳۰ سال سابقه فعالیت در صنعت نفت را دارد. وی پس از ۶ سال فعالیت در صنعت پتروشیمی، وارد یکی از شر کتهای سازنده سیستمهای آنالایزر با اصالت آلمانی شد و در ادامه، از دانشی که طی فعالیت با این شر کت اندوخته بود، در زمان تحریمها استفاده و اقّدام به سّاخت تجهیزات آنالیز آنلاین برای صنایع نفت و پتروشیمی کشورمان کرد. ماحصل گفتوگوی ماهنامه «دنیای سرمایه گذاری» با این مدیر



بخش خصوصی چه سهمی در مدیریت این حوزه و تامین نیاز بازار دارد؟

در حال حاضر تقریبا تمام تولید کنندگان این تجهیزات متعلق به بخش خصوصی هستند.البته اولین شرکت در این حوزه، پیرامون سیستم قشم بود که در سال ۱۳۸۶ این تولیدات را آغاز کرد، ولی طی سال های بعد، شر کتهای دیگری به جمع تولید کنندگان این محصول در داخل کشور اضافه شدندومى توانه به جرأت بگويم كه تقريبا صددر صدسيستمهاى آنالیز آنلاین در داخل کشور تولیدمی شـود و ما در این زمینه یا وارداتی نداریم و یا تعداد آن ها بسیار کم است. دستگاههای آنالایزر که پیشرفته هستند، عمدتااز کشورهای اروپایی واردایران می شود، ولی شرکت پیرامون سیستمقشم از سال ۱۳۹۵ کار تولیداین گونه تجهیزاتهای تک راهم آغاز كردودر حال حاضر در سبدمحصولات خودع دستگاه آناليز

آنلاين هم به صورت ترانسميتر توليد كرده كه مورد تاييد وزارت نفت قرار گرفتهاست.

چند درصداز نیروهای این شـر کتاز قشـر دانشگاهی ونخبه هســتندوبه چه میزان از فناوری های جدید در آن استفادهمي شود؟

شرکت پیرامون سیستم قشم در کارخانه خود در منطقه آزاد قشم و همچنین در دفتر مرکزی در تهران حدود ۸۵ پرسنل دارد که از این تعداد، تنها حدود ۱۵ نفر که عمدتانیروی خدماتی و کارگری هستند، تحصیلات دانشگاهی ندارند؛ لذا می توانم با قاطعیت بگویم که حدود ۸۰ درصداز نیروهای این شرکت تحصیلات دانشگاهی دربخشهای مختلف مانند فنی، تحقیق و توسعه، کنترل پروژه، تدارک داخلی و خارجی و بخشهای یشتیبانی مانندمالی و اداری دارند.

تولیدات این شرکت تا چه اندازه به خود کفایی صنعت برق وانرژی کمک کرده است؟

صنعت برق، یک صنعت سرمایه برونسبتا گران قیمت است. اگر قصد تاسيس يک نيروگاه با ظرفيت حدود يک هزار مگاوات داشته باشيد، حدودیک ونیم تا ۲ میلیارد دلار هزینه این نیروگاه و بحثهای انتقال آن است.در حال حاضربیش از ۸۰درصد تجهیزات آنالایزرنیروگاهی را تولید مى كنيم وحتى تجهيزات الكترونيك وترانسميترها راهم دراين شركت داخلی سازی کردهایم، ولی اگر بخواهیم در کل یک مقیاس نیرو گاهی ببینیم،درصدبسیارناچیزیاست.

چه بخشی از محصولات به سایر کشورها صادر می شود و آیا در شرایط تحریمی، امکان گسترش بازار صادراتی آن وجوددارد؟

به دلیل نیاز بازار داخل، ما چندان به ســمت بازارهای صادراتی نرفته ایم و چند مورد که به صورت صادرات انجام دادیم، عمدتا از طریق شرکتهای بزرگی مانند مپنا بوده است. به عنوان مثال، مپنا در عراق یا در سوریه قرار دادهایی برای ساخت نیروگاه داشته و تجهیزات ما در آن نیروگاهها قابل استفاده است و به صورت مستقیم صادرات کمی داشته ایم. در حال حاضر صادرات بحث بسیار پیچیدهای است، زیرا با محدودیتهای تحریمی و به خصوص محدودیتهای انتقال یول مواجه هستیم و چه کشورهای همسایه و چه کشــورهایی که می توانند به عنوان بازار هدف ماباشند، در صورت نیاز داشتن و حتی تایید از نظر فنی و قیمتی، در زمان قرارداد،مشكلات زيادي پيش خواهد آمد.از جمله اولين مسايل آن،بحث ضمانتنامهها، پیش پرداخت و انتقال پول است. نگرانی بعدی که آنها دارند، در قبال خدمات پس از فروش است؛ به دلیل اینکه ما دیپلماسی اقتصادی ضعیفی در دنیا و منطقه داریم و حتی کشورهای همسایه که بازارهاى بالقوه ماهستند، به سمت خريد تجهيزات ايراني نمي آيند.

به منظور بهبود شــرکتهای فعال در حــوزه انرژی، چه انتظاراتي ازرئيس جمهور آينده داريد؟

مابه جای اینکه به آینده نگاه کنیم، بهتر است که نگاهی به گذشته بیاندازیم وببينيم كه چهاشتباهاتي داشتهايم وسعى كنيم كهاين اشتباهات راتكرار نكنيم. به اعتقاد بنده، صرف نگاه به آینده بدون اینکه اشتباهات گذشته را ببینیم، چندان راهگشا نیست. همان گونه که اشاره کردم، بحث اقتصاد، بحث ثابت و شناخته شده ای نیست که بتوان از حالا برای ۱۰ سال آینده یا حداقل ۴سال آینده کهرئیس جمهور دیگری سر کار خواهد آمد، پیش بینی کرد.رئیس جمهور یا حکومت باید به گذشته نگاه کنند و ببینند که در گذشته چهاشتباهاتی انجام شده تابتوان از آنها پرهیز کرد. حدود ۱۰ تا ۱۵ سال پیش مازادانرژی وبرق داشتیم وبه عراق وبرخی از کشورهابرق صادر می کردیم، اما در حال حاضر ما در داخل هم کمبود برق و انرژی داریم. هماكنون به دليل كمبودبرق، صنايعي كه ارزش افزوده براي كشور ايجاد می کنندرایک و دویا گاهی اوقات تا سه روز در هفته تعطیل می کنیم تا بتوانیم برق خانگی را تامین کنیم که این، بزرگ ترین اشتباه است و خود نيروگاهها هم جزو همين صنايع هستند كه دچار مشكل شدهاند و بودجه نيروگاههاهم تامين نمى شود. ما در سال ۱۳۹۳ يک قرار داد دو ساله رابا شرکتمپنابرای تامین ۱۰ تجهیز آنالایزربرای ۱۰ نیروگاه امضاکردیم که قرار بوده از ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵ اجرایی شـود، اما هم اکنون که در سال ۱۴۰۳ هستيم، هنوز ٢ مورداز آن ١٠ موردراهم تحويل ندادهايم؛ يعني آن نيروگاه ساخته نشده، بر همین اساس ما هم تجهیزی را تحویل ندادهایم. در شرایطی که قرار بوده، ظرف ۲ سال، ۱۰ نیروگاه ساخته شود، اما طی ۱۰ سال، ٨نيروگاه ساخته شده و به فرض كه تاسال آينده، ٢نيروگاه باقي مانده هم ساخته شود، اما همچنین عقب هستیم. انرژی و برق، اصلی ترین محرك صنعت است و اگر برق نداشته باشيم، همه دچار مشكل خواهيم بود.اخیرا در سفر به چین، مشاهده کردم که حدود ۳۰ تا ۴۰ درصد

خودروهایی که در خیابان ها و جاده ها رفت و آمد داشتند، برقی بودند. این موضوع اثرات بسيار خوبي در صنعت چين، كاهش آلايندگي محيط زیست و کاهش ترافیک دارد. در واقع خودروهای برقی قابلیت هایی دارند که خودروهای بنزینی فاقد آنها هستند و آلایندههای بسیار کمتری را ایجاد می کنند، ولی همه این هانیاز به برق دارد. این در حالی است که ما اصلی ترین بحث را که تولید برق و انرژی است، فراموش کرده ایم و در اولویتهای بعدی گذاشته ایم. به نظر بنده، بزرگ ترین کاری که دولت آینده باید انجام دهد، این است که تولید انرژی رابا توجه به موارد زیست محیطی توسعه دهد؛ چراکه بحث های زیست محیطی برای ما تبدیل به یک معضل شده است. نگاهی به جای جای کشور مان نشان مىدهد كهمردم در مناطق وشهرهاى مختلف با آلودگى هواو مشكلات ناشی از آن مواجه هستند که سلامت آنان را به خطر می انداز دو هزینههای بسیار سنگینی را روی دست دولت می گذارد. پیشنهاد آخر بنده این است که اصلاح ارتباطات دیپلماتیک با کشورهای همسایه و کشورهای اروپایی باید در دستور کار قرار گیرد، زیرا بدون ارتباطات، روابط خوب، مستحكم و سالم با تمام دنيا، امكان پيشرفت و بهبود شرايط رانخواهيم داشت.■

اصلاح ارتباطات دييلماتيك باكشورهاي همسایه و کشورهای اروپایی باید در دستور کار قرار گیرد، زیرا بدون ارتباطات، روابط خوب، مستحكم و سالم با تمام دنیا، امکان پیشرفتوبهبود شرايطرانخواهيم



ایستگاه شهید باقری بسیار مدرن وروزآمد با سرمایه گذاری ۷۲ میلیون دلار کمک از عسلویه با فشار مناسب به سمت جنوب غرب و غرب کشور هدایت شود

افستتاح همزمان تاسیسات تقویت فشار گاز در ۵ استان کشور

اميرهادي تاجبخش

اگرچهافتتاح پشت سرهم طرحهای عظیم گازی، یک سنت ریشه دار در فرهنگ سازمانی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران است و هرساله به دیدن خیل انبوه پروژههای زیرساختی ملی که از سوی این مجموعه به بهره برداری می رسند، عادت کرده ایم، اما گشایش همزمان ۵ ایستگاه تقویت فشار گاز با سرمایه گذاری ۲۹۴/۵ میلیون دلار در ۵ استان کشور که با خلق نصابهای تازه در داخلی سازی پیچیده ترین تجهیزات صنعتی همراه شد و افزایش قابل توجه ظرفیت انتقال گاز کشور را به ارمغان آورد، در حقیقت، ویترین افتخارات محور توسعه را کامل کرد.

افتتاح همزمان ۵ایستگاه تقویت فشار گاز در شهرهای آرادان، خورموج، پل کلـه، دوراهان و نورآباد، تعداد ایستگاههای کشـور را به عدد ۹۶ رساند تا فکر تصمیمگیران و تصمیمسـازان انرژی کشور از جریان یافتن گاز با فشـار مناسب در شـبکه عظیم گاز ایران آسوده شود. امروزه این ایستگاههای جوان و تازهنفس به عنوان نماد توسعه یافتگی صنعت گاز ایـران در جای جای میهن خودنمایی می کنند و اهالی گاز، هنگام تر دددر جادههای کشور هر گاهبه این تاسیسات عظیم می رسند، به احترام نبوغ مهندسان کشور، کلاه از سر برمی دارند.

مروری کوتاه به ایستگاههای پنج گانه ای داریم که افتخار کارکنان صنعت گاز است؛ ایستگاههای تقویت فشاری که موجب تقویت زیرساختهای گازی کشور شده و باعث می شوند، پرچم محور توسعه همچنان برافراشته بماند.

آرادان؛ نخستین ایستگاه باسیستم کنترل ایرانی

آنها که پیگیر جدی تحولات فناورانه صنعت گاز هستند، به خوبی میدانند که سیستم کنترل یک ایستگاه از چه پیچید گی عجیبی بر خوردار است. رکوردبی سابقه ماهانه بیش از ۸ در صد پیشرفت در این پروژه نیز ثبت شد و تغییرات فنی با اتکابه روشهای تازه در الگوی ایستگاه با هدف به بهینه سازی اعمال شده که سبب کاهش هزینه ها و افزایش ایمنی و سرعت اجرای پروژه شده است. در جغرافیای کویری سمنان، ایستگاه آرادان که به نام شهید رفیعی مزین شده، به عنوان ایستگاه ملی با رکورد داخلی سازی ۹۲ در صد، اکنون یک سال است که با سیستم کنترل تمام ایرانی مانند ساعت دقیق و بی نقص، گاز را به استان های خراسان، سمنان ومازندران پهپاژمی کند.



گل سرسبدایستگاههای کشور کهروی خط لوله گاز شمال – شمال شرق قرار دارد، با سرمایه گذاری ۴۵ میلیون و ۵۰۰ هزار دلار می تواند ظرفیت انتقال گاز به شمال و شمال شرق کشور را تا روزانه ۱۰ میلیون مترمکعب افزایش دهدو حجم انتقال در این مسیر، به ظرفیت نهایی خود برسد.

خورموج و تاثیر روی کریدور صادرات گاز به عراق

در شرجی نخلستانهای بوشهر و در حوالی شهر خورموج، یکی دیگر از مظاهر ناب استعداد ایرانیان سربر آورده است. دومین ایستگاه کشور با سیستم کنترل ایرانی در تاسیسات تقویت فشار گاز خورموج که به نام شهید باقری مزین شده، خودنمایی می کند و وجه تمایز ش با دیگر ایستگاههای افتتاح شده، تاثیر گذاری آن بر خط لوله صادراتی ششم و کریدور صادرات گاز به عراق است. این ایستگاه بسیار مدرن و روز آمد با سرمایه گذاری ۷۲ میلیون دلار کمک می کند تا گاز ارسالی از عسلویه بافشار مناسب به سمت جنوب غرب و غرب کشور هدایت شود؛ ضمن آنکه احداث این مهم به دلیل فشار افز ایی روز انه ۱۰۷ میلیون متر مکعب گاز بوده است.

دوراهان،ایستگاهی در دامنه کوه

ایستگاهدوراهان ازدوطرف درمحاصره کوهستان قرار گرفتهوچشماندازی به غایت زیبا دارد، اما همین قرار گرفتن در دامنه کوه و شیب تند سبب شد تا دستاندر کاران برای ساخت آن، قدری به زحمت بیافتند و سخت ترین ایستگاه به لحاظ جغرافیایی لقب بگیرد. این ایستگاه با سرمایه گذاری ۶۴ میلیون دلار احداث و دارای چهار دستگاه توربو کمپرسور ساخت شرکت مینااست که سه واحد از این توربو کمپرسورها پس از موفقیت در آزمون ۷۲ ساعته عملیاتی شدند. با به مدار آمدن ایستگاه شهید هلیسائی دوراهان، زنجیره خطاوله دهم سراسری گاز کامل شد تابا چهار کمپرسور، شبکه گاز کامل شد تابا چهار کمپرسور، شبکه گاز کشوریش از نیش تقمیت شدد.

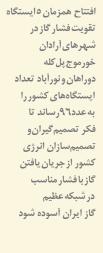
نورآباد،ایستگاهی در دیار شعروادب

صنعت گاز بار دیگر از همه دانش فنی و توان مدیریت پروژه خود در دیار فارس بهره بردتایکی از ایستگاههای واقع شده روی خط لوله دهم سراسری گاز را وارد مدار کند. ایستگاه شهید سیف الاسلامی نور آباد با سرمایه گذاری ۶۲ میلیون دلار روی خط لوله دهم سراسری واقع شده و تاثیر مهمی روی شبکه سراسری گاز دارد. همه چهار کمپرسور و دیگر دستگاهها مانند اسکرابر، کولر هوایی، شیر، کمپرسورهای هوا، دیزل ژنر اتور ساخت داخل واز ظرفیت انتقال روزانه ۹۰ میلیون متر مکعب بدخه داد است.

آخرين ايستگاه خطلوله دهم سراسري اينجاست؛ پل كله

از آنجا که خط لوله دهم سراسری گاز از استانهای فارس واصفهان می گذرد و به سمت نیزار قم امتداد می یابد، ایستگاههای روی این خط همانند پل کله می توانند نیاز نواحی مرکزی و غربی کشور را پوشش دهند. ایستگاه شهید شیروانی پل کله همانند آرادان در انتهای خط دهم سراسری واقع شده است. این ایستگاه یک رینگ کمکی است که در مواقع مازادیا کسری گاز از آن استفاده می شود، بنابراین در صورتی که خطوط دوم و سوم سراسری در فصل های سرد با کمبود گاز روبه رو شوند، از این خط استفاده می شود.

در فصل تابستان نیز از این خط به عنوان یک ذخیره گاز بهره برده می شود و تاسیسات تقویت فشار گاز شهید شیروانی (پل کله) به عنوان آخرین ایستگاه روی خط دهم سراسری اهمیت ویژه ای دارد. این ایستگاه با سرمایه گذاری ۵۱ میلیون دلار در استان اصفهان ساخته شده و امکان انتقال روزانه ۶۰ میلیون متر مکعب گاز را فراهم می کند.





تنوع بخشی اقتصاد نفتی عربستان با ورود به صـنعت تـراشه

سهيلا زماني

سرمایه گذاری
دربخش تراشه
از سوی آمریکاو
متحدانش سالها
تابه ثمربنشیند،
اما این موضوع یک
چالش جدیدبرای
سیاست صنعتی
مخسوبمی شود

کشورهای توسعه یافته جهان در تلاشند تا زمینه دستیابی بیشتر به سهم تولید تراشه ها را سرعت بخشند. تراشه ها از اجزای اصلی برخی از مهمترین فناوری های فعلی مانند هوش مصنوعی و محاسبات کو آنتومی محسوب می شوند که آینده را متحول خواهند کرد. این در حالی است که ابر قدرت ها به رهبری آمریکا و اتحادیه اروپا، با هزینه حدود ۸۱ میلیارد دلاری برای تولید انبوه نسل بعدی نیمه رساناها، نبرد جهانی با چین برای تسلط بر تولید تراشه ها را افزایش داده اندو این نخستین موج از سرمایه گذاری نزدیک به ۳۵۰ میلیار ددلاری است که دولت های سراسر جهان برای شرکت هایی مانند اینتل و شرکت صنایع نیمه رسانای تایوان در نظر گرفته اند تا تولید دیز تراشه های قدر تمند تررا تقویت کنند.

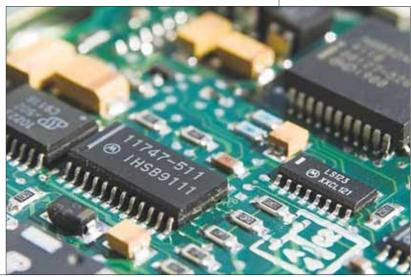
بلومب رگ در گزارشی به این نکته اشاره کرده که این میزان از سرمایه گذاری باعث شده، رقابت این جبهه به رهبری واشنگتن در برابر پکن بر سر فناوری های بسیار پیشرفته، به یک نقطه عطف حیاتی برسد که آینده اقتصاد جهانی را رقم خواهد زد. شکی نیست که در زمینه رقابت فناوری به ویژه در بخش نیمه رساناها، آمریکا از چین عبور کرده و اساسا هردو طرف این موضوع را به یکی از مهمترین اهداف استرا تژیک ملی خود تبدیل کرده اند.

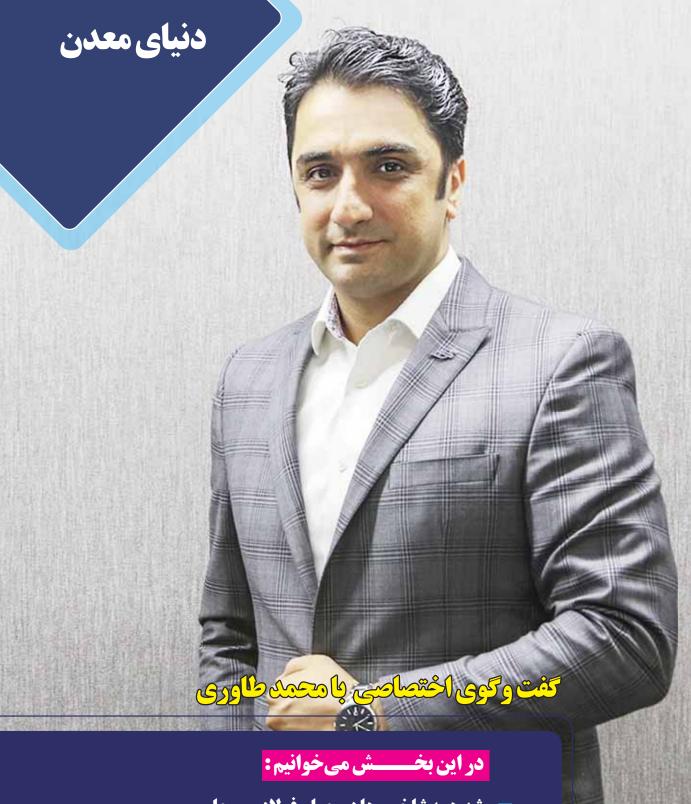
در واقع آنچه به عنوان نگرانی در زمینه پیشرفت سربع چین در زمینه دستگاههای الکتریکی مطرح بود، در زمان همه گیری کووید ۱۹ – به یک وحشت تبدیل شد، چراکه کمبود تراشه در آن دوران، اهمیت این دستگاههای کوچک برای امنیت اقتصاد را بر جسته تر کرد. در حال حاضر همه چیز در خطر است، از احیای تولیدات فناوری آمریکا و داشتن دست بر تر در زمینه هوش مصنوعی گرفته تا توازن صلح در تنگه تایوان! هرچند که سرمایه گذاری در بخش تراشه از سوی آمریکا و متحدانش سال ها به طول می انجامد تا به ثمر بنشیند، اما این موضوع یک چالش جدید برای سیاست صنعتی چند دهه ای پکن محسوب می شود. سرازیر شدن این سرمایه گذاری هاباعث و خیم تر شدن خطوط نبر در جنگ تجاری آمریکا و چین، به ویژه در مکان هایی مانند ژاپن و خاورمیانه شده است.

حال عربستان نیز وارد میدان شده و به تازگی از یک طرح جدید رونمایی کرده که هدف آن، توسعه شرکتهایی است که به طراحی تراشهها می پردازند. سرمایه گذاری عربستان در صنعت تراشه نشان دهنده اهمیت آن برای این کشور در جهت دور تر شدن از اقتصاد وابسته به نفت است. در واقع عربستان سعودی در جهت تبدیل شدن به قطب طراحی نیمه رساناها، یک استراتژی جدید به کارگرفته است. پیشرفت در صنعت تولید تراشه برای این کشور به عنوان راهی برای متنوع سازی اقتصاد وابسته به نفت آن در ظرگرفته می شود. عربستان از طرح قطب ملی نیمه رساناها رونمایی کرد که هدف آن، توسعه شرکتهای فعال در صنعت تراشه است که به طراحی نیمه رساناهای جدید می پردازند.

بنا بر این گزارش، هدف از اجرای این طرح، جذب ۵۰ شـر کت به داخل عربســتان تاسال ۲۰۳۰ و تمر کز بر تراشههای ساده است، نه آن دسته از تراشههای بسیار پیشرفته و حساس از نظر سیاسی؛ ضمن آنکه تولید نیز دست کم در میان مدت به شکل بین المللی انجام خواهد شد.

این طرح ابتکاری، باتا کید بر اهمیت فزاینده صنعت تراشه برای عربستان سعودی، تلاش دارد تا در آمد بیشتری از فعالیت های غیرنفتی و یک رهبری منطقه ای در زمینه فناوری های پیشرفته شامل ایجاد مراکز داده، شرکت های هوش مصنوعی و تولید تراشه به دست آورد.■





- رشدهمه شاخصها درجهان فولاد سيرجان
- پیشرفت تکنولوژی؛ راهی برای ممانعت از خام فروشی

در گفتوگو با مدیر اجرایی شرکت فیتمگ عنوان شد

يــيشرفت تــكنولوژي راهی برای مـمانعت از خـام فروشی

خامفروشی مواد در بخشهای مختلف معادن، یکی از چالشهای جدی در کشورمان است که این چالش در بخش معدن پررنگ تر است و متاسفانه بخش قابل توجهی از مواد معدنی به شکل خامفروشی، از کشورمان خارج میشود. هرچند که در سالهای اخیر تلاشهایی برای بهبود این وضعیت صورت گرفته، اما کافی نبوده است. در گفتوگویی که با محمد طاوری، مدیر اجرایی شرکت فیتمگ داشتیم، به بررسی ابعاد مختلف خامفروشی و راههای جلوگیری از آن پرداختیم. وی که ۲۰ سال تجربه در زمینه امور مالی و بازرگانی داخلی و خارجی و مدیریت مجموعههای صنعتی دارد، در بخش صنعت در شرکتهای مختلفی فعالیت کرده است. شرکت فیتمگ از سال ۱۳۸۴ تاسیس شده و در ابتدا در حوزه بازرگانی با اخذ نمایندگی از شرکتهای معتبری اروپایی مانند آلمان، ایتالیا و ترکیه تجهیزاتی را در حوزه معدن وارد می کرد و به مرور با کسب تجربه و تکنولوژی از این شر کتها، کار تولید را استارت زده است. این مجموعه سالهاست که در حوزه تولید تجهیزات فر آوری مواد معدنی فعالیت می کند و در سالهای اخیر فعالیتهای بازرگانی خود را افزایش داده و قصد صادرات تجهیزات خود به خاورمیانه و کشورهای آسیایی و آفریقایی را دارد. ماحصل این گفتوگو را در ادامه میخوانید.



فعالیت شرکت فیتمگ بیشتر در کدام یک از مناطق کشورمان است؟

با توجه به اینکه بیشتر فعالیت ما در معادن سنگ آهن است، پروژههای بزرگی را در کرمان، بهشت معادن ایران اجرا کرده ایم. همچنین در یزد که یکی از بهترین و معتبرترین اســـتانهای ایران در حوزه معدن است، نمونه کارها و پروژههای بسیاری داریم. در استانهای دیگر هم مانند اصفهان، همدان، كردستان، زنجان، سمنان، خراسان، قزوين و سيستان وبلوچستان فعاليت داشته ايم و دربرنامه هاى توسعه اى امسال و در سال های آتی، بنا داریم که در سایر استان ها فعالیت بیشتری داشته باشیم. در واقع عمده تمر کز فعالیتهای فیتمگ در تولید تجهیزات فرآوری و پرعیار سازی سنگ آهن است که باعث شده تا تمرکز ما صرفا روى این باشد و خیلی تخصصی تر و حرفه ای تر در این قسمت از صنعت

کار کنیم، برند خوشنام و معتبری باشیم و سطح رضایت بالایی از سمت مشتریان داشته باشیم. به طور کلی عمده تمر کز فعالیت فیتمگروی معادن سنگ آهن و پرعیار سازی و فرآوری سنگ آهن است. آیا از بدو تاسیس شرکت فیتمگ تاکنون به اهداف خود رسىيدەايدوچەبرنامەاى براى توسعە فعالىتھاى خود

بله؛تاكنون از كسب تكنولوژي از توليدكنندگان خارجي به توليد خودمان رسيدهايم و قطعا در بحث تحقيق و توسعه دنبال افزايش بهرهوري و آوردن تکنولوژیهای جدید در دستگاههای مان و تولید دستگاههای جدید در قسمتهای دیگر فر آوری هستیم؛ در عین حال نیمنگاهی هم به صادرات داریم. لازم به ذکر است، بخش تحقیق و توسعه شرکت، سالى حداقل يك يا دو محصول جديد به سبد كالاى مجموعه اضافه می کند و این امر باعث پیشر و بودن فیتمگ در این صنعت است.

یکی از معضلات مهم در ایران، خام فروشی در صنایع مختلف است که این مساله در بخش معدن، یک بحران و چالش جدی محسوب می شود. اقداماتی که مجموعه تحت مدیریت شما در حوزه اصلاح زیرساختها انجام میدهد، چه تاثیرات مثبتی در جلوگیری از خام فروشیی

هدف اصلی شروع فعالیت این شرکت، جلوگیری از خام فروشی در معادن بوده و با تامین و تولید تجهیزات نوین فر آوری مواد معدنی به تحقق این امر کمک شایانی کرده ایم. یکی از مهمترین دستاوردهای فیتمگ در جلوگیری از خام فروشی رامی توان به تجهیزات جدیدی اشاره کرد که در فرآوری سنگ آهن باطله هایی با آهن کمتر نسبت به

تجهيزات مشابه توليدمي كندواين نشان دهنده اين موضوع مهم است که این شرکت، نه تنها در زمینه جلوگیری از خام فروشی بسیار فعال بوده، بلکه در بهینه سازی و افزایش فر آوری خطوط فر آوری معادن پیش قدم بوده است. سرویسهای ویژهای که به تازگی اضافه کردهایم، مربوط به تعميرات واورهال كردن است كه دربين رقباي ماخيلي كمتر مورد توجه قرار گرفته، زيرا كار فوق العاده در دسر سازي است و ما حتى توليدات ساير شرکتها، چه خارجی و چه داخلی را برای مشتریان انجام می دهیم که موجب می شود، خط تولید آن ها توقف بسیار کوتاهی داشته باشد که از نظر ریالی هم برایشان کاهش هزینه دارد که ما در این زمینه توانسته ایم کمک بسیار زیادی انجام دهیم. در همین رابطه شرکت آریاجنوب، صبانور، فولاد مبار که، چادرملو، زر ما کارون و ذوب آهن پاسار گاد، از مهمترين مجموعه هايي هستند كه با أن هاار تباط داريم.

كارشناسان معتقدند كه خام فروشى مواد معدنى مانع از توسعه یافتگی می شـود و این در حالی است که بسیاری از کشورهای توسعه یافته با ایجاد ارزش افزوده از همین مواد خام به یکی از قطبهای قدرت اقتصادی در دنیا تبدیل شــدهاند. ما در کشورمان تا چه اندازه این کار را به درستى انجام مى دهيم وأيا دراين زمينه حرفى براى گفتن داريم؟

موضوع خامفروشی در گذشته و طی دهه قبل، بسیار اتفاق می افتاد، اما در حال حاضر چند اتفاق رخ داده است. به عنوان مثال، فعالیت کارخانههای فولاد در زمینه سنگ آهن بسیار بیشتر شده و ظرفیت توليد أن هاافزايش يافته است كه موجب كاهش ميزان خامفروشي مواد معدنی به خارج از ایران شده است. برخی از محدودیتها هم خود دولت گذاشته، ولی پیشرفت تکنولوژی در صنایع داخلی ایران کمک کرده تا معادن به خریداران داخلی و خارجی خام فروشی نکنند و محصولات خودرا پر عیار می کنند و با عیار بیشتر، قیمت بیشتر و ارزش افزوده بیشتر، به مشتریان داخلی و خارجی عرضه کنند.

