

رسانی سپاهان

WORLD OF INVESTMENT



مدیر برند پارسیان و جامه گستر مطرح کرد
**نوسان قیمت مواد اولیه
 چالش بزرگ تولیدکنندگان پوشاک**

Parsian and Jameh Gostar brand manager suggested
**Fluctuating prices of raw materials is a
 big challenge for garment manufacturers**

مدیر العلامه التجارية بارسیان و جامه گستر اقتصر
تقلب أسعار المواد الخام يشكل تحدياً كبيراً لصناعي الملابس

با آثار و گفتاری از:

صادم حسن‌زاده

محمد رضا فقیهی

ابوالفضل روغنی گلپایگانی

هادی شعبانی

هوشیار فقیهی

منصور الیاسی

علی مرادت جو

محمد نداف

علیرضا مهرآبادی

امیر سلطانی

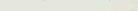
پویا عرفانی

کیانا کیانی

כְּבָבִי

WORLD OF INVESTMENT

רַבְכָּנָה קָדוֹשׁ



مدیر دپارتمان ساخت و سرمایه‌گذاری متابویلا تاکید کرده

تأثير سرمایه‌گذاری‌های ملکی در رشد گردشگری

The manager of the construction and investment department of
Meta Vila proposed

**The effect of real estate investments in the
growth of tourism**

أثار مدير إدارة الإنشاءات والاستثمار بشركة متابويلا
أثر الاستثمارات العقارية في نمو السياحة

کل کمپنی
رویش باور نه در دل کویر



هفدهم مرداد ماه:

سالروز شهادت شهید صارمی
و روز خبرنگار گرامی باد.



گهرزمین، گوهر ایران زمین

| ارزش آفرینی و کیفیت از سنگ آهن تا کنسانتره و گندله |



شرکت معدنی و صنعتی گهرزمین

Goharzamin Mining and Industrial Company

روابط عمومی و امور بین الملل





شرکت بین المللی مهندسی فراز انرژی پاد

شرکت بین المللی مهندسی فراز انرژی پاد یک شرکت فنی، مهندسی و بازرگانی در سطح بین المللی بوده که با دارا بودن شبکه قوی بازرگانی و زنجیره تامین در کشورهای آلمان، آمریکا، اسپانیا، چین، ترکیه و عمان امکان تامین طیف وسیعی از قطعات، تجهیزات و ماشین آلات مختلف از جمله انواع قطعات مکانیکال، الکتریکال، کنترل و ابزار دقیق را برای صنایع مختلف دارا میباشد.

یکی از نکات قوت این شرکت امکان ساخت و مهندسی معکوس تمامی تجهیزات نفت، گاز و پتروشیمی، نیروگاهی، سیمان، فولاد، معدن، صنایع هواپی و خودرو سازی با استانداردهای کشور آلمان میباشد که صرفاً محدود به اقلامی بوده که به دلیل پیچیدگی فنی و یا محدودیتهای ساخت، امکان تولید در داخل کشور را نداشته فلذ این شرکت با ترکیب نمودن دانش فنی ایرانی و امکانات ساخت در خارج کشور، کامهای بسیار موثری در جهت پشتیبانی میهن عزیزان برداشته است.

از دیگر توانایی های این شرکت دارا بودن بسته کامل برای مشاوره مهندسی و پروژه های EPC می باشد. همچنین خرید، حمل و واردات کالا چه به صورت ترخیص شده (فروش ریالی) و چه به صورت تحويل کالا در پشت کمر کات (فروش ارزی) بر حسب نیاز مشتری قسمتی از فعالیت های معمول این شرکت می باشد.

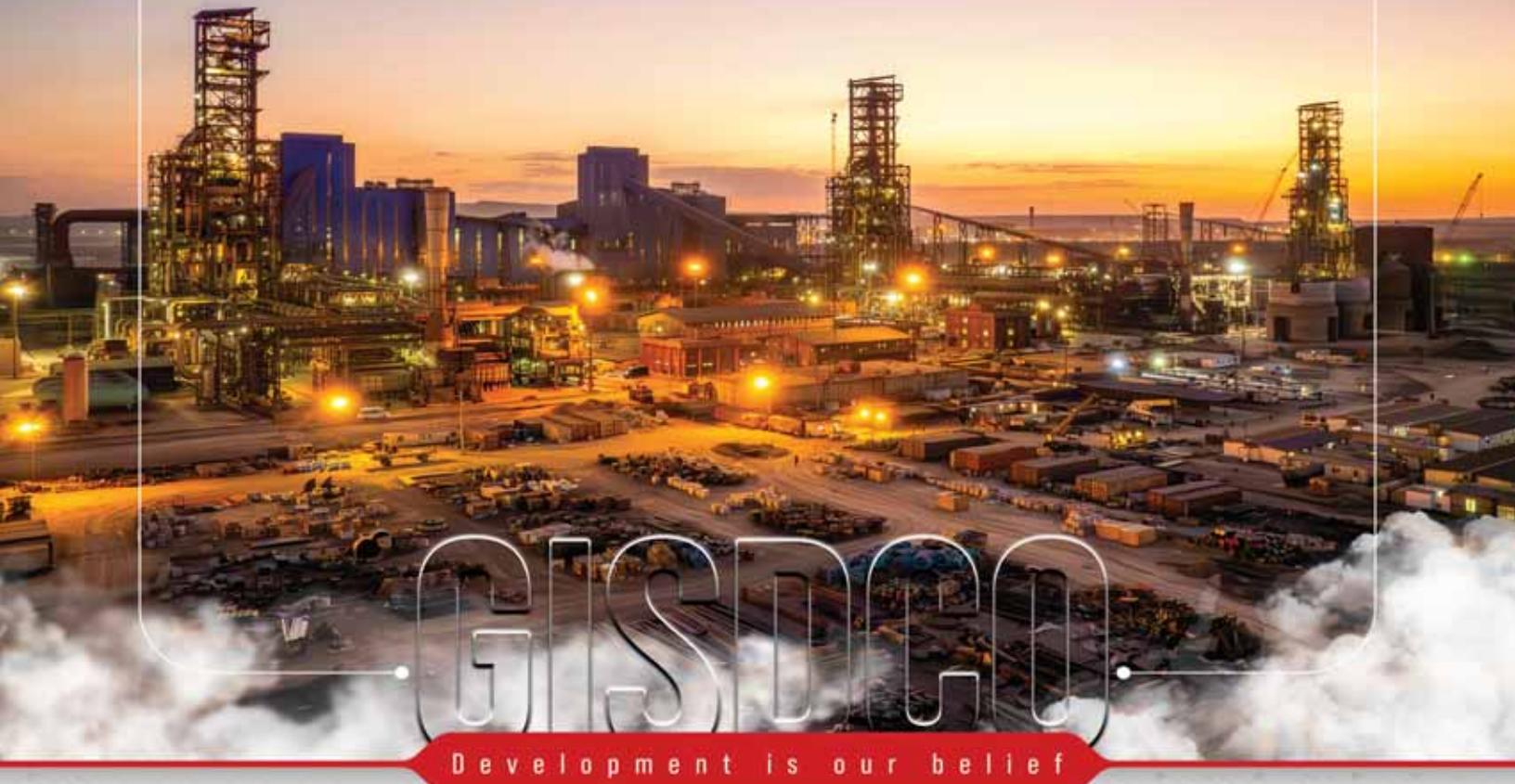
لازم به ذکر این شرکت در لیست بلند تامین کنندگان مورد تایید وزارت نفت و گروه مپنا قرار دارد (AVL vendor list).



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
بزرگترین عرضه کننده آهن اسفنجی کشور

GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

THE BIGGEST DRI SUPPLIER IN IRAN



GISDCO

Development is our belief



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

روابط عمومی و امور بین الملل

جاپکاه

فولاد کاوه
جنوب کیش
در صنعت فولاد

کم نوسان ترین سهم
در بین نمادهای فولادی



رتبه ۳

با سهم ۱۱ درصدی

شرکت برتر در معاملات
شممش فولادی

رتبه ۴



با سهم ۱۲ درصدی

عرضه‌کننده برتر
شممش فولادی در بورس



رتبه ۵

با سهم ۸/۷ درصدی

صادرکننده برتر بیلت

رتبه ۶



با سهم ۷/۷ درصدی

تولیدکننده برتر بیلت



رتبه ۷

با سهم ۶/۹ درصد ظرفیت

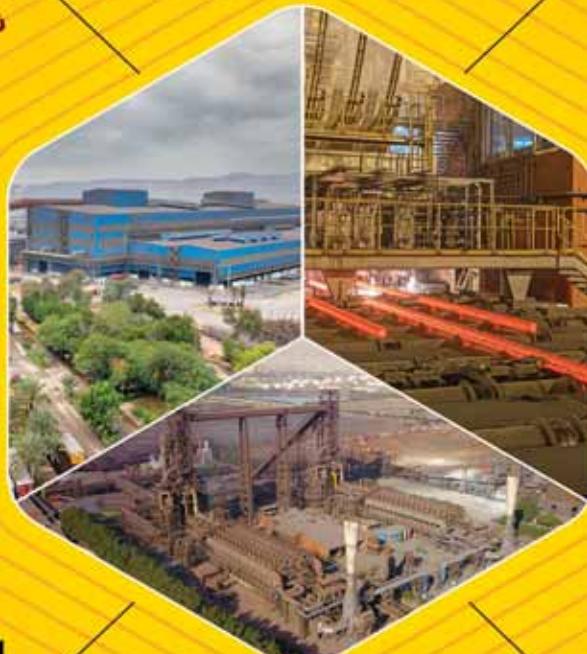
بهره‌برداری از ظرفیت
آهن اسفنجی

رتبه ۸



با سهم ۷ درصدی

تولیدکننده برتر
آهن اسفنجی



چهارمین ناشر برتر
در بازار سرمایه

اسکن کنید

www.SKSCO.ir



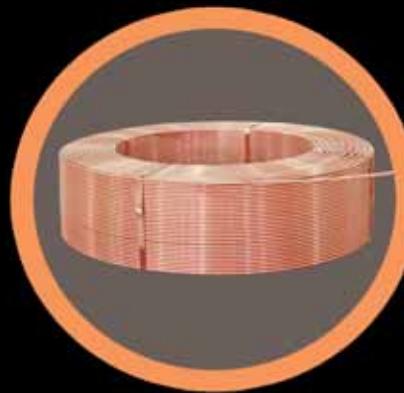


شرکت بابک مس ایرانیان

IRANIAN BABAK COPPER COMPANY

IBCCO

تولیدکننده انواع لوله مسی



تهران، شهرک غرب، بلوار دادمان، خیابان فخار مقدم، کوچه گلبرگ چهارم شرقی، پلاک ۱۲
کد پستی ۱۴۶۸۹۳۶۳۸۱

تلفن مستقیم فروش: داخلی ۰۲۱ (۹۱۰۷۰۸۰۰) - ۹۲۰

www.ibcco.midhco.com

marketing&sales@ibcco.midhco.com



بار از محکم کاری عیب نمی کنه



melat.ir

بیمه باربری بیمه ملت

۰۲۱-۸۵۳۳۳

گردشگری در شهرک های توریستی:

رشد گردشگری در ایران:

شهرک های توریستی در کشورمان به عنوان زیر ساخت های اساسی در رشد صنعت گردشگری در حال توسعه بوده و سرمایه گذاری های قابل توجهی در این حوزه انجام شده است. دولت نیز با ارائه تسهیلات...

با توجه به افزایش سرمایه گذاری در بخش مسکن و جاذبیت این بخش برای بسیاری از سرمایه گذاران تعداد زیادی در این بخش مشغول به کار شده و به موجب این امر حتی در صنعت گردشگری نیز شاهد رشد سرمایه گذاری های ملکی و فعالیت های آن هستیم که برآیند آن رشد اشتغال زایی برای جوانان...



جلوگیری از ساخت و ساز غیر مجاز:

یکی از معضلات بخش مسکن به همین مساله باز می گردد. در حال حاضر ساخت و سازهای غیر مجاز هم به چهره شهرها آسیب وارد کرده و هم موجب خسارات جبران ناپذیری به محیط زیست شده است. مدیران این حوزه به منظور بعیوب شرایط موجود میبایست بسترسی شفاف برای سرمایه گذاری ایجاد کنند و با اعطای تسهیلات مناسب به سازنده های بیان پروژه های ناتمام کمک کنند و...

معضلات ساخت و ساز:

هزینه بالای مواد اولیه، قدرت خرید مردم، درصد تورم، ورود افراد غیر متخصص همه این موارد باعث شده که در صنعت ساخت و ساز رقابت های منفی ایجاد شود.



Lahijan | لاهیجان



از رویاهایتان
تا واقعیت
فاصله‌ای نیست

مرکز کارشناسی املاک سلطانی

(+98) 21 71 33 33 66



LC MAN
Men's Wear



٦٢٨٩١

lc_man_official

www.lc-man.com

نایب ریس اتاق مشترک بازار گانی ایران و آفریقا مطرح کرد

نقش مافیا در عدم شناخت ظرفیت‌های آفریقا



۲۶

از سوی مدیر عامل بروند نیز مطرح شد

**توسعه بلندمدت
کسب و کار در گروی
بازارهای جدید**



۱۸

مدیر عامل شرکت سبدگردان نوویرا

**به دنبال بهینه‌سازی
بازدهی و کاهش ریسک
سرمایه‌گذاری هستیم**



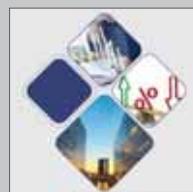
دینای چاپ
۴۸ تا ۳۸



دینای صنعت
۳۶ تا ۳۲



برونده ویژه
۳۰ تا ۲۲



اقتصاد بازار
۲۰ تا ۱۸

دیای رئیس‌جمهوری

منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

صاحب امتیاز و مدیر مسئول:

دکتر مرتضی فغانی

قائم مقام مدیر مسئول:

رضاء فغانی

سردبیر:

فرهاد امیرخانی

مدیر هنری:

سعیده نیکبخت

مدیر بازرگانی:

سارا نظری

ویراستار:

مصطفی حاتمی

مترجم:

سعید عدالت‌جو

عکاس:

میثم مافقی

اعضا هیات علمی:

دکتر بهمن ازمان: اقتصاددان

دکتر امید کریمیان: عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی

مسعود روشن: ریس اتاق بازرگانی ایران و اقیرقا

دکتر بهرام سکوری: ریس اتحان سرمهای ایران

مهندس حسن کرمی سنجی: مدیر ارشد صنعت خودرو

دکتر عزیز الله عصاري: مدیر ارشد جوزه معدن

مهندس مهدی حکمیان: کارشناس ارشد حوزه سرمایه‌گذاری و اقتصاد

مهندس آرش بجهی زنگنه: مدیر اتحان پنجم صنایع همکن قلعه‌ساز خودرو

مهندس احمد رویانی: مدیر ارشد صنعت خودرو

دکتر چمشد حمزه‌زاده: ریس اتحانه هتلداران کشور

دکتر علی اصغر عنایستانی: نهاینده اداره مجلس شورای اسلامی

دکتر غلامعلی چغفرزاده: اینمن آبادی: نهاینده اداره مجلس شورای اسلامی

دکتر محمد‌آماده: نهاینده اداره مجلس شورای اسلامی

دکتر اسدندیار سیفی: ریس اتحان توییدکنندگان و صادرکنندگان طلا و جواهر استان تهران

دکتر سیف‌الله نیک‌نامی: ریس اتحان فناوری دیجیتال و هوشمندسازی ایران

دکتر محمدعلی جلیلیان: مدیر ارشد صنعت بتروپسمی

دکتر سیمیرضا رفیعی: عضو هیات ریسی اتاق بازرگانی ایران و روسیه

کرم‌بیگی: ریس جامعه‌تبلیغات اسلام اصفهان

دکتر حسین عرفانی: مقدم: کارشناس ارشاد امور حقوقی

مهندس سید‌محمد‌مقدمی: عضو هیات مدیره جامعه مختص‌صیغه‌نما

دکتر امیر حمید رشایی: مشاور اتاق بازرگانی و همکاری و اقیرقا

دکتر مسعود‌مقدمی: اشاره‌داری عالی متشترک ایران و اقیرقا

دکتر مهدی گرمی نظرشی: ریس اتاق بازرگانی و امور خارجی ایران

برای دریافت نسخه پی‌دی‌اف ماهنامه به رایگاه خبری زیر مراجعه فرمایید:

www.dsarmaye.ir

سید قاسم قایی: مصطفی حاتمی، عرفان فغانی

سعید عدادت‌جو، محمد جعفری، احمد رضا صباغی

مینا افتخاری، سهیلا زمانی، الیسا اکرمی

برای دریافت نسخه پی‌دی‌اف ماهنامه به رایگاه خبری زیر مراجعه فرمایید:

www.dsarmaye.ir

نشانی:

تهران، خیابان شهریم‌فتح

کوچه مرزا نامه، پلاک ۲۷، واحد

کد پستی:

۱۵۸۸۸۶۶۳۴۴

تلفن:

۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۳۵

واحد بازرگانی:

۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۲۶

دورنگار:

۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۲۰

پست الکترونیک:

D.sarmaye@gmail.com

لیتوگرافی، چاپ و توزیع: شرکت خاتمنو

تلفن: ۷۷۸۱۳۳۴۹



۵۲

ریس اتاق ایران تاکید کرد



۳۸

ریس سندیکای تولیدکنندگان
کاغذ و مقوا عنوان کرد

دلایل عقب ماندگی ایران در تولید کاغذ تحریر و روزنامه



۵۶

طراح و ایده‌بردار

حوزه طلا و جواهر مطرح کرد

پیشرفت‌های تدریجی رشته طلا و جواهر طی ۱۰ سال اخیر



۳۶

موسس و مدیر عامل
مرکز کارشناسی املک سلطانی

بازار ملک ایران در رکود به سر می‌برد



اقتصاد هنر
۵۷ تا ۵۴



اقتصاد کلان
۵۲ تا ۵۰



يادداشت

صنایع کوچک شتابدهنده توسعه اقتصادی

دکتر مرتضی فغانی
عضو اتاق بازرگانی تهران

در بخش صنعت، متعلق به صنایع کوچک است. همچنین این صنایع کمتر از ۱۰ درصد حجم صادرات و حدود ۱۸ درصد از ارزش افزوده بخش صنعت کشوار را در برمی‌گیرند. باین حال به طور میانگین، بیش از ۳۵ درصد از حجم صادرات کشورهای توسعه‌یافته، برگرفته از همین تولیدات واحدهای کوچک مقیاس صنعتی است و حدود نیمی از حجم تولید ناخالص داخلی کشورهای توسعه‌یافته را برمی‌گیرد.

صنایع کوچک با کمک به تولید ناخالص داخلی (GDP)، ابجاد مشاغل، تولید رام، توزیع مناسب ثروت و کاهش فقر به توسعه کشورها باری می‌رسانند و به عنوان ابزار مهمی در رشد اقتصادی هر کشوری شناخته می‌شوند. به عنوان مثال، در ایالات متحده آمریکا بخش عمده‌ای از اقتصاد این کشور در اختیار SME هاست، به طوری که صنایع کوچک در آمریکا ۴۶ درصد تولید ناخالص داخلی بخش خصوصی غیرکشاورزی، ۲/۹۷ درصد کل بنگاههای واردکننده، ۵۴ درصد کل ارزش فروش در اقتصاد و ۶۴ درصد از کل شغل‌های جدید ایجاد شده در بخش خصوصی در این کشور را در اختیار دارند. در کشور کانادا این سال‌های ۲۰۰۲ و ۲۰۱۲ SME، ۷۷ درصد مشاغل جدید را در این کشور ایجاد کردند.

همچنین SME ها نقش حیاتی در افزایش رشد اقتصادی، ارتقا و پویایی کشور را پس دارند و بخش جدایی ناپذیر فعالیت‌های اقتصادی منطقه‌ای در بسیاری از بخش‌های این کشور به شمار می‌آیند. به طوری که ۹۹/۲ درصد فعالیت‌های کسب‌وکار و یا به عبارتی ۵/۷ میلیون نهاد و یا موسسه در ژاین در قالب SME هستند. همچنین ۷۰ تا ۸۰ درصد از کل اشتغال در اقتصاد ژاین را پوشش می‌دهند و ۶۰ درصد آنها به طور مستقیم و یا غیرمستقیم با شرکت‌های بزرگ فعال در صنعت ارتباط دارند. تمام این آمار و ارقام گواه بریک واقعیت بوده و نشان از جایگاه و اهمیت بالای صنایع کوچک در بخش‌های صنعت و اقتصاد دارد. در اینجا می‌توان بهتر در کرد که چرا از این صنایع به عنوان رمز توسعه اقتصادی در دهه آینده یاد می‌کنند؟ زیرا سایر کشورهای خوبی به اهمیت بالای صنایع کوچک و تاثیرات مثبت آن‌ها پی بردند؛ موضوعی که مادر کشورمان نباید آن غفلت کنیم. ■

صنایع کوچک در رشد و توسعه اقتصادی هر کشوری، نقش و جایگاه بسیار ویژه‌ای دارند. امروزه در اکثر کشورهای جهان، صنایع کوچک از جنبه‌های مختلف اجتماعی، تولید صنعتی و ارائه خدمات در حال نقش افرینی هستند. رونق و گسترش صنایع کوچک در توسعه صنعتی، توزیع عادلانه درآمد، اشتغال‌زاگی و افزایش ارزش افزوده، تأثیر غیرقابل انکاری دارد. در واقع می‌توان از توسعه صنایع کوچک به عنوان شتابدهنده توسعه اقتصادی هده آینده نامبرد.

صنایع کوچک، اگرچه در دنیا بخش قابل توجهی از GDP و صادرات را در اختیار دارند، اما در ایران چنان مورد توجه قرار نگرفته و چالش‌هایی که با آن دست یافته نرم می‌کنند، موجب شده که تنها حدود ۱۰ درصد از صادرات را به خود اختصاص دهند. در کشور ما صنایع بزرگ به عنوان زیربنای اصلی و پیش‌نیاز ویژه‌برای توسعه صنایع کوچک، سه‌هم بزرگتری از توجه دولتها را به خود اختصاص می‌دهند. با این وجود صنایع کوچک به عنوان بخشی که تا حدودی مورد بیمه‌ری قرار گرفته، هنوز آن طور که باید و شاید، در صدر سیاست‌گذاری‌های صنعتی کشور جایگاه محکمی ندارد. این در حالی است که هر گونه برنامه‌بازی برای توسعه صنعتی و اقتصادی کشور، اشتغال‌زاگی، توسعه صادرات غیرنفتی و نوآوری، بدون حمایت و پشتیبانی از صنایع کوچک میسر نخواهد شد.

از ویژگی‌های بسیار مهم بنگاههای کوچک، نقش مکمل آن‌ها برای یکدیگر است؛ به این معنی که بهای سرمایه‌گذاری هنگفت در یک واحد تولیدی، مجموعه‌ای از بنگاههای کوچک می‌تواند یک زنجیره تولید را تشکیل داده و هر کدام بخشی از تولید را بر عهده بگیرند که همین موضوع موج افزایش رونق صنعتی خواهد شد. همچنین در صورتی که صنایع کوچک در کنار واحدهای بزرگ را اندازی شوندو بخشی از تولید را بر عهده بگیرند، کاهش هزینه‌های افزایش تولید رقمنی خورد. هم‌اکنون در کشورمان بیش از ۵۰ هزار واحد صنعتی کوچک (SME) وجود دارند که در ذیل مقررات مرتبط با بنگاههای کوچک فعالیت می‌کنند. این تعداد واحد صنعتی حدود ۹۴ درصد از صنایع کشوار را شامل می‌شوند، اما ۴۳ درصد از اشتغال صنعتی توسط این شرکت‌ها ایجاد شده است. ۱۴/۵ درصد یا یک ششم از تولید ناخالص ملی کشورمان

یادداشت

کلید تحول صنعت پوشاک و نساجی در دست طراحان



**فرهاد امیر خانی
سردیار**

طرح آمریکایی، کریستین دیور، طراح فرانسوی، تام فورد، طراح مشهور تگزاسی، پیر کاردین، طراح فرانسوی و ایوسن لوران طراح برآوازه قرن بیستم در کشور فرانسه اشاره کرد. البته اکنون حرفة طراحی به کی از شغل‌های پردرآمد جهان نیز تبدیل شده است. به عنوان مثال، میانگین درآمد سغل طراحی مدل‌لباس در کشور کانادا، به سالانه حدود ۵۴ هزار دلار می‌رسد و این میزان در کشور ترکیه سالانه ۱۰۰ هزار دلار است. در حال حاضر در کشور فرانسه، متوجه درآمد سالانه یک طرح، ۸۰، هزار یورو است که این میزان در آمد متناسب با خلاصت، مشهوریت فرد و ارزش افزوده‌ای که در قیمت تمام شده یک محصول ایجاد می‌کند، قابل افزایش است. البته این وضعیت در ایران اسفناک است؛ زیرا در آمدیک طراح در یک واحد تولیدی، از سالانه ۱۲۰ میلیون تومان، یعنی ۲ هزار دلار فراتر نمی‌رود، ضمن اینکه مصائب حضور طراحان در واحدهای تولیدی نیز کم نیستند.

اکنون شغل طراحی نیز بسته به تخصص، به رسته‌های مختلفی دستبهندی شده است و افراد بر حسب علاقه، رسته‌های خود را انتخاب کنند. از جمله می‌توان به طراحی لباس برای تئاتر و سینما، طراحی لباس برای افراد خاص، بلگر مدو فشن، تصویرسازی، طراح شال و روسری یا مانتو، کارگاه خیاطی، نویسنده و زورنالیست مدو فشن، طراح چاپ پارچه، مدیر تولید کارگاه‌های چاپ و همکاری با دانشگاه‌ها، تولیدی پوشاک و واحدهای نساجی و... اشاره کرد. نباید زیاد برد که کلید تحول صنعت پوشاک و نساجی کشورمان در آستانه طراحان هنرمند قرار دارد و همان طور که دارندگان این علم و هنر توانستند در کشورهای توسعه یافته دنیا را متحول کنند، در کشور مانیز شاید بتوانند چشم‌اندازی نو و برندي هویت دار و ملی را خلق کنند. قطعاً برای تحقق چنین آرمانی، باید به آنان میدان داد و مینه را برای تحقق رویداد بزرگ فراهم ساخت. ■

طراحی و مددآفرینی، به ویژه در صنعت پوشاک و نساجی کشورمان، علمی مهنجور و تاحدودی ناشناخته است که به رغم وجود متون ترجمه شده و

نوشته‌های پرطمطرافق و دلربا درباره آن؛ اما همچنان کمترین ارزش در

زنگیره تولید و عرضه پوشاک و نساجی کشورمان را داراست. این موضوع چندان هم جای تعجب ندارد؛ چون این محضه ریشه در سرفصل‌های

آموزشی و دروس پایه دارد، چرا که طی دوران تحصیل، کمتر داشت آموزی رامی توان یافت که از طریق کلاس و کتاب‌های درسی موجود، هنر را

مطابق آنچه در جهان مدرن مرسوم است، فراگرفته باشد.

اکنون نقصان این شیوه آموزشی را در تمامی محصولات کشور از جمله محصولات پوشاک و نساجی می‌توان مشاهده کرد. صرف نظر از اینکه

بیش از ۹۰ درصد از طراحان مدو پوشاک کشورمان را زنان تشکیل می‌دهند و این طیف نیز تلاش می‌کنند تا در یک فضای به دور از بازار،

برای ۸۴ میلیون و ۹۰۰ هزار نفر ایرانی که فقط ۴۲ میلیون و ۹۰۰ هزار نفر

آن را مردان تشکیل می‌دهند، برنده‌های دار ملی آتود الگو کنند؛ اما همچنان شاهدین هستیم که شوربختانه این بخش مهم از صنعت، هنوز

دارای یک انسجام صنفی نیستند و صراف آنان و آثارشان در همایش‌ها و جشنواره‌هایه عوان یک ابزار استفاده‌فرهنگی و گاه هنری می‌شود.

این شرایط در حالی در کشورمان رقم می‌خورد که شغل طراحی پوشاک و نساجی، یکی از پردرآمدترین شغل‌های کشورهای توسعه یافته محسوب

می‌شود و افرادی هستند که با طراحی‌های بی‌نظیر خود، در آمدهای نجومی کسب می‌کنند و رونق دیگر صنایع رانیز باعث می‌شوند. از

جمله این افراد می‌توان به کوکوشتل، راهبه نوگرا و طراح فرانسوی، دونا کلان طراح نیویورکی و بنیان گذار برنده DKNY، جورجو آرماني،

طراح ایتالیایی و نوآور پوشاک مردانه، کالوین کالاين، طراح آمریکایی که علاوه بر پوشاک، در زمینه عطر، ساعت و جواهرات نیز کورد جهانی را در

کارنامه خود ثبت کرده است، دوناتلاور ساچه، طراح ایتالیایی، رالف لورن،

يادداشت مهمان

پوشак اولين نياز اجتماعى بشر



مهندس سيد محمد مقدسى
عضو هيات مدیره جامعه متخصصین نساجی

صنعتی که باید خوارک باکیفیت و مناسب به زنجیره انتهاهی خود؛ یعنی پوشاك تزریق نماید.

- محدودیت‌های فرهنگی و اجتماعی در طراحی صنعت پوشاك که قابلیت رقابت با پوشاك جهانی را نداشته و باعث از دست دادن بخشی از بازار فروش و سلاطیق مرتبط شده است.

- عدم دسترسی آسان به مواد اولیه که باوجود تحریمهای قابل توجه موجود وضعیت را در چندان سخت تر و محدود تر کرده است.

- واردات غیرقانونی پوشاك به عبارتی قاچاق آن که جدیدابه صورت ورود پوشاك استوک و تاناکورايی به شکلی فزيونده رخداده است که پوشاكی بی کیفیت و باقيمت بسيار پایان هاستند.

صنعت پوشاكی می تواند نقش موثر در اقتصاد کشورمان ايفانماید. اينکه چرا مباقدمت و پيشينه قابل توجه در تاريخ کشورمان و باداشتن استعدادهای ارزشمند راين راستا كمترین بهره رامی بر يم و شرياط بهسازی و رشد آن را فراهم نمی اوريم، پرسشی است که طی سالیان طولانی به ویژه در ۲۰ سال اخیر پاسخی برای آن دریافت نکرده‌ایم. صنعتی که پيش از انقلاب اسلامی و حتى بعد از آن با تمام شدن جنگ تحملی شاهد صادرات کالای آن به کشورهای مختلف بوده‌ایم که نشان دهنده همان پتانسیلی است که برای مادر این صفت وجود دارد. پوشاك اين تواني را دارد که در تمامی عرصه‌های فرهنگی و اجتماعی الگوسازی کند که در توان اجرایي مانعه است و لی شرياط لازم را فراهم نمی کنیم. البته باید پيدا ير که پوشاك در ايران به رغم وجود داده شده باشد، صنعتی نشده و ساختار آن را ندارد که مهتمرين و بزرگ‌ترین ضعف پوشاك مابه معنی واقعی صنعتی نبودن آن است.