کارشناسان اقتصادی معتقدند که سرمایه گذاری در بخشهاى مختلف مانند معدن البته به شرطى كه فرأورى شـود، می تواند یکی از جایگزینهای مناسب در حوزه درآمد نفتی باشد. نظر شما در این رابطه چیست؟

ایده و تفکر این موضوع صددرصد درست است و قطعا باید در صنایع مختلف سرمایه گذاری کرد، ولی محدودیتهای تحریمی و عدم ثبات اقتصادی و سیاسی، مانع انجام این کار است. اقتصاد ما اقتصاد سیاسی است و با هر اتفاقى در دنيا، اقتصاد ما بالا و پايين مى شود، ضمن اينكه سیاستهای غلطی که از طرف دولت اعمال می شود هم مزید بر علت شده که نمونه بارز آن، محدودیتهای اعمال شده برای واردات و

صادرات از دو دولت قبل است. اقتصاد، یک چرخه است و تولید کنندگان نیاز دارند که برخی از اقلام، مواد اولیه و تجهیزاتی که در دستگاههای خود مور د استفاده قرار می دهند را وارد کنند. چرخه واردات در حال حاضر برای ما ۶ ماه شده است، در صورتی که در حالت عادی باید یک هفته یا دو هفته باشد. قطعا چه در بحث واردات و چه در بحث صادرات، با توجه به اجباری که برای بحث عودت ارز، آن هم با نرخ دستوری گذاشتهاند، دست و پای ما بسته است؛ یعنی ما هم باید محدودیتهای داخلی را تحمل کنیم، با آن ها مبارزه کنیم و راهکاری برای آن ها پیدا كنيم وهم بايد تحريمها را دوربزنيم. تفكر، درست است، ولى متاسفانه ما درگیر تحریمهای خارجی و داخلی هستیم.

به نظر شما کدام کشورها می توانند در حوزه صادرات، هدف شماقرار بگیرند؟

در حوزه صادرات در تجهیزاتی که ما خیلی تخصصی در آنها کار می کنیم، کشورهای آفریقایی ازجمله کنیا و آفریقای مرکزی، افغانستان، عراق و کشورهای آسیای میانه قرار می گیرند. هرچند کشورهای خلیج فارس را هم می توانیم در برخی از تجهیزات هدف

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی معتقد است که راهکار مقابله با خام فروشی این است که برای هر ماده خام، یک سرمایه گذاری متناسب با همان صنعت ایجاد شود که بتوان از آن ماده استفاده کرد و جلوی صادرات خام فروشی به این طریق گرفته شود. به اعتقاد شما دولت قدمی برای این کار برداشته است یا اینکه در بخش خصوصی تاکنون به این موضوع پرداخته شده

قاعدتا اگر تکنولوژی آن وجود داشته باشد یا ورود این تکنولوژی به کشور مقدور باشد، می تواند راهگشا باشد. این موضوع که مواد معدنی را به مواد نیمه ساخته یا محصول نهایی تبدیل کنیم، ارزش افزوده دارد؛ چـه برای صاحب معدن و چه برای پیمانکاری که فعالیت می کند. این موضوع حتما در تولید ناخالص ملی هم تاثیر گذار است و به اقتصاد کشورمان در سطح کلان کمک می کند. اینکه باید سرمایه گذاری انجام شود، درست است، ولى قطعابايد خود دولت گاهي بااعطاي تسهيلات يامشار كت يااعمال معافيتهاى مالياتي براى سرمايه گذاران وارد عمل شود، چراکه افراد بسیاری دارای معدن هستند، ولی هزینه تجهیز کردن آن راندارند که باعث می شود که صرفا خام فروشی کنند. اگر توجه ویژهای شود و کانون های تخصصی در هر قسمت از موادمعدنی تشكيل شودو متخصصان حوزه معدن و فرآوري وحتى بازر گاني در اين قضیه کمک کنند،میزان بهرهوری از معادن افزایش می یابد.■

اينكهبايد سرمایه گذاری انجام شود، درست است، ولى قطعا بايد خود دولت گاهی با اعطای تسهيلات يامشاركت يااعمال معافيتهاي مالياتى براى سرمايه گذاران وارد عملشود

مديرعامل شركت جهان فولاد سيرجان مطرح كرد وسك همه شاخصها در جـهانفـولاد سـيرجان



شركتجهان فولاد سيرجان به سبب كارنامه درخشان يكساله خود در تمامی شاخصهای کمی و کیفی تولیدات مديريتي،سرمايه انسانی،ایمنی،بهداشت ومحيطزيست،به عنوان واحد نخبه ملى موفق به دریافت عنوان برگزیده از سی و پنجمین جشنواره کشوری امتنان شد

در حالی چندی پیش مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت جهان فولاد ســیرجان با حضور ۹۰ درصد سهامداران بر گزار شد که گزارش هااز رشد تمامى شاخص ها دراين مجموعه در سال ۱۴۰۲ حكايت دارد.

در این نشست علی پورمعصومی، مدیرعامل جهان فولاد گفت: با وجود افزایش محدودیتهای انرژی، شاهدار تقاوجهش همه جانبه تولیدو ثبت ۶۵ر کورد کمی و کیفی در بخشهای مختلف تولیدی بودیم، به طوری که در سال گذشته ۹۳۶ هزار تن آهن اسفنجی،۸۲۳ هزار تن شمش فولادی و۵۶۵هزارتن میلگرد (معادل رشد ۸ در صدی) در جهان فولاد تولید شد. پورمعصومي درادامه به رشد ۲۳ درصدي فروش محصولات جهان فولاد در سال گذشته نسبت به سال ۱۴۰۱ اشاره کردواز فرو*ش* ۱۷ هزار میلیارد تومانى محصولات اين شركت خبر داد.

به گفته وی، این مجموعه در همین بازه زمانی با ثبت فروش صادراتی یک هزارو ۸۰۰میلیاردتومانی،رشد۴۲درصدیراتجربه کردهاست.دربخش فروش میلگردنیز در همین مدت،با ثبت عدد۸هزار و ۳۰۰میلیار د تومانی، رشد ۶۰ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل به ثبت رسیده است. مدير عامل جهان فولادبااشاره به اينكه باافزايش سرمايه در سال گذشته، ســـرمایه فعلی شر کت معادل ۱۱ هزار میلیارد تومان شده است، به نقش طرحهای توسیعهای شرکت در رشد سرمایه پرداخت و عنوان کرد:با تلاش همکاران و متخصصان داخلی، کارخانه احیا ۲ در کمتر از ۳۴ ماه وارد فاز بهر مبرداری شده و پروژه کارخانه مگامدول نیز که تاکنون ۸۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته، تا پایان تابستان امسال به مرحله تست

پورمعصومی به تلاشهای مجموعه کار کنان جهان فولاد، یاری هیات مدیره و همراهی سـهامداران در کسـب موفقیتهای روزافزون این شرکت اشاره کردوافزود: ارزش بازار فجهان در سال ۱۴۰۲ شاهد رشد ۴۶درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل ورسیدن به عدد ۳۴ هزار ۵۹۵

مدیر عامل جهان فولاد در پایان خاطرنشان کرد: دریافت گواهینامههای مختلف استاندار دايزو، كسب تقدير نامه دوستار هاز جشنواره تعالى وانتخاب به عنوان واحد برتر ملی از جشـنواره امتنان و به خصوص دریافت نشان از رئيس جمهور شهيد آيت الله رئيسي كه به فرمايش مقام معظم رهبري خستگیناپذیر بود، بدون شک بخشی مهم از ویترین موفقیتهای مديريتيجهان فولاداست.

براساس این گزارش، در این مجمع سود خالص شرکت نیز معادل ۲ هزار و ۹۰۶ میلیارد تومان بار شد ۲۴ درصدی عنوان شد. در پایان جلسه مجمع و پس از تصویب صورتهای مالی جهان فولاددر دوره منتهی به سال ۱۴۰۲

نيزبه ازاى هر سهم مبلغ ٤٠ريال سود تقسيم شد.

جهان فولاد سيرجان؛ واحد نمونه ملى

ازديگرافتخاراتجهان فولادسيرجان، كسبعنوان واحدنمونه ملى است. شركت جهان فولاد سيرجان به سبب كارنامه درخشان يكساله خود در تمامی شاخصهای کمی و کیفی تولیدات، مدیریتی، سرمایه انسانی، ايمنى،بهداشتومحيطزيست،بهعنوان واحدنخبهملى موفق بهدريافت عنوان برگزیده از سی و پنجمین جشنواره کشوری امتنان شد.

در این جشنواره که همزمان باهفته کار و کار گر و باحضور رئیس جمهور شهید، وزیر صمت و وزیر تعاون و کاربر گزار شد، لوح تقدیر و نشان بر گزیده واحدملى از سوى اين مقام عالى به على پورمعصومي، مدير عامل شركت جهان فولاد اعطاشد. انتخاب جهان فولاد به عنوان یکی از شرکتهای برگزیده کشور از سویی، نشان بر اتخاذ صحیح سیاستهای کلان، راهبردی و توسعه همه جانبه از سوی مدیران مجموعه در تمام حوزههای مرتبطاز جمله افزايش وجهش توليد، فروش، كيفيت، سيستم، سرمايه انسانی، ایمنی و بود و از سوی دیگر، گواهی بر همت والا و تلاش شبانه روزی کار کنان و کار گران مجموعه که دیده شدن زحمات یک ساله آنها، توانست شيريني اين عنوان رادو چندان كند.

كسبر تبه نخست نشان ملى محصول توسط جهان فولاد اما یکی دیگر از افتخارات جهان فولادسیر جان، کسب رتبه نخست نشان ملى محصول است كه اواخر سال گذشته رخ داد. این شر کت توانست در پنجمین اجلاس روسای صنعت ساختمان و راه و شهرسازی، نشان ملی رتبه نخست محصول مورد تایید پیمانکاران و مهندسان در پروژههای عظیم کشور (HETCO)راکسب کند.

در این رویداد، از برترین و تاثیر گذار ترین شرکتهای تولیدی و خدماتی کشور در صنعت حمل ونقل، ساختمان و راه و شهرسازی، تجلیل به عمل آمد.دراین میان، شرکت جهان فولادبه دلیل تداوم استاندار دو کیفیت بالای محصولات تولیدی از گذشته تا امروز و جلب اعتماد و رضایت مشتریان، توسط پيمانكاران ومهندسان صاحبنام كشور، به عنوان رتبه اول محصول مورد تایید در پروژههای عظیم کشور انتخاب و موفق به کسب نشان ملی شد. بدون شک این موفقیت که در راستای توجه ویژه به محصولات تولیدی،ارتقای روزافزون کیفیت محصولات و کسب اعتبار در پروژههای عظیم کشوری به دست آمده، بیانگر عزم و تعهد خالص مدیران و کار کنان این شرکت نسبت به بالا بردن استانداردهای تولید در ایران و کمک به اقتصاد کشوراست.■



چـالشهاي حقوقي هوش مصنوعي در حـوزه مـسئوليت مدني



هوش مصنوعی؛ واژهای که در گذشته نهچندان دور، نهتنها در گســتره فکر بشــر جایگاهی نداشــت، بلکه ایجاد یــک ارتباط موضوعی و ماهیتی مابین هوش مصنوعی و حقوق امری محال به نظر می رسید. به طور کلی هر سیستمی مانند فکر کردن، نتیجه گیری، کشف کردن و... که مجهز به سیستمهای فکری بشر باشــد را می توان به عنوان هوش مصنوعی شناخت. در این میان، گروه تخصصی هوش مصنوعی کمیسیون اروپا تعریفی نوین از هوش مصنوعی ارائه کرده است.

سیستمهای هوش مصنوعی، سیستمهای نرمافزارها و گاهی سختافزارهایی هستند که توسط انسان طراحی شدهاند تا در صورتے که موضوعی خاص و پیچیده فرا روی آنان قرار گیرد، با درک محیط اطراف خود از طریق کسب دادهها و تحلیل دادههای بهدست آورده ساختاریافته یا نیافته به صورت فیزیکی یا دیجیتالی و استدلال و تحلیل و تفسیر دادههای بهدست آمده عمل کنند و با رویکرد کلی و هدف اولیه انجام دادن تکلیف اولیه برای انجام بهترین عمل و اخذ بالاترین راندمان تصمیم بگیرند. امروزه در بســیاری از کشــورهای جهان، هــوش مصنوعــی در حوزههای

مختلفی از جمله اتومبیل های خودران و نیز علم پزشکی و در جهت تشخیص بیماری کاربردهای فراوان دارد.

نکته حائز اهمیت این است که چنانچه از عملکرد هوش مصنوعی در هر حوزهای از جمله حوزههای پیش گفته، خساراتی به اشخاص وارد آید، مسئولیت جبران خسارت و نحوه آن چگونه و بر اساس چه قوانینی خواهد بــود؟ معروف ترین قاعدهای که می تواند مبنای مقابله با خسارات در فقه اسلامی قرار گیرد، قاعده معروف ((لاضررو لا ضرار في الاسلام)) است كه مبناي أن حديث نبوي مي باشد كه مفهوم کلی آن است که ضرر زدن و ایراد خسارت هر شخص به دیگری ممنوع و ناروا است. از سـوی دیگر، به موجب قاعده اتلاف، هركـس مال ديگري را تلـف نمايد، ضامن جبران آن اسـت كه از حديث مشهور ((من اتلف مال الغير فهوله ضامن)) گرفته شده كه به موجب آن، در ایجاد ضمان عمد و غیرعمد بودن فعل تاثیری نداشــته و آنچه شرط ضروری برای ایجاد مسئولیت است، این است که خسارت و زیان باید به فعل و فاعل منتسب باشد.

در حقوق ایران، علاوه بر قانون مسئولیت مدنی مصوب ۱۳۳۹، قوانین دیگری مانند قانون مدنی، قانون مجازات اسلامی، قانون حمایت از حقوق مصرف کنندگان و قانون تجارت الکترونیکی به موضوع مسئولیت مدنی پرداختهاند. بنابر عمومات قانون، برای تحقق مسئولیت مدنی سه عنصر ارتکاب فعل زیان بار، ورود ضرر و وجود رابطه سببیت فی مابین فعل و ضرر لازم و ضروری می باشد. انطباق این عناصر سه گانه در جهت تحقق ارکان مسئولیت مدنی با آنچه در گســتره هوش مصنوعی اتفاق میافتد، موضوعی است که حقوقدانان را به شدت به چالش کشانده است.

اینکه آیا خسارت ناشی از خطای هوش مصنوعی قابل پیشبینی بوده تا بتوان آن را از ارکان مسلم ورود ضرر در عناصر مسئولیت

مدنی دانست، امری است که متخصصان حوزه هوش مصنوعی، پاستخی روشن و صریح به آن نداده و همین امر، جامعه حقوقی را برای ارائــه راهکارهای حقوقی با ســوالات و ابهاماتی مواجه کرده است. مطابق قوانین جاری ایران و به طور کلی مسئولیت مبتنی بر تقصير است و همين امر موجب تحقق مسئوليت مدنى مى گردد. حال آنکه در موارد استفاده از هوش مصنوعی عوامل و افراد فراوانی دخالت دارند و در غالب موارد، انتساب تقصیر منجر به فعل زیان بار، به یک یا چند عامل، دشوار و حتی غیرممکن به نظر میرسد.

در اتحادیه اروپا مقرراتی در این خصوص وجود دارد. اگر خساراتی از جانب هوش مصنوعی ایجاد گردد، زیان دیده به دنبال جبران خسارت خواهد بود. این خسارات بر مبنای مسئولیتهای تعریف شده در حقوق خصوصی به ویژه قانون مسئولیت مدنی و احتمالا به همراه بیمه جبران می شـوند. با این توضیح بیشــتر که هرگونه خسارت ناشے از کاربرد فناوری های هوش مصنوعی مشمول مسئولیت قانونی شدید در قبال ضرر و زیان است و اپراتورهای این فناوریها در قبال این اَسیبها، مسئولیت داشته و حتی تولیدکنندگان محصولات یا محتوای دیجیتالی در برابر آسیبهای ناشی از این محصولات مسئول می باشند که در بسیاری از این موارد شرکتهای بیمه با تعریف طرح های بیمه خاص، مسئولیتها و خسارات ناشی از عملکرد هوش مصنوعی را پوشش می دهند.



در روزگاری که هر روز بیشتر از قبل، رد پای هوش مصنوعی در زندگی فردی و اجتماعی خودنمایی می کند، ایجاد سازوکارهای حقوقیی و تصویب قوانین بهروز و منطبق بر پیشرفت روزافزون هـوش مصنوعی، نه تنها از سوءاسـتفاده و وقـوع جرائم رایانهای مرتبط با هوش مصنوعی جلوگیری می کند، بلکه موجب ایجاد امنیت اقتصادی و روانی در جامعه بوده و هم متخصصان حوزه هوش مصنوعی و هم کاربران و مشتریان این فناوری، با تکیه بر قانون و آرامش خاطر عمل می کنند.

بیشک تدوین و تصویب قوانین در باب مسئولیت مدنی در میزان خسارات وارده ناشی از هـوش مصنوعی، نیاز بـه مطالعات و بررسیهای فراوان داشته که می توان با مطالعات تطبیقی و انطباق أن با قوانين موضوعه و شرع مقدس اسلام، به نتايج چشمگیری در کشور دست یافت.■

بیشک تدوین و تصویب قوانین در بابمسئوليتمدني در میزان خسارات وارده ناشی از هوش مصنوعی،نیاز به مطالعات وبررسيهاي فراوان داشته که مى توان با مطالعات تطبيقي وانطباق أن با قوانين موضوعه وشرع مقدس اسلام، به نتایج چشمگیری در کشور دست یافت



مديرعامل شركت اهورا

مسراكزخسريد بايداز شكل سينتي خارج شوند

در دنیای امروز طرحهای متنوعی برای خدماترسانی در عرصه تبلیغات و فروش پیشنهاد شده که از جمله آن، طرح افزایش سطح کیفی خدمات مراکز خرید و فروش است. در این میان، برند اهورا با جذب افراد متخصص و ایجاد باشگاهی از هنرمندان سرشناس کشور، شرایطی را پیش آورده تا برندهای تجاری و فروش با این افراد تعامل برقرار کرده و از بستر آن خدمات بهینهای به مشتریان ارائه شود. از آنجایی که این اقدامات جذابیتهای زیادی داشته، این شرکت در شرایط کنونی جامعه مخاطبان زیادی دارد. با توجه به این موضوع با مهندس وحید شاهمرادی، مدیرعامل شرکت اهورا گفتوگویی داشتیم. وی در کارنامه خود سوابقی همچون مدیریت روابط عمومی مجموعه لیدوما، سرپرستی تیم بادیگاردی و تشریفات سایمان، مدیریت روابط عمومی باشگاه هنرمندان ایران و باشگاه مستقل هنرمندان و مدیریت شرکت بهرهبرداری اهورا را دارد. مشروح این مصاحبه از نظر مخاطبان ارجمند م*ی گذ*رد.





در خصوص عمده فعالیتهای شرکت اهورا توضیحاتی ارائەفرماييد.

فعالیت اصلی این شر کت، بهره برداری و راهاندازی صفر تا صد مراکز و دادن مشاوره از خاک تا مرحله افتتاحیه به پیمانکار، سازنده و مالک است. به عبارتی دیگر، شر کت اهور افعالیت های راهاندازی بهر مبر داری، دیز این، معماری و افتتاحیه رابرای مراکز خریدانجام می دهدو در کنار آن، باشگاه روابط عمومی هنرمندان را متشکل از حدود هفتاد درصد از چهرههای سینماایجاد کرده است. در این باشگاه با حضور دوستان بزر گوار، کار تبليغات وبرگزارى افتتاحيه و رويدادها را انجام مى دهيم و به تازگى نيز طی فرمولی باشگاه مستقل از خود را برای هنرمندان راهاندازی کردهایم تااین قشر عزیز بابرندهای مختلف واردمشار کت و تعامل شده و از این طریق موجب افزایش سطح کیفی فروش و تبلیغات شوند. در مرکز لیدوما نیز حدود ۵۰ پرسنل در حوزه سوشال مدیا، دیجیتال مار کتینگ، کارهای تخصصي وامور تبليغات مشغول به كار هستندو تمام فضاهاي تبليغاتي بهمنظور ارتباط گیری آسان بابرندهامهیاشده است.

بنده چندین سال پیش بازارچه ملاصدرارا با کمک برخی از دوستان راهاندازی کردم و پس از آن این ایده به ذهنم رسید که می شود با کسب برخى از تخصصها ومهارتها دراين مقوله تمركز بيشترى كردو مراكز خریدبیشتری راه انداخت، از این روبابت راه اندازی یک مرکز خرید کوچک با آقایان شیرخانی، طاهری و جعفری در خیابان درختی که با نام دیبانیز مطرح بود، همكاري كردم و بعداز راهاندازي مركز خريد آنجابخش آنلاين فروشها را مديريت كردم. بعداز آن با مجموعه مهراد و آقايان كاظمى، شهبازاده، قاسمی و دکتر شعبان آشنا شدم و در آنجایک مرکز خریدی راهاندازی کردیم که جزو فاخرترین مراکز خریداستان البرز است. در پی تداوم این فعالیت، بنده به صورت اختصاصی امورات مربوط به افتتاحیه برج مهرادراهم انجام دادم وبعداز أن به دليل اينكه به صورت پروژه اي فعاليت می کردم، وارد شرکت ماندگار شدم که در میدان مهران عظیمیه شهر کرج قرار داردو جزو دومین پروژههای فاخر استان البرز با ۲۲۳ واحد تجاری، ۷۰ واحداداری، شهربازی فاخر، فود کورت اختصاصی و یک باشگاه برای جذببانوان است.

چەموضوعى زمىنەساز شروع اين فعالىت شد؟

در انجام این فعالیتها با چــه چالشها و موانعی روبهرو بوديدوچگونه آن رابرطرف كرديد؟

دراین مسیر با شرایط سختی مثل شیوع کرونا و بسته شدن واحدهای تجاری روبه روشدیم که این موضوع اند کی کار را برای ما دشوار کرد، با این حال با کمک دوستان، صفر تا صد برج ماندگار در عرض هفت ماه به شكل عجيب و غيرقابل باورى راهاندازى شدو دقيقادر تاريخ ١۴٠٠/١١/٧ كەمصادف باتولىدبندە بود، اين پروژه افتتاح گرديد. بعداز پروژه ماندگار با آقای مرتضی زاده آشنا شدیم که مرکز خریدی را در فلکه اول گوهردشت با ۱۱۰ واحد راهاندازی کرده بود و چالشهای زیادی داشت. مجموعه ما پس از ورود به آن از سال ۱۴۰۰ تا اواخر سال ۱۴۰۲ در گیر فعالیت بود

وباحل مشكلات اين واحد، آن را در بهمن ماه سال ۱۴۰۲ افتتاح كرد تابه عنوان یک مرکز جدید به مراکز خرید کرج اضافه شود. بعداز آن، پیشنهادات زیادی از پروژههای مختلف داشتیم که مور دبررسی همکاران است. اخیرا نیز مذاکراتی با جناب دکتر ابراهیمی، مشاور آقای رضایی در البرزمال داشتیم که امیداست به نتیجه برسد. به جرات باید گفت، اگر امروز سـه مال بزرگ در کشور داشته باشیم، این مال یکی از این سه مال بزرگ است. البته از میان ۸ مر کز خریدی که در استان البرز راهاندازی شده، مهرادمال و بعداز آن برج ماندگار، مراکز عظیمی هستند که در درجه ایرپلاس قرار دارند. بعداز آن مجتمع تجاری آلانیوم و مرکز خرید دیبا در ملاصدراراهاندازي شد.

عشق وعلاقه به این کارچه سهمی در پیشبر داهداف داشته

بنده عاشق این شرکت و فعالیتهای آن هستم و تلاشها و سختی هایی كەمتحمل شديم، نقش مهمى درپيشبرداهداف آن داشت. به عنوان مثال، شمازوجى راببينيد كهبعداز چندسال بهسختى صاحب فرزندى مى شوند وهمين امر موجب مى شود كه تمام تالاش خودرابراى تامين امكانات مورد نیاز فرزندخودانجام دهند. باشگاه روابط عمومی هنر مندان مانیز پس از ۱۵ سال تلاش و کوشش بنده و همکاران در حال حاضر به مرحلهای رسیده که ۸۰ درصداز هنرمندان، ورزشکاران و خوانندگان را در کنار خود دارد واین اتفاق خیلی بزرگی است. وقتی هنرمندان از سینما فاصله گرفته و فعالیتهای هنری کمتری دارند، گوشه گیر وافسرده شده و یا حتی شاید با مشكلات معيشتي مواجه شوند، به همين دليل بابررسي هاي انجام شده، طرح بيمه هنرمندان يابيزينس بيمهاى هنرمندان مورد توجه شركت قرار گرفت که طی آن هنرمندان بابرندهای مختلف وارد تعامل شده و از این طریق یک سےود دوجانبه شکل می گیرد. از همه هنرمندان و برندهای محترم فعال در این باشگاه تشکر و قدردانی می کنم و امیدواریم این اتفاق به جایی برسد که هر هنرمند و ورزشکار، یک برند یا شریک تجاری داشته باشد.

تعاملات این شـر کت با برندهای مختلف چطور شـکل

ما در مسیر راهاندازی با برندهای مختلف آشنا شده و پس از آن تعاملات



بعدی شکل می گیرد. به عنوان مثال، بنده با آقای الیاسی، مالک محتر م برندال سی در برج ماندگار آشنا شدم و پس از آن شعبه جدیدی برای این برندراهاندازی کردم. همچنین مذاکراتی با دکتر شاهدی از اساتید بنده و همكارىهايى بامركز خريد فرهنگيان استان البرزنيز داشته ايم. برخى از مواقع نيز برندهايي باما تماس مي گيرندو در خواست سفير برنداز يكي از چهرههای باشگاه هنرمندان را دارند که با ارسال لیست کامل ما و دیدن گزینههای متنوع، فرد دیگری را پیشنهاد می کنند. موضوع تنها معرفی چهرههانیست،بلکه مهم آن است که چهره مطرح شده و برند تجاری در تعامل با هم سود دو طرفه ای داشته باشند. به طور کل شرکت اهورا تعاملات گستردهای را برقرار کرده و هدف مهم آن توسعه شعب برندها، بانکها و فروشگاههای زنجیرهای است و در حال حاضر با بیش از ۳۰۰ برندمعتبراز جمله چرم کیهان، جیم وست، ال سی من و ... همکاری دارد. چــه طرح ها و برنامه های جدیدی برای پیشـــبرداهداف شركت اهوراداريد؟

این موضوع همیشه یکی از دغدغههای جدی شرکت اهورابوده است، بر این اساس تلاش شده تااز ظرفیت جوانان عزیز که می توانند به صورت حرفهای روی بردهای اختصاصی و مسائل ریز در رشد و فروش یک برند تمر کز کنند، استفاده شود. به جرات باید گفت که ماامروز بعداز نشست و جلسه با دو هزار برند متفاوت و دو هزار مدیر موفق و کار آفرین به این نقطه رسیدیم که زیرساختسازی همه دوستان مشکل دارد و باید برای آن طرح وایده داشت. حتی در آخرین نشست با یکی از برندهای معتبر که ۴۰الی ۵۰بیلبورد در اتوبان ها دارد، شاهدبودیم که کل تیم سوشال مدیای آن توسط یک نفر آن هم با استفاده از یک گوشی همراه انجام می شود، در حالی که دنیا به ســمت تبلیغات مفید و هوشمند رفته و اگر از آن غافل شویم، سخت آسیب خواهیم دید. شرکت اهورا با کمک ۵۰ پرسنل متخصص و عاشق به جزئیات و نکات ظریف یک برندمی پردازد و اقدامات مورد نیاز را در معرفی یک طرح و مدل جدیدانجام می دهد. در حال حاضر این شرکت بیش از ۸۴۰ مشتری دار دو ظرفیت جذب مشتری آن به بیش از ۲ هزار نفر می رسد.

این مجموعه برای راهاندازی یک مرکز خرید چه برنامههایی را در دستور کار قرار می دهد؟









للمصاله كذاني











مجموعه اهورا به منظـور راهاندازی یک مرکز خرید، واردفاز تحقیق در آن منطقه شده و تیم R&D (مر کز تحقیق و توسعه)نیز برای بررسی نیازهادر آنجاحضور پیدا کردهاند.برای این کارپارامترهای مختلفی وجود داردو نیروهای متخصص نیز باید حضور داشته باشند. معمولا افرادی در این بخش فعال هستند که عاشقانه در کنار ما خدمات رسانی کرده و همه فیلترهای مختلف بابت جذب یک برند و کسیه و واگذاری یک واحدرا مورد توجه قرار می دهند. تیم متخصص و بسیار توانمندی نیز وجود دارد که کار طراحی و معماری را انجام می دهد. این اقدامات باعث می شود که مراکز خریداز شکلهای سنتی خارج شده و فضایی جدید و متنوع همچون یک فضای گردشگری برای خریداران فراهم شود. قطعا این کارهابسیار مورداستقبال کارفرمایان است و موجب می شود که با خاطری آسوده باماهمکاری کنند.

چه نقاط ضعفی در فرآیند راهاندازی مراکز خرید کشـــور

اگرچه هزینه زیادی صرف این مراکز می شود، اما با مشکلات و دغدغههای زیادی مواجه است. متاسفانه کارفرمایان به موضوع گرفتن

مشاوره توجه چندانی ندارند و همین موضوع موجب کاهش کیفیت خدمات این مراکز و بهرهوری آن می شود. در این صورت نمی توان از آن مرکز خرید توقع تبدیل شدن به یک برندراداشت، در صورتی که یک برندبرای توسعه به ۵۰۰متر فضانیاز دارد.از سوی دیگر، همه کارفرمایان توقع دارند که ما از کسبه و برندهای خیلی معتبر هم دعوت کنیم تابه منظور حمايت وبهرهبردارى بهتر پروژهها حضور پيدا كنند كه مشكلات از همین جا شروع می شود. دغدغه بعدی، پایان کارهایی است که گرفته نمى شود. به عنوان مثال، معمولا پايان كارهارا كارفرمايان به دقيقه ٩٠ مو کول می کنند و بعداز واگذاری پروژه، تازه فر آیند دریافت مجوزهای أن مانندمجوز أتشنشاني، مجوز أب، مجوز گاز و.... را دريافت مي كنند.