باتوجه به موارد مطرح شده، ايران می توانست از مزیت‌های خود در توسعه ورشـاـقـتـصـادـيـ بهـرـهـ گـيـرـدـ. اما جـاـیـ خـوـدـ رـاـبـهـ رـقـبـاـيـ هـمـجـونـ چـيـنـ وـ بنـگـلاـدـشـ دـاـدـ کـهـ يـكـ چـهـارـمـ پـوـشـاـكـ صـرـفـ جـهـانـ رـاـتـولـيـدـيـ کـنـنـدـ. بـاـيـدـ آـگـاهـ باـشـيمـ، ماـ کـهـ لـحـاظـ دـوـختـ وـ طـرـاحـيـ هـنـوزـ جـزوـ کـشـورـهـاـيـ بـرـتـرـ بـهـ شـمـارـمـيـ روـيـ، هـنـوزـ جـايـگـاهـ وـاقـعـيـ خـوـدـ رـاـدـ صـنـعـتـ پـوـشـاـكـ دـنـيـاـپـيـدانـكـرـدـ وـ هـنـوزـ تـوـانـسـتـهـاـيـمـ کـهـ پـوـشـاـكـ تـوـانـمـنـدـمـانـ رـاـصـنـعـتـيـ سـازـيمـ. ■

صنعت پوشاك به عنوان يکی از صنایع پیشرو و پر طرفدار در جهان، توجه بسیاری از کشورها را به خود جلب کرده است. پوشاك بخش انتهایی زنجیره تأمین در صنعت نساجی است که به تنهایی یک صنعت بالارزش افزوده بالا است که طراحی و فشن، نقش مهمی در آن ایفا می کند. پوشاك اولين نياز اجتماعى بشر است و به حدی گسترش دشده که به تنهایی بار اقتصادی آن می تواند رشد اقتصادی و صنعتی کشوری را دربر گیرد. مددکه در ساختار پوشاك بسيار مهم و تعیین کننده است، باعث رونق اقتصادی می شود. پوشاك، صنعتی اشتغال زال است که با رشد جمیعت و افزایش تقاضا گسترش خاص دارد. مددکه كل صنایع نساجی و پوشاك و منسوجات وزارت صمت اظهار داشته که در سال ۱۴۰۲ وضعیت باشتابی در تأمین مواد اولیه و رشد سرمایه گذاری بیش از ۳۰ درصدی را در صنعت نساجی و پوشاك شاهد بوده‌ایم. همچنین عضو اتاق بازرگانی تهران اظهار داشته که صادرات پوشاك در دنيا ۱۸ هزار ميلياردلار است که اين رقم در ايران متاسفانه تنهایه بـهـ ۷۰ ميليون دلار مـيـ رسـدـ.

اما صنعت پوشاك در ايران توانيهای بالقوه زیبادي دارد که باید به بالفعل تبدیل کرد. حضور قابل توجه نیروی انسانی یکی از مزایای بسيار مهم و خوب صنعت پوشاك است. وقتی کشوری در این صنعت پرورنگ باشد، نرخ بیکاری آن به میزان قابل توجهی کاهش می یابد. تمامی مشاغل صنعت پوشاك از جمله مشاغل محسوب می شوند که نیروی کار تازه وارد به سرعت می تواند آن را فرا بگیرد و نسبت به صنایع دیگر، آموزش کار به نیروی مبتدی در صنعت پوشاك بسيار راحت تر خواهد بود. همان گونه که اشاره شد، پوشاك بيشترین ارزش افزوده بر کالا از صنعت نساجی رادر اختیار دارد. به رغم تمامی مواردی که بدان اشاره شد، بازار صنعت پوشاك ايران با تهدیداتی مواجه است که می توان به برخی از آنها شاره کرد.

- بالا بودن هزینه‌های تولید که باعث گران تمام شدن پوشاك ايراني در مواجهه با پوشاك وارداتی شده است. البته باید از عان داشت، سطح دستمزد کارگر ايراني بسيار يافين تراز دستمزد جهانی است.

- به نوسازی در صنعت نساجی توجهی نمی شود و شرياط و امكانات آن فراهم نمی گردد. وجود تحریم‌های شدید مانع بزرگی در این راه است.

اقتصاد بازار



در این بخش می خوانیم:

■ به دنبال بهینه سازی بازدهی و کاهش ریسک سرمایه گذاری هستیم

مديرعامل شركت سبدگرдан نوويرا

برخ
نمایه
گذاری

به دنبال بهينه‌سازی بازدهی و کاهش ريسک سرمایه‌گذاری هستيم

عرفان فغانی

اگرچه طی سال‌های اخیر تلاش زیادی برای معرفی شرکت‌های سبدگردان شده، اما هنوز کارکرد و أهمیت این شرکت‌ها برخی از سرمایه‌گذاران ناشناخته است یا توقعات و انتظارات آن‌ها از این شرکت‌ها مبنای اصولی و علمی ندارد. موضوع دیگر آن است که نهادها و بخش‌های متولی به جای پرداختن به وظایف از پیش تعیین شده خود به منظور بهبود وضعیت شرکت‌های سبدگردان، به بخش‌های نامرتبط وارد کرده و وضعیت را بیش از پیش برای این شرکت‌ها دشوار کرده‌اند. با هدف بررسی بیشتر این موضوع گفت‌وگویی با هادی شعبانی، مدیرعامل شرکت سبدگردان نوویرا داشتیم که ماحصل آن از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

با توجه به نوسانات بازار سرمایه و کاهش اعتماد عمومی به آن، مهمترین اقدامات این مجموعه در سال گذشته برای جذب سرمایه‌گذاران چه بوده است؟

در پاسخ به نوسانات بازار سرمایه و کاهش اعتماد عمومی، شرکت سبدگردان نوویرا اقدامات موثری را برای جذب و حفظ سرمایه‌گذاران انجام داده که یکی از مهمترین آن‌ها، تأکید بر مدیریت حرفه‌ای و تخصصی در زمینه سبدگردانی و سرمایه‌گذاری است. این شرکت سبدگردان با بهره‌گیری از تیمی از متخصص، مجرب و تحلیل‌گران حرفه‌ای، توانسته در شرایط پیچیده بازار، استراتژی‌های متناسب با نیازهای سرمایه‌گذاران را طراحی و اجرا کند. اقدام دیگر، متنوع سازی ابزارهای مالی بوده تا سرمایه‌گذاران با تحلیل خود، امکان استفاده از طیف گسترده‌ای از ابزارهای مالی را داشته باشند. کسب بیشترین بازدهی در میان تمامی بازارهاتوسط صندوق چند کالایی (باتاکید) بر زعفران مovid این نکته است. یکی دیگر از اقداماتی که نوویرا در این راستا انجام داده، معرفی و مدیریت صندوق درآمد ثابت کاچ بوده است. این صندوق که یکی از مخصوص‌لات مهم این شرکت به شمار می‌رود، اساساً در سهام سرمایه‌گذاری نمی‌کند و به همین دلیل نوسانات شدید بازار سهام بر آن تاثیر زیادی ندارد. صندوق درآمد ثابت کاچ با تمکز بر سرمایه‌گذاری در اوراق با درآمد ثابت، سپرده‌های بانکی و سایر ابزارهای کمریسک، به سرمایه‌گذاران این امکان را می‌دهد که بالاطمینان بیشتری در بازار سرمایه حضور داشته و از سودآوری ثابت و کمریسک بهره‌مند شوند. این استراتژی‌ها و اقدامات، علاوه بر کاهش ريسک‌های مرتبط با نوسانات بازار، به افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران کمک کرده و توانسته سرمایه‌گذاری‌های جدیدی را جذب کند. شرکت سبدگردان نوویرا هم‌اکنون با تأکید بر اصول حرفه‌ای و ارائه محصولات متناسب با نیازهای مختلف سرمایه‌گذاران، نقش موثری در بازگرداندن اعتماد به بازار سرمایه ایفا می‌کند.



درباره فعالیت‌های شرکت سبدگردان نوویرا توضیحاتی ارائه فرمایید.

این شرکت یکی از شرکت‌های فعال در حوزه مدیریت دارایی‌ها و سرمایه‌گذاری در ایران است که با تمرکز بر مدیریت حرفه‌ای و ارائه خدمات متنوع در حوزه سبدگردانی، به سرمایه‌گذاران کمک می‌کند تا به اهداف مالی خود دست یابند. فعالیت‌های اصلی شرکت سبدگردان نوویرا شامل مدیریت سبدهای سرمایه‌گذاری برای اشخاص حقیقی و حقوقی، ارائه مشاوره در زمینه سرمایه‌گذاری و طراحی استراتژی‌های مالی مناسب برای مشتریان است و با بهره‌گیری از تیمی متخصص، مجرب و تحلیل‌گرانی، به دنبال بهبود مستمر عملکرد سبدهای سرمایه‌گذاری و افزایش سودآوری برای مشتریان بوده است. این شرکت همچنین به مشتریان امکان می‌دهد تا با توجه به شرایط مالی و اهداف شخصی خود، سبدهای سرمایه‌گذاری متنوع و متناسبی را انتخاب کنند. مدیریت ریسک، تحلیل بازارهای مالی و انتخاب بهینه‌ترین دارایی‌ها از جمله اقداماتی است که نوویرا برای اطمینان از موقوفیت سرمایه‌گذاری‌ها نجات می‌دهد.



فایده‌های
نمایه
گذاری
نوویرا

۱۸

مهمترین مزیت شرکت سبدگردان نوویرا نسبت به شرکت‌های مشابه چیست و چه برنامه‌ای برای توسعه فعالیت‌های در سال جاری دارد؟

یکی از مزیت‌های باز این شرکت سبدگردان نسبت به سایر سبدگردان‌ها در تنوع محصولات و نوآوری‌های آن‌ها در مدیریت دارایی‌های نهاده است. در این راستا، یکی از جدیدترین و نوآورانه‌ترین محصولات نوویرا، صندوق در صندوق خوش‌گندم نوویرا است که قرار است با استفاده از ابزارهای نوین مدیریت دارایی نظیر تحلیل بر مبنای داده "مدیریت شود. این صندوق که به تازگی معرفی شده، از روش‌های پیشرفتی و خودکار برای مدیریت دارایی‌ها استفاده می‌کند که این نوع مدیریت الگوریتمی در بازار سرمایه ایران کم‌نظیر و حتی در برخی از جنبه‌های سابقه است. صندوق خوش‌گندم شرکت سبدگردان نوویرا با بهره‌گیری از الگوریتم‌های پیشرفته و تحلیل‌های داده محور، به دنبال بهینه‌سازی بازدهی و کاهش ریسک‌های سرمایه‌گذاری است. این روش به سبدگردان‌ها اجازه می‌دهد تا با سرعت و دقت بیشتری تصمیم‌گیری کنند و از فرسته‌های موجود در بازار بهره‌مند نشووند. این نوآوری در مدیریت دارایی‌ها، این شرکت سبدگردان را به یکی از پیشگامان بازار سرمایه در ایران تبدیل کرده است. افزون بر این، مدیریت حرفه‌ای و تخصصی شرکت سبدگردان نوویرا که از یک تیم مهندسی مجروب و تحلیل گران حرفه‌ای تشکیل شده، در کنار ارائه محصولات مالی متنوع و کم‌ریسک مانند صندوق درآمد ثابت کاچ، به سرمایه‌گذاری که به دنبال حفظ سرمایه و کسب درآمد ثابت هستند، اطمینان خاطر بیشتری می‌دهد. این شرکت سبدگردان با تأکید بر شفافیت و ارتباط مستمر با مشتریان، از طریق ارائه گزارش‌های دقیق و منظم، اعتماد سرمایه‌گذاران را جلب کرده و به آن‌ها این امکان را می‌دهد تا با اطمینان بیشتری به تصمیمات سبدگردانی شرکت تکیه کنند و برای سال جاری نیز برنامه‌های توسعه‌ای متنوعی را در نظر گرفته است. علاوه بر معرفی صندوق خوش‌گندم، این شرکت قصد دارد با گسترش محصولات مالی و تقویت زیرساخت‌های فناوری و دیجیتال خود، خدمات خود را بهبود بخشد و دایره گستردگری از نیازهای سرمایه‌گذاران را پوشش دهد. همچنان افزایش سرمایه‌انسانی و ارتقاء مهارت‌های تخصصی کارکنان از طريق آموزش‌های مداوم نیز در دستور کار این شرکت قرار دارد. با اجرای این برنامه‌ها و معرفی صندوق خوش‌گندم شرکت سبدگردان نوویرا، این شرکت نه تنها جایگاه خود را در بازار سرمایه ایران تقویت می‌کند، بلکه به عنوان یک پیشگام دریه کارگیری فناوری‌های نوین و مدیریت الگوریتمی دارایی‌ها شناخته خواهد شد. چنین اقداماتی، این شرکت سبدگردان را به یکی از بازیگران اصلی و نوآور در بازار سرمایه ایران تبدیل می‌کند که می‌تواند رضایت‌بیشتری را از سوی مشتریان خود کسب کند.

طی چند دهه اخیر عملکرد سبدگردان‌ها در جذب سرمایه‌ها به بورس را چطور ارزیابی می‌کنید و به نظر شما آیا مهمترین رسالت این نهادها برای جذب سرمایه محقق شده است؟

سبدگردان‌ها نقش کلیدی در جذب سرمایه‌های بازار بورس ایفا کرده‌اند. عملکرد این نهادها، به ویژه در سال‌های اخیر، تاثیر بهسزایی در رشد و توسعه بازار سرمایه ایران داشته و با راههای خدمات حرفه‌ای در زمینه مدیریت دارایی‌ها، تحلیل بازار و طراحی استراتژی‌های سرمایه‌گذاری، به سرمایه‌گذاران کمک کرده‌اند تا اطمینان بیشتری وارد بازار سرمایه شوند و از فرصت‌های موجود بهره‌برداری کنند. با توجه به آمار و اطلاعات موجود، سبدگردان‌ها در دوره‌های مختلف توائیسته‌اند، حجم قابل توجهی از سرمایه‌های خرد و کلان را به بازار بورس هدایت کنند که این روند به ویژه در سال‌های اخیر، با رشد آکاهمی عمومی از فرصت‌های سرمایه‌گذاری در بازار سرمایه و همچنین بهبود زیرساخت‌ها و خدمات مالی در کشور، سرعت بیشتری گرفته است. با این حال، مساله مهم در ارزیابی عملکرد سبدگردان‌ها، نه تنها میزان جذب سرمایه، بلکه حفظ و ارتقاء اعتماد سرمایه‌گذاران است. در سال‌های اخیر، با توجه به نوسانات بازار و تغییرات اقتصادی، چالش‌هایی برای حفظ اعتماد سرمایه‌گذاران و وجود آمده است. در این شرایط، سبدگردان‌ها با ارائه مشاوره‌های دقیق، مدیریت حرفه‌ای ریسک و معرفی ابزارهای سرمایه‌گذاری متنوع و کم‌ریسک، تلاش کرده‌اند تا به مهتممین رسالت خود که همان جذب و حفظ سرمایه‌های مردمی در بازار سرمایه است، پایبند باشند. بهطور کلی، می‌توان گفت که سبدگردان‌ها در تحقیق رسالت خود تا حد زیادی موفق بوده‌اند. آن‌ها نه تنها به جذب سرمایه‌های جدید کمک کرده‌اند، بلکه با ارائه خدمات باکیفیت و حرفه‌ای، به حفظ و تقویت اعتماد عمومی به بازار سرمایه نیز پرداخته‌اند. البته همچنان نیاز به بهبود و توسعه در برخی از زمینه‌ها وجود دارد تا این نهادها بتوانند نقش خود را به طور کامل و پایدار در بازار سرمایه ایفا کنند.

برای افزایش بازدهی سرمایه سهامداران در بورس و جلب رضایت آن‌ها، چه وظایفی به سبدگردان‌ها محو شده است؟

به این منظور سبدگردان‌ها مسئولیت‌هایی گسترش و مهندی بر عهده دارند که هر یک از این وظایف نقش کلیدی در موقوفیت سرمایه‌گذاری و ارتقاء سطح رضایت سرمایه‌گذاران ایفا می‌کند. یکی از اصلی‌ترین وظایف سبدگردان‌ها، تحلیل و بررسی مستمر بازار است. سبدگردان‌ها بالنجام تحلیل‌های دقیق و یا پیش‌نمایه‌های مالی، صنایع و شرکت‌ها، فرصت‌های مناسب سرمایه‌گذاری را شناسایی می‌کنند و از ورود به دارایی‌های پر ریسک جلوگیری می‌کنند. این تحلیل‌های عمیق، پایه و اساس تصمیم‌گیری‌های سرمایه‌گذاری صحیح را فراهم می‌کنند و در نهایت به افزایش بازدهی سرمایه سهامداران منجر می‌شود. تنوع بخشی به سبد سرمایه‌گذاری نیز یکی دیگر از وظایف حیاتی سبدگردان‌ها است. سبدگردان‌ها با ایجاد یک سبد متنوع از دارایی‌های مختلف، ریسک کلی سرمایه‌گذاری را کاهش می‌دهند. این تنوع سازی، نهادها شامل انتخاب سهام‌های گوناگون می‌شود، بلکه شامل ترکیبی از اوراق با درآمد ثابت و سایر ابزارهای مالی نیز می‌باشد. این رویکرد متعادل، کمک می‌کند تا سرمایه‌گذاران

عدم شفافیت در
بازار سرمایه، نه تنها
چالش‌های جدی
برای سبدگردان‌ها
ایجاد می‌کند؛ بلکه
بر عملکرد کلی آن‌ها
واعتماد و رضایت
سرمایه‌گذاران نیز
تاثیر منفی دارد



عدم شفافیت در بازار سرمایه می‌تواند پیامدهای بسیار منفی و گسترده‌ای برای سبدگران‌ها به همراه داشته باشد. در شرایطی که اطلاعات کافی و دقیق در مورد وضعیت شرکت‌ها، بازار و عوامل اقتصادی در دسترس نیست، سبدگران‌ها با چالش‌های جدی روبرو می‌شوند. این عدم شفافیت در درجه اول باعث افزایش ریسک‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری می‌شود. وقتی اطلاعات کافی وجود ندارد، تحلیل و ارزیابی صحیح دارایی‌ها سیار دشوار می‌شود و در نتیجه، تصمیم‌گیری‌ها ممکن است که بر اساس فرضیات نادرست انجام شود. این مساله به طور مستقیم بر بازدهی سبدگران سرمایه‌گذاری تاثیر منفی می‌گذارد. افزون بر این، عدم شفافیت می‌تواند به کاهش اعتماد سرمایه‌گذاران منجر شود. وقتی سرمایه‌گذاران احساس کنند که اطلاعات لازم برای ارزیابی دقیق و کنترل سرمایه‌گذاری‌های شان در دسترس نیست، اختلال دارد که تمایل کمتری به استفاده از خدمات سبدگران‌ها پیدا کنند. این تردید و عدم اطمینان می‌تواند به خروج سرمایه‌ای از بازار یا حتی کاهش فعالیت‌های سرمایه‌گذاری منجر شود. یکی دیگر از مشکلات اساسی که در نتیجه عدم شفافیت بروز می‌کند، کاهش کارایی در مدیریت دارایی‌هاست. سبدگران‌ها برای ارائه بهترین خدمات نیازمند دسترسی به اطلاعات دقیق و به روز هستند. در غیاب چنین اطلاعاتی، تصمیم‌گیری‌ها ممکن است که بر اساس داده‌های ناقص یا نادرست انجام شود که این امر به طور طبیعی کارایی مدیریت دارایی‌ها را تحت تاثیر قرار می‌دهد. ارزش گذاری و تحلیل مالی نیز در شرایط عدم شفافیت به یک چالش بزرگ تبدیل می‌شود. وقتی داده‌های موردنیاز برای تحلیل‌های مالی دقیق در دسترس نباشد، سبدگران‌ها با مشکلات جدی در ارزیابی صحیح شرکت‌ها و دارایی‌ها مواجه می‌شوند که این امر می‌تواند به ارزیابی‌های نادرست و در نهایت به انتخاب‌های اشتباه در سبدگران سرمایه‌گذاری منجر شود. در نهایت، باید به افزایش هزینه‌های عملیاتی سبدگران‌ها نیز اشاره کرد. برای مقابله با عدم شفافیت، آن‌ها ممکن است تاپار شوند که منابع بیشتری را به جمع آوری و تحلیل اطلاعات اختصاص دهند که این امر به کاهش سودآوری و کارایی عملیاتی آن‌ها منجر می‌شود؛ بنابراین می‌توان گفت که عدم شفافیت در بازار سرمایه، نه تنها چالش‌های جدی برای سبدگران‌ها ایجاد می‌کند، بلکه بر عملکرد کلی آن‌ها و اعتماد و رضایت سرمایه‌گذاران نیز تاثیر منفی دارد. برای مواجهه با این چالش‌ها، دسترسی به اطلاعات قبل اعتماد و تدوین استراتژی‌های مدیریتی مبتنی بر مدیریت ریسک ضروری است.

و سخن آخر...

در پایان، برای اقتصاد و بازار سرمایه ایران آرزوی بهروزی و رشد پایدار دارم. امیدوارم که دانش و آگاهی مردم نسبت به بازار سرمایه افزایش یابد تا همه بتوانند از فرصت‌های موجود در این بازار بهره‌برداری کنند. همچنین آرزومندم که بازار سرمایه ایران با تکنولوژی‌های نوین همگام شود و برساختهای خود را توسعه دهد تا بتواند در سطح جهانی رقابت کند. موقعیت و پیشرفت برای همه فعالان این حوزه را آرزومندم. ■

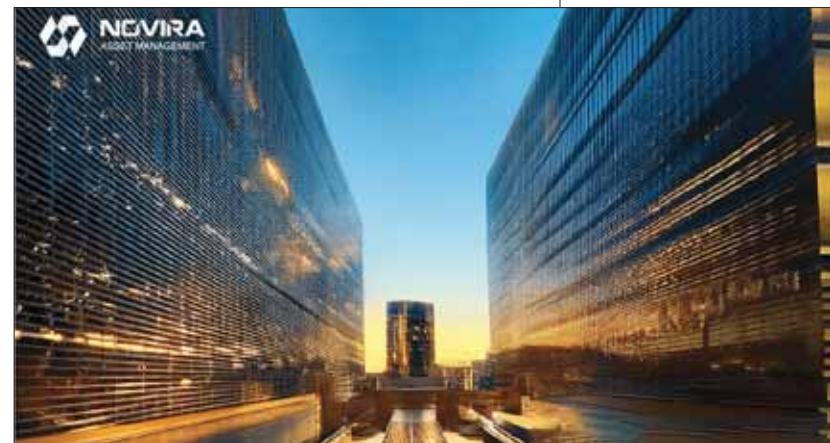
در بلندمدت به بازدهی مطلوب دست یابند. مدیریت ریسک نیز از دیگر وظایف مهم سبدگران‌ها به شمار می‌رود. آن‌ها باید با استفاده از ابزارها و تکنیک‌های پیشرفته، ریسک‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری را به دقت مدیریت کنند. مدیریت موثر ریسک به سبدگران‌ها این امکان را می‌دهد که سرمایه‌گذاران را در برابر نوسانات شدید بازار محافظت کنند و بازدهی پایدار و معقولی را تضمین نمایند.

ارائه گزارش‌های شفاف و منظم به سرمایه‌گذاران از دیگر مسئولیت‌های مهم سبدگران‌ها است. در این خصوص توضیح دهید.

این گزارش‌ها باید به طور منظم و با جزئیات کافی ارائه شوند تا سرمایه‌گذاران بتوانند عملکرد سبدگران را خوبی ارزیابی کنند. شفافیت در ارائه اطلاعات، نه تنها باعث افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران می‌شود، بلکه آن‌ها را در چریان تصمیمات و تغییرات استراتژیک سبدگران‌ها قرار می‌دهد. علاوه بر این، مشاوره و آموزش سرمایه‌گذاران نیز بخش مهمی از وظایف سبدگران‌هاست. آن‌ها برای مشاوره‌های سرمایه‌گذاری شخصی سازی شده، برگزاری دوره‌های آموزشی و همچنین تولید روزافزون محتواهای متنی و بصری در زمینه بازار سرمایه در شبکه‌های اجتماعی به سرمایه‌گذاران کمک می‌کنند تا درک بهتری از بازار و مفاهیم مالی پیدا کنند و تصمیمات بهتری برای سرمایه‌گذاری‌های خود بگیرند. این رویکرد، رضایت سرمایه‌گذاران را افزایش می‌دهد و بازدهی سرمایه‌آن‌ها را بهبود می‌بخشد. در نهایت، انعطاف‌پذیری و تطبیق با شرایط بازار از ویژگی‌های ضروری برای سبدگران‌هاست. آن‌ها باید توانایی داشته باشند که به سرعت به تعییرات بازار واکنش نشان دهند و استراتژی‌های خود را بر اساس شرایط جدید تنظیم کنند. این توانایی تطبیق سریع، به سبدگران‌ها کمک می‌کند تا بهترین تصمیمات را برای حفظ و افزایش بازدهی سرمایه‌ها اتخاذ کنند. در مجموع، اجرای این وظایف و مسئولیت‌ها توسط سبدگران‌ها، نه تنها به افزایش بازدهی سرمایه‌سهامداران منجر می‌شود، بلکه باعث جلب رضایت و اعتماد آن‌ها نیز خواهد شد.

عدم شفافیت بازار سرمایه چه پیامدهایی را برای سبدگران‌ها داشته است؟

سبدگران‌ها
ارائه مشاوره‌های
دقیق مدیریت
حرفه‌ای ریسک و
معرفی ابزارهای
سرمایه‌گذاری
متتنوع و کم‌ریسک،
تلاش کرده‌اند تا به
مهتمین رسالت
خود که همان جذب
و حفظ سرمایه‌های
مردمی در بازار
سرمایه‌است
پایین‌باشند



پرونده ویژه



گفت و گوی اختصاصی با منصور الیاسی

در این بخش می خوانیم:

- تسهیل فروش برندهای مطرح باخلق طرح های زیبا
- توسعه بلندمدت کسب و کار در گروی بازارهای جدید
- تولید محصولات قابل رقابت در شهرک تخصصی پوشاک

مدیر برندهای پارسیان و جامه گستر مطرح کرد

نوسان قیمت مواد اولیه چالش بزرگ تولید کنندگان پوشاک

محمد جعفری

شاید در نگاه عمومی، برندهای پوشاک داخل طرفدار چندانی نداشته باشند، اما برخی از برندها با رعایت استانداردهای کیفی، طراحی‌های بهروز و توجه ویژه به نظر مشتریان، مخصوصاً تولید کرده‌اند که قابل رقابت با برندهای مطرح خارجی بوده و می‌تواند ضمن بازارسازی، اعتماد عمومی را نسبت به خود جلب کند. در گفت‌وگو با مهندس محمود رضا آقابور علیشاهی، مدیر برندهای پارسیان و برندهای گستر، در خصوص وضعیت کنونی صنعت پوشاک به بحث و بررسی نشستیم که محصول آن را می‌خواهیم.

حجم سنجین و باپای پیاده میدان تویخانه و بعد بالاتوبوس به خانه می‌بردم تا بسته‌بندی و توزیع کنم، این کار را تامد های جام می‌دادم و حتی پدرم مرا شماتت می‌کرد که این کار مناسب سن من نیست، با این حال به دلیل علاقه زیاد منصرف نشد و همیشه نیز محور تماشای مغازه‌ها و فروشگاه‌هایی بودم که آرزو داشتم، زمانی کسب و کاری مشابه آن را راه‌اندازی کنم، حتی پس اندادهای که پدرم به بنده می‌داد از صرف خرید تیشرت و کفش و کتانی می‌کردم، بیشتر موقع برای اینکه مغازه‌هارا مجاب به خرید کنم، به آن هاتخیف‌هایی نیز می‌دادم و اگرچه چند ماهی محصولات را به قیمت خرید می‌فروختم، اما دلسوز نشد و ادامه دادم.

توجه به طراحی و مده‌چه جایگاهی در تولیدات شما دارد؟

مادر طراحی و تولید محصولات به اصل مهم؛ یعنی کیفیت و دوام، زیبایی و تنوع محصول توجه داریم و همانگ با خلاقلاندن مدهای روز جهان حرکت می‌کنیم و ایجاد طاهری شیک، مدرن و راحت برای مشتریان خود را فراهم می‌سازیم، امروزه با ایش از ۳۰ سال سابقه فعالیت در صنعت مد و پوشاک با همکاری اساتید برگسته دانشگاهی و طراحان نخی، برندهای پارسیان به یکی از شناخته شده‌ترین برندهای تولید کننده پوشاک سازمانی تبدیل شده است.

تاقچه‌اندازه از مواد اولیه خارجی استفاده می‌کنید و این مواد از چه طرقی تامین می‌شوند؟

عمده نیاز مصرف مادرهای دو برنده، مواد اولیه خارجی است که با کیفیت مختلف از کشورهای چین، ترکیه و تایلند خریداری می‌شود. گاهی هم که تیراز بالا است، مواد اولیه وارد می‌کنیم، اما موضوع این است که اکثر همکاران ما نیز دغدغه تامین مواد اولیه با کیفیت خارجی را دارند، در حالی که اگر روزارتاخانه‌ها و نهادهای ذی ربط به این مساله که امکان حل آن در داخل نیست، وارد کنند در بخش پوشاک با مشکل چندانی رویدرو نخواهیم بود تا گامی بلند در جهت ارتقای صنعت پوشاک برداشته شود. هم‌اکنون در بخش پارچه با کیفیت و سایر ملزمومات پوشاک زمستانی مشکل زیادی وجود دارد، به طوری که ۸۰٪ صدنسیاز این بخش به صورت واردات انجام می‌شود. به اعتقاد بنده، باید کارگروهی در اتحایه‌ها و سازمان‌های مرتبط تشکیل شود تا نیازهای مبرم کلیه رسته‌های بر طرف



برندهای پارسیان و همچنین جامه گستر هر یک در چه سالی و با چه اهداف و رویکردهایی تأسیس شدند؟

برندهای گستر از سال ۱۳۶۸ در خیابان ولی‌عصر با همکاری و شراکت جانب اعظم پور در عرصه تولید پوشاک تأسیس شد. زمینه فعالیت این برندهای تولید انواع پوشاک و یونیفورم ادارات و سازمان‌های است و نیاز کارکنان کارخانه‌ها از جوبار گرفته تا کت و شلوار، لباس کار، لباس تبلیغاتی، پوشاک کارکنان (بانوان و آقایان) و... را پوشش می‌دهد. برندهای پارسیان نیز در سال ۱۳۸۲ توسط بنده با بهره‌گیری از تجرب سالیان متعدد و اثکا برداش و فناوری‌های کشورهای صاحب سبک با هدف تولید به روش متفاوت از پیشینه خود، فعالیتش را شروع کرد. تیم طراحی و تولید برنده پارسیان بامطالعه دقیق و بررسی مدرّوز جهان و دوخت تمام صنعتی و همچنین تحقیق در بازار ایران بهترین محصولات را بالاترین کیفیت، برابر با استانداردهای HSE کارخانه‌ها و شرکت‌های طرف قرارداد، در اختیار کارکنان و صنعتگران عزیز در سراسر کشور قرار می‌دهد.

انگیزه شروع این فعالیت از چه زمانی در شما مشکل گرفت؟

علاقة به این صنف از همان دوران نوجوانی در بنده وجود داشت به طوری که در آن سال‌ها به بازاری فرم و بعد از خرید محصول، آن را با آن



تولید و افزایش قیمت مواد اولیه در کنار نوسانات نرخ ارز، چه تاثیری بر عملکرد تولید کنندگان پوشак گذاشته است؟

نوسانات ارزی نه تنها در این صنف، بلکه در تمام گروه‌های تولید تاثیر منفی به جامی گذارد. زمانی که نرخ ارز بالا و پایین می‌رود، بخش تولید، فعالیت‌های روزمره خود را متوقف می‌کند، زیرا هزینه‌هایی که بعداز این نوسانات حادث می‌شود، ریسک بالایی دارد و تولید کننده سردرگم در خرید و تهیه مواد اولیه می‌شود، فضای تولید نامن شده و برخی از تولید کنندگان با تصمیمات هیجانی از ترس گران تر شدن مواد اولیه، اقدام به دبو و خرید بیش از نیاز می‌کنند. این امر باعث افزایش تقاضا و در بی آن، گران شدن و نایاب شدن مواد اولیه می‌شود. در آن سوی بازار، وارد کنندگان و تامین کنندگان اقدام به افزایش قیمت محصولات خود کرده و صرف‌فابه صورت نقدی عرضه می‌کنند که این خود، متأثر از نوسانات ارزی است.