شركت اهورا در مسير فعاليت خود با چه مشكلاتي مواجه

یکی از بزرگ ترین مشکلات این شرکت در همه پروژه ها به بحث استفاده از منابع انسانی بازمی گردد. به عنوان مثال، اگرچه شرکت اهور ابرای انجام پروژهها مجبور به استخدام جدید است، اما گاهی برای حفظ اطلاعات و دادههای این شرکت ناگزیر از به کارگیری نیروهای داخل این شرکت برای پروژههای جدیداست.مساله دیگر اینکه، در برخی از مواقع به ما خبر می دهند که بابت فلان هنر مند به یک عزیزی مبلغی واریز شده و او دیگر پاسخگونیست و پاهنرمند موردنظر وی برای حضور در افتتاحیه پا انجام پروژه اعلام آمادگی نکرده است. طبیعتا در دنیای شلوغ هنرمندان دسترسی به این عزیزان کار سادهای نیست. مشکل دیگر آن است که در همین فضا بعضی از مواقع یک عدهای در کنار هنرمندان در رویدادهای ماعكس مى گيرندواين فعاليت رابه نام خود ثبت مى كنند تا تبليغات و پروژهای بگیرندومتاسفانه کارفرمایان هم به آن هااعتمادمی کنندوهمین اعتماد، موجب ایجاد مشکلات بعدی می شود. شرکت اهور ا با بسیاری از هنرمندان رابطه خواهر وبرادري دارد وبرقراري اين ارتباطات وتعاملات راحتاست.

وسخن أخر...

یکی از مزایای باشگاه هنرمندان این است که تمام مراکز تفریحی و مراکز ارائهدهنده خدمات برای هنرمندان، فضای اسکان و نیازهای مسافران را پوشــش داده تا هر کدام از این عزیزان در صورت رفتن به مسافرت به ما مراجعه کرده واز فضای لوکس اسکان استفاده کنند.از اول تیرماه در کیش نیز یک طرحی از سوی باشگاه هنرمندان ایجاد شده که افراد علاقهمند مى توانند بااستفاده از اعتبار يك هفته اى از آن استفاده كنند. ■



تـامين مواد اوليــه مشكل بزرك بخش توليد و صنعت

وضعيت تامين مواداوليه درايران با چالش هايي از جمله گراني، تغيير قيمت، عدم ترخیص وعدم تامین مکفی مواجه است؛ مسایلی که تولید کننده را روزبهروز ناتوان تر کرده است. بررسی هانشان می دهد، تولید در ایران مشكلات متعددى دارد كه شايديكى از مهمترين آن ها تامين مواداوليه باشد؛موضوعي كه تحت تاثير نوسانات نرخ ارز، تحريم هاو...است.

مواداوليه ركن اصلى توليد محصول محسوب مي شودو بخشى از آن از طريق توليد كنندگان داخلي و قسمتي هم از طريق واردات تامين مي شود، بااین حال وضعیت تامین مواداولیه در ایران با چالشهایی از جمله گرانی، تغییر قیمت در فاصلههای کوتاهمدت، عدم ترخیص و عدم تامین مکفی مواجه است. این مساله بهقدری در فر آیند تولید نقش دارد که طبق اعلام سازمان صنايع كوچكوشهر كهاى صنعتى، يكى از عمده دلايل تعطيلي واحدهاى توليدى،مباحث مربوط به تامين مواداوليه است.

به گفته فعالان بخش خصوصی، بحث تورم اولین مشکل تولیداست که باعث افت ارزش پول ملی می شود، قدرت خرید را هم به نوعی کاهش و تقاضاراتحت تاثير خودقرار مىدهدوبنگاههاى توليدى هم با توجه به شرايط تورمي، در تامين مالي و مواداوليه دچار مشكل مي شوند. از سوى ديگر ، باتوجه به بالابودن نرخ هزينه هاي تامين مالي ومشكل اخذ تسهيلات ومحدودبودن منابع بانكي، تامين مالي بنگاهها نيز دچار مشكل شده است. همچنین در فرآیند ثبت سفارش، تخصیص ارز و قیمت گذاری های دستوری، مشکلات عدیدهای وجود دارد. این در حالی است که با توجه به شرايط تورمي نيازهاي بنگاههاروبه افزايش است ووقتي در حوزه تامين مالی مشکل داشته باشــند، توانی برای تامین مواد اولیه ندارند. با توجه به شرايط تورمي اگربنگاه توليدي امسال براي خريدمواداوليه به ۵۰ واحد پول نیاز داشته باشد، سال اینده برای تامین همان میزان مواداولیه باید ۱۵۰ واحد

براى تسهيل تامين مواداوليه، مجموعهاى از عوامل از نحوه تامين مالى تا ترخيص مواداز گمر كات بايداصلاح شود. تخصيص ارز و ثبت سفارشها نیز از دیگر موانع تامین مواد اولیه است، زیرا معمولا برای تامین و ترخیص مواداولیه از گمر کات، بازههای زمانی طولانی سپری می شود که تولید کننده رادچارمشكلميكند.

كارشناسان معتقدند كه وقتى قيمتها به صورت تكرارشونده افزايش مى يابد، تامين مواداوليه داخلي و كالاهاى بسته بندى بامشكل مواجه مى شود،از همين روتوليد كنندگان بايدنقدينگى قابل توجهى رابراى تامين ماده اوليه وكالاهاى بسته بندى دراختيار داشته باشند تابه مشكل نخورند. تغيير وتحولات قيمتها باعث مى شود، زمينه تعامل منطقى توليد كننده و

تامين كنندهبههم بخورد باتوجه بهاينكه قيمتهامر تبدر حال تغييراست، تامین کننده دیگر آمادگی تعامل به صورت غیرنقدی را ندار دو به صورت نقدىمايل به فعاليت است، زير انمى داند كه دوهفته بعد قيمت هاچه تغييرى می کند، بر همین اساس ترجیح می دهد، روز به روز و به صورت نقدی پیش برود كه این مساله بار تامین نقدینگی را بر دوش تولید كننده بیشتر و اورا

توليد كننده بايد قسمت عمده اى از نقدينگى را از موسسات اعتبارى يابانك تامين كنديابايد تخفيف بدهد تانقدينكى رااز سمت فروش جذب كندكه هزينه تامين مواداوليه براى توليد كننده بالابرود ؛ بنابراين يكي از چالشهاى اصلی واحدهای تولیدی در تامین مواداولیه داخلی، تامین نقدینگی لازم در زمان وقیمت مناسب برای خرید کالاو خدمات موردنیاز است. از سوی دیگر، به نظر می رسد که منابع بنگاه در برابر تور ممر تب تحلیل می رود؛ یعنی بنگاه همراهبا تورم نمى تواندمنابع خودرا بهروز أورى كندو نسبت به تورم عقب تر مى افتدوهر چەتورم طولانى ترمى شود، بنگاه فقير ترمى شودو همراه با تــورم نمى تواندمنابع خودرا بهروز آورى كند. توليد كننده براى اينكه بتواند همان اندازه از توليدراانجام دهد، بايدمنابع جديد بيابد، زيرا گردش مالي وي، مربوط به توليد قبل است كه باقيمتهاى قبل مى فروشد. در واقع باقيمت قبل خريد كرده وباهمان قيمت به فروش مي رساند، اما بايد با قيمتهاي جدید که شاید ۲ تا ۳ برابر قیمت قبل است، مواد اولیه خریداری کند که همین مساله،عدم تناسب رابه دنبال دارد که توانمندی تولید کننده رانشانه می رود. فعالان حوزه توليدمعتقدند كموقتى اقتصاد درشرايط تورمى است، دسترسى به نقدینگی تبدیل به یک مشکل می شود. زمانی که هیجان در بازار تامین حاكم باشدو قيمتها مرتب تغيير كند، توليد كننده به اجبار نقطه نظرات مهمی که در تامین کالااز نظر کیفیت وجود دار دراکنار می گذارد، زیراشرایط رقابت سالم وجودندارد ومجبور است كه كيفيت را چندان مورد توجه قرار ندهد.در شرایط استاندارد که بازار دچار تورم نیست، تولید کننده برای تامین كالادستش بازاست ودقت به خرج مى دهدونسبت به كيفيت حساس است، اماوقتي شرايط تورمي حاكم است وقيمت وميزان تامين كالاثبات نداردو سوداگران نقش افرینی می کنند، ارتباط بین تولید کننده و تامین کننده در بسیاری از جاها قطع می شود. از طرفی، مساله کیفیت دچار آسیب می شودو يااينكه توليد كننده مجبور مى شودبا كاهش كيفيت كناربيايد. در پايان بايد گفت، وقتی که فضای قیمت هابه همریخته است و پیش بینی مشخصی از أينده وجودندارد، توليد كننده فقط تلاش مي كند كه توقفي در خطوط تولیدش ایجادنشود، زیراهزینه توقف تولید، بیشتر از مسائل دیگراست.■

زمانی که هیجان در بازار تامین حاکم باشدوقيمتهامرتب تغییر کند، تولید کننده به اجبار نقطه نظرات مهمی که در تامین کالا از نظر کیفیت وجود دارد را کنار می گذارد، زيراشرايطرقابت سالم وجود ندارد از سوی مدیرعامل شرکت BHT آلمان عنوان شد

سنـگاندازی تـحریمها در تـامین مواداولیه و تـجهیزات

سارا نظري

شرکت BHT آلمان در سال ۱۹۹۴ میلادی در شهر کلن آلمان ثبت شد و حدود ۳۲ سال سابقه فعالیت در بازارهای بینالمللی را دارد. شرکت بینالمللی مهندسی فراز انرژی پاد، به عنوان نماینده رسمی این شرکت در ایران به عنوان یکی از تخصصی ترین شرکتهای پیشرو در تامین تجهیزات، ماشین آلات، لوازم یدکی پیچیده و خدمات فنی و مهندسی از برترین شرکتهای بینالمللی در حوزههای مختلف صنعتی از جمله صنایع نیروگاهی، انرژیهای تجدیدپذیر، نفت، گاز، پتروشیمی، فولاد، معدن، خودرو و سایر صنایع مرتبط است. ماموریت این شرکت، ارائه خدمات تخصصی مهندسی توام با استانداردهای بینالمللی در زمینه تامین تجهیزات اصلی است. در گفتوگویی که با مهندس ساسان طوسی، مدیر عامل شرکت BHT آلمان داشته ایم. به بررسی فعالیتها و اقدامات انجام شده توسط این شرکت پر داخته ایم که مشروح آن به نظر خوانندگان ارجمند می رسد.





تهیه، تامین و ساخت قطعات نیروگاهها، صنایع معدنی و فولادی و سایر صنایع، چه شرایط خاصی دارد و در این راستا چگونه عمل می کنید؟

تمایز ما در این است که با بهره گیری از توانمندی های مهندسی خرید، ساخت، مهندسی معکوس و بازرگانی بین المللی، به مشتریان داخلی و خارجی خـود خدمات با کیفیت و رقابتی ارائه می دهیم. صداقت و مالامتی کار همراه بااعتماد و بهروز بودن از اهداف اساسی ما محسوب می شهود که باعث ایجاد روابط پایدار و مثبت با مشتریان و شرکای تجاری شده است. ما به رشد و توسعه سرمایه های انسانی کار آزموده و منافع کار کنان شرکت اهمیت می دهیم و این ارزش ها را در چهار چوب مسئولیت اجتماعی شرکت تضمین می کنیم. شرکت ما در سه زمینه فعالیت دارد؛ نخست در زمینه واردات تجهیزات، ماشین آلات و لوازم ید کی برای کلیه صنایع، شامل انواع قطعات الکتریکال، مکانیکال و ابزار دقیق. دیگری در زمینه ساخت و مهندسی معکوس است. در واقع روی قطعات و لوازمی که در ایران امکان ساخت و تولید آن ها وجود

ندارد، می توانیم به مشتریان خود کمکهای ارزنده ای ارئه دهیم. در همین راستا با دانشگاه مهندسی آخن آلمان همکاری نزدیکی داریم و در مواردی که نیاز به ساخت قطعات است، دانش فنی به روز را از طریق این دانشگاه کسب و نهایتا قطعات در بهترین و به روز ترین کارخانه ها و شرکتهای تولید کننده در آلمان، ساخته خواهد شد؛ بنابراین یک اقدام ما، مدیریت و مهندسی خرید و ساخت در آلمان است و می توانیم روی قطعاتی که از رده ساخت خارج شده اندیا به هر دلیلی سازندگان اصلی امکان تولید یا فروش آن را ندارند، کمکهای ارزنده ای در قالب یک کار مهندسی و بازر گانی انجام دهیم. زمینه دیگر فعالیت شرکت ما صادرات از آلمان و ایران به کشـورهای همسایه بوده که ارز آوری را برای کشور نیز مهیا کرده و همچنین قابلیت واردات در مقابل صادرات را برای این شرکت تسهیل کرده است.

کســـب مجوزهای صادراتی از آلمان بـــه ایران از دیگر فعالیتهای شر کت BHT آلمان است. در اینباره بیشتر توضیح دهید.

به کلیه کشورها از جمله کشور آلمان است که نظارت بر صادرات آلمان به کلیه کشورها از جمله کشور ایران را دارد و با صدور گواهینامههای صادراتی (Exportlicense) امکان حمل و صادرات کا لاها را به صورت مستقیم از آلمان به ایران به صورت رسمی و تحت قوانین صادراتی کشور آلمان مهیامی کند. اگر چه گرفتن مجوزات صادراتی نیازمند دانش فنی قوی از قطعات، محصولات و شناخت مواد به همراه در نظر گرفتن قوانین و تبصرهای بین المللی در رابطه با تحریمهای بین المللی است، اما این قابلیت یک تخصص و توانایی برای شرکت ما محصوب می شرود. یکی از نقاط قوت ما دقیقا همین است که با گرفتن مجوز می الجمهای ایران حمل مورد نیاز صنایع تولیدی و البته غیر نظامی را مستقیم دو مزیت دارد؛ کمی اینکه زمان تحویل ها را کوتاه می کنیم و دیگری اینکه، قیمت

تمام شده کالا برای مشتریان به علت حذف شر کتهای واسطه و هزینههای مازاد کاسته خواهدشد.

یکی از مشکلات شرکتهای فعال در حوزه واردات و صادرات کالا، حوزه ترانزیت است. در این زمینه با چه مشكلاتي مواجه هستيم؟

شركتهاى آلماني معمولا خودشان رادر ترانزيت كالادخالت نمي دهند، زيرا ترانزيت داخلي كالاشامل هزينه، ريسك و مسئوليت مازاد مي شود؛ یعنی معمولا شرکتهای اروپایی کالا را پشت گمرک (CPT)تحویل می دهند، ولی شرکت ما در ایران دفتر نمایندگی دار دو لذا امکان ترانزیت كالارابه درب كارخانه و درب محل مورد نظر مشترى را فراهم كرده كه نیاز مند هماهنگی های بسیار با شرکتهای حمل ونقل و مشتری نهایی ایرانی است. انجام ترانزیت داخلی و تحویل کالا درب گمر کات محلی مشتری مانند مناطق ویژه اقتصادی و یا گمر کات نزدیک به انبارهای مشتریان، کمک ارزندهای برای مشتریان محسوب می شود. همچنین امكان ترخيص و تحويل كالا درب انبار مشترى و يا به عبارت ديگر، خدمات Door-to-Doorاز تواناییهای این شرکت است.

آیابرای تهیه و تامین قطعات موردنیاز، متکی به واردات هستیدیا از تولیدات داخلی استفاده می کنید؟

تمر كز ما بيشـــتر بر محصولات، كالاها و خدماتي اســت كه در ايران امكان ساخت وارائه آن ها وجود ندارد، اما با توجه به نياز مشتريان و حساسیت کالا، امکان تهیه و یا ساخت در داخل کشور نیز برای مهندسان این شرکت در ایران مهیا میباشد. تیم بازر گانی این شرکت از تمام ظرفیتهای داخلی و خارجی برای مرتفع ساختن نیاز مندیهای مشتریان محترم استفاده می کند. خیلی اوقات زیرساختها مهیا است، ولى شايد مواد اوليه براى تامين تجهيزات مورد نياز وجود نداشته نباشد و یا متریالهای مناسب در دسترس نباشد. به خصوص اینکه قطعات حساس که در صنایع نیروگاهی، معدن، فولادی و پتروشیمی مورد استفاده قرار می گیرند، به دلیل حساسیتی که دارند، باید یا قطعات اصلی از سازنده اصلى تهيه شوديا اينكه اگرهم قرار است ساخته شود، حتما از بهترین متریال استفاده شود. در حال حاضر متاسفانه به دلایل شرایط تحریم، امکان استفاده از متریال های حساس در ایران وجود ندارد.

یکی از چالشهای اصلی شرکتهای بزرگ بحث تامین مواد اولیه است که به نوعی مجموعه شما به عنوان یک

بازوی اجرایی موفق در این حــوزه، یکی از اصلی ترین معضلات را پوشـــش میدهد و به آن ها کم*ک می کند*. در این حوزه با توجه به نوسانات نرخ ارز و تحریمها، با چه چالشهایی مواجه هستید؟

ما با دو مساله در تهیه مواد و تجهیزات با تامین کنندگان مواجه هستیم. نخست، تحریمهااست که موجب شده تامین تجهیزات را به صورت کامل برای مشتری انجام ندهیم و مساله دوم، مشکلات مربوط به واردات در کشور است. البته با حضور یک شرکت آلمانی که حدود ۳۲ سال سابقه فعالیت در ایران دارد و شاخت ۳۰ ساله بسیاری از شرکتهای بزرگ آلمانی از ما، این شرکتها خیلی راحت تر تمایل همکاری با ما دارند، زیرا BHT یک شرکت آلمانی است و آن مبادلات مالی که ممکن است، آن ها را تحت تاثیر قرار دهد را نخواهند داشت. در واقع ما به عنوان یک شرکت آلمانی مستقیما می توانیم تامین مواد اولیه و تجهيزات را انجام دهيم. در حال حاضر بيشترين چالشي كه داريم، مربوط به واردات کالا به ایران، بحثهای تخصیص ارز، ثبت سفارش و اعمال محدودیتهایی روی کارتهای بازرگانی است. در این راستا، امكان فروش ريالي نيز براي مشتريان محترم باارائه فاكتور رسمي، کمک ارزنده ای برای یک شرکت فعال خارجی محسوب می شود. اگرچه نوسانات شدید نرخ ارز مسیری پیچیده و ریسک بالا را به عنوان یک چالش ایجاد کرده، امار ضایت مندی مشتریان به جای مراحل پیچیده دریافت ارز را فراهم کرده است.

در این مسیر چه اقداماتی انجام دادهاید تا فعالیت آنها راحت تر شود و بتوانید خدمات بهتری به مشتریان ارائه

در آلمان به واسطه شركت BHT، درصد دحل اين مشكلات برآمدیم و می توانیم برخی از خریدها را به صورت صد درصد نقدی از تامین کنندگان معتبر باارائه مجوز بافاانجام دهیم و دیگر چالشی برای تامین کالا نداریم. البته در مورد مشکلاتی که در ایران داریم، راههای زیادی وجود ندارد و بیشترین محدودیت روی کارتهای بازرگانی است که ما را مجبور کرده، به جز کارت بازرگانی خودمان از کارتهای بازر گانی شر کتهای ترخیص کار و شر کتهای همکار برای واردات استفاده کنیم. اگر قرار باشد که کالاپشت گمرک بماند و مشتریان به صورت ارزی از ماخرید کنند، اصلاهیچ محدودیتی نداریم. در خصوص

تر کیب استفاده از تجارت باز در دنیا با در نظر گرفتن ظرفیتهای توليد داخلي مي تواند بهترين نتيجه را برای کشور رقم بزند؛ همان طور که در صنایع معدن و فولاد از این ظرفيت به نحواحسن استفاده شده است







فروشهای ریالی نیز مبنای فاکتور، نرخ ارزی بوده و تبدیل آن به ریال بر اســـاس نرخهای سنای بانک مر کزی با در نظر گرفتن قانون تسعیر نرخ ارز در قراردادهای ریالی خواهد بود.

چه شاخصهایی را در خدماتدهی به مشتریان خود به عنوان یک وجه متمایز کننده در نظر گرفتهاید؟

اولین قدرت مااین است که معمولاتا ۹۰ درصد از انواع صنایع را می توانیم پاسخ دهیم و مشتریان را بی جواب نگذاریم، بسیاری از مستریان با برخی از شرکتها جلومی آیند، ولی وقتی استعلام را می فرستند، نمی توانند پاسخگو باشند، اما شرکت ما معمولاتا حدود ۹۰ می فرستند، نمی توانند پاسخگو باشند، اما شرکت ما معمولاتا حدود ۹۰ کردن زمان تحویل است که باحذف واسطه ها، ضمن کوتاه کردن زمان تحویل، قیمت تمامشده برای مشتریان را بهبود بخشیده ایم، نکته مهم این است که ما شرکت فنی و مهندسی و بازرگانی هستیم و در حقیقت مهندسی خرید انجام می دهیم. کاملا با قطعات و لوازم آشنایی کامل داریم و این امر باعث شده که حتی کمتر از یک درصد ریجکتی قطعات نداشته باشیم، زیرا با دید فنی و مهندسی کاملی که داریم، درست ترین نویم توبین قطعات را برای مشتریان تهیه می کنیم.

آیابرنامهای جهت توسعه کسبوکار خود دارید؟

به صورت دائمی از طریق سیستمهای مارکتینگ که یک واحد برای توسعه بازار داریم، مدام در حال افزایش تعداد مشتریان خود هستیم. انجام اقدامات مناسب، باعث شده که در توسعه بازار موفق باشیم. همچنین کار کردن با شرکتهای بزرگ موجب شده که ما را به سایر شرکتها معرفی کنند. در واقع هر کجا که شما کار خوبی انجام دهید و سابقه خوبی داشته باشید، اتوماتیک توسعه بازار را برای شما ایجاد می کند. در حال حاضر در مجموعه ما حدود ۵۰ نفر پرسنل در شرکت تهران و حدود ۱۰ نفر در آلمان مشغول به فعالیت هستند.

کلی*دی* ترین واصل*ی* ترین مشتریان شما چه شر کتهای*ی* هستند؟

در حال حاضر گروه مپنا جزو کلیدی ترین مشتریان ما محسوب می شود، زیرا طیف و سیعی از صنایع وابسته به انرژی را تحت پوشش قرار می دهد. از مشتریان دیگر می توان به صنایع معدنی، فولادی، صنایع نفت، گاز، پتروشیمی، سیمان، خودروسازی، صنایع حفاری، صنایع کاغذسازی و ... اشاره کرد.

مهمترین و پررنگ ترین دغدغــه صنعتگران در حوزه تامین تجهیزات چیست؟

دغدغه فعلی اکثر صنایع، تامین کالاهای اصلی و اور جینال است. با توجه به شرایط تحریم، شرکتهای واسطهای بسیاری کالاهای غیر اصلی را برای مشتریان تهیه می کنند که خیلی اوقات باعث آسیب به تجهیزات آنها می شود که اکثر مواقع عمرهای کوتاهی دارند. در حال حاضر یکی از مهمترین ویژگیهای ما، همان تامین قطعات اصلی و اور جینال است که روی بازدهی تولید مشتریان تاثیر می گذارد. پررنگ ترین خواسته صنعتگران، تامین تجهیزات اصلی با کوتاه ترین زمان حمل است، چون در حال حاضر برخی از شرکتهای خارجی،

تامین تجهیزات انجام می دهند، اما پروسه گرفتن مجوز بافا و مجوز صادرات به ایران، برای آن ها بسیار طولانی است. از آنجا که تخصص مادر همین زمینه است و با ایرانی ها در ارتباط هستیم و می توانیم این زمان بندی را کوتاه و خیلی سریع اسناد و مدار کی که سازمان بافانیاز دارد را تهیه کنیم. در واقع به دلیل در اختیار داشتن تیم فنی قوی، معمولا می توانیم مجوز بافارا که معمولا بین ۳۰ تا ۶۰ روز است را خیلی کوتاه کنیم و این باعث کوتاه شدن زمان تحویل ها می شود.

برای ساخت بخشی از تجهیزاتی که وارد کشور می شود، بحث زیرساخت یا عدم دانش فنی مطرح است. نظر شما حست؟

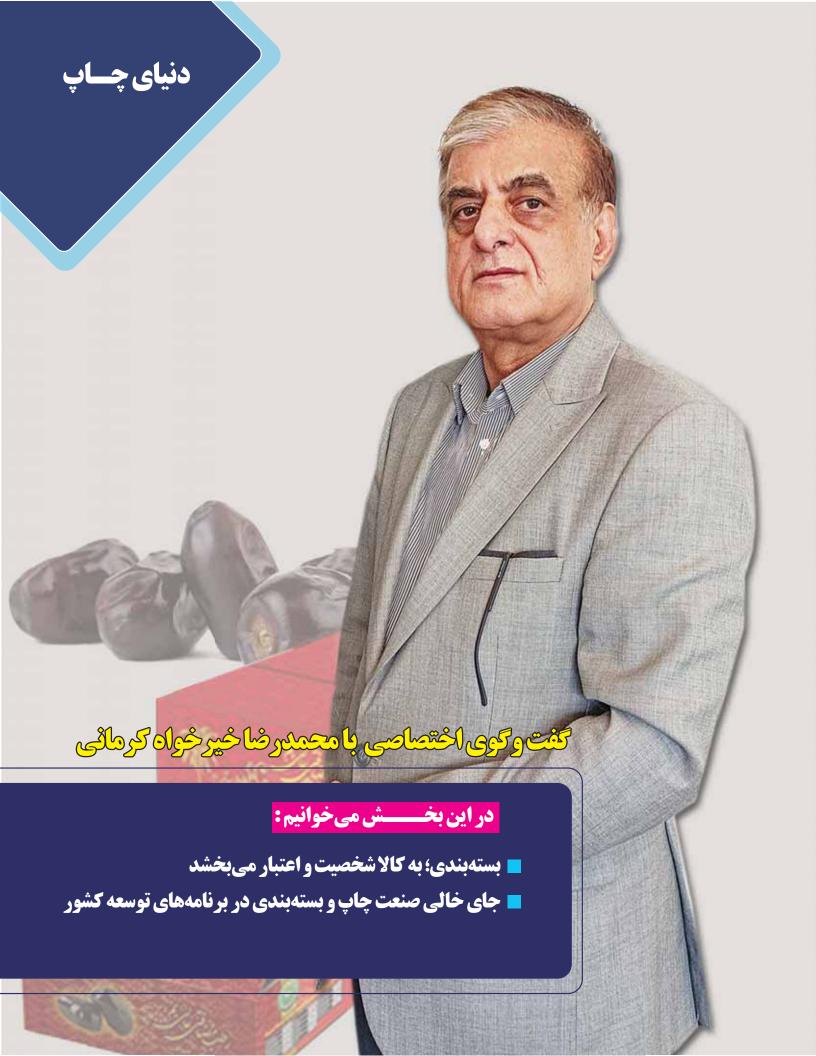
بحث زیرساخت نیست و در مورد دانش فنی هم ایرانی ها در بهترین سـطحهای علمی هستند، ولی اصلا دلیلی وجود ندارد که همه چیز در ایران تولید شـود و فکر اینکه بخواهیم همه محصولات را بومی سازی کنیم هم درست نیست، ما باید روی تجهیزاتی سرمایه گذاری کنیم که اولا مواد اولیه آن هـا در ایران وجود دارد، زیرا در حال حاضر توان تولید خیلی از محصولات را در ایران داریم، ولی اگر قرار باشد که مواد اولیه آن از کشورهای دیگر وارد شود، ممکن است مشکلات بسیاری را برای تولید کنندگان داخلی ایجاد کند، اما مواد اولیه ای که دارای کیفیت خوب و طبق اسـتانداردهای بین المللی باشد، صددرصد در تولید و محصول نهایی تاثیر می گذارد.

به اعتقاد بنده، امکان ساخت ۳۰ تا ۴۰ درصد بسیاری از تجهیزات در ایران و جود دارد، ولی دلیلی هم ندارد که همه تجهیزات در داخل تولید شود، زیرا بسیاری از تجهیزات، سالیان سال پشت آنها تجربه بوده و شسر کتهایی بودند که در این کار استخوان تر کاندهاند. قابلیت انجام این کار و جود دارد، ولی شخصا فکر می کنم که هر کسی را بهر کاری ساختهاند. البته درست است که حمایت کردن از تولید کنندگان داخلی خوب است و این کار را هم صد درصد همه دوستان انجام دادهاند، اما تا حدی که این بومی سازی خود معذل محسوب نشود. به نظر بنده، ترکیب استفاده از تجارت باز در دنیا با در نظر گرفتن ظرفیتهای تولید داخلی می تواند به ترین نتیجه را برای کشور رقم بزند؛ همان طور که در صنایع معدن و فولاداز این ظرفیت به نحواحسن استفاده شده است.

فکر می کنید تا چـه اندازه به اهداف خود در حوزه تجارت نزدیک شده اید؟

فکر می کنم تا حدود ۷۰ درصد به تارگتهای مدنظر دست یافته ایم. البته شرایط تحریم و ضعفهای مالی مشتریان تاحدودی روی کار ما تاثیر گذاشته، اما با توجه به اینکه یک شرکت آلمانی هستیم، بازارهای هدف در سایر کشورها را دنبال می کنیم و فروش خود را در کشورهای دیگر مثل کشورهای حاشیه خلیج فارس نیز انجام می دهیم، توانسته ایم با توجه به شرایط اقتصاد بین المللی پیش برویم تا بتوانیم ضعفهایی که در بازار ایران به علت تحریم و عدم نقدینگی و جود دار در اپوشش دهیم. در پایان امیدوار هستیم که بتوانیم هم در جهت تامین نیاز مندی های صنعت ایران و هم در جهت تامین نیاز مندی های کنشت ایران و هم در جهت ایجاد کار، اشتغال و جریان مالی مناسب در کشور آلمان نیز اقدامات مثبتی انجام دهیم.■

مسسس دینی سرسی، سراره ۹۱ خرداد ۲۰۹۳ • شماره ۹۱



مديرعاملكارتنسازىخيرخواه

بـستهبندي به كالاشخصيت و اعتبار مىبخشد

بحمد جعفري

محمدرضا خیر خواه کرمانی، تحصیلات خود را در مقطع کارشناسی ارشد در رشته مهندسی مکانیک از دانشگاه شیراز به پایان رساند و پس از حضور در جنگ تحمیلی به دلیل علاقه وافر به زادگاه خود تصمیم گرفت تا اولین کارخانه کار تن سازی استان کرمان را در سال ۱۳۶۱ احداث کند. به گفته وی، در همان مقطع، نیاز کشاورزان به کارتن به منظور بستهبندی محصولاتشان به خوبی احساس میشد، از این رو احداث کارخانه دیگری را در دهه هفتاد در شهر ک صنعتی بم شروع کرد که این کارخانه در سال ۱۳۷۸ به بهرهبرداری کامل رسید و در حال حاضر نیز هر دو کارخانه فعال هستند. آنچه در ادامه میخوانید، ماحصل گفتوگوی ماهنامه «دنیای سرمایهگذاری» با مدیر عامل کارتن سازی خیر خواه است.