در خصوص شهر جدید پوشاك که در حال حاضر مراحل زیرینایی آن در حال اجراء است، توضیح دهد.

در اسـتـای ارتقـای اـین صـنـتـبـرـگـ کـهـ قـطـعـاـبـرـاـبـرـاـسـتـانـدارـدـهـاـ وـ گـواـهـیـهـاـ بـینـالـلـیـ وـ نـیـازـهـایـ اـسـاسـیـ کـشـورـ استـ،ـ بـهـ چـشمـانـدـانـ اـیـنـ شـرـکـتـ درـاـفـقـ ۱۴۰۸ـ اـشـارـهـایـ خـواـهـدـ دـاشـتـ.ـ اـینـ شـرـکـتـ درـاـفـقـ ۱۴۰۸ـ اـشـارـهـایـ خـواـهـدـ دـاشـتـ.ـ اـینـ شـرـکـتـ زـنـجـيرـهـ اـرـزـشـ صـنـایـعـ هـمـگـنـ پـوـشـاـکـ کـشـورـ وـ درـ جـایـگـاهـیـ باـوـیـگـیـهـایـ مـانـدـ پـیـشـرـوـ وـ درـ اـشـتـغالـ زـایـ بـهـ عنـوانـ اـشـتـغالـ زـایـ بـنـگـاهـ کـشـورـ،ـ دـارـایـ بـرـنـدـ مـلـیـ وـ بـینـالـلـیـ بـاـنـوـانـ رـاقـیـتـ دـرـ باـزـارـهـایـ جـهـانـیـ،ـ زـنـجـيرـهـ اـرـزـشـ کـارـآـمـدـهـمـ اـفـاـدـرـ مـراـحـلـ بـهـ هـمـ پـیـوـسـطـهـ طـاحـیـ،ـ تـائـیـنـ،ـ تـولـیدـ،ـ تـوزـیـعـ وـ فـروـشـ،ـ خـوـشـهـایـ تـخـصـصـیـ درـ کـلـ زـنـجـirـهـ اـرـزـشـ،ـ زـیـسـاخـتـهـایـ سـخـتـ وـ نـرـمـ پـیـشـرـفتـهـ درـ کـلـ زـنـجـirـهـ اـرـزـشـ،ـ اـسـتـانـدارـدـمـلـیـ وـ جـهـانـیـ،ـ ماـشـینـ آـلـاتـ وـ تـجـهـیـزـاتـ مـدـرـنـ وـ نـوـسـازـیـ شـدـ.ـ بـسـترـ فـروـشـ الـکـتروـنـیـکـیـ درـ باـزـارـهـایـ دـاخـلـیـ وـ خـارـجـیـ،ـ مـکـانـیـزـمـهـایـ حـرـفـهـایـ آـمـوزـشـ وـ توـانـمنـدـسـازـیـ،ـ خـوـابـطـ مـالـکـیـتـ مـعـنوـیـ وـ فـکـرـیـ،ـ اـرـزـشـ اـفـزوـدـهـ اـقـصـادـیـ بـالـاـ بـرـهـیـزـ اـزـ خـامـفـوـشـیـ وـ قـاـچـاقـ،ـ فـضـایـ کـسـبـ وـ کـارـرـاقـیـتـ سـالـمـ درـ کـلـ زـنـجـirـهـ اـرـزـشـ،ـ سـهـمـ قـاـبـلـ مـلاـحظـهـ درـ نـوـأـرـ وـ اـقـتصـادـدـانـشـ بـنـیـانـ وـ اـقـتصـادـدـیـجـیـتـالـ،ـ قـابـلـیـتـ جـذـبـ سـرـمـایـهـ وـ تـامـینـ مـالـیـ دـاخـلـیـ وـ خـارـجـیـ،ـ سـازـوـ کـارـهـایـ منـاسـبـ بـرـایـ حـضـورـ وـ هـمـکـارـیـ بـرـنـدـهـایـ مـطـرحـ جـهـانـیـ،ـ روـیـکـرـدـ نـوـسـازـیـ اـرـتـقـایـ بـهـرـهـوـرـیـ وـ توـسـعـهـ فـنـاـورـیـ درـ کـلـ زـنـجـirـهـ اـرـزـشـ وـ بـارـعـایـتـ مـسـئـولـیـتـ اـجـتمـاعـیـ وـ حـفـظـ حـقـوقـ مـصـرـفـ کـنـنـدـهـ وـ اـیـفـایـ نـقـشـ مـوـفـرـ درـ اـقـتصـادـمـقـومـیـ مـبـتـیـ بـرـسـبـیـکـ زـنـدـگـیـ اـیرـانـیـ -ـ اـسـلامـیـ وـ بـومـیـ استـ.ـ اـلـتـهـ بـایـدـ اـزـ زـهـنـهـ اـسـتـ.ـ اـسـتـ اـنـ شـهـرـ جـدـیدـ پـوـشـاـکـ کـمـالـ تـشـکـرـ رـاـدـاشـتـهـ بـاـشـمـ.

و سـخـنـ آخرـ...

امیدواریم که دولت چهاردهم حمایت همه جانبه خود را از این صنعت عظیم در تمام عرصه‌های داشته باشد و با ایجاد یک فضای سالم رقابتی، رفع موانع تولید و ایجاد یک زنجیره برنامه‌ریزی شده و متداوم که صد البته رضایت دوسویه، یعنی تولید کننده و مصرف کننده را خواهد داشت، پشتیبانی و حمایت کننده توسعه مصرف داخلی و حمایت از صادرات را شاهد باشیم.

■

شود. در شرایط فعلی واسطه‌ها و قاچاقچیان، اکثر نیازهای اولیه بازار این صنعت را با قیمت‌های کنایی و یا به صورت غیرقانونی شده با مرتع سازمان یافته مانند حالی که انجام فعالیت‌های کارشناسی شده تا تولید کننده از یک مبدأ ایجاد کارگروه‌های تخصصی موجب می‌شود تا تولید کننده از یک مبدأ معترض محصل را خریداری کند و کیفیت کالای خریداری شده تغییر تضمین شده باشد. مواد اولیه را از طریق بنگاه‌های داخلی و تجاری داخلی خریداری می‌کنیم و عذر صد پارچه و لوازم مصرفی ما خارجی است. از سوی دیگر، هردو طرف مخاطبان این دو برند، ارگان‌ها، سازمان‌های دولتی، شرکت‌های نفتی و مواد غذایی، شرکت‌های بزرگ صنعتی و مناطق نفتی هستند. برند پارسیان به طور حرفاً تربیت‌بندی چذاب و کیفیت برتر فعالیت کرده و طبیعتاً از هزینه‌ها و مرغوبیت بالاتری نیز برخوردار است، چراکه مشتریانی که به دنبال کیفیت عالی هستند، برند پارسیان و در صورت تقاضای اقتصادی تربیت‌نظامه گستر را انتخاب می‌کنند.

این مجموعه برای توسعه فعالیت‌های خود، چه اهدافی را دنبال می‌کند؟

تامین پوشاك با کیفیت و استاندارد مبتنی بر فرهنگ ایرانی - اسلامی و متناسب با توان خرید و سلیقه شهر و ندان کشور و با قابلیت صادرات و ورود به بازارهای جهانی از جمله ماموریت‌های این مجموعه است. برای تحقق این مهم، این شرکت زمینه‌فضای کسب و کار رقابتی سالم در کل زنجیره ارزش افزایشی خود در مراحل طراحی، تامین، تولید، توزیع و فروش در سیستم فیزیکی و مجازی را فراهم کرده و بر عایت حقوق مصرف کننده، الزامات زیست محیطی، به کارگیری فناوری‌های روز و توانمندسازی کارکنان و واحدهای فعال تاکید دارد. شرکت از طریق تولید مقیاس در زنجیره ارزش پوشاك در اسـتـای ارتقـای اـشـارـهـاتـ،ـ تـامـینـ،ـ تـولـیدـ،ـ تـوزـیـعـ وـ فـروـشـ درـ بـرـهـوـرـیـ،ـ بـهـبـودـ مـسـتـمـرـ وـ نـوـاـرـیـ برـایـفـایـ نقـشـ موـرـدـ تـولـیدـنـاـخـالـصـ دـاخـلـیـ،ـ اـقـتصـادـدـیـجـیـتـالـ،ـ اـشـتـغالـ زـایـ،ـ کـاهـشـ قـاـچـانـ،ـ اـرـآـورـیـ وـ توـسـعـهـ پـایـدـارـیـ کـشـورـ اـهـتـامـ وـ بـیـزـهـ دـارـ.ـ

نـبـودـ قـوـانـینـ حـمـایـتـیـ درـ کـشـورـ چـهـ آـسـیـبـهـایـ رـاـبـهـ هـمـراـهـ دـاشـتـهـ استـ؟

یکی از بزرگ‌ترین چالش‌هایی که تولید کنندگان پوشاك در ماههای اخیر با آن روبرو بوده‌اند و احتمالا در سال‌های آینده نیز ادامه خواهد داشت، مشکل زنجیره تامین است. همچنین تور مباعث پیچیده تر شدن مشکلات مربوط به زنجیره تامین می‌شود. تورم به معنای افزایش چشمگیر قیمت مواد اولیه است که باعث کاهش حاشیه سود آن کسب و کار می‌شود. البته افزایش تورم به معنای افزایش هزینه‌های دستمزد و افزایش هزینه استخدام نیروی کار نیز است. در زمانی که تولید کنندگان پوشاك برای جبران هزینه‌های روبه رو شد تولید در تلاش هستند، پایین نگه داشتن هزینه‌های طرز باور نکردنی دشوار است. در این زمان نه تنها هزینه مواد اولیه خام روبه افزایش است، بلکه هزینه‌های دیگر نیز وجود دارد که می‌تواند بر هزینه‌های تولید تأثیر گذارد. افزایش دستمزدها و بالا رفتن بی وقهه قضیه‌های انرژی، فشار زیادی را به تولید کنندگان بایس وارد می‌کند. راحل پیشنهادی بندۀ این است که علاوه بر ایجاد گروه‌های تخصصی مواد اولیه، حمایت‌های مالی در قالب وام‌های کمبهره و تسهیلات بانکی و همچنین اصلاح قوانین مالیاتی و بیمه‌ای برای تولید کنندگان پوشاك می‌تواند نقش حمایتی دولت را پر نگزیر کند.

مالک و مدیر عامل برنده LC MAN تاکید کرد

تسهیل فروش برندهای مطرح با خلق طرح‌های زیبا

مینا افتخاری

با توجه به ورود غیرقانونی پوشاك به کشور و تقاضای زیاد این محصولات، تولیدکنندگان داخلی توان خود برای تولید بیشتر را از دست داده‌اند. هر جند که باید گفت، سپاری از همین فعلان عرصه مدد و پوشاك با ارتقای کیفیت محصولات و متعادل سازی قیمت آن در داخل، طرفداران زیادی دارند، اما شاید لازم باشد که در عرصه سیاست‌گذاری‌های کشور شاهد تغییراتی به نفع تولیدکنندگان باشیم تا در این عرصه خودکفایی حاصل شود. با توجه به این موضوع به سراغ منصور الیاسی، مالک و مدیر عامل LC MAN رفته و با او گفت‌وگویی داشتیم. این برنده به عنوان یکی از بزرگ‌ترین کاخانه‌های پوشاك خاورمیانه طرفت بالایی در تولید پوشاك داشته و محصولات خود را در تبرآهای بالا تولید می‌کند و در ارتقاء صنعت مدد و پوشاك نقش بهسزایی ایفا کرده است. ماحصل این مصاحبه از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

بازار تهران ادامه یافت. یکی از اهداف مارا اندازی شبکت خردفروشی (LC MAN) و دیگری راه‌اندازی کارخانه بزرگ تولیدی پوشاك با استانداردهای بین‌المللی بود که به لطف خداوتلاش‌های بی‌وقفه انجام شد.

این شرکت در زمینه تولید چه نوع پوشاكی فعالیت دارد؟

تولیدات LC MAN شامل کت و شلوار، شلوار کتان، پیراهن، پالتو، اورکت، کاپشن، بارانی، پلوشرت و تی‌شرت است. هدف بزرگ‌تر ما صادرات این کالاهای کشورهای همسایه و دیگر کشورهای است که این کار تا حدودی انجام شده و در آینده به صورت جدی تر دنبال می‌شود. شایان ذکر است، در حال حاضر حدود ۵۰۰ نفر پرسنل به صورت مستقیم و بیش از یک‌هزار و ۵۰۰ نفر به صورت غیرمستقیم در این شرکت مشغول به کار هستند که در آینده نزدیک با تولکل به خدا به دو برابر افزایش پیدا خواهند کرد.

محصولات تولیدی LC MAN برای چه طبقی از جامعه کاربرد دارد؟

هدف از تولید این محصولات، تأمین نیاز همه گروههای سنی مختلف در جامعه است، با این حال در این روند تلاش شده تالبس‌هایی تولید شود که در خور شان و اصالت جوان ایرانی است و عاری از مدل و فرهنگ بیگانه باشد. همچنین این برنده، ضمن هماهنگی با الگوها و روش‌های نوین تولید پوشاك، باصول و ارزش‌های ایرانی و اسلامی هماهنگ است، بر این اساس دایره گستردگی از مخاطبان را در اختیار داریم.

به منظور جذب مشتریان و بازاریابی محصولات از چه شیوه‌هایی استفاده می‌کنید؟

یکی از مهمترین شیوه‌ها در تبلیغ یک محصول، جلب رضایت مصرف کننده است. زمانی که یک مصرف کننده از محصول رضایت داشته باشد، قطعاً خصوص آن با دوستان و آشنايان صحبت خواهد کردو همین به نوعی یک تبلیغ است که در میان مشتریان ادامه پیدا کرده و بازار آن محصول را واقعی روزافزون می‌بخشد. از سوی دیگر، در



در خصوص چگونگی ورود خود به صنعت پوشاك و همچنین شکل گيري برنده LC MAN توضیحاتی ارائه فرمایید.



بنده از ۱۵ سالگی با ادامه شغل خانوادگی در رشتہ پوشاك به صورت عمده فروشی در بازار تهران به همراه برادر بزرگ‌ترم، حاج ناصر الیاسی که شریک بنده هم هستند، شروع به فعالیت کرد. در آن زمان پوشاك از کشورهای انگلیس، فرانسه و ایتالیا وارد می‌شد و مأمور رابه صورت عمده به فروشگاه‌های خردفروشی به فروش می‌رساندیم. بعد از انقلاب اسلامی که واردات قطع شد، ما به فکر تولید افتادیم. در آن زمان به کارگاه‌های تولیدی با طراحی خاص خود سفارش می‌دادیم و کالاهای مورد نظر رابه صورت عمده می‌فروختیم. به تدریج حجم تولیدات مازیاد شد و با برندی مخفف نام فامیلی (LC) محصولات را به بازار عرضه کردیم که بعده این عنوان به LC MAN تغییر پیدا کرد. با مشارکت ترکیه‌ای‌ها، در کارخانه آن‌ها به صورت سفارشی حدود ۲۰ سال فعالیت کردیم و فعالیت جدی این برنده نیز با هدف برنده‌سازی و تولید محصولات با کیفیت و متنوع پوشاك آغازیان از سال ۱۳۷۲ در

پایان هر فصل جشنواره‌هایی برگزار می‌کنیم و به فروش‌های فوق العاده شامل تخفیف قابل توجه می‌پردازیم که به نوعی تبلیغ این محصولات به شمار می‌رود و تاکنون بازخورد خوبی نیز به همراه داشته است.

این شرکت چه مزیت‌هایی نسبت به شرکت‌های مشابه دارد؟

شرکت ما از بهترین و زبده‌ترین طراحان ترک و ایرانی استفاده می‌کند که در حال حاضر تعداد ۲۰ نفر از آن‌ها در بخش طراحی مشغول به کار هستند. مدل‌های LC MAN بالهای از جدیدترین مدل‌های اروپایی و مطابقت آن‌ها با سبک و فرهنگ ایرانی طراحی و توسعه شده که مورد استقبال اکثر هموطنان نیز قرار گرفته است. البته باید گفت، از آنجایی که درصد مواد اولیه ما وارداتی است، در این بخش با توانان قیمت ارز و بی ثباتی آن با چالش‌های جدی مواجه هستیم.