هماکنون کارتنسازی خیرخواه، بزرگ ترین تولیدکننده کارتن خرمای جنوب کشور است. چه عاملی باعث شد تا به این سطح از موفقیت دست پیدا کنید؟

صنایع کارتن خیرخواه در دل نخلستانهای بم و در کنار باغداران ادداث شده؛ لذا رابطه تنگاتنگ با باغداران و سردخانهداران، همچنین شـناخت کامل از مشکلات و نیازهای آنان در بسته بندی خرما موجب شـده تا آنها ما را به عنوان مشاور و پشتیبان خود بپذیرند. در واقع این ارتباط نزدیک، موجب تعامل و صمیمیت بیشتر با مشتریان شده است. سـالانه چه میزان کارتن خرما تولید می کنید و از لحاظ طراحی و سـایز، چه تنوعی را در تولیـدات خود ایجاد کرده اید؟

طبق پروانه بهرهبرداری وزارت صمت، ظرفیت تولید کارخانه ۲۳

هـزارتن ورق کارتن و ۱۰ هزارتن کارتن است؛ یعنی امکان تولید معادل ۱۵۰ میلیون جعبه کارتن خرما را در سـال داریم، هرچند که تولید این تعداد کارتن در فصل برداشـت خرما عملی نیست. ناگفته نماند، بـا توجه به نیاز منطقـه به حدود ۳۰۰تـا ۳۵۰ میلیون جعبه خرما، واحدهای کارتن سـازی دیگری نیز در کشور مسئولیت تولید این میزان کارتن خرما را به عهده دارند.

صنایع کارتن خیرخواه از لحاظ طراحی و سایز جعبه چه تنوعی دربستهبندی خرماایجاد کرده است؟

حدود ۶۰سال قبل، خرما برای اولین بار توسط پدر بنده در کارتن ۱۰ کیلویی و به صورت فله بسته بندی شد تا اینکه این کارتن به مرور زمان به جعبه یک کیلویی مقوایی یک تکه تبدیل شد. همچنین و نایع کارتن خیر خواه برای اولین بار جعبه دو تکه با طراحی جدید شامل درب و بدنه با چاپ آفست روی مقوای پشت طوسی را به بازار عرضه کرد که به سرعت جایگزین جعبه قبلی شد. در حال حاضر این جعبه در ابعاد متفاوت و بر اساس چیدمان خرمای داخل جعبه، به صورت ۳ردیف (۴۸ دانهای – حدود ۲۰۰ گرم) و ۲ ردیف را طراحی منحصر به فرد ۲۰۰ گرم) تولید می شدود. البته جعبه های خاص با طراحی منحصر به فرد ۲۰۰ و ۴۰۰ گرمی نیز بر اساس در خواست با طراحی منحصر به فرد ۲۰۰ و ۴۰۰ گرمی نیز بر اساس در خواست مشتری تولید می شود.

تیم طراحی کارتن های خرما،از چه مزیت هاوویژ گی هایی بر خوردار است و چه خلاقیت ها و ابتکاراتی برای پیشبرد کار خوددارد؟

تیم طراحی کارخانه طی سال ها در ارتقای کیفیت بستهبندی خرما تاثیر گذار بوده است. در طراحی و تولید انواع جعبه و کارتن سعی ۶۴

ماهنامهدنیای سرمایه کداری خرداد ۲۴۰۳ • شماره ۹۱

می کنیم که با عرضه طرحهای جدید مانند جعبه لمینت شده، طرح کیب وردی برای بسته بندی خرما و یا جعب درب و بدنه خودقفل، کارتنها نیاز به منگنه نداشته باشند. امیدواریم که طرحهای جدید، مورداستقبال واحدهای بسته بندی خرما قرار بگیرد تا راه صادرات خرما به کشورهای بیشتری هموار گردد.

در این مجموعــه از چه نوع تکنولوژی و ماشــین آلاتی استفاده می کنید و تا چه اندازه متمرکز بر بهره گیری از دستگاههای بهروز هستید؟

صنعت بســـته بندى يک صنعت پويا است که همواره بايد به روز باشد، به همین دلیل ما دستگاه پیشرفته چاپ ۵رنگ مستقیم روی کارتن با کیفیت نزدیک به چاپ افست (High Graphic) همراه با دایکات همز مان (In Line) را وارد کشور کردیم و توانستیم در فصل بر داشت، با سرعت بالا و كيفيت مطلوب، پاستخگوى نياز منطقه باشيم. ماشین آلات دیگر مانند دایکات بوپست و لب چسب تمام اتوماتیک نیز بهروز هستند و در فصل برداشت خرما، تولید انبوه کارتن را سرعت مىبخشند.

بسته بندی ضعیف یکی از مشکلات شرکت های ایرانی در بازارهای صادراتی است که مانع از مزیت رقابتی می شود. دراین رابطه چه نظری دارید؟

اکثر محصولات کشاورزی، خصوصا خرمای ایران در دنیا بی نظیر هستند، اما در بازارهای جهانی، به دلیل ضعف بسته بندی، با پایین ترین قیمت عرضه می شوند. حقیقت این است که بسته بندی به کالا شخصیت و اعتبار می بخشد و ارزش افزوده بیشتری نصیب محصول

می کند. متاسفانه در ایران، هنوز برای کاهش قیمت تمام شده، از کیفیت بسته بندی می کاهند و با این کار، ارزش محصول شان را پایین می آورند، در صورتی که بسته بندی، هزینه نیست، بلکه بخشی از سرمایه گذاری است.

مشتريان شماكدام مجموعهها وشركتها هستند وأيااز توليدات شمارضايت دارند؟

مشتریان ما عموما به دو بخش عمومی و صادراتی تقسیم میشوند. جعبه و کارتن طرح عمومی با تولید انبوه را همه ساله در فصل برداشت در اختیار باغداران و سردخانه داران قرار می دهیم و از این نظر که ما همیشه در کنارشان و پاسخگوی مشکلات احتمالی آنان هستیم، برایشان یک مزیت است. همچنین بعضی از بزرگ ترین وقدیمی ترین صادر کنندگان نمونه خرمای مضافتی از مشتریان ما هستند و تهیه و تامین همه جعبه ها و محصولات شان بر عهده کارتن سازی خیرخواه است. دیگر مشتریان صادراتی ما نیز دارای برندهای شیناخته شدهای هستند که نمونه بستهبندی آنها در نمایشگاه بین المللی صنایع کشاورزی و مواد غذایی (آگروفود ۱۴۰۳) در معرض دید عموم خواهد بود.

وسخن أخر...

در شرایط کنونی، صادر کنندگان به عنوان تامین کنندگان ارز مورد نیاز کشور، از جایگاه ویژهای برخوردار هستند؛ لذا ما بر اساس وظیفه و رسالت ملی خود، در زمینه تامین جعبه و کارتن بستهبندی آنها، با کیفیت مطلوب و در زمان کوتاه، نهایت همکاری را داشتهایم تا صادر کننده، تمر کز خود را روی محصول و بازاریابی معطوف کند.■

صادر کنندگان به عنوان تامین کنندگان ارز موردنیاز کشور، از جایگاه ویژهای برخوردار هستند؛لذا مابر اساس وظيفه ورسالت ملى خود، در زمینه تامین جعبه و کار تن بسته بندی أنها، با كيفيت مطلوب ودر زمان کوتاه، نهایت همكارى را داشته ايم

برندهای تولید شده در **صنایع کارتن خیرخواه**



جای خالی صـنعت چاپ و بستهبندی در بـرنامههاي توسعه كشور

سال هاست که فعالان صنعت چاپ و بسته بندی تاکید ویژهای بریک مساله دارند؛ اینکه در کشور مان شناخت کافی از توان و قدرت صنعت چاپ وجودنداردواین موضوع موجب ضرروزیان چندجانبهبرای کشــورمان شده است. زیان از این جهت که ضمن از دست دادن بازار جهانی، نمى توانيم ارزش افزوده و هويت و ماهيت براى بخشى از كالاهاى توليد

نگاهی به کشــورهای همسایه نشــان میدهد که امروزه، کشورهای امارات و قطر مبادرت به تاسيس چاپخانه های پیشرفته در حوزه چاپ وبستهبندى كردهاند كه اين امر موجب گرفته شدن سهمى از صادرات ایران و صادراتی که به واسطه بستهبندی ما انجام می شود، خواهد شد و این موضوعی است که مورد غفلت جدی قرار گرفته است. باید بپذیریم، به گونهای از اهمیت صنعت چاپ و بستهبندی غافل شدهایم که هر ساله در مصنوعات پلیمری ۳۵ در صداز ظرفیت صادراتی رااز دست دادهایم. این در حالی است که صنعت چاپ و بســـتهبندی، سردمدار و طلایهدار تحول وپيشرفتساير صنايع است واصلى ترين عامل وجه انطباق كالاى ایرانی با بازارهای صادراتی محسوب می شود، اما آن طور که باید و شاید، دراولویت قرار نگرفته است.

پر واضح است که تعاملات سیاسی حرف اول را در ایجاد بسترهای صادراتی می زندواصلی ترین کلیدگشایش صادرات، روابط سیاسی است، اما متاسفانه در کشور ما نبوداین تعاملات در صادرات، مانند تحریمها در واردات عمل کرده است. هرچند که بهرغم وجود تحریمهای خارجی ومحدودیتهای داخلی، صنعت چاپ و بستهبندی در سال های اخیر، زحمت زیادی برای بهروز کردن و کسب استانداردهای روز دنیا متحمل شده است؛ تلاش هایی که گاهی اوقات توام با موفقیت هم نبوده است. واقعیت این است که مسایل ناشی از تحریمها، مشکلات جدی را پیشپای فعالان صنعت چاپ و بسته بندی قرار داده و به روز رسانی ناوگان ماشين آلاتودستگاههاي چاپوبستهبندي،به يک چالش جدي تبديل شده است، از همین رو این صنعت نمی تواند مطابق استانداردها، کالا را در بازارهای جهانی ارائه کند. قاعدتا پرچمداران این صنعت در دنیا نیز کشورهای غربی هستند که تحریمهای ظالمانهای را علیه ایران اعمال کردهاند. این در حالی است که متاسفانه دستاندر کاران صنعت چاپ و





بستهبندی از مشوقهای صادراتی هم بیبهره هستند و همچنین در گمر کات، مشکلات عدیدهای پیش روی آنان قرار می گیرد.

چاپوبستەبندى؛ صنعتى ماھيت أفرين

نکته دیگری که از آن غافل مانده ایم، این است که در تمام دنیا، چاپ و بستهبندی به عنوان صنعتی شناخته می شود که موجب ایجاد ظرفیت، شخصيت وماهيت براى كالاهامى شود، از همين رونگاه متفاوتى نسبت به آن وجوددارد. در کشور ما هم به شدت این ضرورت احساس می شود که بايدمتوليان ومسئولان،نگاهي متفاوت نسبت به گذشته والبته عميق به صنعت چاپ و بسته بندی داشته باشند، بادید گاه حساس تری به مشکلات وچالشهای آن بنگرندو تلاش مضاعف برای رفع آن هاداشته باشند.

غفلت از صنعت چاپ و بسته بندی در اسناد بالادستی

متاسفانه چندین دهه است که مطالبات، مشکلات و موضوع توسعه صنعت چاپ و بسته بندی در اسناد بالادستی کشور مغفول مانده و مورد بیمهری و بی توجهی از سوی متولی امر و سیستم برنامه ریزی کشور قرار گرفته است. امروز مشکلات و مطالبات این صنف به کوه بلندی تبدیل و به گونهای گسترده شده که با برنامههای معمولی هم به صورت جدی قابل رفع نیستند. به نظر می رسد که یکی از راههای اساسی برای ارتقاى جايگاه صنعت چاپ كشور اين است كه اين صنعت در برنامه هفتم توسعه به صورت همه جانبه دیده شود. از حدود ۳۰ سال پیش معمولا هر پنجسال یکبار، تدوین برنامه توسعه در دستور کار قرار گرفته، اما در مقاطع مختلف وبه دلايل وبهانههاى گوناگون در هيچيك از برنامههاى توسعه به صنعت چاپ، آن طور که باید و شاید پرداخته نشده است.

بايدبرنامه هفتم توسعه ازغفلت وبى توجهى به صنعت چاپ وبسته بندى بيرون بيايدونگاه ويژهاى به اين صنعت مهم داشته باشد، چراكه اين صنعت در همه بخشها و حوزهها اثر گذار و ارزش آفرین است، گردش مالى بالايى داردو موجب اشتغال زايى مستقيم وغيرمستقيم وهمچنين توسعه صادرات غیرنفتی می شود. در پایان نباید فراموش کنیم که توجه به صنعت چاپ موجب می شود، از خام فروشی نفت و بسته بندی های بدون هویت دور شویم و هر چه بهتر و بیشتر از ظرفیت این صنعت مهم برای تحقق منافع ملى بهره بگيريم.■



در این بخـــش میخوانیم:

عملكرد ۵۰درصدي قانون ساماندهي صنعت خودرو

رییس مرکز پژوهشهای مجلس شورای اسلامی عنوان کرد

عــملکرد۵۰درصــدی قــانونساماندهیصنعتخودرو

سطفى حاتمي



صنعت خودرو یکی از صنایعی است که طی سال های اخیر از جانب سیاست گذاران و قانون گذاران کشور مور دبررسی قرار گرفته و به منظور حل مسائل آن قوانین زیادی تدوین شده،امامساله آن است که این قوانین زیادی تدوین شده،امامساله آن است که این قوانین این قوانین مانند ایجاد رقابت در بازار خودرو، تسهیل گری در فر آیند سرمایه گذاری این صنعت، ورود بخش خصوصی به منظور ارتقای کیفی آن، خروج دولت از تصدی گری خودروسازی، تدوین استراتژی های مشخص و ... شده است. از جمله این قوانین که هنوز به مرحله اجرای نبیایی نرسیده،قانون ساماندهی صنعت خودرواست.

وجود چالشهای چندوجهی دربازار خودرو

بابک نگاهداری، رییس مرکز پژوهشهای مجلس شـورای اسلامی باشـاره به چالشهای صنعت خودرو توضیح داد: مشکلات موجود در صنعت خودروسازی کشور مشتمل بر نوسانات قیمت در بازار، نارضایتی شدید مصرف کنندگان، زیان انباشته حدود ۲۱۰ هزار میلیارد تومانی دو گروه صنعتی ایران خودرو و سایپا، سیل تقاضای کاذب بهدلیل اختلاف قیمت بیـش از ۲۰۰ میلیون تومانی میان قیمت بازار و کارخانه در برخی از خودروهای پرتیراژ است که سبب عدم دسترسی مصرف کننده واقعی به خودروهای کارخانه شده است، از این رو این صنعت به عنوان صنعتی ظالم از دیدگاه مصرف کننـده و صنعتی مظلوم از دیدگاه صنعتگران به شمایی در در در می

وی افزود: طی سالیان اخیر بر شدت این مشکلات افزوده شده که به طور ناگهانی و یک شبه به وجود نیامده، بلکه معلول ایرادات اساسی موجود در ساختار صنعت و اقتصاد کشور به خصوص نبود استراتژی مشخص شامل هدف گیری، انسجام سیاستی و هماهنگی نهادی، ضعف در نظام

تنظیم گری و ساختار تصمیم گیری توزیع شده و متزاحم با حضور بیش از ۲۰ نهاد رسمی، ساختار مدیریتی و ماهیت سیاسی –اقتصادی بنگاههای بزرگ خودروسازی است.

رییس مرکز پژوهشهای مجلس با بیان اینکه چالشهای چندوجهی و چندلایه در صنعت خودرو، لزوم چارهاندیشی فوری و بههنگام را بیش از پیش مورد تاکید قرار می دهد، خاطرنشان کرد: در سال ۱۴۰۰ قانون ساماندهی صنعت خودرو و اصلاحات و الحاقات بعدی آن بهمنظور حل بخشی از این مشکلات به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید.

تنظیم گری قانون ساماندهی برای ایجاد رقابت در بازار خودرو

نگاهداری در تبیین و بررسی اهم محورهای قانون ساماندهی صنعت خودرو که هنوز به مرحله اجرا نرسیده، بیان کرد: قانون ساماندهی صنعت خودرو با هدف رقابت پذیری در صنعت و بازار خودرو در ۲۶ آبان ماه ۱۴۰۰ در مجلس شرورای اسلامی مصوب شد. قانون گذار در این قانون و دو اصلاحیه بعدی آن به ترتیب در تاریخهای ۹ آذرماه ۱۴۰۱ و ۲۸ خردادماه اصلاحیه بعدنبال آن بود تا با اتخاذ سیاستهای تنظیم گرانه همچون مجوز واردات خودروی نو و کار کرده، اصلاح ساختار نهادی صنعت خودرو، ارتقا کیفیت و داخلی سازی خودروهای تولیدی، کاهش مصرف سوخت، تولید مشتر ک با خودروسازان خارجی و افزایش اسقاط خودروهای فرسوده، هدف مورد نظر را تحقق بخشد.

وی در تشریح محورهای مهم این قانون در خصوص تنظیم گری با هدف ایجاد زمینه رقابت پذیری در صنعت خودرو توضیح داد: در ماده ۲ قانون، دولت موظف شده تا طی مدت سه سال از لازم الاجرا شدن این قانون با اجرای صحیح سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی و سیاستهای کلی تولید ملی و حمایت از کار و سرمایه ایرانی بااقدامات سیاست گذاری، نظارتی و تنظیم گری و رعایت قانون اجرای سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی مصوب ۸ بهمن ماه ۱۳۸۶ با اصلاحات والحاقات بعدی آن، زمینه رقابت پذیری در صنعت خودرو را فراهم نماید.

رییس مرکز پژوهشهای مجلس افزود:یکی از کلیدی ترین مواردمربوط به اجرای سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، حرکت به سمت تنظیم گری و فاصله گرفتن از تصدی گری است، اما همانطور که اشاره شد، با وجود گذشت حدود دو و نیم سال از تصویب این قانون و باقی ماندن حدود ۶ ماه تا پایان مهلت سه ساله، هنوز برنامه مشخصی که ملزومات توسعه صنعتی در کشور را در بر بگیرد و نحوه خروج دولت از تصدی گری خودروسازی را تبیین کند، ارائه نشده است.

مرداد ۲۰۴۳ • شماره ۲۱ ا خرداد ۲۰۴۳

نگاهداری در خصوص محـور واردات خودروهای نو و کار کرده با هدف تنظیم بازار عنـوان کرد: مواد ۲،۱ و ۱۱ الـی ۱۳ این قانون در خصوص واردات خودروهای نو و کار کرده و نظام تعرفهای مترتب بر آن است. آیین نامه ماده ۴ مربوط به واردات خودروهای نو تصویب شــده و با وجود تصویب و اجرای واردات خودروهای نو بهدلیل پایین بودن حجم واردات، اثربخشی آن در کنترل بازار چندان محسوس نبوده است.

وی افزود:مطابق آمار در دسترس،میزان واردات خودروی سواری در سال ۱۴۰۲ برابربا ۱۱ هزار و ۱۲۲ دستگاه به ارزش ۲۱۸ میلیون دلار و میانگین ارزش خودروهای سواری وارداتی در این سال ۱۹۶۶ هزار دلار بوده است. در سال ۱۴۰۳ نیز تا ۲۰ خردادماه ۴ هزار و ۱۵ دستگاه خودرو به ارزش ۸۸ میلیون دلار ترخیص شده و ۱۲ هزار و ۷۰۴ دستگاه خودرو نیز در گمرک در حال طی کردن فر آیند تر خیص است.

رشده ۱ درصدی تولید خودرو در سال ۱٤٠٢

رييس مركز پژوهش هاى مجلس بااشاره به اينكه اقدامات خوبى درجهت رشد تولید خودروانجام گرفته، بهنحوی که تولید خودرو سواری در سال ۱۳۹۷ نسبت به سال ۱۳۹۶ با ۳۵ درصد کاهش تولید به ۹۳۵ هزار دستگاه رسید، تصریح کرد: طی سه سال اخیر دولت توانست با رشد متوسط ۱۵ درصد، تولید خودروی سـواری در سـال ۱۴۰۲ را به ۱۱۳۲ هزار دستگاه برساند.

نگاهداری یادآور شد: محدودیت در تامین ارز، الزام فروش خودروهای وارداتی در سامانه با حاشیه سود محدود والزام انتقال دانش فنی در خصوص واردات خـودروی نو،موجب کاهش انگیزه وارد کنندگان برای مشار کت در این بخش شده است. با توجه به موارد فوق، تسهیل در تامین ارز واردات خودرو از طریق شیوههای جدید، مانند صدور مجوز واردات خودرو بااستفاده از کسری ارز ناشی از صادرات کالاهای صنعتی، می تواند به تامین ارز بیشتر کمک نماید و مشوقی نیز برای افزایش صادرات و ارز آوری باشد.

وى بابيان اينكه باوجود گذشت ٨ماه از مهلت قانوني تصويب آيين نامه ماده ۱۱ مربوط به واردات خودروهای کار کرده، این آیین نامه هنوز ابلاغ نشده است، افزود: ذكر اين نكته حائز اهميت است كه واردات خودروي كاركرده باتوجه به ارزبري كمتراين خودروها بادر نظر گرفتن ملاحظات قانون گذار از جمله عدم لطمه زدن به تولیدملی برای مدت محدودمی تواند به افزایش واردات و به تبع آن تنظیم بازار کمک نماید.

استفاده از ظرفیت بخش خصوصی برای تولید خودروی

رییس مرکز پژوهشهای مجلس در خصوص توسعه فناوری و تولید مشترک خودرو عنوان کرد: در ماده ۵ این قانون، وزارت صنعت، معدن و تجارت مكلف شده تابابهره گيرى از ظرفيت بخش خصوصى بسترهاى لازم را برای ورود فناوری های جدید و مستقل تولید خودرو با همکاری شركتهاى معتبر خودروسازى جهان يابه صورت سرمايه گذارى مشترك باشر کتهای فعال موجود فراهم سازد. در این خصوص نیز با گذشت بیش از دو سال از مهلت مقرر در قانون، سازو کار مدنظر در قالب آیین نامه ابلاغ

نگاهداری درادامه افزود:اگرچه وزارت صنعت، معدن و تجارت در خصوص توسعه فناوری خودروهای برقی اهتمام ویژهای داشته، اما این موضوع نیز در ساختار مدنظر در ماده ۳ قانون که تاکید بر تدوین سند راهبردی

فناورى هاى نوين در صنعت خودروسازى بوده،انجام نشده و سند مذكور باوجود گذشت بیش از یک سال از مهلت قانونی هنوز ابلاغ نشده است. وی با بیان اینکه میزان اسـقاط خودروهای فرسـوده در سال ۱۴۰۲ با افزایش ۲۲۷ درصدی به حدود ۷۲ هزار دستگاه رسیده است، گفت: ر كورداسقاط خودروهاى فرسوده مربوط به سال ١٣٩٣ بوده كه دراين سال ۳۳۷ هزار دستگاه اسقاط صورت گرفته است. اگرچه روند افزایش اسقاط خودروطى يكسال اخير قابل ملاحظه بوده، اما تا جبران كاهش اسقاط سالهای گذشته فاصله دارد. بر آور دمی شود، بیش از ۴ هزار میلیارد تومان ناشی از اجرای ماده ۱۰ این قانون در صندوق توسعه فناوریهای پیشرفته وزارت صنعت، معدن و تجارت تجمیع شده، با این حال با وجود گذشت حدودسه ماه از ابلاغ آیین نامه این ماده، هنوز گزارش مشخصی از هزینه کرد آن مطابق قانون دریافت نشده است.

اجراى ناقص قوانين مرتبط بااسقاط خودرو

رییس مرکز پژوهشهای مجلس افزود: طبق تبصره ۵ ماده ۱۰ این قانون، ۲۰ درصداز خودروهای مشمول قرعه کشی باید به دارندگان خودروهای فرسوده اختصاص یابد، ولی بررسی های مربوط به عرضه خودروها نشانگر اجرای ناقص این تبصره است. در تبصره ۶ ماده ۱۰ این قانون نیز وزارت نفت با همکاری وزارت صنعت، معدن و تجارت مکلف شـدهاند، بااستفاده از ظرفیت ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر، زمینه اعطای تسهیلات برای اسقاط خودروهای فرسوده رافراهم نمایند، بااین حال با گذشت سه ماه از ابلاغ آیین نامه این ماده، هنوز زمینه اعطای تسهیلات فراهم نشده است. با وجود موارد فوق، کیفیت و اثربخشی آیین نامه اسقاط مطلوب ارزیابی می شود و انتظار می رود که با اجرای مفاداین آیین نامه، میزان اسقاط در سال جاری رشد بالایی داشته باشد. نگاهداری خاطرنشان کرد: نتایج بررسی کلی قانون ساماندهی صنعت خودرونشان می دهد که از مجموع ۲۸ حکم احصاء شده، ۱۴ حکم به صورت کامل اجرا شده است. همچنین از مجموع ۸ آیین نامه و دستورالعمل پیش بینی شده در قانون، ۴ مورد ابلاغ شده که به صورت کلی می توان گفت، قانون مذکور عملکرد ۵۰درصدی داشته است.

ضرورت اجراى قانون ساماندنى خودرو

رييس مر كزپژوهشهاي مجلس در پايان تاكيد كرد: يكي از اهداف قانون ساماندهی صنعت خودرو، رقابت پذیری در صنعت و بازار خودرو بوده و لازماست تااقداماتي همچون ارائه چار چوب تنظيم گري صنعت خودروبا هدف ایجاد زمینه رقابت پذیری در این صنعت وفق ماده ۲ قانون صورت گیرد. همچنین از دیگر اهداف آن، تسریع در تدوین سند راهبردی فناوریهای نوین در صنعت خودروسازی از جمله خودروهای برقی، هیبریدی، خودران و متصل وفق ماده ۳ قانون، تسریع در تعیین چارچوب ورودفناوریهای جدید در قالب سرمایه گذاری های مشتر ک وفق ماده ۵ قانون و تسریع در ابلاغ و اجرای آیین نامه ماده ۱۱ قانون باموضوع وار دات خودروهای کار کرده به عنوان ابزار تنظیم بازار بادر نظر گرفتن ملاحظات قانون گذار از جمله عدم آسیب به تولید ملی برای مدت محدود است.