به منظور بازگرداندن اعتماد افراد جامعه به کالاهای ایرانی چه باید کرد؟

در همه جای دنیا قیمت‌ها بر اساس عرضه و تقاضا تعیین می‌شود، اما در کشورمان قیمت گذاری دستوری که بدون تدبیر از طرف متولیان امر انجام شده، مشکلات زیادی برای تولید کنندگان و عرضه کنندگان به وجود آورده که عملای هیچ کس از آن تعیت نمی‌کند. وقتی در کشورمان تورم بالای ۴۰٪ درصد وجود دارد، این کار مسلمًا جواب نمی‌دهد. از سوی دیگر، موضوع برندهای خارجی مطرح است. متأسفانه در کشور مالین طور جافتاده که با وجود تعداد بالای محصولات ایرانی در کشور، تقاضا و اعتماد مردم به سمت کالاهای خارجی برود. ما باید کالاهای باکیفیت با برندهای ایرانی تولید کنیم و با تعیین قیمت‌های مناسب، به تدریج اعتماد به کالاهای ایرانی را بازگردانیم که در این قسمت، برندهای ایرانی به خوبی در حال فعالیت هستند که پر واضح است، حمایت مسئولان می‌تواند کمک شایانی در این امر داشته باشد.

در روند واردات مواد اولیه با چه موانع رو به رو هستید؟

یکی از مسائل مهم این بخش، تعریف بالایی واردات است. تسهیلاتی که به تولید اختصاص داده می‌شود، نزد بالایی دارد و همین موضوع، هزینه‌های تولید را برای تامین مواد اولیه مورد نیاز و عرضه محصول با قیمت مناسب‌تر افزایش می‌دهد، در حالی که کشورمان در بخش تولید از مزیت‌هایی مانند ارزان بودن نیروی انسانی و قیمت سوخت برخوردار است. موضوع دیگر، بازار مصرف بزرگی است که کشورمان در اختیار دارد و متأسفانه بخش اعظم آن در سایه نبود حمایت از تولید داخل در اختیار برندهای خارجی و از جمله برندهای ترک گرفته است. دولت می‌تواند با حمایت همه‌جانبه از تولید و تخصیص مشوق‌هایی برای



از سوی مدیرعامل برنده نيزل مطرح شد

توسعه بلندمدت کسب و کار در گروی بازارهای جدید

مهندیه شهرسواری

در سال های اخیر، کشورمان مقصد انواع و اقسام پوشاسک قاچاق شده و معملی جدی را پیش پای تولیدکنندگان این صنعت فرا داده است. برخی از فعالان این صنعت، علت به صرف بودن قاچاق را پدیده جدیدی به نام واردات قاچاق پوشاسک به صورت استوک، کیلویی و بعضی دست دوم می دانند. به گفته علی مرغوت جو، مدیرعامل برنده نيزل و از فعالان حوزه صنعت نساجی و پوشاسک ایران، این کالاهای در این بازارهای تولیدکنندگان در ترکیه، اروپا، چین، ویتنام، بنگلادش و... تجمعی شده که در جهت خالی کردن این بازارهای خود به خصوص پس از پیان همه‌گیری کرونا اقدام به فروش زیر قیمت محصولات خود در سراسر جهان کرده‌اند. از سوی دیگر، نوسانات نرخ ارز و افزایش انجاری آن، مشکل اصلی تولیدکنندگان پوشاسک است، زیرا عمدۀ مواد اولیه و مصرفی خود را با قیمت نرخ ارز بازار آزاد، آن هم با گرفتاری های فرماون قانونی و حقوقی تهیه می کنند. آنچه در ادامه می خوانید، ماحصل گفت و گوی ماهنامه «بنیاد سرمایه‌گذاری» با این فعال صنعت پوشاسک است.

برنده نيزل تولیدکننده چه نوع پوشاسکی است و توجه به طراحی و مده چه جایگاهی در تولیدات آن دارد؟

مجموعه شرکت های نيزل در زمینه طراحی، تولید و توزیع انواع پوشاسک با نوان فعالیت می کند. متداز رگانی این مجموعه، فروش عمده محصولات تحت نام برنده نيزل یا بنام و سفارش مشتریان این مجموعه، اعم از برنده های ایرانی و خارجی است. برنده نيزل همواره با بهره گیری از نیروی کار جوان و تحصیل کرده، متخصص و خلاق تمرکز خود را بر بخش طراحی معطوف کرده است. در همین راستا با پیروی از مدروز جهان و نيز در نظر گرفتن نیاز و سلیقه ایرانی - اسلامی با نوان کشور عزیzman، سعی بر بومی سازی الگوهای موفق خارجی کرده است.

آیا تولیدات نيزل جنبه صادراتی هم دارد و برای توسعه بازارهای بین المللی چه راهکارهایی دارد؟

جواب این سوال قطعاً مثبت است؛ چراکه امروزه برای توسعه بلندمدت یک کسب و کار همواره باید به دنبال بازارهای جدید برای فروش محصولات بود. در همین راستا، ضمن بهره گیری از ظرفیت های تشکل ها و نهادهای دولتی و مردمهادر حال بازاریابی، مذاکره و مبادلات تجاری با کشورهای مختلف هستیم که از جمله این کشورهای توان به عراق، امارات متحده عربی، روسیه و دیگر کشورهای حوزه آسیای میانه اشاره کرد. همچنین به لطف تلاش های اتحادیه پوشاسک تهران با تشکیل شهر فروضگاهی در حوزه صنعت پوشاسک، فرصت جدیدی در راستای تجمعی کارگاه های کوچک این صنعت ایجاد شده که این امر می تواند، موجب کمک به صنف و صنعت پوشاسک در چه رسانید به استانداردهای بین المللی شود که در نهایت به افزایش بهرهوری و فرصت های صادراتی می انجامد.

جولان لیل های خارجی در بازار پوشاسک و سایه سنگین قاچاق بر سر برندسازی پوشاسک ایرانی موضوعی است که تولیدکنندگان و فعالان این عرصه، نگرانی جدی در مورد آن دارند. به نظر شما چرا شاهد چنین وضعیتی هستیم؟



در خصوص پیشینه و عمدۀ فعالیت های خود در صنعت پوشاسک توضیحاتی ارائه فرمایید.

بنده فارغ التحصیل رشته مهندسی فناوری اطلاعات از دانشگاه صنعتی شریف، دارنده مدرک ارشد و دکتری حرفه ای مدیریت کسب و کار MBA و DBA از دانشگاه تهران هستم. پیشینه فعالیت بنده در حوزه صنعت نساجی و پوشاسک به سایه حرتفای خانواده مادر این صنعت بازمی گردد؛ یعنی از سال ۱۳۶۰ که پدر بنده کامبیز مرغوت جو، اقدام به تاسیس شرکت بازرگانی آیالار در حوزه تولید و توزیع پوشاسک با نوان کردند، بنده نیز پس از پایان تحصیلات دانشگاهی از سال ۱۳۹۳ وارد این حوزه شدم. هم اکنون نیز پس از حدود یک دهه فعالیت در سمت مدیر عامل گروه صنایع نساجی و پوشاسک نيزل مشغول هستم. همچنین از سال ۱۴۰۲ با انتخاب و رای اعضای صنعت پوشاسک تهران به عنوان عضو هیات مدیره اتحادیه صنف پوشاسک تهران، خدمتگزار اعضا هاستم.



اتحادیه پوشاسک تهران، همگام با سیاست گذاری‌های کلان حاکمیتی و با در نظر گرفتن شرایط واقعی صنف پوشاسک ایران، همواره در جهت فرهنگ‌سازی تبلیغ و تشویق مصرف کنندگان برای استفاده از محصولات پوشاسک ایرانی تلاش کرده است. از جمله این موارد می‌توان به برگزاری نشست‌های تخصصی، همایش‌ها، نمایشگاه‌ها، همکاری گسترش‌با ستدادهای کالایی قاچاق فراجا و دیگر نهادهای ذی‌ربط اشاره کرد. همچنین با راه‌های کارهای بلندمدت و استراتژیک در حوزه زیرساخت‌های صنعت پوشاسک مانند طرح شهر فردگاهی پوشاسک که پیشتر به آن اشاره شد، در این راه قدم بر می‌دارد. این اتحادیه با حمایت معنوی و فکری از برندهای پوشاسک ایرانی در چهارچوب ظرفیت‌های قانونی خود، اقدام به حمایت از برندهای پوشاسک ایرانی ذیل مفهوم «بافتخار ایرانی» کرده است. ■



موضوع قاچاق همواره معضل بسیاری از صنایع از جمله صنعت پوشاسک در ایران بوده و هست که به طور متناوب در بازه‌های مختلف کمتری ایشتر خود را بروز داده است. دلایل بسیاری برای وجود این معضل می‌توان برشمرد که از جمله می‌توان به نخ بهره‌وری پایین بنگاه‌های اقتصادی در ایران، چرخه‌های متناوب رکود و تورم، نوسانات نرخ ارز، همه‌گیری کرونا، کاهش قدرت خرید، شرایط اقتصادی نامطلوب در کشور که ناشی از تحریم‌های ظالمانه است و همچنین نرخ بالای اجاره‌های اماکن تجاری و صنعتی اشاره کرد.

برخی از کارشناسان معتقدند که قاچاق گسترش ده پوشاسک، نتیجه سرکوب نرخ ارز در ایران است. از سوی دیگر، نوسانات نرخ ارز هم مشکلات جدی را پیش روی تولید کنندگان پوشاسک قرار داده است. به نظر شما این پارادوکس راچگونه می‌توان رفع کرد؟

به نظر بندۀ سرکوب نرخ ارز تأثیر کمی در این موضوع دارد، چراکه در عمل وارد کنندگان پوشاسک قاچاق به کشور ارز نرخ آزاد و نه دولتی در جهت واردات قاچاق استفاده می‌کنند. اما علت به صرفه بودن قاچاق برآین‌ها پدیده جدیدی به نام واردات قاچاق پوشاسک به صورت استوک، کلوبی و بعض اداس است. این کالاهای انبارهای تولید کنندگان در ترکیه، اروپا، چین، و بنگلادش و... تجمیع شده که در جهت خالی کردن انبارهای خود به خصوص پس از بیان همه‌گیری کرونا اقدام به فروش زیر قیمت محصولات خود در سراسر جهان کرده‌اند. از سوی دیگر، نوسانات نرخ ارز و افزایش انفجاری آن و... مشکل اصلی تولید کنندگان پوشاسک است، زیرا عدمه مواد اولیه و مصرفی خود را با قیمت نرخ ارز یار آزاد آن‌هم با گرفتاری‌های فراوان قانونی و حقوقی تهیه می‌کنند. به نظر بندۀ، تنها راه حل رفع این تناقض، تمرکز و مداخله نهاد حاکمیت در جهت کمک به تأمین مواد اولیه با قیمت مناسب برای صنعت نساجی و پوشاسک کشور است؛ به خصوص حذف محدودیت‌های قانونی دست و پاگیر در حوزه‌های گمرکی، مالیاتی، بیمه و... ■

برخی معتقدند که دلیل جوانان برندهای خارجی در بازار این است که تولید کنندگان و عرضه کنندگان نتوانستند برندهای خود را طبق استانداردها انجام دهنده و در نهایت، تعداد بسیار کمی موفق به برندهای شده‌اند. نظر شما در این رابطه چیست؟

بندۀ با این حرف موافق نیستم. همین امروز، بندۀ در ایران می‌توانم به شما در حوزه پوشاسک با نوان، آقایان و کودکان بیش از ۱۰ برند موفق مطابق با استانداردهای روز جهان چه در حوزه بازاریابی و برندهای پوشاسک در حوزه طراحی و تولید معرفی کنم، نقطه ضعف اصلی برندهای پوشاسک در ایران ناشی از سه عامل از جمله «دشواری در دسترسی به منابع مواد اولیه به قیمت»، «شرایط بد اقتصادی به دلیل تورم بسیار بالای کشور» و به تبع آن «کم شدن کاهش سهم پوشاسک از سبد خرید خانوارها و ضعف حوزه صادرات محصولات پوشاسک ایرانی» است.

اتحادیه پوشاسک تهران چه اقداماتی در جهت فرهنگ‌سازی و ایجاد تمایل در بین مردم برای استفاده از پوشاسک ایرانی و همچنین برندهای انجام داده است؟

رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت زنجیره ارزش صنایع همگن پوشک بیان کرد

تولید محصولات قابل رقابت در شهرک تخصصی پوشک

عارف غانمی

هوشیار فقیهی، رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت زنجیره ارزش صنایع همگن پوشک شهر فروندگاهی است که سمتها و مسئولیت‌های مختلفی را در کارنامه کاری خود دارد. وی که از سوابق آموزشی متعددی برخوردار است، دارای مدرک DBA در رشته مدیریت استراتژی است و هم‌اکنون مشاور و پژوهشی رئیس اتاق اصناف ایران در امور توسعه شهرک‌های صنفی - تخصصی، عضو کمیته بازرگانی و کسب و کار مجمع تشخیص مصلحت نظام و رئیس هیات مدیره شرکت زنجیره ارزش صنایع همگن پوشک است. یکی از اقدامات شاخص در دست انجام، راهاندازی شهر پوشک در منطقه آزاد و منطقه ویژه اقتصادی شهر فروندگاهی امام خمینی (ره) است که در همین رابطه گفت و گویی را با فقیهی انجام داده ایم که ماحصل آن را در ادامه می‌خوانید.

رویکرد رقابت‌پذیری اشاره کرد. همچنین استفاده از ظرفیت‌های قانونی موجود و تدوین قوانین حمایتی ضروری برای توسعه زنجیره ارزش پوشک توسط شرکت، ترویج استفاده از پوشک مبتنی بر مد و لباس با محوریت سبک زندگی ملی و بومی، طراحی و توسعه کانال‌های توزیع، بازاریابی و فروش متناسب با نیاز بازار و ترجیحات مصرف‌کننده، توسعه به کارگری فناوری‌های دیجیتال در زنجیره ارزش پوشک، تشویق فعالیت مولود در زنجیره ارزش پوشک با استفاده از سازوکارهای حمایتی مالیاتی، ایجاد فضای کسب و کار رقابتی، تنوع بخشی در طراحی، تولید و عرض پوشک در بازارهای داخلی و خارجی، توسعه صادرات محصولات نهایی پوشک دارای مزیت رقابتی و جذب و توسعه سرمایه‌گذاری خارجی در زنجیره ارزش پوشک، از دیگر اهداف است.

این شرکت چه فعالیت‌ها و اقداماتی را انجام می‌دهد و از چه ویژگی‌های خاصی برخوردار است؟

شهرک تخصصی صنفی صنایع همگن پوشک با اهداف کاهش هزینه‌های تولید، تجمعی طرفیت‌های تولیدی در جهت ایجاد برند و صرفه به مقیاس، تولید رقابت‌پذیر، ورود به بازارهای جهانی و بهره‌گیری از دانش روز بشیریت و همچنین استفاده از سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی طراحی شده است. با توجه به تجارت جهانی موجود و موارد برشمرده، امکان توسعه کمی و کیفی بخش صنعت پوشک و به تبع آن، توسعه زنجیره ارزش در کشورمان وجود دارد. نظر بر عقب افتادگی این صنعت نسبت به همسایگان، باید با بهره‌گیری از طرح‌های علمی و مبتنی بر توان داخل، علاوه بر ایجاد تحول ساختاری در بخش تولید پوشک، الگویی مناسب برای توسعه سایر بخش‌های صنعتی کشور ایجاد کنیم، به همین جهت الگوی شهرک مذکور به گونه‌ای استقرار خواهد یافت که به خوبی بتوان از ابزارهای خوش‌بختی، فرانچایز و برندینگ در جهت تولید مقیاس کردن تولید کنندگان خردوار ارتقای کیفی و کاهش قیمت تمام شده محصولات



شرکت مدیریت زنجیره ارزش صنایع همگن پوشک در

چه سالی و با چه رویکردی تأسیس شده است؟

این شرکت در سال ۱۴۰۲ براساس تدوین یک مدل اقتصادی نوین جهت ایجاد شهرک تخصصی و بین‌المللی صنفی پوشک با حضور مسئولان صنفی اتاق اصناف ایران، اتحادیه پوشک تهران و بازار بزرگ تهران شکل گرفت. از جمله اهداف کلی و راهبردهای توسعه شرکت، می‌توان به نوسازی و توسعه فناوری‌های زنجیره ارزش پوشک، توسعه خوش‌بختی‌های صنعتی و اقتصادی تخصصی در زنجیره ارزش پوشک، ارتقای زیرساخت‌های نرم، توسعه مهارت و توانمندی و ساماندهی سرمایه انسانی زنجیره ارزش پوشک، توسعه برندهای ملی و بین‌المللی با توان رقابت در بازارهای داخلی و خارجی، توسعه ضوابط مالکیت معنوی و فکری، برنامه‌ریزی مهینه تامین و تولید کمی و کیفی مواد اولیه و ساماندهی عرضه و تقاضا در بورس کالا در زنجیره ارزش پوشک و استفاده از مزیت انرژی ارزان در زنجیره ارزش صنایع همگن پوشک با

وایجاد تنوع در تولید به گونه‌ای اقدام کرد که مخصوصات قابل رقابت در بازارهای جهانی باشد.

شرکت مدیریت زنجیره ارزش صنایع همگن پوشاسک برای توسعه کمی و کیفی پوشاسک کشور چه اقدامات مشخصی را انجام می‌دهد؟

شهرک تخصصی صنایع همگن پوشاسک در جهت بهره‌ور شدن، دارای ارکان مختلفی است. در ابتدا باید این شهرک جهت تبادل روان و ساده مواد اولیه و محصول نهایی خود با بازارهای جهانی، در مناطق ویژه اقتصادی یا مناطق آزاد مستقر شود. در این مناطق تولیدگان تازمان تکمیل زنجیره ارزش داخلی، به سهولت دسترسی به مواد اولیه باکیفیت و ماشین آلات مورد نیاز تولید و امکان صادرات به سایر کشورها را دارند. دوم اینکه با توجه به ماهیت خرد بودن و احدهای صنفی پوشاسک واستراتژی استفاده از ظرفیت این گونه و احدها، توسعه خوش‌های زنجیره تولید از راهبردهای اصلی راه اندازی شهرک است که ضمن توجه ویژه به ملاحظات فننگی حاکم بر اصناف با این ابزار تجربه شده در سایر کشورها بتوان خوش‌های متعددی در شهرک ایجاد کرد. سوم اینکه مراکز برگزاری همایش‌های مدو و عرضه کالاها، سالن‌ها و مراکز عرضه در شهرک برای این بخش به صورت اختصاصی تعییه شده است. دیگر اینکه، با توجه به برآورده استغال مستقیم ۶۰ هزار نفو و ۴۰ هزار اشتغال غیر مستقیم، این شهرک نیازمند راه اندازی ناوگان حمل و نقل عمومی است که همراهی شهرداری و سازمان‌ها و بخش‌های مختلف دولتی از الامات غیرقابل اجتناب است. تمرکز بر ارتقای توان رقابت‌پذیری صنعت مدو پوشاسک کشور خصوصاً با تکیه بر رفع موانع تولید و نظام کسب و کار، اصلاح نظام کنترلی و آماری، انتقال دانش، تکنولوژی، مهارت و آموزش‌های کوتاه‌مدت و کاربردی، توسعه ارتباطات نظام مند هوشمندانه و هدفمند بین المللی از دیگر موارد است. همچنین استفاده بهینه تر از ظرفیت بازار ۸۰ میلیونی ایران با تکیه بر تقویت صنعت خرد فروشی، ایجاد و تقویت اقتصاد صنعت طراحی لباس، توجه و تمرکز بر پژوهش‌های تخصصی و کاربردی و نیز توسعه تفکر دانش‌بنیان صنعت مدو پوشاسک، مطالعه و تولید بانک‌های اطلاعاتی صنعت مدو پوشاسک از تجارت جهانی و بستر سازی برای دسترسی نظام مند با کیفیت تولید داخلی برای مواد اولیه و ماشین آلات، از دیگر نکات مدنظر است.

مجموعه تحت مدیریت شما در حال راه اندازی شهر پوشاسک در سطح ۲۰۰ هکتار در منطقه ویژه فرودگاه امام(ره) است. در خصوص آن توضیح دهید.

در این مجموعه، فرآیند حلقه‌های مختلف زنجیره ارزش از جمله بازاریابی، فروش، برنده‌سازی و تولید با کیفیت بر اساس الگوی مدیریت شرکت در زنجیره ارزش، مدیریت خواهد شد. در این الگو، تکمیل زنجیره ارزش از طریق نظام بخشی به ساختار بازار عرضه کنندگان اعم از سازمان‌یافته

(برندهای فعلی)، نیمه سازمان‌یافته (مزدی دوزها) و غیر سازمان‌یافته (فاقدمجوز)، رفع نواقص زنجیره تامین مواد اولیه، خرج کار و ماشین آلات و احداث شهرک پوشاسک در راستای تولید مقیاس و صادرات تولید پوشاسک، مدنظر است. تعمیق زنجیره ارزش هم از طریق افزایش تنوع تولیدات و افزایش کیفیت تولیدات صورت می‌گیرد. در خصوص مدل تامین سرمایه هم باید بگوییم که با وجود ۳۳ هزار و ۶۰ واحد صنفی تولید کننده به خصوص ۸ هزار واحد تولید کننده در تهران و ظرفیت‌هایی که شهرک تخصصی صنفی پوشاسک با استقرار در منطقه آزاد و پیژه اقتصادی و مدل اقتصادی خاص، برای خود ایجاد می‌کند و همچنین علاقه‌مندی بنگاه‌های اقتصادی به منظور بهره‌گیری از این ظرفیت‌ها، تامین مالی بودن نیاز به استفاده از منابع دولتی از محل سرمایه‌های مردمی و از طریق فراغوان و جمع‌آوری سرمایه‌های واحدهای تولیدی صورت خواهد گرفت. در کنار این موارد از تامین مالی سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی جهت تامین منابع برای ساختمانها و تأسیسات عمومی مانند هتل، فروشگاه‌ها، مراکز آموزشی... استفاده خواهد شد.

شهر پوشاسک همگن چه خدماتی را راهه خواهد داد؟

توسعه زنجیره ارزش از طریق توسعه زنجیره ارزش داخلی زنجیره ارزش پوشاسک کشور تاسطح زنجیره‌های ارزش منطقه‌ای و بین‌المللی، توسعه زنجیره ارزش صنایع پوشاسک به صنایع بالادستی، توسعه زنجیره ارزش صنایع پوشاسک به صنایع مکمل انجام می‌شود. انتقال دانش و فناوری نیز با اتکابه ظرفیت‌های داخلی (همکاری با مراکز رشد و...) و ظرفیت‌های خارجی (همکارهای خارجی) در زنجیره تامین فیزیکی صنایع پوشاسک کشور اعم از مواد اولیه، واسطه‌های، آموزش و مهارت‌آموزی و تجهیزات انجام خواهد شد. بخش خدمات جانی و مکمل هم که به عنوان خدمات جانی اقدامات مدیریت زنجیره ارزش در شرکت محسوب می‌شود، دامنه گستردگی به خود می‌گیرد که شامل محصولات اصلی شامل پوشاسک همگن اجتماعی، بومی و اقتصادی و پوشاسک اختصاصی اعم از لباس کار، نظامی، اینمنی، بهداشتی (کادر درمان و خدمه) و ورزشی است. خدمات جانی و مکمل، مواردی از جمله توسعه گردشگری صنعتی در منطقه آزاد فرودگاهی، توسعه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در زمینه پوشاسک، توسعه صنعت مدو طراحی، توسعه ظرفیت‌های بهره‌مندی از انقلاب صنعتی نسل چهارم و پنجم در صنایع پوشاسک کشور، توسعه زیرساخت‌های لجستیکی و گسترش فعالیت شرکت‌های لجستیکی و تامین مواد و تجهیزات موردنیاز زنجیره ارزش را دربر می‌گیرد.

الگوی تولید در ایران را چگونه از بابی می‌کنید؟

بررسی روند واحدهای تولیدی کشور (فلاغ از حوزه نفت که متأثر از نیاز بین‌المللی بوده است) در چند دهه گذشته نشان می‌دهد که شرکت‌های بزرگ تولیدی مانند شرکت تولیدی کفش ملی، ارج، آرماش، بلا و وین

تقویت بینه تولید داخلی و تولید رقابت پذیر ایرانی، تنهار اهکار مباره با قاچاق و فراهم کردن حضور رقابت پذیر کالاهای خارجی در کنار تولیدات داخلی است که با ایجاد این بخش توسعه و به روز بودن تولیدات داخل را فراهم خواهیم کرد

آیا در صادرات و تولید محصولات با ارزش، متناسب با

سرمایه‌های موجود حرکت کرده‌ایم؟

این الگو منجر به کاهش رقابت پذیری بخش صنعت به رغم سرمایه‌گذاری‌های قابل توجه در این مهمن شده است. چنانچه در برنامه چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران مقر شد، کشورمان رتبه نخست منطقه را به دست آورد که گزارش اخیر یونیتو درخصوص رقابت پذیری صنعت کشورهای منطقه‌نشان می‌دهد که برغم سرمایه‌گذاری مناسب در زیرساخت‌ها اما به دلیل کوچک بودن صنایع شکل گرفته، نتوانسته‌ایم در صادرات و تولید ارزش، متناسب با سرمایه‌های موجود عمل کنیم.

در حال حاضر صنعت پوشاسک با مشکلات بسیاری ماند

جولان برندۀای قاچاق و فیک موواجه است به نظر شما چرا

شاهد بروز چنین مشکلی هستیم و راه حل چیست؟

راهکار ما برای مبارزه با پدیده قاچاق، برگرفته از تجارب خارجی است. به عبارتی، تقویت بنیه تولید داخلی و تولید رقابت پذیر ایرانی، تنهای راهکار مبارزه با قاچاق و فراهم کردن حضور رقابت پذیر کالاهای خارجی در کنار تولیدات داخلی است که با ایجاد این بازار رقابتی، شرایط توسعه و بهروز بودن تولیدات داخل را فراهم خواهیم کرد. بدیهی است، در صورت تولید هر کالایی که کیفیت، قیمت و خدمات پس از فروش مناسب را نداشته باشد، تقاضا برای کالاهای با کیفیت و قیمت مناسب خارجی را فراهم کرده‌ایم که با تولید بهره‌ور در زنجیره پوشاسک در شهر ک تخصصی، علاوه بر حذف علل قاچاق، شرایط توسعه تولید داخل را هم فراهم کرده‌ایم.

فعالان صنعت پوشاسک اعتقاد دارند که با فقدان قوانین

حمایت کننده از برندۀای ایرانی موواجه هستند. دلیل این

موضوع رادر چه می‌دانید و چگونه امکان رفع آن وجود دارد؟

طی چنددهه گذشته، حمایت رادر اختصاص و ام ازان دیده‌ایم؛ کما اینکه براساس گزارش‌های مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، میزان اثبات این و امها به تولید کشور کمتر از ۲۰ درصد بوده؛ لذا مشکل اصلی در سیاست‌گذاری تولید کشور مبتنی بر توسعه تولیدات با کیفیت را قاب پذیر می‌بینیم، اگر واحدها صرفه به مقیاس تولید نمایند، هم در بازارهای جهانی روی آن‌ها باز خواهد بود و هم واحدهایی که در این تجارتی اقتصادی نیستند، از گردنۀ تولید خارج شده و فشار مالی بر نظام پولی و مالی کشور وارد نمی‌کنند. متساقنه سیاست‌های حاکم بر نظام تولیدی کشور، یک سیستم پوپولیستی بوده که برای حفظ واحدهای غیر مولد تمام تلاش خود را از تخصیص و ام‌های که بهره گرفته تامعافتی های متعدد مالیاتی و... را به جای برقراری نظام تسویقی برای تولید کنندگان واقعی اعمال می‌نماید. اگر روزی بررسد که این سیاست‌ها به نفع تولید مولد بازگردد، همه مشکلات اقتصادی کشور حل خواهد شد. به امید چنین روزی... ■

که جزو تولید کنندگان صادرات محور بودند، به تدریج از رده خارج شده‌اندو اکنون وجود ندارند. اگر بررسی اجمالی از الگوی تولیدی کشور را بخواهیم به نمایش بگذاریم، در خواهیم یافت که سیاست‌گذاری موثری برای بزرگ مقیاس کردن واحدها و تولیدات کشور نداشته‌ایم و همواره روی افزایش تعداد واحدهای کوچک مقیاس حرفک تولیدی کشور را اهی بری کرده‌ایم. یا به تعبیری نتوانسته‌ایم که واحدهای خود را به سمت بزرگ مقیاس سوق دهیم. یا آن‌ها را تحت نام بمندرجۀ صرفه به مقیاس و رقابت پذیر کنیم، حدود یک میلیون و ۳۵۰ هزار واحد خرد خانگی در کشور وجود دارد که تولیدات آن‌ها از نظر تولید مقیاس و ادامه روند تولید به صورت انفرادی کاملاً غیر بهره‌ور است که متساقنه هیچ الگویی جهت توسعه این کسبوکارهای کشور را نهاده است. در حوزه اصناف ۳ میلیون و ۲۵۰ هزار واحد ثبت شده با جواز صنفی و پیش از ۵۰ هزار واحد بدون جواز وجود دارد. به عبارتی، حدود ۴ میلیون واحد صنفی خرد در کشور وجود دارد که حدود ۶۶ هزار از این واحدهای تولیدی هستند. بر اساس مبانی نظری اقتصاد عموماً این واحدهایی توانند بهره‌وری بالای داشته باشند؛ بنابراین صادرات محور هم نیستند. همچنین ۸۱ هزار شرکت صنایع کوچک و متوسط زیر وزارت صنعت، معدن و تجارت وجود دارد که در اینده آن ترین شرایط، تنها ۳ درصد آن‌ها با ظرفیت اسمی خود فعال هستند و مابقی، یا با ظرفیت‌هایی بسیار پایین کارمی کنند و یا تعطیل شده‌اند. واحدهای بزرگ کشور نیز عمده‌تا در حوزه نفتی یا واحدهای ارزی برای استفاده از منابع بین نسلی از این به فعالیت خود آمده می‌دهند و با توجه به اینکه این واحدهایی توانند این اتفاق را با این دست خود برقرار کنند، بیشتر نیازهای بازار بین‌الملل را تأمین می‌کنند.

چه عواملی باعث شده تا آحاد جامعه ایرانی رضایت چندانی از کالای ایرانی نداشته باشند؟

بررسی روند تولید در کشور بیانگر این واقعیت است که الگویی برای حرفک از صنایع خانگی به اصناف و از اصناف به صنایع کوچک و متوسط واحدهای بزرگ و بین‌الملل نداریم؛ بنابراین باید از الگویی استفاده کنیم که در نهایت واحدهای تولیدی خود را فعل نگاه داریم، این تصویری کی از وضعیت تولید داخل است که منجر به کاهش کیفیت، عدم امکان تحقیق و توسعه و نیازمند شدن به تکنولوژی و مواد اولیه خارجی و در نتیجه، افزایش قیمت تمام شده، عدم ارائه خدمات پس از فروش مناسب، کاهش مستمر بهره‌وری، عدم رقابت پذیر بودن کالاهای عدم رضایتمندی آحاد جامعه از کالای ایرانی را رقم می‌زند. البته باید از تعداد قابل توجهی کالایی با کیفیت ایرانی قدردان بود که در حوزه‌های مختلف صنعتی این تک ستاره‌ها وجود دارند و جراغ تولید کشور را روشن نگه داشته‌اند. برغم این الگوی غیر بهره‌ور، بسیاری از ایرانی‌ها به خاطر حسن وطن پرستی از کالای ایرانی استفاده می‌کنند، اما باید شرایطی را مهیا کرد تا ایرانی‌ها بتوانند از امکانات رفاهی بهتری برای خود و خانواده خود با استفاده از تولید ساخت داخل برخوردار باشند.