یکی از اهداف قانون ساماندهي صنعت خودرو، رقابت پذیری در صنعت وبازار خودروبوده و لازم است تا اقداماتي همچون ارائه چار چوب تنظيم گرى صنعت خودروباهدفايجاد زمینه رقابت پذیری در این صنعت وفق ماده ۲ قانون صورت گیرد



الرئيس التنفيذي لشركة خيرخواه للصناعة الكرتون التغليف يعطى الشخصية والمصداقية للمنتج



عالمالاستثمار اختيار ذكى لدخول سوق الأعمال الإيرانية

تمتلك إيران، وهي دولة ذات حضارة تمتد لآلاف السنين وذات موقع جغرافي استراتيجي، العديـد مـن الفـرص والقـدرات للاستثمار في النفط والغاز والمعادن والبنى التحتية الصناعية المختلفة. كما أن وجود مناخات متنوعة وآثار تاريخية غنية أضاف إليها عوامل جذب سياحي فريدة. بالإضافة إلى ذلك، أدى وصول إيران المريح والرخيص إلى أكثر من مليار شخص في العالم في البلدان المجاورة لها وعبر طريق الحرير، إلى خلق ميزة تصديرية خاصة لنا؛ لذلك، يمكن للدخول الذكي في مختلف القطاعات مثل الصناعة والخدمات والتجارة والـشركات الجديدة أن يحقق أرباحًا ضخمة للمستثمرين. تسعى مجلة عالم الاستثمار إلى توفير نافذة جديدة واضحة في الاقتصاد الإيراني المتنامى، مليئة بالفرص المبتكرة، من خلال تقديم معلومات واضحة وصادقة كمستشار موثوق به. التواصل المباشر مع الشركات النشطة في بيئة الأعمال الإيرانية، لا سيما في مجالات الصناعة والطاقة والخدمات والنقل والمال والتمويل والتأمين، فضلاً عن الأعمال المبتكرة، والاستفادة من خبرة الخبراء جنبًا إلى جنب مع توظيف الصحفيين الشباب والمتحمسين و الخبراء للتحقيق في القضايا من وجهة نظر الصناعيين ورجال الأعهال الإيرانيين، يعتبر المهمة الرئيسية

تفخر «عالم الاستثمار» بأن أول مجلة إيرانية تصدر بثلاث لغات شهريًا باللغات الفارسية والإنجليزية والعربية يتم نشرها من قبل القطاع الخاص ويتم توزيعها على نطاق واسع في قطاع الأعهال الإيراني. القراء الأعزاء؛ نحن نقدر ثقتكم، جهودنا لتحسين وزيادة رضاكم باستمرار هي جزء من خارطة الطريق لهذه المجموعة لاستجابة بشكل أفضل



الرئيس التنفيذي لشركة بيرامون سيستم قشم الطاقة والكهرباء هي المحرك الرئيسي لهذه الصناعة



تم طرحه في محادثة مع الرئيس التنفيذي لمجموعة تروند زعفران قاين تأثير القيودعلى فشل العلامة التجارية للزعفران الإيراني



رئيس مجلس إدارة شركة شادي آوران ارمغان سبهر لتوزيع المواد الغذائية إن استخدام الأساليب الدولية هو مفتاح النجاح في الأعمال التجارية



قال الرئيس التنفيذي لشركة تحفه زرين آذربايجان مَثل التقلبات في أسعار الصرف مشكلة كبيرة للصادرات والواردات



الرئيس التنفيذي لشركة نيكان لإدارة محافظ الأوراق المالية وعلى الحكومة المقبلة أن تستعين بأفكار القطاع الخاص



صرح بذلك الرئيس التنفيذي لجمعية سلسلة كتل إيران حصة ٥٪ من صناعة سلسلة كتل في الاقتصاد الوطني



مدير تطوير الأعمال في شركة أرمان تدبير نقش جهان للوساطة المالية بداية سنة سيئة لسوق الأوراق المالية تحليل أسباب ركود سوق رأس المال عام ٢٠٢٤

اتصل بنا: شارع شهيد مفتح، زقاق مرزبان نامه، لوحة صاحب الامتياز و الرئيس التنفيذي: رقم ٢٧، الوحدة الثامنة دكتور مرتضى فغانى رقم الهاتف: ۲۷- ۹۸۲۱ ۸۸۸٦٤۸۳۰+ رئيس التحرير: فرهاد اميرخاني رقم الفاكس: ۹۸۲۱ ۸۸۸٦٤۷۲۰+ المدير التجارى: سارة نظرى الرمز البريدي: ١٥٨٨٨٦٦٣٤٤ المترجم: سعيد عدالت جو

رقم الهاتف المحمول: ٩٨٩١٢٧٧٠٧٤٥+ البريد الإلكتروني : d.sarmayeh@gmail.com للحصول على النسخة الكاملة من المجلة الشهرية، يرجى الرجوع إلى موقع الأخبار التالي: www.dsarmaye.ir

زيادة الإنتاجية في الاقتصاد الإيراني من خلال تحسين بيئة الأعمال

تعتبر الإنتاجية مؤشرا مهما في اقتصاد أي بلد، ومن خلال قياسها مكنك الحصول على صورة صحيحة عن التقدم الاقتصادي لبلد ما وكذلك عن تنميته المستدامة. خلق وباء كورونا أزمة كبيرة في إنتاجية القوى العاملة حول العالم، لدرجة أن حتى الاقتصادات الرائدة في العالم كانت تعاني من هـذه الأزمـة. وبعـد انتهاء كورونـا عـام ٢٠٢٢، شهدت إنتاجية العمل، التي تقاس بحجم

الناتج المحلى الإجمالي مقابل كل ساعة عمل،



رئيـس التحريــر وعضـو غرفة التجارة طهران

معدل تراجع وشهدت نموا سلبيا في دول منطقة اليورو والولايات المتحدة والـدول الأعضاء في الاتحـاد الأوروبي. منظمـة التعـاون الاقتصـادي والتنمية . من ناحيـة أخـرى، شـهدت الـدول الأعضـاء في منظمـة التعـاون الاقتصـادي والتنمية ودول منطقة اليورو في عام ٢٠٢١ أيضًا انخفاضًا وغوا سلبيًا في

وحتى الولايات المتحدة شهدت تباطؤًا كبيرًا في نمو إنتاجية العمل، من ٤,١٪ في عام ٢٠٢١ إلى ٦,٦٪ في عام ٢٠٢٢. وهـذا يـدل عـلى أن إنتاجيـة العمل حتى في الاقتصادات المهمـة في العـالم تتأثـر بالتقلبـات الدوريـة، ومقارنة هذا التقلب مع الزيادة في العمالة تظهر أن غالبية الوظائف الجديدة قد تم تطويرها في قطاعات غير إنتاجية. ومع ذلك، كان أداء الاقتصادات الكبرى في العالم جيدًا للغايـة في مـؤشر إنتاجيـة إجـمالي عوامـل الإنتاج.

ومن المؤسف أن أداء الاقتصاد الإيراني لم يكن جيداً في هذا الصدد. أما فيما يتعلق بالمؤشر الإنتاجية لإجمالي عوامل الإنتاج والذي يعد من أهم مؤشرات غو الإنتاجية، فإنه لم يكن إيجابيا منذ بداية خطة التنمية السادسة، ورغم هدف تحسين هذا المؤشر بنسبة ٨٨٪ وفي الخطة السادسة لم يتحقق هذا النمو. ومع ذلك، ففي السنوات الأخيرة من خطة التنمية السادسة (٢٠٢١-٢٠٢١)، في الحكومة الثالثة عشرة، مَكن هـذا المـؤشر مـن تحقيـق نمـو بنسـبة ٧٣٫٧٪. وكان أعـلي نمو في الإنتاجية في جميع عوامل الإنتاج في الحكومة الثالثة عشرة يتعلق بمجال المعلومـات والاتصـالات (مُـو ١٤٫٤ في المائـة) والنفـط والغـاز (مُـو ١٢٫٦ في المائة). وفي الوقت نفسه، في ٢٠١٧-٢٠٢٠، كان غو إنتاجية جميع عوامل الإنتاج في مجال النفط والغاز سلبيا بنسبة ٩,١٠٪. وبالإضافة إلى مجال النفط والغاز، فقد حدث نمو كبير في إنتاجية جميع عوامل الإنتاج في الصناعة (البناء) والتعدين والنقل والتخزين، وتخفيف عبء العقوبات على البلاد وكذلك وكان تكيف مختلف قطاعات الاقتصاد مع الظروف الجديدة من بين أهم العوامل.

ومع ذلك، وفقًا للمؤشرات العامة للاقتصاد الإيراني، تظهر الإحصائيات أنــه عــلى الرغــم مــن أن التطــور التكنولوجــي الســنوي في ٢١ مجموعــة صناعية قد نما معدل ١٢٪، إلا أن غالبية الصناعات التحويلية في مجال الكفاءة التقنية، في استخدام التقنيات كان أداء التقنية الحالية ضعيفًا ويفتقـر إلى الكفاءة التقنيـة. ومـن ناحيـة أخـرى، كانـت الصناعـات التحويلية غير فعالة على نطاق واسع، ومن حيث كفاءة التخصيص، فقـد شـهدت جميـع المجموعـات انخفاضا في المـؤشر وتراجعـا. وفقا لعناصر الإنتاجية لمجموع عوامل الإنتاج، فإن كفاءة التخصيص لديها ظروف غير مواتية أكثر وتشير إلى أن الموارد في الاقتصاد الإيراني يتم تخصيصها بشـکل غـیر مـوات.

ويبدو أن زيادة الإنتاجية ومؤشرها العام بشكل خاص يتطلب تحسين نظام التمويل وزيادة قدرة القطاع الخاص والابتعاد عن الحكومة وتخفيف عب القوى العاملة في الصناعات الحكومية من خلال زيادة قدرة القطاع الخاص. القطاع الخاص وتحسين بيئة الأعمال.■

الدبلوماسية الاقتصادية؛ مطلب الحكومة الرابعة عشرة



فرهاد امرخاني رئيس التحرير

اقتصاد بلادنا. وفي هـذه الحرب غـير التقليدية، حاول الأغيار استخدام الدبلوماسية لعرقلة كافـة الفتحـات الاقتصاديـة للبـلاد، والتـي تشمل النفط والبتروكيماويات والتعدين والصلب والمعاملات المصرفية وغيرها، وما يحصلون عليه من هذا الانسداد، أن يتركوا

مصالحهم ومصالحهم. مصالح المنطقة وما لا يتحقق لأغراض مستقبلية

وفي مثل هذه الحملة لن يتم استخدام القيمة الأكيدة للمعدات العسكرية، والفعال في هـذه الحروب هو أداة الدبلوماسية التي تسـتطيع هزيمة الأطراف المقابلة بخطة واستراتيجية صحيحة وتعيد العملية لصالح الشعب. شعب البلاد. إن نظرة على خلفية وأداء الحكومات السابقة في استخدام الدبلوماسية الاقتصادية تظهر أن هذا النوع من الدبلوماسية تم تفعيله بعد الحرب المفروضة وبعد تغير تكتيكات العدو من نهج الحرب القاسية إلى الحرب الناعمة خلال القرنين الخامس والخامس. حكومتا «البناء» السادسة ثم تزايدت في الحكومتين السابعة والثامنة تحت اسم حكومة «الإصلاحات»، لكن مع تغيير الحكومـة وتـولي حكومتي «البحـر» التاسعة والعـاشرة تراجعـت أهميتهـا ومع وتوجت صدور قرارات العقوبات المتتالية في مجلس الأمن الدولي، من وجهة نظر ثانوية.

ورغم أنه كان من المتوقع أنه مع التوجه الأيديولوجي لحكومة بهار، فإن البلاد ستصل إلى مواجهة عسكرية مع القوى المسلحة؛ لكن مع قدوم الحكومتين الحادية عشرة والثانية عشرة لـ«تدبير وأميـد» تـم تفعيل دائرة الدبلوماسية الاقتصادية من جديد، واستطاعت الحكومة إيقاف كل قرارات مجلس الأمن دفعة واحدة عبر الاستعانة بخبراء وسعياً للوصول إلى حل دولي. الإجماع المسمى بخطة العمل الشاملة المشتركة سيعود للاستثمار إلى البلاد مرة أخرى.

وللأسف فإن هذا النهج الذي اتبعته الحكومة لم يدم طويلا، ومع تنصيب رئيس متخصص في الحرب الاقتصادية في الولايات المتحدة، استؤنف موضوع العقوبات، وهذه المرة لم تكن سياسة المواجهة بل النهج. وسياسة المقاومة الاقتصادية. ومع تنصيب الحكومة الثانية عشرة تحـت شعار «إيـران قويـة، طفـرة إنتـاج»، جـرت هذه المـرة محاولـة لإبعاد أنظار الدبلوماسية عن الغرب وتحويل الأنظار نحو الشرق، وهي السياسة التي توقفت أيضاً بعد حادث مميت. ليبقى الرئيس والوفد المرافق له والآن تتجه الأنظار إلى أداء الحكومة الرابعة عشرة في المجال الاقتصادي. فهل تؤمن هذه الحكومة بالحرب الاقتصادية؟ كيف سيتم العمل في هذا المجال؟ فهل سنشهد فريقاً نخبوياً لغرض الدبلوماسية النشطة والتواجد في الساحات الاقتصادية العالمية لتهدئة التوترات واتخاذ القرارات البناءة والصحيحة؟ ويجب مشاهدته ومشاهدته، رغم أن الفرص قليلة واللحظات ذهبية.■

JOSSE MICE

سلامة الغذاء

في عالم اليوم، يعد ضمان سلامة الأغذية أحد أكبر التحديات. العديد من القضايا العالمية مثل التجارة العالمية للأغذية، والتي قد تنقل مادة ملوثة من ركن إلى آخر في العالم، بحيث أصبحت المشاكل المحلية والإقليمية مثل توريد أغذية الشوارع، والتي لها جماهيرها الخاصة، أمام الخبراء والمتخصصين في هذا المجال لديه.

وفي عام ٢٠٢٢، وضعت منظمة الصحة العالمية إحدى استراتيجياتها العالمية "لضمان سلامة الغذاء". تعتبر سلامة الغذاء أحد الأسس المهمة للأمن الغذائي (توفير الغذاء الكافي والصحي والمغذي للجميع) وقد تم تحديد الأمن الغذائي نفسه كأحد أهداف التنمية المستدامة للألفية الثالثة من قبل الأمم المتحدة. إن التهديدات التي تواجه سلامة الأغذية متنوعة ومتغيرة باستمرار. ويتسبب أكثر من ٢٠٠ مرض من الأمراض التي تنتقل عن طريق الأغذية في وفاة حوالي ٦٠٠ مليون شخص في العالم كل عام، ٤٠٪ منهم أطفال دون سن الخامسة. والشيء المهم هو أن العديد من هذه الأمراض والوفيات مكن الوقاية منها.

البرنامج المعروف باسم "التغذية الصحية في أول ١٠٠٠ يـوم مـن حيـاة الطفـل" والـذي تتبعـه منظمـة الصحـة العالميـة ويعنـي تغذيـة الطفـل من اليوم الأول لتكوين الجنين إلى ١٠٠٠ يوم بعد بداية الحمل، يعني أن الطفل لديه إمكانية الحصول على طعام مغذٍ وخالي من أي عامل مسبب للأمراض. ولن يكون من السهل على الدول المتخلفة توفير مثل هذا الغذاء، خاصة من ناحية الصحة الكيميائية للأغذية، والتي لها آثار طويلة المدى على صحة الناس، وقد تظهر آثارها بعد سنوات. تدخل الملوثات مثل الرصاص عن طريق الخطأ إلى السلسلة الغذائية من خلال الماء والتوابل وأدوات الأكل الملوثة.

ومن المشاكل الأخرى التي تواجهها البلدان النامية ضعف التعليم العام وحتى الجامعي في مجال سلامة الأغذية، مما يؤدي إلى اتساع الفجوة بين سلامة الأغذية في البلدان النامية والبلدان المتقدمة. كل الظروف المذكورة أعلاه تسبب حلقة مفرغة، حيث تنخفض القيمة الغذائية والاقتصادية للأغذية في الدول المتخلفة ولا تتمتع بالتداول المالي المناسب في قطاع الأغذيـة وأسـواق الغـذاء العالميـة التـي تعتمـد عـلي المعايـير الصحيـة والغـذاء العالميـة ، وهـذه القضيـة في حـد ذاتها تسـاهم في تخلفهم قدر الإمكان.■





الدكتور آراسب دباغ مقدم متخصص في الصحة العامة وسلامة الغذاء



قطاع السلسلة الكتل إلى بلدان أخرى. للتعرف على المزيد حول هذه المشكلة، تحدثنا مع المهندس كافيه مشتاق، الرئيس التنفيذي لجمعية إيران للبلوكشين. نقرأ أجزاء من هذا الحديث. تنشط فئات عمرية مختلفة في مجال السلسلة كتل ، بما في ذلك

صرح بذلك الرئيس التنفيذي لجمعية سلسلة كتل إيران

حصة ٥٪ من صناعة السلسلة

الكتل في الاقتصاد الوطني

فيما يتعلق بالعملات

المشفرة ومعاملاتها، لا تـزال هنــاك شــكوك لــدى الأشـخاص تحتـاج إلى حـل. كما تسببت القوانين

المثبطة والافتقار إلى سياسات واضحـة في هجـرة

العديد من العاملين في

المبرمجين وناشطي السلسلة الكتل الذين تتراوح أعمارهم بين ٧٠ و١٥ عامًا، لكن نشاط الفئات العمرية في النصف الثاني من السبعينيات والثمانينيات بشكل أساسي يكون أكثر في هذا القطاع. المشكلة الرئيسية هي أن هـؤلاء الأشـخاص أنفسـهم يهاجـرون بعـد فـترة. في الوضع الحـالي، ارتفع معدل الهجرة البشرية في قطاع البرمجة بشكل كبير والوجهة الرئيسية لهـؤلاء المهاجريـن هـي دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة، والتـي قامت، إلى جانب تحرير القوانين، بإنشاء مدينتين بتقنية البلوكشين ولديها منطقة حرة لمشاريع السلسلة كتال ولهذا السبب أصبحت الأجيال الجديدة جذابة.

وضعنـا العـام في مجـال البلوكشـين جيـد، لكـن مشـاريعنا لم تتقـدم كثـيراً مقارنـة بالـدول المتقدمـة، والسـبب في ذلـك يعـود إلى هجرة العمالـة. ويبلغ رأس مال صناعة السلسلة الكتل حالياً حوالي ٥ آلاف مليار دولار، وإذا كانت إيران تمتلك ١٪ من الاقتصاد العالمي، فيجب أن تكون حصتها حوالي ٥٠ مليار دولار، وهذا ليس هو الحال.

في هذا المجال، من الممكن تحديد تخصص السلسلة كتل في الجامعات، كما فعلنا في جامعة العلوم التطبيقية، ولكن عادةً ما تكون التخصصات الأكادمِية بعيدة عن السوق، في حين أن الطريقة الأكثر منطقية للربط بين الاثنين هي دعم الجامعة لـسلسلة كتل يجب على الطلاب والمهتمين العمل من خلال المناطق المفتوحة وحدائق العلوم والتكنولوجيا.

اليوم، تُعرف فئة الأصول الجديدة، إلى جانب العقارات والسلع والعملات، بالأصول الرقمية، وقد كان أدائنا سيئًا للغاية في فئة الأصول هـذه؛ أي أننا غير قادرين على الترميـز، مـما يعني تغيير المسـار مـن الأصول المادية إلى الأصول الرقمية.

ومن أعمالنا محاولة تنفيذ توحيد الشؤون التعليمية على أساس الحد الأدنى من المعايير. بالطبع، الفصول التعليمية ليست مشكلة من حيث الكميـة، ولكـن يجـب التحقـق منهـا مـن حيـث الجـودة. في الوقـت الحـالي، تركز معظم الفصول التدريبية على التداول، وهو ما قد لا يكون مناسبًا للبلد بأكمله والفرد، وهو في الأساس لصالح التبادلات■

الرئيس التنفيذي لشركة نيكان لإدارة محافظ الأوراق المالية وعلى الحكومة المقبلة أن تستعين بأفكار القطاع الخاص



وفقًا للخبراء؛ أدى ركود سوق رأس المال والتسعير الإلزامي وارتفاع أسعار الفائدة إلى فقدان سوق الأوراق المالية حماسة الماضي، لدرجة أن بعض المستثمرين تركوا سوق رأس المال متجهين إلى أسواق الإسكان والذهب والـدولار. لمزيـد مـن التحقيـق في هـذه المشـكلة، أجرينـا محادثة مـع فردين آقابزرگى، الرئيس التنفيذي لشركة نيكان لإدارة المحافظ المالية. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

حصلت هذه الشركة على ترخيص نشاطها من هيئة الأوراق المالية والبورصات عام ٢٠٢٠ وبدأت عملها باستخدام نخبة وخبراء وموثوقين في مجال سوق رأس المال. النشاط الرئيسي لإدارة محفظة أسهم شركة نيكان هـو إدارة أصـول هـؤلاء المسـاهمين أو المسـتثمرين الذيـن ليـس لديهـم الوقت الكافي للاستثمار أو قد لا يكون لديهم معلومات محدثة في الوقت الحقيقي، وفي هـذه الحالـة سـنقوم بـإدارة أصولهـم مـن خـلال إبـرام العقود نحن ندير وإلى جانب ذلك، سنقوم بقضايا أخرى مثل الاستشارات بشأن قبول العرض، وإنشاء صناديق الاستثمار، بما في ذلك إدارة السوق لصناديق الدخل الثابت أو صناديق الاستثمار النشطة في مجال الأسهم، والتي هي جزء من مجال نشاط الشركة..

وتعمل حاليًا أكثر من ٨٠ شركة لإدارة محافظ الأوراق المالية في البلاد، والتي تكبدت للأسف خسائر في عام ٢٠٢٣ ومن بداية عام ٢٠٢٤ بسبب الاضطرابات في المؤسسات المالية. وحتى هذه المشكلة حدثت لعدد كبير من شركات الوساطة، إلا أن شركة نيكان هي إحدى المؤسسات المالية القليلة التي لم تتكبد خسارة بعد مقارنة برأس المال المسجل البالغ ١١

ومن النقاط التي تُحدث فرقًا ملحوظًا بين هذه الشركة وغيرها من شركات إدارة محافظ الأوراق المالية، هـو عـدم وجود خسائر وعـدم إدراجها في المادة ١٤١. تتمتع شركتنا حاليًا بربحية معقولة ونسبة عائدها معقولة مقارنة بالعائد على مستوى السوق. ومن ناحية أخرى، تقوم هذه الشركة بتشخيص نفسها بانتظام ورؤية الحقائق. وفي هذا الصدد، نقوم بدراسة مستوى عدم رضا العملاء الذي ينشأ عن انخفاض الكفاءة أو لأسباب أخرى. من وجهة نظري فإن الواجب الأول لأي منظمة هو معرفة ما هـو الخطأ فيها وتكييف نفسها مع الظروف القائمة. وقد دفعت هذه المشكلة شركة إدارة محافظ الأوراق المالية نيكان إلى تحديد متطلبات العملاء وتنفيذها باستمرار. ومن خلال النصائح التي نقدمها لزملائنا، يجب علينا اكتشاف المشكلة بطريقة عادلة وواقعية تمامًا وإخبار العميل حتى يرتاح ذهن العميل.■

مدير تطوير الأعمال في شركة أرمان تدبير نقش جهان للوساطة المالية

بداية سنة سيئة لسوق الأوراق المالية تحليل أسباب ركود سوق رأس المال عام ٢٠٢٤

بدأت شركة أرمان تدبير نقش جهان للوساطة عام ٢٠٠٢ ونشاطها شراء وبيع الأوراق المالية المقبولة في البورصة نيابة عن الأفراد أو لحسابها الخاص، الاكتتاب في الأوراق المالية المقبولة في البورصة، قسم شؤون الاستثمار للتمثيل نيابة عن الأفراد تقدم خدمات استشارية للشركات حـول طـرق زيـادة رأس المـال وكيفيـة طـرح الأسـهم والأوراق الماليـة الأخرى في البورصة، كما تقدم خدمات استشارية للمستثمرين، والحصول على تسهيلات ائتمانية من البنوك والأفراد. في المحادثة التي أجريناها مع عليرضا جعفرخاني، مدير تطوير الأعمال في شركة أرمان تدبير نقش جوناجون للوساطة المالية، قمنا بفحص الوضع الحالي والمستقبلي لسوق رأس المال.

في الوقت الحالي، تعتبر الرموز الموجودة في السوق، سواء من الناحية الفنيـة أو الأساسـية، ذات قيمـة حقيقيـة. وأذكـر ثلاثـة أسـباب رئيسـية لركود سوق رأس المال. السبب الأول؛ ويعود الأمر إلى السياسات النقدية والمصرفية الانكماشية. ويبلغ سعر الفائدة المصرفية حاليا ٣٠٪، وكان هـذا المعـدل أكبر فأس يمكـن أن يـضرب جـذور سـوق الأوراق المالية الإيرانية. السبب الثاني؛ هـو المعـروض مـن السندات الحكوميـة في سوق الأوراق المالية.

أحـد الأسباب هـو انعـدام الثقـة. عمـلي هـو تسـويق الأسـواق الماليـة وأعتقد أن هذا التسويق في الأسواق المالية يعتمد على الثقة. إن عملية سحب الأموال التي تستغرق وقتًا طويلاً وضعت المساهمين في موقف صعب، حتى لو كان هناك حل قانوني. وطبعاً من الممكن أن يتم إلغاء معاملات الشخص الذي يقوم بالبيع وتعاد إليه الأسهم ونعطيه الأموال على الفور. فلنقم بتسوية الأمر وسيذهب الباقي إلى T۱ وT۲. في الواقع، مع الإمكانيات المتوفرة لدينا، يمكننا القيام بهذه

هـذه سـنة سيئة للغايـة بالنسبة لسـوق الأوراق الماليـة. بالإضافـة إلى ذلك، منذ بداية العام، واجهنا إغلاقات متتالية، ولا أريد أن أقول إنه كان سوء حظ البورصة أو سوء حظ الأمة، لكن هذا أيضًا أحد الأسباب. كان لذلك تأثير على الانخفاض ولم تتمكن أي منظمة تقريبًا من الحفاظ على النظام والنظام. تعزيز سياسته المنشودة. في الواقع، حتى هذا الوقت من العام، كان مغلقًا بالفعل وهذا سبب آخر لعدم السماح لأي خطة استراتيجية بالمضي قدمًا.■

السوق حريص على تقديم منصات جديدة

التجارة الإلكترونية هي غوذج أعمال يمكن من خلاله تنفيذ العديد من المعاملات عبر الإنترنت. أدوات التجارة الإلكترونية في أي صناعة تجعل هذه الصناعة أفضل والمتاجر التي تبيع منتجاتها عبر الإنترنت هـي شركات تجـارة إلكترونيـة. وفي الحديـث الـذي أجرينـاه مـع أمـير حسين خوشبين، الرئيس التنفيذي لمنصة "شيريك سابلاي"، تناولنا أبعاد وزوايا هذا النوع من الأعمال، وقرأنا أجزاء من هذا الحوار. عندما كنا نعمل في مجموعة الخضار والفواكه لاحظنا وجود خط جديد له سوق كبير من حيث أرقام المبيعات وهو صناعة المقاهي والمطاعم في البلاد والتي تشتري سنويا حوالي ٣٠٠ إلى ٤٠٠ ألف مليار تومان ويتم توفير المواد الأولية والمواد التي تحتاجها بالكامل من السوق التقليدي؛ لذلك، بدأنا بتوريد المنتجات النباتية لهذه الصناعة واستبدلنا فريق الشراء الخاص بهم تدريجيًا واستمرنا في إضافة منتجات السوبر ماركت والبروتين حتى اكتملت سلتنا للمقاهي

حاليًا، يشتري منا حوالي ٢٠٠ إلى ٢٥٠ مطعمًا نشطًا يوميًا ونقوم بتزويدهم بالمواد الخام. وتتمثل خطتنا في الوصول بهذا العدد إلى ألف مطعم بحلول نهاية هذا العام، وأن نكون قادرين على تطوير هـذا العـدد بشـكل أكبر بحلـول العـام المقبـل.

علينا أن نقارن أنفسنا في نقطتين، وهي نقطة المقارنة مع السوق التقليدي. السوق التقليدي يعني أن صاحب المطعم كبير جدًا بحيث يكون لديه فريق توريد، ويقوم هذا الفريق بشراء السلع المطلوبة من أسواق المصدر، مما يزيد من التكاليف ويخلق معايير مختلفة لها. كل هذه من أكبر العوائق أمام هذه الصناعة؛ لذلك، تفضل هذه الصناعة تلقي كل هذه الأمور بشكل موحد عند نقطة واحدة والتعامل فقط مع مجموعة واحدة من الحسابات.

بشكل عام، رضا العملاء يتطور في اتجاهنا. هذه الصناعة كبيرة جدًا ولها جميع أنواع الجماهير، لكن إحدى صعوبات هذا المسار هي أن كل جمهور له احتياجاته الخاصة. في الواقع، في هذه الصناعة يجب أن تصبح كبيرة بما يكفي لإرضاء جميع الأذواق والاحتياجات، وهـذا هـو الطريق الذي يزيد من رضا العملاء.

هناك مساحة كبيرة للاستثمار في هذه الصناعة. على سبيل المثال، إذا لم نأخذ في الاعتبار خطوط مثل محلات الفاكهة ومحلات العصائر والجزاريـن والفنـادق والمنظـمات، فهنـاك حـوالي ١٠٠٠٠ مقهـي ومطعـم في طهـران، وإذا قمنـا بتوسـيع ذلـك إلى مـدن وبلـدات أخـرى في البـلاد، فسنواجه وعدد كبير جداً.■





الرئيس التنفيذي لمنصة «شيريك سابلاى»

التشعيع البنية التحتية الرئيسية في توفير الأمن الغذائي

طرح رئيس مجلس الإدارة ومؤسس شركة

شار برتو ایرانیان

منـذ أكـُثر مـن ٦٠ عامًـا، يتـم استخدام أشعة جاما في العالم لمنع هدر المنتجات الزراعية والمواد الغذائية؛ لقد تم تفضيل الإشعاع بأشعة جاما في بلادنا لبعض الوقت، وكانت شركة شار برتو



وفي هـذا الصدد، أجرينا محادثة مع سيد رضا رفيعي، رئيس مجلس الإدارة ومؤسس هذه الشركة. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. قامت شركة شار برتو ايرانيان ببناء أكبر موقع لإشعاع غاما في البلاد، والذي يُطلق عليه أيضًا الخطة الرئيسية الوطنية لتكنولوجيا نظام إشعاع غاما النووي. هذه الشركة هي شركة إنتاج قائمة على المعرفة من النوع الأول، والتي تعتبر أعلى درجة قامَّة على المعرفة في البلاد. ومن أفضل ميزات هذه الشركة هو تنفيذ الخطة الرئيسية الوطنية لتكنولوجيا نظام إشعاع جاما.

في الواقع، أستطيع أن أقول بكل تأكيد أنه عندما كان لدى شار برتو ايرانيان ، لم يكن لـدى العديـد مـن الـدول الكبرى في العـالم بعـد. وبطبيعة الحال، توقف تطور هذه الصناعة في بلدنا لبعض الوقت وللأسف تخلفنا عن الركب في هذه الصناعة. وفي الواقع فإن من واجبات وأدوار شار بارتو في البلاد هو تعويض التخلف وتطوير هذه البنية التحتية للبلاد بسرعة كبيرة. نحن القطاع الخاص الوحيد الذي تثق به البلاد في مجال الإشعاع والموقع الذي بنيناه في شهركورد هو أكبر موقع إشعاع في البلاد. وبطبيعة الحال، تمتلك منظمة الطاقة الذريـة، كمنظمـة حكوميـة، ثلاثـة مراكـز إشـعاعية نشـطة في طهـران وبيناب ويزد، لكن شركة الإشعاع الإيرانية وحدها لديها القدرة على تقديم الخدمات والإشعاع أكثر من المراكز الأخرى.

إننا نهدر أكثر من ١٠ مليارات دولار من الموارد الغذائية في البلاد كل عام؛ وبحسب الإحصائيات فإن حوالي ٣٠٪ من الطاقة الإنتاجية السنوية للبلاد البالغـة ١٢٠ مليـون طـن تتحـول إلى نفايـات. عـلى سـبيل المثال، من بين حوالي ٥ ملايين طن من البطاطس المنتجة في البلاد، يتحول أكثر من ١,٢٠٠,٠٠٠ طن إلى هدر، وهو رقم مرتفع وإحصائية رهيبة. في الحالة التي نحتاج فيها إلى منع الهدر، فإن إحدى أفضل الطرق هي تطوير البنية التحتية الإشعاعية في البلاد، لأنه مع التشعيع، يـزداد عمـر المنتجـات والمـواد الغذائيـة. ويعـود جـزء كبـير مـن هذه الهدر إلى قصر عمر هذه المنتجات، كما أن زيادة العمر الافتراضي للمنتجات يساعد على تقليل الهدر. كقاعدة عامة، عندما نزيد العمر الافتراضي بطريقة الإشعاع، تقل كمية النفايات. هذا على الرغم من أن التشعيع هو وسيلة صديقة للبيئة تمامًا، وغير كيميائية وخالية من النفايات الكيميائية والمشعة، وفيزيائية مّامًا ومصممة على غرار الطريقة التقليدية.■

رئيس مجلس إدارة شركة شادي آوران ارمغان سبهر لتوزيع المواد الغذائية إن استخدام الأساليب الدولية هو مفتاح النجاح في الأعمال التجارية

في مقابلـة مـع سـيد رضـا مصطفوي، رئيـس مجلس إدارة شركـة شـادي آوران ارمغان سبهر لتوزيع المواد الغذائية، قمنا بدراســة حالــة صناعــة توزيع المواد الغذائية وأنشطة شركته. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.



بدأت هذه الشركة نشاطها رسميًا في يوليو ٢٠١٨ تحت عنوان بيع المواد الغذائية من الوجبات الخفيفة والفواكه المجففة والمشروبات وغيرها، بهدف خدمة الجمهور في مجال توصيل الطعام، ومن مميزاتها المميزة الثقة و وأشار إسناد العمل إلى القوى الشابة.

ومع تغير الأساليب العالمية وأساليب العمل الجديدة، إذا لم نعيـد التفكير في أساليبنا ونكيف أنفسنا مع المجتمع الحديث، فسنكون محكومين علينا قريبًا، لأن العلامات التجارية العالمية المرموقة التي لم تحذو حذوها كانـت لهـا عواقـب أجبرتنـا عـلى الانصيـاع لتجاربهـا وعلى هـذا الأسـاس قررنا تحديث وتحديث طريقة عملنا لنقترب من أهدافنا.

تعتبر صناعـة البـث أحـد الشرايـين الرئيسـية في العلاقـة بـين المورديـن والمستهلكين، وإذا قام هذا القلب النابض بعمله بشكل صحيح فإنه سيرفع العـرض والطلـب وبهـذه الطريقـة يمكـن أن يسـاهم في إرضـاء أطراف الإنتاج و استهلاك. كما أن أهم نقطة للوصول إلى المنتجات هي وجود فريق توزيع قوي تعتبر هذه الشركة أصالة عملها من خلال قوتها في التوزيع لتوصيل المنتج إلى المكان المطلوب في الوقت المحدد ولجعل المستهلك يشعر بالرضا. الجودة الأصلية للمنتج.

إحدى مهامنا هي التعليم. الركيزة الأساسية لسلوكنا التنظيمي هي الاهتمام بأهمية الأشخاص الذين يعملون بيننا، مع مرور الوقت، لإدراك الفرق في معرفتهم قبل وبعد وجودهم في شاديفاران. منذ بداية وصول الموظفين، بناءً على بطاقة الهوية الوظيفية وبطاقة الهوية التعليمية، نقوم بتنفيذ خطط التدريب والبدء في مسار النمو والإنتاجية للموظفين. ولسوء الحظ، لأن جــذور النشـاط في هــذا المجـال تعـود إلى الأسـاليب التقليدية ونعلم أن التغيير صعب ومحفوف بالمخاطر، فإن مجتمعات صناعة البث لا تزال ليس لديها أسباب مقنعة لإجراء تغييرات في مسار الابتكار الخاص بها، ونأمل من خلال الندوات، التدريبات والتجمعات الجماعية من الممكن إقناع الناس باتخاذ خطوة في هذا الاتجاه والتحرك جنبًا إلى جنب مع سلوك الشراء لدى المستهلك.■

تم اقتراح في محادثة مع الرئيس التنفيذي «نامى نو»

تحديات تصدير الأطعمة الباردة والجاهزة

نامي نـو، الاسـم المألـوف للإيرانيـين، جـاء ليوفـر للإيرانيـين صعوبـة أقـل في الطهي وفرصة للالتقاء والتحدث أكثر. لقد حددت نامى نو مهمتها بأنها إنتاج أطعمة صحية ولذيذة ومتنوعة جاهزة للأكل، ولتحقيق هذا الهدف، تم وضع الابتكار اليومي والإنتاج المبني على الصحة والحيوية الناتجـة عـن اسـتهلاك منتجاتهـا عـلى جـدول الأعـمال. في المحادثـة التـي أجريناها مع أمير رضا ثابت بي، الرئيس التنفيذي لشركة «نامى نو»، استعرضنا منتجات وأنشطة هـذه المجموعـة الناجحـة والرائدة في مجـال الصناعات الغذائية، وقرأنا أجزاء من هذه المحادثة.



بشكل عام، بقدر ما نستطيع، نحن نساعد الصناعة المحلية بكل فخر، وأعتقد أنه إذا كان من الممكن شراء منتج من الداخل اليوم، فلا ينبغي لنا استخدامه من الخارج، لأننا نواجه قضايا مثل خلق فرص العمل والعملة الأجنبية. تدفق.

نقوم أيضًا بتنفيذ إجراءات في مجال التصدير؛ بالطبع مجال التصدير غير متوفر وأحد المشاكل هو تاريخ انتهاء صلاحية منتجاتنا على المدى القصير. ومن ناحية أخرى، هناك مشاكل في الصادرات، بعضها يتعلق بقضايا داخلية مثل قضايا الجمارك والنقل. تقوم شركة نامي نو بإرسال منتجاتها بشكل يومي، في حين يتعين علينا التوجه إلى قسم الإشراف بشكل منفصل كل يـوم للحصـول عـلى ترخيـص لتصديـر كل نـوع مـن المنتجات. لسوء الحظ، نواجه هذه المشكلة كل يوم، ونظرًا لقلة الصادرات لدينا، يتعين علينا توظيف عدد قليل من الموظفين للحصول على التصاريح اللازمة.■





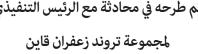
تم طرحه في محادثة مع الرئيس التنفيذي

تأثير القيود على فشل العلامة

تعتبر شركة تروند زعفران قاين إحدى العلامات التجارية البارزة

الخاص بإيران. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

في قطاع تحويل الأموال، لذلك، لأن العديد من المتاجر والشركات الكبرى لا تستطيع الدفع، فهي لا تريد التعاون معنا؛ ولهذا السبب، يذهب معظم الزعفران الإيراني إلى إسبانيا، حيث يتم تعبئته وبيعه على أنه زعفران إسباني، أو يذهب إلى إيطاليا والإمارات العربية المتحدة.



التجارية للزعفران الإيراني

في بلادنا، والمعروفة بأنها شركة متخصصة في تصنيع وتعبئة وتصدير الزعفران. مجموعة تروند قاين لإنتاج الزعفران والزراعة هي وحدة متخصصة تعمل في مجال زراعة وزراعة وحصاد الزعفران. وفي محادثة مع محسن احتشام، الرئيس التنفيذي لمجموعة تروند زعفران قاين ورئيس المجلس الوطني للزعفران، قمنا بالتحقق من وضع هذا المنتج

يتم في هذه المجموعة إنتاج منتجات مختلفة من الزعفران، ويتعلق الجزء الأكبر من إنتاجنا بالزعفران في أنواع مختلفة من التعبئة والتغليف، والتي يتم طرحها في السوق المحلى والأسواق المستهدفة بناءً على رغبات واحتياجات العملاء. يتم تصدير زعفران تروند إلى أكثر من ٥٥ دولة حول العالم مختلف درجات وأنواع التعبئة والتغليف.

نحن متواجدون أينما يوجد مشتري للزعفران، ومن بين أسواق التصدير لدينا دول مثل اليابان وكوريا الجنوبية وتايوان والصين وماليزيا وسنغافورة وروسيا والدول العربية والدول الأوروبية وكندا وأمريكا وأمريكا الجنوبية. أيضًا، كان زعفران تروند أفضل مصدر للعينات في البلاد لمدة ٦ فترات ووحدة عينة الجودة في البلاد لمدة ٥ فترات، ونحن أحد أفضل رواد الأعمال في البلاد في عام ٢٠٢٠ ووحدة معالجة عينة الزعفران في هـذا المجـال.

بسبب العقوبات في السنوات القليلة الماضية، نواجه العديد من القيود

إن القيود الناجمة عن العقوبات قد علقت الزعفران الخاص بنا في العلامات التجارية وقوة المصدرين لدينا ليست كافية ليتمكنوا من دخـول أسـواقهم بـشروط وقوانـين وأنظمـة الـدول الأخـرى، وقـد تسـبب هـذا في مغـادرة جـزء كبـير مـن الزعفـران الإيـراني إلى بلـدان أخـرى ويتـم تعبئتها وبيعها باسمها. بالطبع هـذه القيـود أقـل في الصـين ولديها سـوق ناشئة وهي وجهة التصدير الأولى للزعفران الإيراني لعدة سنوات ولحسن الحظ فإن شركات التصدير لدينا تتحرك بشكل جيد في السوق الصينية ونأمل أن تتمكن من العمل في هذا السوق بطريقة لا يوجد بها منافسة سلبية ويتم إرسال المنتج بجودة بكرامة الزعفران الإيراني حتى نتمكن على الأقل من الحصول على حصة كبيرة من القيمة المضافة لهذا السوق من حيث العلامة التجارية ومكانة الزعفران الإيراني وتصنيعه. اسم إيران مشهور في هذا السوق مع التغليف.■



الدكتور مهدي كريمي التفرشي رئيس مجموعة عمل أعمال طريق الحرير التابعة للأمم المتحدة واليونسكو

لفترة طويلـة وهـو مميـز ويجلـب معـه بعـض الحنـين. كـما أنـه أول مصنع يحصل على شهادة عمرها أكثر من ١٠٠ عام من اليونسكو، وهذا شرف كبير لعلامة الزهور التجارية ولبلدنا.

يعد مجمع جلها للصناعات

الغذائية والزراعية رائدًا في

يعد مجمع جلها للأغذية

والزراعة، الذي يتمتع

الأغذية الإيرانية وحاصل على مجموعة متنوعة من الأوسمة

والجوائر والشهادات الوطنية

التجاريـة وأكثرها شهرة. لقـد كان

على طاولات الشعب الإيراني

تعتبر وحدة البحث والتطوير في مجمع جلها للصناعات الغذائية والزراعـة واحـدة مـن أنجـح وحـدات البحـث والتطويـر في إيـران، والتـي يتم تحديثها من خلال توظيف موظفين ذوي خبرة ومتخصصين وذوي تعليـم عـالٍ ولديهـم معرفـة كاملـة بالمعايـير والتقنيـات العالميـة في المسـار. التوسع والتطوير وتحسين المنتجات والابتكار والإبداع وتطبيق أحدث التطورات والتقنيات في إنتاج المنتجات والتغليف، فضلا عن إنتاج سلع جديـدة وفقـا لاحتياجـات ورغبـات العمـلاء، يتحـرك بقـوة ووعـي. تركـز هـذه الوحدة النشطة والخبيرة، بمساعدة وحدة إدارة علاقات العملاء، مع التواصل المستمر والمراقبة الدقيقة والمستمرة لآراء ومقترحات وانتقادات وطلبات العملاء والأشخاص الأعزاء، على تحسين الجودة ورضا المستهلكين وتلبية احتياجاتهم، ومع دراسات وأبحاث تفصيلية وتعمل جاهدة على تقديم منتجات مطابقة للمعايير العالمية.

كما أنه وفقاً لنوع احتياجات المستهلكين والآراء والمقترحات التي تتلقاها وحدة إدارة علاقات العملاء، يتم تعبئة بعض المنتجات في عبوات عائلية أو أنواع أخرى تتماشى مع تلبية احتياجات المستهلكين.

السمة المميزة لمجمع جولها للصناعات الغذائية والزراعية

تعتبر شركة گلها للصناعات الغذائية أول شركة حاصلة على معيار ملح الطعـام في إيـران. وقـد لعـب هــذا المجمـع دورًا مهــمًا في توفـير اليـود الــذي يحتاجـه المجتمـع مـن خـلال إنتـاج الملح البلـوري المعالـج باليود والـذي يتم الحصول عليه من أفضل مناجم الملح الصخري في إيران ويتم تكريره في المصافي الأكثر تجهيزًا ثم معالجته باليود في البلاد. اتخذت صناعة الغذاء جولاها خطوات لتوفير اليود الذي يحتاجه الجسم ومحاربة الأمراض الناجمة عن نقص اليود مثل تضخم الغدة الدرقية عن طريق إنتاج الملح المعالج باليود المكرر، ولكن بهدف احترام الصحة العامة للمجتمع وأضرار الإفراط في استهلاك الملح، على علب الملح وشدد على أنه يجب عليك استهلاك كمية أقل من الملح من أجل الحفاظ على صحتك.

قال الرئيس التنفيذي لشركة تحفه زرين آذربايجان

مثل التقلبات في أسعار الصرف مشكلة كبيرة للصادرات والواردات

تتمتع شركة تحفة زريـن آذربيجـان، التـي تقـع في مدينة عجب شير محافظة أذربيجـان الشرقيـة، بخلفيـة عائليـة لأكثر مـن ٤٠ عامًا، والتـي بــدأت أنشـطتها المتعلقـة بالفواكـه الجافـة تحـت أسـماء العلامـات



النشاط الرئيسي لهذه الشركة هدو تصديد واستيراد الفواكد الجافة والمكسرات. تعمل شركة تحفه زرين أذربيجان بطريقة متخصصة ومهنية قماً فيما يتعلق ببعض المنتجات مثل الزبيب، بحيث تعتبر الزبيب هو عملها الرئيسي. نقطة أخرى مهمة هي أننا لا نقتصر على منتج واحد ونقوم باستمرار بتصديد منتجات مختلفة إلى أجزاء مختلفة من العالم. وبطبيعة الحال، فإن الحصة الكبرى من هذه الصادرات تذهب إلى ليركة أذربيجان للهدايا: باغ ديريه، أفتاب شيرين و شخير هي الملاجئ لشركة أذربيجان للهدايا: باغ ديريه، أفتاب شيرين و شخير هي الملاجئ موضع ترحيب كبير في الأسواق العالمية، لذلك، نحن نركز أكثر على باغ ديريه وأفتاب شيرين هذه العلامة التجارية باغ ديريه وأفتاب شيرين هذه العلامة التجارية للديها عملاء أكثر وأفضل.

وتضر التقلبات في أسعار الصرف بالمستوردين والمصدرين على السواء. وأذكر أنه في العام الماضي خلال أحد المعارض الخارجية تغير سعر الدولار واستفسر مشتري من السنغال عن سعر الفستق؛ وعندما أخبرته بالسعر، استغرب وقال عليك أن تجري حساباتك وتعلن السعر مع سعر الدولار الجديد. هذا على الرغم من أنه بسبب ارتفاع سعر الدولار، فإن السعر داخل البلاد سيستمر في الارتفاع، وحتى بعد قيام الحكومة فإن السعر الدولار أو التذبذب، فإن السعر لن ينخفض بسرعة وسيستغرق وقتا للوصول. حالة توازن. بالضبط هذا مرور الوقت يسبب خسارة السوق الأجنبية. في الواقع، بدلاً من دعم المصدر، تخلق الحكومة والحقيقة أنه في التجارة يتم تصدير الإنتاج الفائض عن حاجة البلاد، وبالنسبة لبعض المنتجات التي يكون الطلب داخل البلد فيها أكثر من الإنتاج، باختصار فإن سعر الدولار الواحد يمكنه تثبيت هذا المعدل إلى حد ما. ونتيجة لذلك، فإن رجال الأعمال الإيرانيين واثقون من أنهم سوف يقومون بأعمالهم بسهولة أكبر.

وأكدت مديرة مراقبة الجودة بشركة جوناجون المنتجات الغذائية

رفض البنوك دفع تسهيلات لقطاع الإنتاج

نظراً للتطور والتقدم الذي شهدته صناعة المواد الغذائية في العقود الأخيرة، بدأت مجموعات مختلفة تعمل في هذا المجال، والتي نجحت في إنتاج منتجات متنوعة ووضعت الجودة في مقدمة أنشطتها. ومن هذه المجموعات الناجحة شركة جوناجون المنتجات الغذائية التي قدمت للمستهلكين سلات متنوعة خلال ١٣ عاما من التشغيل. وفي مقابلة مع السيدة شبنام برفيزي، مديرة مراقبة الجودة في هذه الشركة، اعتبرت توفير رأس المال العامل ونقص السيولة أكبر تحدي لصناعة المواد الغذائية في إيران. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

بدأت هذه المجموعة في عام ٢٠١٠ وكانت في البداية عبارة عن منتج واحد، ولكننا الآن ننتج أنواعًا مختلفة من المنتجات الغذائية.

مشكلتنا الرئيسية هي توفير رأس المال العامل والسيولة والتسهيلات المصرفية. إن تطوير وشراء أجهزة جديدة وبناء خط جديد ومنتج جديـد أمـر مكلـف، ونظـراً لأن ظـروف السـوق ليسـت جيـدة، فـإن تأمين السيولة ليس بالمهمة السهلة. في بعض الأحيان، من أجل إنتاج المنتجات، قمنا بـشراء مـواد خـام وعنـاصر أخـرى نقـدًا ودفـع أجـور العمالة، لكننا نبيع المنتج في حالة يكون فيها الشيك مستحقًا بعد ٤ أو ٦ أشهر. عندما يتم تحصيل الأموال، بسبب تقلبات العملة، لم تعد لها القيمة السابقة. كما أن تقلص موائد الناس وانخفاض القوة الشرائيـة وتراجـع الطلـب مـن المشـاكل الأخـرى التـي نواجههـا. وغنـي عن القول أن حوالي ٩٩٪ من المواد الخام التي نستخدمها في عملية الإنتاج يتم إنتاجها داخل البلاد، ولهذا السبب ليس لدينا أي مشكلة خاصة في توفير المواد المطلوبة؛ ولكن نظرًا لحقيقة أنه يتعين علينا شراء المنتجات الزراعية نقدًا، فقد أثيرت مسألة رأس المال العامل. هذا على الرغم من أننا لم نتمكن من الحصول على قرض حتى الآن. معظم المواد الخام لدينا يتم إنتاجها محلياً، لكن تقلبات أسعار الصرف لها تأثير كبير عليها. حتى عندما نطلب ملصقًا بسيطًا من الطابعة، يُقال لنا أننا سنخبرك عندما نحصل على السعر الجديد. الآن، قم بتوسيع هذه التسمية البسيطة لتشمل أسعار العلب التي تستخدم لمرة واحدة، ومواد التعبئة والتغليف التي تستخدم لمرة واحدة، والأجهزة والمواد الخام، والتي يغطيها جميعها هذا الإصدار.





الرئيس التنفيذي لشركة بيرامون سيستم قشم

الطاقة والكهرباء هي المحرك الرئيسي لهذه الصناعة

بدأت شركة بيرامون سيستم قشم ، إحدى الشركات التابعة لمجموعة بيرام، عملها في عام ٢٠٠٦ في منطقة قشم الحرة. تعمل هذه الشركة باعتبارها الذراع الإنتاجي لمجموعة بيرامون في المنطقة الحرة في قشم، ومنتجاتها عبارة عن معدات تحليل عبر الإنترنت، والتي تستخدم بشكل أساسي للتحكم في عمليات النفط والغاز والبتروكيماويات، وكذلك قياس الملوثات الغازية في المداخن وملوثات المياه في المصنع النفايات السائلة. وفي مقابلة مع رضا راجي كرماني، الرئيس التنفيذي لشركة بيرامون سيستم قشم، تحدثنا عن أنشطة هذه الشركة. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

حاليًا، تنتمي جميع الشركات المصنعة لهذه المعدات تقريبًا إلى القطاع الخاص. وبطبيعة الحال، كانت الشركة الأولى في هذا المجال حول نظام قشم، والتي بدأت هذه الإنتاجات في عام ٢٠٠٦، ولكن خلال السنوات التالية، تـم إضافة شركات أخـرى إلى مجموعة المنتجين لهذا المنتج لداخل البلاد، وأستطيع أن أقول بكل جرأة أنه تقريبا ٢٠٠٠٪ من أنظمة التحليل عبر الإنترنت في يتم إنتاجها داخل الدولة وإما أنه ليس لدينا واردات في هذا المجال أو أن عددها قليل جدًا. يتم استيراد أجهزة التحليل المتقدمة بشكل أساسي من الدول الأوروبية إلى إيران، لكن شركة بيرامون سيستم قشم بدأت في إنتاج مثل هذه المعدات عالية شكل أجهزة تحليل على الإنترنت في شكل أجهزة إرسال في مجموعة منتجاتها وقد تمت الموافقة عليها شكل أوبرازاة النفط.

صناعة الكهرباء هي صناعة كثيفة رأس المال ومكلفة نسبيا. وإذا كنت تنوي إنشاء معطة كهرباء بقدرة حوالي ١٠٠٠ ميجاوات، فإن تكلفة هذه المحطة وتحويلها تبلغ حوالي ١٠٠٥ إلى ٢ مليار دولار. في الوقت الحالي، ننتج أكثر من ٨٠٪ من معدات تحليل محطات توليد الطاقة، كما قمنا بدمج المعدات الإلكترونية وأجهزة الإرسال في هذه الشركة، ولكن إذا أردنا رؤية نطاق محطة توليد الطاقة ككل، فهي نسبة صغيرة جدًا.

الطاقة والكهرباء هي المحرك الرئيسي للصناعة، وإذا لم يكن لدينا كهرباء، فسنكون جميعا في ورطة. لقد نسينا القضية الأساسية، وهي إنتاج الكهرباء والطاقة، ووضعناها في الأولويات التالية. وبرأيي فإن أهم ما يجب على الحكومة المقبلة فعله هو تطوير إنتاج الطاقة بما يتناسب مع القضايا البيئية. لأن المناقشات البيئية أصبحت مشكلة بالنسبة لنا. اقتراحي الأخير هو أن يكون إصلاح العلاقات الدبلوماسية مع دول الجوار والدول الأوروبية على جدول الأعمال، لأنه بدون التواصل والعلاقات الجيدة والقوية والصحية مع العالم أجمع، لن نتمكن من التقدم وتحسين الظروف.■





الافتتاح المتزامن لمنشآت تعزيز ضغط الغاز في ٥ مقاطعات بالبلاد

أدى الافتتاح المتزامـن لــ 0 محطـات تعزيـز ضغـط الغـاز في مـدن أرادان وخورمـوج وبـل كلـه ودوراهـان ونـور آبـاد إلى رفـع عـدد المحطـات في البـلاد إلى محطـة، بحيـث عكـن لصنـاع القـرار في مجـال الطاقـة في البـلاد أن يعفـوا مـن التدفق. مـن الغاز بالضغط المناسب في شـبكة الغـاز الضخمة في إيـران. واليـوم، تبرز هـذه المحطـات الشـابة والحديثـة كرمـز لتطـور صناعـة الغـاز الإيرانيـة في أجـزاء كثيرة مـن البـلاد، ويخلع سـكان الغاز، عند سـفرهم عـلى طرقـات البـلاد، كلـما وصلـوا إلى هـذه المرافـق الضخمـة قبعاتهـم احترامـا. عبقريـة مهنـدسي البـلاد.

خورموج وأثره على ممر تصدير الغاز إلى العراق

وفي بساتين بوشهر وفي معيط مدينة خورموج، ظهر مظهر آخر نقي من موهبة الإيرانيين. وتبرز المحطة الثانية في البلاد بنظام تحكم إيراني في منشأة تعزيز ضغط الغاز في خورموج والمزينة باسم الشهيد باقري، واختلافها عن غيرها من المحطات المفتوحة هو تأثيرها على خط أنابيب التصدير السادس وممر تصدير الغاز. الى العراق. وتساعد هذه المحطة الحديثة جدا والحديثة، التي تبلغ استثماراتها ٧٢ مليون دولار، على توجيه الغاز المرسل من عسلوية إلى جنوب غرب وغرب البلاد بالضغط المناسب. بالإضافة إلى ذلك، فإن إنشاء هذا المشروع يرجع إلى زيادة الضغط اليومي بمقدار ١٠٠ ملايين متر مكعب من الغاز.

دوراهان، محطة على سفح الجبل

محطة دوراهان محاطة بالجبال من الجانبين ولها منظر جميل جدا، لكن هذا الموقع على سفح الجبل والمنحدر الحاد تسبب في تعرض القائمين على بنائها لبعض المتاعب، وسميت بالمحطة الأكثر صعوبة من الناحية الجغرافية. تم بناء هذه المحطة باستثمار ٢٤ مليون دولار، وهي تحتوي على أربعة ضوافط توربينية من تصنيع شركة مابنا، ثلاثة منها دخلت الخدمة بعد اجتيازها الاختبار الذي دام ٧٢ ساعة بنجاح.

نور آباد محطة في أرض الشعر والأدب

استخدمت صناعة الغاز مرة أخرى كل معرفتها الفنية وقدرتها على إدارة المساريع في فارس لتشغيل إحدى المحطات الواقعة على خط أنابيب الغاز الوطني العاشر. وتقع محطة الشهيد سيف الاسلامي نوراباد على الخط الوطني العاشر باستثمارات ٦٢ مليون دولار ولها تأثير مهم على شبكة الغاز الوطنية. تم تصنيع جميع الضواغط الأربعة والأجهزة الأخرى مثل أجهزة غسل الغاز ومبردات الهواء والصمامات وضواغط الهواء ومولدات الديزل داخل الشركة وتتمتع بقدرة نقل يومية تبلغ ٩٠ مليون متر مكعب.

المحطة الأخيرة من خط الأنابيب الوطني العاشر موجودة هنا؛ على كله

وها أن خـط أنابيب الغاز الوطني العاشر عـر عـبر معافظتي فـارس وأصفهان وعتد نحو نيـزار قـم، فإن المحطات الموجـودة على هـذا الخـط مثـل بلكلـه عكـن أن تغطي احتياجـات المناطـق الوسطى والغربيـة مـن البـلاد. مثـل أرادان، تقع محطـة شـهيد شـرواني بـل كلـه في نهايـة الخـط الوطنى العاشر.■





جاء ذلك في محادثة مع المدير التنفيذي لشركة

تقدم التكنولوجيا؛ طريقة لمنع مبيعات الخام

يعــد بيـع المــواد الخــام المعدنيــة في مختلــف القطاعات أحد التحديات الخطيرة في بلدنا، وهو أكثر بروزا في قطاع التعديـن، وللأسـف، يتـم تصدير جزء كبير من المواد المعدنية من بلادنا



على شكل مبيعات خام. وعلى الرغم من الجهود التي بذلت لتحسين هـذا الوضع في السنوات الأخيرة، إلا أنها لم تكن كافية. في الحديث الـذي أجريناه مع محمد طاوري، المدير التنفيذي لشركة فيتمغ، ناقشنا الأبعاد المختلفة لبيع المواد الخام وطرق الوقاية منها. نقرأ أجزاء من هذا

وبالنظر إلى أن معظم نشاطنا يتم في مناجم خام الحديد، فقد قمنا بتنفيذ مشاريع كبيرة في كرمان، جنة التعدين في إيران. وأيضاً في يزد، وهي واحدة من أفضل وأعرق المحافظات الإيرانية في مجال التعدين، لدينا العديد من المحافظ والمشاريع. لقد نشطنا في محافظات أخرى مثل أصفهان وهمدان وكردستان وزنجان وسمنان وخراسان وقزوين وسيستان وبلوشستان، وفي خطط التنميـة لهـذا العـام وفي السـنوات القادمـة، نعتـزم القيام مزيد من الأنشطة في المحافظات الأخرى. في الواقع، ينصب التركيز الرئيسي لأنشطة فيتمغ على إنتاج معدات معالجة خام الحديد وإثراءه، مما جعلنا نركز فقط على هذا ونعمل بشكل أكثر تخصصًا واحترافية في هذا الجزء من الصناعة، ونكون شركة معروفة وموثوقة العلامة التجارية، والحصول على مستوى عال من رضا العملاء بشكل عام، ينصب التركيز الرئيسي لنشاط فيتمغ على مناجم خام الحديد وإثراء خام الحديد

وفيما يتعلق بالبحث والتطوير، فإننا نسعى إلى زيادة الإنتاجية وإدخال تقنيات جديدة في أجهزتنا وإنتاج أجهزة جديدة في أجزاء أخرى من المعالجة؛ وفي الوقت نفسه، لدينا نظرة جزئية للصادرات. تجدر الإشارة إلى أن قسم البحث والتطوير في الشركة يضيف منتجًا واحدًا أو منتجين جديديـن عـلى الأقـل إلى مجموعـة المنتجـات كل عـام، وهــذا مـا يجعـل فيتمغ رائدة في هذه الصناعة.

الهدف الرئيسي لنشاط هذه الشركة هو منع بيع المواد الخام في المناجم، ومن خلال توريد وإنتاج معدات معالجة المعادن الحديثة، ساعدنا على تحقيق ذلك. مكن الإشارة إلى أحد أهم إنجازات فيتمغ في منع مبيعات النفط الخام إلى المعدات الجديدة التي تنتج خام الحديد بدرجة أقل

ساعد التقدم التكنولوجي في الصناعات المحلية في إيران المناجم على عدم بيع المواد الخام للمشترين المحليين والأجانب، وقاموا بتحديث منتجاتهم وتقديمها للعملاء المحليين والأجانب بدرجات أعلى وأسعار أعلى وقيمة مضافة أعلى.■

و قال الرئيس التنفيذي لشركة جهان فولاد سيرجان

هو جميع المؤشرات في جهان فولاد سيرجان

في هذه الأثناء، ومنذ وقت ليس ببعيد، انعقد الاجتماع العام السنوي لشركة جهان فولاد سيرجان بحضور ٩٠٪ من المساهمين، وتشير التقارير إلى أهو جميع المؤشرات في هذه المجموعة في عام ٢٠٢٢.

وفي هـذا الاجتماع، قـال عـلي بـور معصومـي، الرئيـس التنفيـذي لشركـة جهان فولاد: على الرغم من زيادة القيود على الطاقة، شهدنا تحسنًا شاملاً وقفزة في الإنتاج وسجلنا ٦٥ رقمًا قياسيًا كميًا ونوعيًا في قطاعات الإنتاج المختلفة، بحيث بلغ العام الماضي ٩٣٦ ألف طن من الحديد الإسفنجي وتم إنتاج ٨٢٣ ألف طن من سبائك الصلب و٣٦٥ ألف طن من حديد التسليح (أي ما يعادل نمو ٨٪) في عالم الصلب.

وأشار بور معصومي كذلك إلى نمو مبيعات منتجات شركة جهان فولاد بنسبة ٢٣٪ العام الماضي مقارنة بعام ٢٠٢١، وأعلن عن مبيعات بقيمة ١٧ ألف مليار تومان من منتجات هذه الشركة.

ووفقًا له، شهدت هذه المجموعة غوا بنسبة ٢٤٪ في نفس الفترة من خـلال تسـجيل مبيعـات تصديـر بقيمـة ١٨٠٠ مليـار تومـان. وفي نفـس الفترة، تم تسجيل ٨,٣٠٠ مليار تومان في مبيعات حديد التسليح، أي بزيادة قدرها ٦٠٪ مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي.

وبحسب هذا التقرير، بلغ صافي أرباح الشركة ٢,٩٠٦ مليار تومان بنمو قدره ٢٤٪. وفي نهاية اجتماع الجمعية وبعد الموافقة على البيانات المالية لشركة جهان فولاد للفترة المنتهية في ٢٠٢٢، تم توزيع أرباح بواقع ٦٠ ريالاً للسهم الواحد.

من بين الأوسمة الأخرى التي حصل عليها جهان فولاد سيرجان هو الفوز بلقب الوحدة النموذجية الوطنية. حصلت شركة جهان فولاد سيرجان، نظرًا لسجلها الرائع لمدة عام في جميع المؤشرات الكمية والنوعية للإنتاج والإدارة ورأس المال البشري والسلامة والصحة والبيئة، كوحدة نخبة وطنية، على لقب المهرجان الوطني الخامس والثلاثين

لكن شرف آخر لجهان فولاد سيرجان هو فوزه بالمركز الأول في علامة المنتج الوطني، وهـو مـا حـدث في أواخـر العـام المـاضي. تمكنـت هـذه الشركة من الفوز بالعلامة الوطنية للمرتبة الأولى للمنتج المعتمد من قبل المقاولين والمهندسين في المشاريع الضخمة بالدولة (HETCO) في اللقاء الخامس لقادة صناعة البناء والطرق والتطوير العمراني.

في هـذا الحـدث، تـم تكريـم أفضـل شركات التصنيـع والخدمـات وأكثرهـا تأثيرًا في البلاد في مجالات النقل والبناء والطرق والتنمية الحضرية. في هذه الأثناء، تم اختيار شركة جهان فولاد كأول منتج معتمد في المشاريع الضخمـة في البـلاد مـن قبـل المقاولـين والمهندسـين المشـهورين في البـلاد بسبب استمرارية المعايير والجودة العالية للمنتجات المنتجة من الماضي إلى يومنا هذا. وكسب ثقة ورضا العملاء وأصبح وطنيا.■



الرئيس التنفيذي لشركة أهورا

يجب أن تخرج مراكز التسوق منالشكلالتقليدي



في عـالم اليـوم تــم اقـتراح خطـط مختلفـة لتقديـم الخدمـات في مجـال الإعـلان والمبيعـات، أحدهـا خطـة رفـع مسـتوى جـودة خدمـات مراكـز التسـوق والمبيعـات. في غضـون ذلك، مـن خـلال جـذب الخـبراء وإنشـاء نادي للفنانـين المشـهورين في البـلاد، خلقت علامة اهـورا التجاريـة الظروف للعلامـات التجاريـة والمبيعـات للتفاعـل مـع هـؤلاء الأشـخاص وتقديـم الخدمـات المثـل للعمـلاء. وبالنظـر إلى هـذه المسـألة، أجرينـا محادثـة مـع المهنـدس وحيـد شـاهمورادي، الرئيـس التنفيـذي لشركـة أهـورا. نقـرأ أجـزاء مـن هـذه المقابلـة.

النشاط الرئيسي لهذه الشركة هو تشغيل وإنشاء مراكز من صفر إلى مرحلة مائة وتقديم المشورة للمقاول والباني والمالك من البداية إلى مرحلة الافتتاح. بمعنى آخر، تقوم شركة أهورا بتنفيذ العمليات والتصميم والهندسة المعمارية وأنشطة افتتاح مراكز التسوق، وإلى جانب ذلك، أنشأت نادي علاقات عامة للفنانين يتكون من حوالي سبعين بالمائة من الشخصيات السينمائية. في هذا النادي، وبحضور الأصدقاء الكرام، نقوم بأعمال إعلانية وإقامة افتتاحات وفعاليات، ومؤخراً أطلقنا نادياً مستقلاً للفنانين من خلال صيغتنا الخاصة، لتتمكن هذه المجموعة العزيزة من المشاركة والتفاعل مع العلامات التجارية المختلفة، وبهذه الطريقة، زيادة مستوى جودة المبيعات والإعلان. ويعمل في مركز ليدوما حوالي م فرداً في مجال السوشيال ميديا والتسويق الرقمي والأعمال المتخصصة والشؤون الإعلانية، كما تم تجهيز جميع المساحات الإعلانية لسهولة التواصل مع العلامات التجارية.

من أكبر مشاكل هذه الشركة في جميع مشاريعها هو استخدام الموارد البشرية. على سبيل المثال، على الرغم من أن شركة اهورا تضطر إلى توظيف أشخاص جدد لتنفيذ المشاريع، إلا أنه في بعض الأحيان يكون من الضروري استخدام القوى الداخلية لمشاريع جديدة من أجل الحفاظ على معلومات وبيانات الشركة. تتمتع شركة اهورا بعلاقة أخت وأخ مع العديد من الفنانين ومن السهل إنشاء هذه الروابط

ومن مميزات نادي الفنانين أن جميع مراكز الترفيه ومقدمي الخدمات للفنانين تغطي مساحة الإقامة واحتياجات المسافرين حتى يتمكن كل من هؤلاء الأحباء من القدوم إلينا واستخدام مساحة الإقامة الفاخرة إذا ذهبوا في رحلة. منذ الأول من يوليو، تم إنشاء مشروع من قبل نادي الفنانين في كيش، والذي يمكن للمهتمين استخدامه برصيد لمدة أسبوع واحد

JOS SINGLE STATE OF THE STATE O

التحديات القانونية للذكاء الاصطناعي في مجال المسؤولية المدنية

الذكاء الاصطناعي؛ وهي كلمة لم يكن لها مكان في نطاق الفكر البشري في الماضي غير البعيد فحسب، بل بدا من المستحيل إنشاء علاقة موضوعية وجوهرية بين الذكاء الاصطناعي والحقوق. بشكل عام، أي نظام مثل التفكير واستخلاص النتائج والاكتشاف وما إلى ذلك، مزود بأنظمة تفكير بشرية، يمكن أن يعرف بالذكاء الاصطناعي. في غضون ذلك، قدمت مجموعة الذكاء الاصطناعي التابعة للمفوضية الأوروبية تعريف الجديدا للذكاء الاصطناعي.

أنظمة الدذكاء الاصطناعي هي أنظمة برمجية وأحيانا أجهزة صممها البيشر لفهم البيئة المحيطة بهم من خلال الحصول على البيانات وتحليلها ماديا منظما أو غير منظم أو التصرف رقميا والعقل وتحليل وتفسير البيانات التي تم الحصول عليها واتخاذ القرار مع المنهج العام والهدف الأساسي هو أداء المهمة الأساسية لأداء أفضل عمل والحصول على أعلى كفاءة. واليوم، أصبح للذكاء الاصطناعي في العديد من دول العالم العديد من التطبيقات في مختلف المجالات، عافي ذلك السيارات ذاتية القيادة، وكذلك العلوم الطبية وتشخيص الأمراض.

وفي القانـون الإيـراني، بالإضافـة إلى قانـون المسـؤولية المدنيـة المعتمـد عـام ١٩٦٢، تتناول قوانين أخرى مثل القانون المدني، وقانون العقوبات الإسلامي، وقانـون حمايـة حقـوق المسـتهلك، وقانـون التجـارة الإلكترونيـة، مسألة المسؤولية المدنية. وفقا لعموم القانون، فإنه لتحقيق المسؤولية المدنيـة لا بـد مـن ثلاثـة عنـاصر وهـى ارتـكاب الفعـل الضـار، وتكبـد الخسارة، ووجود علاقة سببية بين الفعل والخسارة. إن تكييف هذه العناصر الثلاثة من أجل تحقيق عناصر المسؤولية المدنية مع ما يحدث في مجال الذكاء الاصطناعي يشكل تحديا شديدا للمحامين. وما إذا كان الضرر الناجم عن خطأ الذكاء الاصطناعي مِكن التنبؤ بــه بحيث مكن اعتباره من العناصر الأكيدة لشمول الضرر ضمن عناصر المسؤولية المدنيـة، وهـو أمـر لم يبينـه الخـبراء في مجـال الـذكاء الاصطناعـي إجابـة واضحـة وصريحـة، ونفـس الـشيء، عـلى المجتمـع القانـوني تقديـم الحلول القانونيـة التي واجهـت أسئلة وغمـوض. وفقًـا للقوانـين الحاليـة في إيـران وبشـكل عـام، تعتمـد المسـؤولية عـلى الخطـأ، وهـذا يـؤدي إلى تحقيق المسؤولية المدنية. لكن في حالات استخدام الذكاء الاصطناعي، هنـاك عوامـل كثـيرة وأشـخاص متورطـون، وفي معظـم الحـالات، يبـدو مـن الصعب بـل مـن المسـتحيل إرجـاع اللـوم المـؤدي إلى الفعل الضـار إلى عامل واحد أو أكثر.

مما لا شك فيه أن صياغة وإقرار القوانين المتعلقة بالمسؤولية المدنية في حجم الأضرار الناجمة عن الـذكاء الاصطناعي، تتطلب العديـد مـن الدراسـات والتحقيقـات، التي عكن أن تحقـق نتائج مهمة في الدولة من خلال الدراسـات المقارنة ومـدى مطابقتها للقوانين ذات الصلة والشريعة الإسلامية المقدسة.■



شهره اعتمادي محامية ومستشارة قانونية

عالم الإستثمار منبه (ح: ١٠١٠) وال قم (٩

صرح بذلك الرئيس التنفيذي لشركة THB ألمانيا

عرقلة العقوبات في توريد المواد الخام والمعدات



تم تسجيل شركة BHT الألمانية في مدينة كولونيا بألمانيا عام ١٩٩٤ وتمتلـك حـوالي ٣٢ عامًـا مـن الخـبرة في الأسـواق الدوليـة. تعــد شركـة فـراز إنيرجي بود الدولية الهندسية، باعتبارها الممثل الرسمي لهذه الشركة في إيــران، باعتبارهــا واحــدة مــن الــشركات الرائــدة المتخصصــة في توريــد المعـدات والآلات وقطـع الغيـار المعقـدة والخدمـات الفنية والهندسـية، هي واحدة من أفضل الـشركات العالميـة في المجـالات الصناعيـة المختلفـة، مِـا في ذلك صناعـات محطـات توليـد الطاقـة والطاقة المتجـددة والنفـط والغاز والبتروكيماويـات والصلـب والتعديـن والسـيارات وغيرهـا مـن الصناعـات ذات الصلـة. في المحادثـة التـي أجريناهـا مـع المهنـدس ساسـان طـوسي، الرئيس التنفيذي لشركة BHT ألمانيا. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. يكمن تميزنا في حقيقة أننا نقدم خدمات عالية الجودة وتنافسية لعملائنا المحليين والأجانب باستخدام إمكانيات هندسة الشراء والتصنيع والهندسة العكسية والتجارة الدولية. تعتبر الصدق وصحة العمل إلى جانب الثقة والتحديث من أهدافنا الأساسية، مما أدى إلى خلق علاقات مستقرة وإيجابية مع العملاء وشركاء العمل. نهتم بنمو وتطوير رأس المال البشري ذو الخبرة ومصالح موظفي الشركة، ونضمن هذه القيم في إطار المسؤولية الاجتماعية للشركة. تعمل شركتنا في ثلاثة مجالات؛ أولا، في مجـال اسـتيراد المعـدات والآلات وقطـع الغيـار لجميـع الصناعـات هـا في ذلـك جميـع أنـواع الأجهـزة الكهربائيـة والميكانيكيـة والدقيقـة. وآخر في مجال التصنيع والهندسة العكسية. في الواقع، مكننا تقديم مساعدة قيمة لعملائنا فيها يتعلق بقطع الغيار والملحقات التي لا يمكن تصنيعها في إيـران.

نحن نواجه مشكلتين في شراء المواد والمعدات من الموردين. أولا، العقوبات هي التي جعلتنا لا نقوم بتوريد المعدات كاملة للعميل، والمشكلة الثانية هي المشاكل المتعلقة بالواردات في البلاد. على الرغم من أن التقلبـات الشـديدة في سـعر الـصرف قـد خلقـت طريقًـا معقـدًا وعالي المخاطر كتحدي، إلا أنها وفرت رضا العملاء بدلاً من الإجراءات المعقدة لاستلام العملـة.

قوتنا الأولى هي أننا نستطيع عادة الـرد على ما يصـل إلى ٩٠٪ من جميع أنواع الصناعـات ولا نـترك العمـلاء دون إجابـة. يتقـدم العديـد مـن العمـلاء مع بعض الشركات، ولكن عندما يرسلون الاستفسار، لا مكنهم الإجابة، ولكن شركتنا عادة ما تجيب على حوالي ٩٠٪ من الاستفسارات. هناك اختلاف آخر يتعلق بتقصير وقت التسليم.■

الرئيس التنفيذي لشركة خيرخواه للصناعة الكرتون

التغليف يعطي الشخصية والمصداقيةللمنتج

في مقابلة مع محمد رضا خيرخواه كرماني، مؤسس أول مصنع للكرتون في مقاطعة كرمان والرئيس التنفيذي لشركة خيرخاه لصناعة الكرتون، قمنا بفحص حالة صناعة تصنيع الكرتون في البلاد. نقرأ أجزاء من هذه

تم بناء صناعات الورق المقوى الخيرية بجانب البستانيين. ولذلك، فإن العلاقة الوثيقة مع البستانيين، وكذلك الفهم الكامل لمشاكلهم واحتياجاتهم في تعبئة التمور، جعلتهم يقبلوننا كمستشارين وداعمين لهـم. وفي الواقع، أدت هـذه العلاقـة الوثيقـة إلى مزيـد مـن التفاعـل والحميميـة مـع العمـلاء.

وبحسب رخصة التشغيل الصادرة عن وزارة التعدين والصناعة والتجارة، تبلغ الطاقة الإنتاجيـة للمصنع ٢٣ ألف طن من الـورق المقـوى ١٠٠ آلاف طن من الورق المقوى؛ وهذا يعني أن لدينا إمكانية إنتاج ١٥٠ مليون كرتونة من التمر سنويا، رغم أنه ليس من العملي إنتاج هذا العدد من الكراتين خلال موسم جني التمر. وغني عن القول أنه بالنظر إلى حاجـة المنطقـة إلى حـوالي ٣٠٠ إلى ٣٥٠ مليـون صنـدوق مـن التمـر، فـإن وحدات تصنيع الكرتـون الأخـرى في الدولـة مسـؤولة أيضًا عـن إنتـاج هذه الكمية من كرتون التمر.

على مر السنين، كان لفريق التصميم في المصنع تأثير كبير في تحسين جودة تعبئة التمور. في تصميم وإنتاج جميع أنواع الصناديـق والكرتون، نحاول تقديم تصميمات جديدة مثل الصناديـق المصفحـة، أو تصميمات لوحة المفاتيح لتغليف التمور، أو الصناديـق ذات الأبواب والأجسـام ذاتية الغلق، بحيث لا تحتاج الكراتين إلى دبابيس. ونأمل أن تلقى الخطط الجديدة ترحيباً من قبل وحدات تعبئة التمور لتمهيد الطريق لتصدير التمور إلى المزيد من الدول.

صناعة التعبئة والتغليف هي صناعة ديناميكية يجب أن تكون محدثة دامًّا، ولهذا السبب قمنا باستيراد آلة الطباعة المباشرة ذات ٥ ألوان المتقدمة على الورق المقوى بجودة قريبة من طباعة الأوفست (High Graphic) إلى جانب القطع المتزامن (في Line) وتمكنا في موسم الحصاد، بسرعة عالية وجودة مثالية، من تلبية احتياجات المنطقة. الآلات الأخرى، وجهاز لصق الشفاه الأوتوماتيكي بالكامل، تم تحديثها أيضًا وتسريع الإنتاج الضخم للكرتون خلال موسم حصاد التمر.

تعتبر معظم المنتجات الزراعية، وخاصة التمور الإيرانية، فريدة من نوعها في العالم، إلا أنها تقدم بأقل الأسعار في الأسواق العالمية بسبب سوء التغليف. الحقيقة هي أن التغليف يعطي شخصية ومصداقية للمنتج ويضيف قيمة أكبر للمنتج. لسوء الحظ، في إيران، ما زالوا يقللون من جودة التغليف من أجل تقليل السعر النهائي، ومن خلال القيام بذلك، فإنهم يخفضون قيمة منتجهم، إذا لم تكن التعبئة والتغليف تكلفة، بل جزءًا من الاستثمار.■



فرم اشتراك ساليانه

حفوفی و انتخاب می منابع الله الله الله الله الله الله الله الل	سال تاسیس:
حقیقی 🛑	
نام و نام خانوادگی:	
نشانی کامل پستی:	
كدپستى دە رقمى:	تلفن تماس:
دورنگار:	تلفن همراه:
()	

آیا تمایل به دریافت نسخه pdf ماهنامه از طریق پست الکترونیک را دارید؟ بله و بلت الکترونیک با دارید؟

به همراه ارسال نخستین شماره ماهنامه کداشتر اک شیمااعلام خواهد شد. و احداشتر اک : ۸۸۸۶۴۸۳۵

۱. واریز مبلغ ۴,۸۰۰,۰۰۰ تومان به

حساب شماره: ۱۰۱۹۶۵۰۲۹۰۵۴

و یا شماره کارت: ۹۳۱۴ ـ ۲۵۵۰ ـ ۹۹۷۳ ـ ۶۰۳۷

و یا شماره شبا : ۴۰ ـ ۲۹۰ <u>- ۱۹۶۵ - ۱۹۰ - ۱۹۰ - ۱۸۰</u>۰ ا

بانک ملی ایران به نام آقای مرتضی فغانی.

۲. ارسال تصویر فیش بانکی از طریق دورنگار به

شــماره: ۲۱-۸۸۸۶۴۷۲۰

٣. هزينه ارسال مجلات با پست عادى به عهده ماهنامه

و هزینه پست سفارشی به عهده متقاضی میباشد.

٤. هزینه فوق برای اشتراک ۱۲ شهاره از ماهنامه هر ماه

یک نسخه است.

الرسان كراني

منتخبصاحبان سرمايه وتجارت



www.dsarmaye.ir

d.sarmayeh@gmail.com

a donyaye_sarmaye

@dsarmaye_ir





It was stated by the CEO of BHT Germany

stonewalling of sanctions in the supply of raw materials and equipment



Our distinction lies in the fact that we provide high-quality and competitive services to our domestic and foreign customers by using the capabilities of purchasing engineering, manufacturing, reverse engineering and international trade. Honesty and health of work along with trust and being up-to-date are considered as one of our basic goals, which has created stable and positive relationships with customers and business partners. We care about the growth and development of experienced human capital and the interests of the company's employees, and we guarantee these values within the framework of the company's social responsibility. Our company operates in three fields; First, in the field of importing equipment, machinery and spare parts for all industries, including all types of electrical, mechanical and precision instruments. Another is in the field of manufacturing and reverse engineering. In fact, we can provide valuable assistance to our customers on parts and accessories that cannot be manufactured in Iran.

We are facing two problems in the procurement of materials and equipment with suppliers. First, it is the sanctions that have caused us not to supply the equipment in full for the customer, and the second problem is the problems related to imports in the country. Although the extreme fluctuations of the exchange rate have created a complicated and high-risk route as a challenge, it has provided customer satisfaction instead of complicated procedures for receiving currency.

Our first strength is that we can usually answer up to 90% of all types of industries and do not leave customers unanswered. Many customers come forward with some companies, but when they send the inquiry, they cannot answer, but our company usually answers about 90% of the inquiries. Another difference is related to the shortening of the delivery time.

CEO of Kheirkhah Carton Packaging gives personality and credibility to the product



In an interview with Mohammad Reza Kheirkhah Kermani, the founder of the first carton factory in Kerman province and the CEO of Kheirkhah Carton Manufacturing, we examined the state of the country's carton manu-

facturing industry. We read parts of this interview.

Kheirkhah Carton industries were built next to gardeners; Therefore, the close relationship with the gardeners, as well as the complete understanding of their problems and needs in date packaging, has made them accept us as their advisors and supporters. In fact, this close relationship has led to greater interaction and intimacy with customers.

According to the operating license of the Ministry of Mining Industry and Commerce, the production capacity of the factory is 23 thousand tons of cardboard sheets and 10 thousand tons of cardboard; It means that we have the possibility of producing 150 million cartons of dates per year, although it is not practical to produce this number of cartons during the date harvesting season. Needless to say, considering the need of the region for around 300 to 350 million boxes of dates, other carton making units in the country are also responsible for producing this amount of date cartons.

Over the years, the factory's design team has been influential in improving the quality of date packaging. In the design and production of all kinds of boxes and cartons, we try to supply new designs such as laminated boxes, keyboard designs for packing dates, or boxes with self-locking doors and bodies, so that the cartons do not need staples. We hope that the new plans will be welcomed by date packing units to pave the way to export dates to more countries.

The packaging industry is a dynamic industry that must always be updated, that's why we imported an advanced 5-color direct printing machine on cardboard with a quality close to offset printing (High Graphic) along with simultaneous die-cutting (In Line) and we were able to in the season harvest, with high speed and optimal quality, to meet the needs of the region. Other machines, such as die cut, bopset, and fully automatic lip glue are also up-to-date and speed up the mass production of cartons during the date harvesting season.

Most of the agricultural products, especially Iranian dates, are unique in the world, but they are offered at the lowest prices in the world markets, due to poor packaging. The truth is that packaging gives personality and credibility to the product and adds more value to the product. Unfortunately, in Iran, they still reduce the quality of the packaging in order to reduce the finished price, and by doing so, they lower the value of their product, if the packaging is not a cost, but a part of the investment.



CEO of Ahoora Company Shopping malls should go out of the traditional form



In today's world, various plans have been proposed for providing services in the field of advertising and sales, one of which is the plan to increase the quality level of the services of shopping and sales centers. In the meantime, by attracting experts and creating a club of well-known artists of the country, the Ahoora brand has created conditions for commercial and sales brands to interact with these people and provide optimal services to customers. Considering this issue, we had a conversation with engineer Vahid Shahmoradi, CEO of Ahoora Company. We read parts of this interview.

The main activity of this company is operating and setting up zero to one hundred centers and giving advice to the contractor, builder and owner from the beginning to the opening stage. In other words, Ahoora Company carries out operations, design, architecture and opening activities for shopping malls, and along with that, it has created an artist's PR club consisting of about seventy percent of cinema personalities. In this club, with the presence of honorable friends, we carry out advertising work and hold openings and events, and recently we have launched an independent club for artists through our own formula, so that this dear group can participate and interact with different brands, and in this way, Increase the quality level of sales and advertising. About 50 personnel are working in the field of social media, digital marketing, specialized work and advertising affairs in Lidoma center, and all advertising spaces are prepared for easy communication with brands.

One of the biggest problems of this company in all projects is related to the use of human resources. For example, although the Ahoora Company has to hire new people to carry out projects, sometimes it is necessary to use internal forces for new projects in order to maintain the company's information and data. Ahoora company has sister and brother relationship with many artists and it is easy to establish these connections and interactions.

One of the advantages of the artists club is that all entertainment centers and service providers for artists cover the accommodation space and the needs of travelers, so that each of these loved ones can come to us and use the luxury accommodation space if they go on a trip. Since the first of July, a project has been created by the artists club in Kish, which interested people can use with a one-week credit.



Legal challenges of artificial intelligence in the field of civil liability

Artificial intelligence; A word that in the not so distant past, not only did not have a place in the range of human thought, but creating a thematic and essential connection between artificial intelligence and rights seemed impossible. In general, any system such as thinking, drawing conclusions, discovering, etc., which is equipped with human thinking systems, can be known as artificial intelligence. In the meantime, the European Commission's artificial intelligence group has presented a new definition of artificial intelligence.

Artificial intelligence systems are software systems and sometimes hardware that are designed by humans to understand their surrounding environment through the acquisition of data and the analysis of structured or unstructured physical or Act digitally and reason and analyze and interpret the obtained data and make a decision with the general approach and the primary goal of performing the primary task to perform the best action and obtain the highest efficiency. Today, in many countries of the world, artificial intelligence has many applications in various fields, including self-driving cars, as well as medical science and disease diagnosis.

In Iranian law, in addition to the Civil Liability Law approved in 1962, other laws such as the Civil Law, the Islamic Penal Code, the Consumer Rights Protection Law, and the Electronic Commerce Law deal with the issue of civil liability. According to the generality of the law, in order to realize civil liability, three elements of committing a harmful act, incurring a loss, and the existence of a causal relationship between the act and the loss are necessary and necessary. The adaptation of these three elements in order to realize the elements of civil responsibility with what is happening in the field of artificial intelligence is an issue that has severely challenged lawyers.

Whether the damage caused by the error of artificial intelligence was predictable so that it can be considered as one of the sure elements of the inclusion of damage in the elements of civil liability, is a matter that experts in the field of artificial intelligence did not give a clear and explicit answer to, and the same thing, the legal community to provide Legal solutions have faced questions and ambiguities. According to the current laws of Iran and in general, responsibility is based on fault, and this leads to the realization of civil responsibility. However, in cases of using artificial intelligence, many factors and people are involved, and in most cases, it seems difficult and even impossible to attribute the blame leading to a harmful action to one or more factors.

Undoubtedly, drafting and approving laws regarding civil liability in the amount of damage caused by artificial intelligence requires a lot of studies and investigations, which can achieve significant results in the country with comparative studies and its compliance with the relevant laws and the holy Sharia of Islam.



Shohreh Etamadi Lawyer and legal adviser

9

World of Investment No 91 • Juan 2024

Company

The CEO of Jahanfoulad Sirjan,

The growth of all indicators in Jahanfulad Sirjan

Meanwhile, not long ago, the annual general meeting of Jahanfulad Sirjan Company was held with the presence of 90% of the shareholders, and the reports indicate the growth of all indicators in this group in 2022.

In this meeting, Jahanfulad CEO Alipour Masoumi said: despite the increase in energy restrictions, we witnessed the all-round improvement and jump in production and set 65 quantitative and qualitative records in different production sectors, so that last year 936 thousand tons of sponge iron, 823 thousand tons of ingots Steel and 365 thousand tons of rebar (equivalent to 8% growth) were produced in the world of steel.

Pour Masoumi further pointed to the 23% growth in sales of Jahanfulad products last year compared to 2021 and announced the sales of 17 thousand billion tomans of this company's products.

According to him, this collection has experienced a 42% growth in the same period of time by recording export sales of 1,800 billion tomans. In the rebar sales sector, during the same period, with a record of 8,300 billion tomans, a 60% growth compared to the same period of the previous year has been recorded.

According to this report, the company's net profit was equal to 2,906 billion tomans with a growth of 24%. At the end of the assembly meeting and after the approval of Jahanfulad's financial statements for the period ending in 2022, a dividend of 60 Rials per share was distributed.

Among other honors of Jahanfulad Sirjan is winning the title of National Model Unit. Jahanfulad Sirjan Company, due to its brilliant one-year track record in all quantitative and qualitative indicators of production, management, human capital, safety, health and environment, as a national elite unit, succeeded in receiving the selected title from the 35th National Festival of Empanan

Winning the first rank of the national product mark by Jahanfulad

But another honor of Jahanfulad Sirjan is winning the first place in the national product mark, which happened late last year. This company was able to win the national mark of the first rank of the product approved by contractors and engineers in the country's huge projects (HETCO) at the fifth meeting of the leaders of the construction, road and urban development industry.

In this event, the best and most influential manufacturing and service companies of the country in the transportation, construction, road and urban development industries were honored. In the meantime, Jahanfulad Company was selected as the first approved product in the huge projects of the country by the renowned contractors and engineers of the country due to the continuity of the standard and high quality of the products produced from the past to the present day and gaining the trust and satisfaction of the customers. It became national.

It was mentioned in a conversation with the executive director of Fit Mag

Advancement of technology; A way to prevent raw sales



The sale of mineral raw materials in different sectors is one of the serious challenges in our country, which is more prominent in the mining sector, and unfortunately, a significant part of mineral materials is exported from our country in the form of raw sales. Although efforts have been made to improve this situation in recent years, it has not been enough. In the conversation we had with Mohammad Tavari, the executive director of Fitmag Company, we discussed the various dimensions of raw material selling and the ways to prevent it. We read parts of this conversation.

Considering that most of our activity is in iron ore mines, we have implemented large projects in Kerman, Iran's mining paradise. Also, in Yazd, which is one of the best and most prestigious provinces of Iran in the field of mining, we have many portfolios and projects. We have been active in other provinces such as Isfahan, Hamedan, Kurdistan, Zanian, Semnan, Khorasan, Qazvin and Sistan and Baluchistan, and in the development plans of this year and in the coming years, we intend to have more activities in other provinces. In fact, the main focus of Fitmag's activities is in the production of iron ore processing and beneficiation equipment, which has made us focus only on this and work much more specialized and professionally in this part of the industry, be a well-known and reliable brand, and have a high level of customer satisfaction. to have In general, the main focus of Fitmag's activity is on iron ore mines and iron ore beneficiation and processing.

In terms of research and development, we seek to increase productivity and bring new technologies to our devices and produce new devices in other parts of processing; At the same time, we have a partial view of exports. It should be noted that the research and development department of the company adds at least one or two new products to the product portfolio every year, and this makes Fitmag a leader in this industry.

The main goal of this company's activity is to prevent the sale of raw materials in mines, and by supplying and producing modern mineral processing equipment, we have helped to achieve this. One of the most important achievements of Fitmag in preventing crude sales can be pointed to the new equipment that produces iron ore with a lower grade than similar equipment.

The advancement of technology in Iran's domestic industries has helped mines to not sell raw materials to domestic and foreign buyers, and they upgrade their products and offer them to domestic and foreign customers with higher grades, higher prices, and higher added value.

The CEO of Tohfe Zareen Azarbaijan said

Fluctuations in

exchange rates are a major problem for exports and imports



Tohfe Zareen Azarbaijan Company, located in Ajabshir city of East Azarbaijan province, has a family background of more than 40 years, which started its activities related to dry fruits under the names of Bagh

Dareh, Aftab Shirin and Panahi Nuts brands and continues until today. have given. We read parts of the interview with Mostafa Panahi, CEO of Tohfe Zarin Azerbaijan Company..

The main activity of this company is the export and import of dry fruits and nuts. Tahfe Zarin Azerbaijan operates in a completely specialized and professional manner regarding some products such as raisins, so that it considers raisins as its main business. Another important point is that we do not limit ourselves to one product and continuously export various products to different parts of the world. Of course, the major share of this export is to Dubai, which is done on a weekly basis. The three main brands of Azarbaijan Gift Company; Bagh Dereh, Aftab Shirin and Shukhbar are the shelters that Bagh Dareh brand is better known inside and outside of Iran and are very welcome in the world markets, therefore, we focus more on Bagh Dereh and Aftab Shireen in terms of exports, because this brand It has more and better customers.

Fluctuations in exchange rates hurt both importers and exporters. I remember that last year during one of the foreign exhibitions, the dollar price changed and a buyer from Senegal inquired about the price of pistachios; When I told him the price, he surprisingly said that you should do your calculations and announce the price with the new dollar price. This is despite the fact that due to the increase in the dollar rate, the price inside the country will continue to rise, and even after the government adjusts the dollar rate or fluctuates, the price will not decrease quickly and it will take time to reach equilibrium. Exactly this passage of time causes the loss of the foreign market. In fact, instead of supporting the exporter, the government creates many problems with uninformed and mandated interventions. In fact, in trade, the excess production of the country's needs is exported, and in relation to some products where the demand inside the country is more than the production, in short, the single rate of the dollar can stabilize this rate to some extent, and as a result, Iranian businessmen are confident They will do business more easily.



CEO of Piramoon System Qeshm Company

Energy and electricity is the main driver of the industry

Piramoon System Qeshm Company, one of the subsidiary companies of Piramoon Group, started its work in 2006 in Qeshm Free Zone. This company operates as the production arm of Piramoon Group in the Qeshm Free Zone, and its products are online analysis equipment, which is mainly used to control oil, gas and petrochemical processes, as well as measure gaseous pollutants in the chimney and water pollutants in the effluents of factories. In an interview with Reza Raji Kermani, the CEO of Piramoon System Qeshm Company, we talked about the activities of this company. We read parts of this interview.

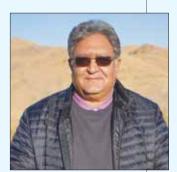
Currently, almost all manufacturers of this equipment belong to the private sector. Of course, the first company in this field was around Qeshm system, which started these productions in 2006, but during the following years, other companies were added to the group of producers of this product inside the country, and I can boldly say that almost 100% of online analysis systems in It is produced inside the country and we either do not have imports in this field or their number is very small. Advanced analyzers are mainly imported from European countries to Iran, but the Piramoon Qeshm system company started producing such high-tech equipment in 2011 and currently has 6 online analyzers in the form of transmitters in its product portfolio. It has been approved by the Ministry of Petroleum.

The electricity industry is a capital-intensive and relatively expensive industry. If you intend to establish a power plant with a capacity of about 1,000 megawatts, the cost of this power plant and its transfer is about 1.5 to 2 billion dollars. Currently, we produce more than 80% of power plant analyzer equipment and we have even internalized electronic equipment and transmitters in this company, but if we want to see a power plant scale as a whole, it is a very small percentage.

Energy and electricity is the main driver of the industry and if we don't have electricity, we will all be in trouble. We have forgotten the main issue, which is the production of electricity and energy, and have put it in the next priorities. In my opinion, the biggest thing that the future government should do is to develop energy production according to environmental issues; because environmental discussions have become a problem for us. My last suggestion is that reforming diplomatic relations with neighboring countries and European countries should be on the agenda, because without communication, good, strong and healthy relations with the whole world, we will not be able to progress and improve conditions.



In a conversation with the CEO of Tarvand Group, saffron Qaen was brought up The effect of restrictions on the failure of Iranian saffron branding



Tarvand Qaen saffron is one of the prominent brands of our country, known as a specialized company for processing, packing and exporting saffron. Tarvand Qaen Saffron production and agricultural group is a specialized unit that works in the field of planting, growing and harvesting saffron. In a conversation with Mohsen Ehtsham, the CEO of Tarvand Saffron Qaen Group and the head of the National Saffron Council, we investigated the status of this special product of Iran. We read parts of this interview. In this collection, various products of saffron are produced, and the major part of our production is related to saffron in different types of packaging, which are offered in the domestic market and target markets based on the

We are present wherever there is a buyer for saffron, and countries such as Japan, South Korea, Taiwan, China, Malaysia, Singapore, Russia, Arab countries, European countries, Canada, America and South America are among our export markets. In addition, Tarvand saffron has been the country's best sample exporter for 6 periods and the country's quality sample unit for 5 periods, and we are one of the country's top entrepreneurs in 2020 and a sample saffron processing unit in this field.

wishes and needs of customers. Tarvand saffron is exported to more than 55 countries of the world in various

grades and types of packaging.

Due to the sanctions of the past few years, we are facing many restrictions in the money transfer sector, therefore, because many stores and large companies cannot pay, they do not want to cooperate with us; For this reason, most of Iran's saffron goes to Spain, where it is packaged and sold as Spanish saffron, or it goes to Italy and the UAE. The restrictions caused by sanctions have really stuck our saffron in branding and the power of our exporters is not enough to be able to enter their markets with the conditions, laws and regulations of other countries and this has caused a large part of Iranian saffron to Go to other countries and be packaged and sold in their name. Of course, these restrictions are less in China and it has an emerging market and it has been the first export destination of Iran's saffron for several years and fortunately our export companies are moving well in the Chinese market and we hope they can operate in this market in a way that does not have negative competition and the product send with quality in the dignity of Iranian saffron so that at least we can have a large share of the added value of this market in terms of branding and the position of Iranian saffron and make the name of Iran famous in this market with packaging.

Golha food and agricultural industry complex is a leader in the production of high quality products



Dr. Mehdi Karimi Tafreshi Chairman of the UN-UNESCO Silk Road Business Working Group

Golha Food and Agriculture Complex, with nearly a century of proud presence in Iran's food industry and winning a variety of national and international honors, awards and certificates and having the most diverse food basket, is one of the oldest and most well-known brands that has been on the tables of Iranian people for a long time. It is

special and brings with it certain nostalgia. It is also the first

factory to receive a certificate of more than 100 years old from UNESCO, and this is a great honor for the brand of flowers and our country.

The research and development unit of Golha food and agriculture industry complex is considered one of the most successful research and development units in Iran, which is updated by employing experienced, specialized and highly educated personnel with complete knowledge of the world's standards and technologies in the path of expansion and development. And the improvement of products, innovation and creativity, and the application of the latest developments and technologies in the production of products and packaging, as well as the production of new goods according to the needs and wishes of customers, move strongly and consciously. This active and expert unit, with the help of the CRM unit, with continuous communication and careful and continuous monitoring of opinions, suggestions, criticisms and demands of customers and dear people, focuses on improving quality, consumer satisfaction and meeting their needs, and with detailed studies and research. It works diligently to provide products that conform to global standards.

Also, according to the type of consumer needs and the opinions and suggestions that the CRM unit receives, some products are packaged in family packages or other types that are in line with meeting the needs of consumers.

The distinguishing feature of Golha food and agriculture industry complex

Golha Food Industries is the first holder of the food salt standard in Iran. This complex has played an important role in providing iodine needed by the society by producing iodized crystal salt which is obtained from the best rock salt mines in Iran and refined in the most equipped refineries and then iodized, because it is one of the first and oldest producers of salt in this form has been in the country. Golha food industry by producing refined iodized salt, at the same time that it has taken steps in the direction of providing the iodine needed by the body and dealing with diseases caused by iodine deficiency such as goiter, but with the aim of respecting the general health of the society and the harms of high salt consumption, on salt cans He has emphasized that you should consume less salt in order to maintain your health.

Chairman of the Board of Directors of Shadiavaran Armaghane Sepehr, Food Distribution Company

Using international approaches is the key to success in business



In an interview with Seyed Reza Mostafavi, Chairman of the Board of Directors of Shadiavaran Armaghane Sepehar Food Distribution Company, we examined the state of the food distribution industry and his company's activities. We read parts of this interview.

This company officially started its activity in July 2018 under the title of selling food items including snacks, dry fruits, drinks, etc., with the aim of serving the public in the field of food delivery, and one of its distinctive features is trust and entrusting the work to the young forces pointed out.

With changing global approaches and new business styles, if we don't rethink our ways and adapt ourselves to modern society, we will soon be doomed, because prestigious global brands that have not followed suit have had consequences that have forced us. Obeying their experiences, on this basis, we decided to update and modernize our way of working to get closer to our goals.

The broadcasting industry is one of the main arteries in the relationship between suppliers and consumers, and if this beating heart does its job correctly, it will raise supply and demand and in this way, it can contribute to the satisfaction of the parties in production and consumption. Also, the most important point for access to products is the presence of a strong distribution team. This company considers the authenticity of its work based on its strength in distribution to deliver the product to the desired place on time and to make the consumer feel the original quality of the product.

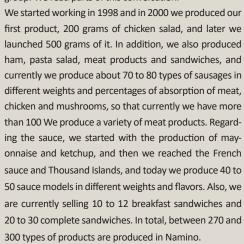
One of our missions is education. The main pillar of our organizational behavior is to pay attention to the importance of the people who are working among us, over time, to realize the difference in their knowledge before and after their presence in Shaadivaran. From the beginning of the arrival of the personnel, based on the job ID card and education ID card, we carry out training plans and start the path of growth and productivity of the personnel. Unfortunately, because the roots of activity in this field go back to traditional methods and we know that change is difficult and risky, the broadcast industry communities still do not have convincing reasons to make changes in their innovation path, and we hope that through seminars, collective trainings and gatherings It is possible to convince people to take a step in this direction and move along with consumer buying behavior.

INVESTMENT

It was brought up in a conversation with the CEO of "Namino».

Challenges of exporting cold and prepared foods

Nami Nu, the familiar name of Iranians, has come to give Iranians less trouble of cooking and the opportunity to be together and talk more. Naminu has defined its mission as the production of healthy, delicious and diverse ready-to-eat foods, and to achieve this goal, daily innovation, production based on health and vitality resulting from the consumption of its products has been put on the agenda. In the conversation we had with Amirreza Sabet pey, the CEO of "Namino", we reviewed the products and activities of this successful and leading food industry group. We read parts of this conversation.



In general, as much as we can, we proudly help the domestic industry. I believe that if a product can be procured from the inside today, we should not use it from abroad, because we are facing issues such as job creation and foreign currency outflow.

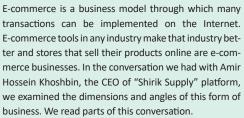
We also carry out measures in export; Of course, the field of export is not available and one of the problems is the short-term expiration date of our products. On the other hand, there are problems in exports, some of which are related to domestic issues such as customs and transportation issues. Namino sends its products on a daily basis, while we have to go to the supervision department separately every day to obtain a license to export each type of product. Unfortunately, we face this problem every day, and for the small amount of exports we have, we have to hire a few employees to obtain the necessary permits.



World of Investment | No 91 • Juan 2024

CEO of "Shirik Supply" platform

The market is eager for new platforms



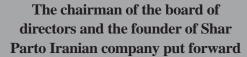
When we were working in the vegetable and fruit group, we noticed a new line that has a large market in terms of sales numbers, and that is the cafe and restaurant industry in the country, which annually spends about 300 to 400 thousand billion tomans to buy raw materials and the materials they need. are fully supplied from the traditional market; Therefore, we started supplying vegetable products for this industry and gradually replaced their purchasing team and continued to add supermarket and protein products until our basket for cafes and restaurants was complete.

Currently, about 200 to 250 active restaurants buy from us daily and we supply their raw materials. Our plan is to reach this number to one thousand restaurants by the end of this year and to be able to further develop this issue by next year.

We have to compare ourselves in two points, which is a comparison point with the traditional market. The traditional market means that the restaurateur is so big that he has a supply team, and this team buys the required goods from the source markets, which increases costs and creates different standards for them. All these are among the biggest obstacles for this industry; Therefore, this industry prefers to receive all these in a consolidated form at one point and only deal with one set of accounts.

In general, customer satisfaction is developing in our direction. This industry is very big and has all kinds of audiences, but one of the difficulties of this path is that each audience has its own needs. In fact, in this industry, it should become big enough to satisfy all tastes and needs, and this is the path that increases customer satisfaction.

There is a lot of space for investment in this industry. For example, if we do not consider lines such as fruit shops, juice shops, butchers, hotels and organizations, there are about 10,000 cafes and restaurants in Tehran, and if we expand this to other cities and towns of the country, we will face a large number. And there is a very large audience



Irradiation of the main infrastructure in food security



For more than 60 years, gamma ray irradiation has been used in the world to prevent the waste of agricultural products and food; In our country, radiation with gamma rays has been favored for some time, and Shar Perto Iranian Company has pio-

neered in this field. In this regard, we have had a conversation with Seyed Reza Rafiei, the chairman of the board of directors and the founder of this company. We read parts of this interview.

Shar parto Iranian Company has built the largest gamma radiation site in the country, which is also called the National Master Plan for Gamma Nuclear Radiation System Technology. This company is a type one knowledge-based manufacturing company, which is considered the highest knowledge-based grade in the country. One of the best features of this company is the implementation of the national master plan for gamma radiation system technology.

In fact, I can say with certainty that when Iran had radiation, many big countries in the world did not have it yet. Of course, the development of this industry in our country was interrupted for some time and unfortunately we were left behind in this industry. In fact, one of the duties and roles of Shar Perto in the country is to compensate for the backwardness and to develop this infrastructure for the country with great speed. We are the only private sector that the country trusts in the field of radiation and the site we have built in Shahrekord is the largest radiation site in the country. Of course, the Atomic Energy Organization, as a government organization, has three active radiation centers in Tehran, Benab and Yazd, but Iranian Radiation Company alone has more capacity to provide services and radiation than other centers.

We waste more than 10 billion dollars of food resources in the country every year; According to statistics, about 30% of the country's annual production capacity of 120 million tons becomes waste. For example, out of about 5 million tons of potatoes produced in the country, more than 1,200,000 tons become waste, which is a high figure and a terrible statistic. In a situation where we need to prevent waste, one of the best methods is to develop the radiation infrastructure in the country, because with radiation, the lifespan of products and food is increased. A large part of this waste is due to the short lifespan of these products, and increasing the lifespan of products helps to reduce waste. As a rule, when we increase the life span with the radiation method, the amount of waste decreases. This is despite the fact that irradiation is a completely environmentally friendly method, non-chemical and free of chemical and radioactive waste, completely physical and modeled on the conventional method.



CEO of Nikan Stock Portfolio Management Company

The future government should use the ideas of the private sector



According to experts; the stagnation of the capital market, mandated pricing and high interest rates have caused the stock market to no longer have the enthusiasm of the past, so that some of the investors have left the cap-

ital market for the housing, gold and dollar markets. To further investigate this issue, we had a conversation with Fardin Aghabozorgi, CEO of Nikan Stock Portfolio Management Company. We read parts of this interview.

This company received its activity license from the Securities and Exchange Organization in 2020 and started its work using the most elite, expert and reliable people in the field of capital market. The main activity of Nikan Stock Portfolio Management Company is managing the assets of those shareholders or investors who do not have enough time to invest or may not have real-time and up-to-date information, in which case we manage their assets by concluding contracts. And besides that, we will do other issues such as consulting on supply acceptance, establishment of investment funds, either fixed income funds market management or active investment funds in the field of stocks, which is part of the company's field of activity.

Currently, more than 80 stock portfolio management companies are operating in the country, which unfortunately suffered losses in 2023 and from the beginning of 2024 due to disturbances in financial institutions. Even this issue has happened to a significant number of brokerage companies; however, Nikan Stock Portfolio Management Company is one of the handful of financial institutions that has not yet suffered a loss compared to the registered capital of 11 billion Tomans.

One of the points that make a noticeable difference between this company and other stock portfolio management companies is the absence of losses and its non-inclusion in Article 141. Our company currently has a reasonable profitability and its return ratio is reasonable compared to the market level return. On the other hand, this company regularly diagnoses itself and sees the facts. In this regard, we examine the level of customer dissatisfaction that originates from reduced efficiency or other reasons. From my point of view, the first duty of any organization is to know what is wrong with it and adapt itself to the existing conditions. This issue has caused Nikan stock portfolio Management Company to constantly identify and implement the demands of customers. With the advice we have to our colleagues, we must discover the problem in a completely fair and realistic way and tell the customer so that the customer's mind is at ease.

INVESTMENT

Business Development Manager of Arman Tadbir Naqsh Jahan Brokerage The beginning of a bad year for the stock marketAnalysis of the reasons for the stagnation of the capital market in 2024

Arman Tadbir Naqsh Jahan Brokerage started in 2002 and its activity is buying and selling of securities accepted in the stock exchange on behalf of individuals or on its own account, underwriting of securities accepted in the stock exchange, investment affairs department to Representation on behalf of individuals is providing consulting services to companies on ways to increase capital and how to offer shares and other securities in the stock exchange, as well as providing consulting services to investors, obtaining credit facilities from banks and individuals. In the conversation we had with Alireza Jafarkhani, the business development manager of Arman Tadbir Naqsh Jahan brokerage, we examined the current and future state of the capital market.

Currently, the symbols in the market, both technically and fundamentally, are really valuable. I mention three main reasons for the stagnation of the capital market. The first reason; It goes back to monetary and banking policies that are contractionary. Currently, the bank interest rate is 30%, and this rate was the biggest ax that could hit the roots of the Iranian stock market. The second reason; It is the supply of government bonds in the stock market.

One of the reasons is the lack of trust. My work is financial market marketing and I believe that this marketing in financial markets is based on trust.

The time-consuming process of withdrawing money has put the shareholders in a difficult situation, even if there is a legal solution. Of course, it is possible that the transactions of the person who is selling will be canceled and the shares will be returned to him, and we will give him the money on the spot. Let's settle it and the rest will go for T1 and T2. In fact, with the facilities we have, we can easily do these things.

This is a very bad year for the stock market. In addition, since the beginning of the year, we have faced consecutive closures, and I don't want to say that it was the bad luck of the stock market or the bad luck of the nation, but this is also one of the reasons that had an effect on the decrease and almost no organization was able to maintain order and order. advance his desired policy. In fact, until this point of the year, it has been really closed and this is another reason why it has not allowed any strategic plan to go forward.



Food safety and development

In today's world, ensuring food safety is one of the biggest challenges is A multitude of global issues such as global food trade, which may transfer a pollutant from one corner to another in the world, so that local and regional problems such as the supply of street food, which has its own fans, are in front of experts and specialists in this field.

In 2022, the World Health Organization set one of its global strategies to "ensure food safety". Food safety is one of the important foundations of food security (providing sufficient, healthy and nutritious food for all) and food security itself has been determined as one of the goals of sustainable development of the third millennium by the United Nations. Food safety threats are diverse and constantly changing. More than 200 food-borne diseases cause the death of about 600 million people in the world every year, 40% of who are children under 5 years of age. The important thing is that many of these diseases and deaths are preventable.

The program known as "healthy nutrition in the first 1000 days of a child's life" which is followed by the World Health Organization and means feeding the child from the first day of embryo formation to 1000 days after the beginning of pregnancy, means that the child has access to nutritious food and is free of any It is a pathogenic agent. It will not be easy for underdeveloped countries to provide such food, especially from the aspect of chemical health of food, which has long-term effects on people's health and may show their effects years later. Contaminants such as lead accidentally enter the food chain through water, contaminated spices and eating utensils. Another problem of developing countries is the weakness of public and even university education in the field of food safety, which causes the gap between food safety in developing and developed countries to increase even more. All the above conditions cause a vicious cycle, the nutritional and economic value of food in underdeveloped countries decreases and they do not have proper financial circulation in the food sector and the global food markets, which are based on health and global food standards. to lose, and this issue itself contributes to their underdevelopment as much as possible.



Dr. Arasb Dabagh Moghadam Specialist in public health and food safety

It was stated by the CEO of Iran Blockchain Association 5% share of the blockchain industry in the national economy



Regarding cryptocurrencies and their transactions, there are still uncertainties for people that need to be resolved. Inhibitory laws and lack of clear policies have also caused many workers in the blockchain sector to migrate to other countries. To get to know

more about this issue, we talked with Engineer Kaveh Moshtagh, the CEO of Iran Blockchain Association. We read parts of this conversation.

Different age groups are active in the field of blockchain, including programmers and blockchain activists who are 70 and 15 years old, but mainly the activity of age groups in the second half of the 70s and 80s is more in this sector. The main problem is that these same people migrate after a while. In the current situation, the rate of human migration in the programming sector has increased drastically and the main destination of these immigrants is the UAE, which, along with the liberalization of laws, has created two blockchain cities and has a free zone for blockchain projects, for this reason for generations The new has become attractive.

Our general situation in the field of blockchain is good, but our projects have not progressed much compared to developed countries, and the reason for this is due to labor migration. Currently, the capital of the blockchain industry is about 5 thousand billion dollars, and if Iran has 1% of the world economy, its share should be about 50 billion dollars, which is not the case.

In this field, it is possible to define a blockchain discipline in universities, as we did in the applied science university, but usually academic disciplines are far from the market, while a more reasonable way to link the two is the university's support for the blockchain field rather than a space. Students and interested people should work through open areas and science and technology parks.

Today, a new asset class, along with real estate, goods and currency, is known as digital asset, and we have performed very poorly in this asset class; That is, we are not capable of tokenization, which means changing the path from physical assets to digital assets.

One of our actions is trying to implement the standardization of educational affairs based on the minimum standards. Of course, educational classes are not a problem in terms of quantity, but they need to be checked in terms of quality. Currently, most of the training classes are focused on trading, which may not be suitable for the whole country and the individual, and is mainly for the benefit of exchanges.

Increasing productivity in Iran's economy by improving the business environment



Dr.Morteza FaghaniMember of Tehran
Chamber of Commerce

Productivity is an important index in the economy of any country, by measuring it, you can get a proper picture of a country's economic progress as well as its sustainable development. The Corona epidemic created a major crisis in the productivity of the labor force around the world, in such a way that even the leading economies of the world were struggling with this

crisis. After the end of Corona in 2022, labor productivity, which is measured by the scale of gross domestic product against each working hour, has had a declining rate and witnessed negative growth in the countries of the Eurozone, the United States and the member countries of the Organization for Economic Cooperation and Development.

On the other hand, the member countries of the Organization for Economic Cooperation and Development and the countries of the Eurozone in 2021 have also seen a decrease and a negative growth rate of productivity.

Even the United States saw a significant slowdown in labor productivity growth, from a positive 1.4 percent in 2021 to a negative 1.6 percent in 2022. This shows that the labor productivity even in the important economies of the world is affected by periodic fluctuations and comparing this fluctuation with the increase in employment shows that the majority of new jobs have been developed in non-productive sectors. However, the major economies of the world have performed very well in the index of productivity of the total factors of production.

Unfortunately, Iran's economy has not performed well in this regard. In terms of the productivity index of the total factors of production, which is one of the most important indicators of productivity growth, it has not been positive since the beginning of the sixth development plan, and despite the goal of improving this index by 8.2% in the sixth plan, this growth has not been achieved. Nevertheless, in the final years of the sixth development plan (2019-2020), in the thirteenth government, this index was able to experience a growth of 7.3 percent. The highest productivity growth in all production factors in the 13th government was related to the field of information and communication (14.4 percent growth) and oil and gas (12.6 percent growth). Meanwhile, in 1399-1396, the productivity growth of all production factors in the field of oil and gas was negative 9.10%. In addition to the field of oil and gas, there has been a significant growth in the productivity of all production factors in industry (construction), mining, transportation and storage, and the reduction of the burden of sanctions on the country as well as the adaptation of various sectors of the economy to the new conditions have been among the most important factors. However, according to the general indicators in Iran's economy, the statistics show that, although in 21 industrial groups, the annual technology development has grown by an average of 12%, but the majority of manufacturing industries in the field of technical efficiency, in the use of technologies the existing one has performed poorly and lacked technical efficiency. On the other hand, manufacturing industries have been inefficient on a large scale, and in the field of allocation efficiency, all groups have witnessed a drop in the index and have declined. According to the productivity elements of the total factors of production, the allocation efficiency has more unfavorable conditions and it indicates that the resources in Iran's economy are allocated unfavorably.

It seems that increasing the productivity and its general index in a special way requires the improvement of the financing system, increasing the capacity of the private sector, distancing itself from the government and reducing the burden of manpower in government industries through increasing the capacity of the private sector and improving the business environment.

World of INVESTMENT

Economic diplomacy; Requirement of the fourteenth government



Farhad Amirkhani Chief Editor

Economic war is not a conspiracy theory, but a concrete reality of life that targets the fabric of our country's economy. In this unconventional war, the enemies have tried to use diplomacy to block all the country's economic openings, including oil, petrochemical, mining, steel, banking transactions, etc., and what they get from this blockage, To leave their

interests and the interests of the region and what is not achieved for the sinister purposes of the future.

In such a campaign, the definite value of military equipment will not be used, and what is effective in these wars is the tool of diplomacy, which can defeat the opposite parties with a correct plan and strategy and return the process to the benefit of the people of the country. A look at the background and performance of the previous governments in the use of economic diplomacy shows that this type of diplomacy was activated after the imposed war and following the change of the enemy's tactics from a hard war approach to a soft war during the fifth and sixth "Construction" governments and then It increased in the seventh and eighth governments under the name of "Reforms" government, but with the change of government and the coming into office of the ninth and tenth "Bahar" governments, its importance decreased and with the issuance of successive sanctions resolutions in the UN Security Council, from a minor point of view, Culminated.

Although it was expected that with the ideology-oriented approach of the Bahar government, the country would reach a military confrontation with armed powers; But with the coming of the 11th and 12th governments of "Tadbir and Omid", the economic diplomacy department was activated again and the government was able to stop all the resolutions of the Security Council at once by employing experts and in pursuit of reaching an international consensus called the JCPOA. Investment will return to the country again.

Unfortunately, this approach of the government did not last long, and with the inauguration of a president specializing in economic warfare in the United States, the subject of sanctions was resumed, and this time, it was not the policy of confrontation, but the approach and policy of economic resistance. With the inauguration of the twelfth government with the slogan "strong Iran, boom in production", this time an attempt was made to remove the gaze of diplomacy from the west and turn attention to the east, which policy was also stopped after a fatal accident for the president and his delegation. stayed

Now the eyes are focused on the performance of the 14th government in the field of economy. Does this government believe in economic war? How will it work in this field? Will we witness an elite team for the purpose of active diplomacy and presence in the world's economic arenas in order to de-escalate tensions and make constructive and correct decisions? It should be seen and watched, even though the opportunities are few and the moments are golden.



"World of Investment" A smart choice to enter the Iranian business market

Iran, a country with a civilization spanning thousands of years and with a strategic geographic location, has many opportunities and capabilities to invest in oil, gas, minerals and various industrial infrastructures. The presence of diverse climates and rich historical monuments added to it unique tourist attractions. In addition, Iran's convenient and cheap access to more than one billion people in the world in its neighboring countries and via the Silk Road, created a special export advantage for us; therefore, smart entry in various sectors like industry, services, trade and new companies can bring huge profits to the investors.

"World of Investment" seeks to provide a clear new window into the growing Iranian economy, full of innovative opportunities, by providing clear and honest information as a trusted advisor. Direct communication with companies active in the Iranian business environment, particularly in the fields of industry, energy, services, transportation, finance, finance and insurance, as well as innovative business, utilizing the expertise of experts along with hiring young, enthusiastic and expert journalists to investigate issues from the point of view of industrialists and entrepreneurs Iranians, considered the main task of the "World of Investment" magazine.

"World of Investment" is proud that the first Iranian magazine published in three languages per month in Persian, English and Arabic languages is published by the private sector and widely distributed in the Iranian business sector. Dear Readers; we value your trust, our efforts to continually improve and increase your satisfaction are part of this group's roadmap better respond to the needs of our audience.

Dear readers, you can contact us to include your content and advertisements.

Selected Topics In This Number



It was mentioned in a conversation with the executive director of Fit Mag Advancement of technology; A way to prevent raw sales



Shohreh Etamadi/ Lawyer and legal advisor Legal challenges of artificial intelligence in the field of civil liability



It was stated by the CEO of BHT Germany stonewalling of sanctions in the supply of raw materials and equipment



Dr. Mehdi Karimi Tafreshi/Chairman of the UN-UNESCO Silk Road Business Working Group Golha food and agricultural industry complex is a leader in the production of high quality products



CEO of "Shirik Supply" platform
The market is eager for new platforms



The chairman of the board of directors and the founder of Shar Parto Iranian company put forward

Irradiation of the main infrastructure in food security



CEO of Kheirkhah Carton
Packaging gives personality and credibility to the product



It was brought up in a conversation with the CEO of "Namino». Challenges of exporting cold and prepared foods

Concessioner and Chief
Executive Officer:
DR. Morteza Faghani
Editor In Chief:
Farhad Amirkhani
Commercial Manager:
Sara Nazari
Translator:
Said Edalatjoo

Contact Us

Add: Unit 3 , No 27, Marzban Nameh Alley, Shahid Mofatteh Ave. Tehran, Iran Zip Code:1588866344 Tel:+9821 -88864835-37 Fax:+9821 -88864720

To receive the full version of the monthly, please refer to the following **news site:** www.dsarmaye.ir

news site: www.dsarmaye.ir **E-mail:**d.sarmayeh@gmail.com



خدمات ما در حوزه TIC:

- 🌘 بازرسی و صدور گواهینامه
 - تست و آزمون
 - 🏿 آدیت و ارزیابی خدمات
 - تحقیقات بازار
- آموزش و خدمات کارشناسی



برای ارتقا کیفیت و ایمنی محصولات و آرامش خاطر خود با ما تماس بگیرید.













چکـاد

بیش از نیم قرن سابقه درخشان در صنعت خودرو و قطعه سازی

.











- ظرفیــت تـولیـــد قطعـــات یکپـــارچــــه و بـــزرگ پلیعـــــری
- استفاده از بزرگ ترین تجهیزات قالب سازی و ماشین کاری در رده G1 و G2
- بهـره برداری از تجهیـزات انــدازه بــرداری دقیـــق در گستــره و ابعـــاد بـزرگ







www.chekadco.com



باشگاه روابط عمومی هنرمندان

- تنها باشگاه رسمی هنرمندان با مدیریت وحید شاهمرادی
- متشکل از چهره های معروف و محبوب سینما، موسیقی، ورزشکاران و...
 - بایک دهه سابقه درخشان.
- باتیمی مجرب، خدمات خود را به صورت متفاوت ارائه میدهد.
- مشاوره تا اجرا خدمات دیجیتال مارکتینگ و
 - تبلیغاتی به هنرمندان محترم و برندهای معتبر.