نظر بر عقب افتادگی
این صنعت نسبت
به همسایگان، باید
با بهره‌گیری از
طرح‌های علمی و
مبتنی بر توان داخل،
علاوه بر ایجاد تحول
ساختاری در بخش
تولید پوشاسک، الگویی
مناسب برای توسعه
سایر بخش‌های
صنعتی کشور ایجاد
کنیم

دنیای صنعت



در این بخش می خوانیم:

- بازار ملک ایران در رکود به سر می برد
- تاثیر سرمایه‌گذاری‌های ملکی در رشد گردشگری
- به روزرسانی فناوری تولید با بهره‌گیری از تجهیزات جدید

مدير دپارتمان ساخت و سرمایه‌گذاري متاوليا تاكيد کرد

تأثیر سرمایه‌گذاری های ملکی در رشد گردشگری

محمد جعفری

با توجه به افزایش سرمایه‌گذاری در بخش مسکن و جذابیت این بخش برای بسیاری از سرمایه‌گذاران، تعداد زیادی در این بخش مشغول به کار شده و به موجب این امر حتی در صنعت گردشگری نیز شاهد رشد سرمایه‌گذاری های ملکی و فعالیت‌های آن هستیم که برآیند آن رشد اشتغال‌زایی برای جوانان و اجتاد حرفه‌ها و صنوف مرتبط است. باید توجه داشت که رونق این بخش و تحقق اهداف کلی آن، منوط به فراهم شدن پسترهای سرمایه‌گذاری در کشور و انجام اقداماتی همچون ثبات بخشی به اقتصاد با کاهش نرخ تورم و با هدف بایین آمدن هزینه‌های ساخت است. از طرفی، دولت می‌تواند با تدوین قوانین حمایتی، تقویت نظارت‌ها، استفاده از افراد متخصص و همه جانبه‌نگری در فرآیند ساخت و ساز مضمون جbowan کمپوده، بخش اعظمی از چالش‌های کشور که به حوزه مسکن مربوط است را برطرف سازد. با توجه به این موضوع به سراغ محمد نداف، مدیر دپارتمان ساخت و سرمایه‌گذاری متاولیا و بنیانگذار و مدیر شرکت پیمانکاری لوکس سازه رفته و با اوی گفت و گویی داشتیم. از جمله اقدامات وی در این حوزه می‌توان به بنیانگذاری و مدیریت شرکت پیمانکاری لوکس سازه، بنیانگذاری فروشگاه‌های فصل تازه، بنیانگذاری متریالی ایلان و اجرای بیش از ۱۷ پروژه مسکونی در استان سمنان و گیلان اشاره کرد. نداف، به عنوان مدیر دپارتمان ساخت و سرمایه‌گذاری متاولیا لاهیجان، مشاور سرمایه‌گذاری ملکی و حوزه گردشگری در شمال کشور و متاولیا از غرب مازندران تا شرق گیلان نیز فعالیت دارد و بیش از یک دهه است که در حوزه ملکی در بخش‌های مختلف سرمایه‌گذاری، مسکونی و ویاسازی شرق گیلان مشغول به کار است. مشروع این مصاحبه از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

از این‌ها و دارایی‌های دیده می‌شود. بیشتر افراد و طبقات متوسط‌رو به بالا و کارآفرینان نیز وارد حوزه مشاور املاک شده‌اند، چراکه توان مالی بالاتر و تمایل به سرمایه‌گذاری مطمئن دارد. در یک کلمه همه چیز به ملک ختم خواهد شد. در حوزه سرمایه‌گذاری ملکی نیز در شهر کهای توریستی اقدامات شاخصی انجام شده که می‌توان به شناسایی مناطق پتانسیل دار، ایجاد زیرساخت‌های حمل و نقل رفاهی، ساخت و توسعه شهر کهای توریستی با امکانات کامل و جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی برای بهبود کیفیت خدمات مشتری اشاره کرد.

دربافت مجوز ساخت در بخش ساخت و ساز چه اهمیتی دارد؟

مجوز ساخت عامل مهمی در کاهش مشکلات شهرک‌های ویلایی است، چراکه این موضوع باعث رعایت استانداردهای قانونی و فنی شده و ضمن جلوگیری از تخلفات، امنیت سرمایه‌گذاری را فرازیش می‌دهد. همچنین این مجوزها باعث تسهیل در ارائه خدمات شهری و زیرساختی شده و اعتماد مشتریان را جلب خواهد کرد. علاوه بر مساله مجوز، چالش‌های دیگر مثل نوسانات اقتصادی وجود دارد که به عنوان نمونه می‌توان به مشکلات ارز، مشکل تأمین مالی و سرمایه‌گذاری، موانع بروکرایک، نبود زیرساخت‌های مناسب در برخی از مناطق، بر قایت بالا و مسائل محیط زیستی و اجتماعی اشاره کرد که می‌تواند پیروزه‌هارا هزاره بینه بر کند.

مهتمترین معضلات ساخت و ساز در شرایط فعلی چیست؟

یکی از مهمترین این مشکلات هزینه بالای مواد اولیه ساخت و ادھای مسکونی از جمله شن، بتون، ماسه و سیمان... است که بعض ابر قیمت این محصولات نیز اثرات سوء به جامی گذارد. از سوی دیگر، سازندگان چالش



در راستای رشد صنعت گردشگری چه اقداماتی انجام شده است؟



۳۲

شهرک‌های توریستی در کشورمان به عنوان زیرساخت‌های اساسی در رشد صنعت گردشگری در حال توسعه بوده و سرمایه‌گذاری‌های قابل توجهی در این حوزه انجام شده است. دولت نیز با رائه تسهیلات و حمایت‌های مالی به تقویت این بخش پرداخته که این اقدامات موجب افزایش ظرفیت جذب گردشگران داخلی و خارجی و ارتقاء کیفیت خدمات گردشگری در کشور شده است. شایان ذکر است، سرمایه‌گذاری ملکی در کشورمان بسیار مورد توجه بوده و به عنوان یک راه مطمئن برای حفظ

کشورهای اطراف، تنها با تمرکز بر این بخش، سالانه در آمدهای زیادی در بخش گردشگران خارجی و داخلی کسب می‌کنند، از این‌رو توجه به این بخش در کنار طرفیت‌های بالای کشورمان در بخش گردشگری تحولات اثربخشی را به همراه خواهد داشت. ■

زیادی در دسترسی به ماشین آلات و تجهیزات مدرن دارند. کاهش قدرت خرید مردم و تورم نیز موجب شده تا بازار این بخش از اقتصاد کشور در گیر رکود سنگینی شود. موضوع دیگر به رواداد فرادغیر متخصص در این حوزه بازمی‌گردد که موجب ایجاد رقبای منفی در حوزه ساخت و ساز شده است. اگر در این حوزه از دانش‌ها و تکنولوژی‌های نوین استفاده شود، قطعاً بسیاری از معضلات بر طرف خواهد شد.

ایجاد مزیت‌های گردشگری در شهرک‌های توریستی چه فوایدی دارد؟

ایجاد مزیت‌های گردشگری، خلق درآمدهای جدید، احداث رستوران‌ها، سوپرمارکت‌ها... در شهرک‌های توریستی منحصراً افزایش اشتغال‌زایی برای جوانان و حل مشکل بیکاری می‌شود. همچنین یکی از عوامل اثرباز در توسعه فرهنگ و ادب و رسوم محلی و جذب سرمایه‌گذاری‌های جدید این شهرک‌ها هستند که در بسیاری از مواقع به افزایش درآمد محلی و توسعه پایدار منطقه‌ای نیز منجر شده و این موضوع به طور کلی یکی از بخش‌های مهم اقتصاد کشور است.

ساخت و سازهای غیرمجاز چه آسیب‌هایی را به این بخش وارد کرده است؟

یکی از معضلات بخش مسکن به همین مساله بازمی‌گردد. در حال حاضر ساخت و سازهای غیرمجاز، هم به چهره شهرها آسیب وارد کرده و هم موجب خسارات جبران ناپذیری به محیط زست شده است که نمونه آن، از بین رفند و دهاباغ‌ها و فضاهای طبیعی است. موضوع دیگر، اینمنی است. از آنجایی که این ساخت و سازها معمولاً در بخش استانداردها و اصول ناظری ضعیف است، از اینمنی کافی برخوردار نبوده و از استحکام کافی برخوردار نیست. با توجه به این مسائل انتظار می‌رود که با فرهنگ سازی و اطلاع رسانی کافی مانع از آدامه این ساخت و سازها شود.

مدیران این حوزه به منظور بهبود شرایط موجود چه تدبیری برای داشتاخاذ کنند؟

مهمنترین اقدام در گام اول، ایجاد بسترهای شفاف برای سرمایه‌گذاری در این بخش، اعطای تسهیلات ارزان قیمت و یا وجود مصالح و مواد با قیمت تمام شده مناسب است. در حال حاضر پروژه‌های نیمه تمام زیادی در کشور وجود دارد که دولت می‌تواند با اعطای مشوق به سرمایه‌گذاران آن را به پایان رساند. مساله دیگر یعنی، دولت باید با اعطای تسهیلات ارزان قیمت به خریداران و متقاضیان واقعی و یا طرح‌های تشویقی به منظور خرید مسکن، قدرت سرمایه‌گذاران را برای خرید افزایش دهد. همچنین عرضه زمین به سرمایه‌گذاران و متقاضیان ساخت و ساز از دیگر راه‌هایی است که به کاهش هزینه ساخت و افزایش کیفیت آن کمک می‌کند.

و سخن آخر...

مسکن یکی از صریویات زندگی مردم است و قطعاً افزایش سرمایه‌گذاری در آن به تامین این نیاز اساسی کمک خواهد کرد؛ لذا دولت باید با تدوین برنامه‌های درست، جذب سازندگان حرفة‌ای و ورود دانش‌فنی ساخت و ساز، بستر افزایش عرضه در این حوزه را ایجاد کند. همچنین دولت می‌تواند با حمایت از سرمایه‌گذاران این حوزه به خلق امکاناتی بپردازد که زمینه ساز افزایش گردشگران در این بخش و در آمدزایی کافی شود. برخی از



مدیر عامل هلدینگ دانشبنیان AIC مطرح کرد

به روزرسانی فناوری تولید با بهره‌گیری از تجهیزات جدید

تمامه نادری

اگرچه تولید، سنگ بنای رشد اقتصادی هر کشوری به شمار می‌رود، اما امروز چالش‌های بی‌شماری پیش بای تولید کنندگان وجود دارد که از جمله آن می‌توان به تحیيل هزینه‌های پیش‌بینی نشده و قیمت‌گذاری دستوری اشاره کرد. این موضوع در خصوص صنایع بزرگ و کارخانه‌هایی که سهم عمده در تامین نیاز بازار داخل دارند، بسیار دیده می‌شود. با توجه به این موضوع به سراغ دکتر علیرضا مهرآبادی، مدیر عامل هلدینگ دانشبنیان سرمایک‌های صنعتی اردکان (AIC) رفته و با او گفت و گویی داشتیم که ماحصل آن رامی خوانید.

سرمایک، چینی، لاعب، رنگ، سیمان، نسوز و... کاربرد دارند و اکنون این مجموعه با پیش از ۳۰ سال تجربه، آمادگی روپارویی با چالش‌های نوین و اجرای پروژه‌های جدید در صنایع مختلف را داشته و تیم فنی پشتیبانی مشتریان آن نیز آمده‌را اینه هرگونه خدمات مشاوره‌قبل و پس از فروش است.

به منظور دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده، چه اقداماتی در این هلدینگ انجام شده است؟

حفظ برتری کیفیت تولید و کسب‌دها گواهینامه تایید کیفیت و رضایت از سوی مشتریان داخلی و خارجی، کسب گواهینامه‌های بین‌المللی و استقرار سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) بیانگر تلاش مستمر این هلدینگ در پیشبرد اهداف خود است. این شرکت به عنوان بزرگ‌ترین تولید کننده محصولات سرمایکی با به کار گیری تجهیزات مدرن و کارشناسان متخصص خود همواره آماده پاسخ به نیاز صنایع مختلف به ویژه صنعت سرمایک بوده و برای تحقق این مهم مخصوص‌لاتی مانند کاتالیست‌های بازیابی گوگرد، کاتالیست‌های احیای مستقیم آهن، گلوله‌های آلومینیمی نگهدارنده بستر کاتالیست، گلوله‌ها و لاینر آلومنیمی، لاینرها ضد سایش آلومینیمی، قطعات خاص (به سفارش مشتری) مورد نیاز این صنعت را تولیدی کند.

هلدینگ دانشبنیان AIC چه شرکت‌هایی را مدیریت می‌کند؟

این هلدینگ سه شرکت را در زیرمجموعه خود دارد و شرکت آلومینیوم پارس اکسید کسرا به صورت فناور و دانش بنیان با هف تولید آلفا آلومینا با خلوص بالای مورد مصرف صنایع استراتژیک و های تک کشور در سال ۱۳۹۸ AIC تأسیس شد. آلومینیا کلسینیت شده آپاکو با درجات مختلف کلسینیه و مقادیر مختلف سودا به صورت آسیاب شده و آسیاب نشده برای پاسخگویی به نیاز مشتریان مختلفی همچون صنایع تولید کننده سرمایک‌های صنعتی و مهندسی، دیرگداز، کاشی و سرامیک، پولیش، کاتالیست و... عرضه می‌شود. شرکت گلوله‌های سرامیکی دیبا سرام نوین کسرانیز فعالیت خود را به تولید سرامیک بال‌های پایه سیلیکاتی (پرسلانی) مورد مصرف صنایع نفت، گاز و پتروشیمی در سال ۱۳۹۲ آغاز کرد و در این مدت مخصوص‌لاتی مانند آجر و کاشی‌های ضد اسید و سرامیک بال‌های موردنیزه در صنعت تصفیه آب را به مجموعه محصولات شرکت اضافه کرد و همچنین تمامی محصولات شرکت با استانداردهای معترف بین‌المللی منطبق است. از دیگر شرکت‌ها، شرکت



هلدینگ دانشبنیان AIC، از چه سالی تاسیس شد و به تولید چه محصولاتی می‌پردازد؟

این هلدینگ در سال ۱۳۷۴ به عنوان اولین و بزرگ‌ترین تولید کننده سرمایک‌های صنعتی و مهندسی تاسیس شد و در زمینه تولید سرمایک‌های مهندسی از جمله گلوله‌آلومینیمی و سیلیسی، لاینرها آلومینیمی ضد سایش و تولید انواع کاتالیست‌ها صنعتی جاذب‌ها فعالیت دارد که در چند سال اخیر دستاوردهای بر جایسته‌ای داشته که یکی از مهمترین آن، کاتالیست واحد بازیابی گوگرد است. هلدینگ دانش بنیان AIC شامل چهار شرکت سرمایک‌های صنعتی اردکان، آلومینیوم پارس اکسید کسرا، گلوله‌های سرامیکی دیبا سرام نوین کسرا و مهندسی معدنی زرین پودر نوین کسراست که محصولات آن در صنایع مختلفی کاربرد داشته که مهمترین آن‌ها گلوله و لاینرها آلومینیمی، لاینرها ضد سایش، کاتالیست‌های واحد احیای مستقیم فولاد، کاتالیست‌های واحد بازیابی گوگرد، نگهدارنده‌های کاتالیست (آلومینیمی و سیلیکاتی)، جاذب‌ها (رطوبت و ترکیبات مضر موجود در جریان‌های گازی و مایع)، انواع گریدهای آلفا آلومینا با دانه‌بندی متفاوت، گلوله‌های سرامیکی سیلیسی، اجرهای ضد اسید، سنگ آهن الژیست و همایت است. محصولات این هلدینگ در صنایع مختلفی همچون نفت، گاز و پتروشیمی، صنایع معدنی و فولادی، صنایع شیمیایی، صنایع کاشی و

مهندسی معدنی زرین پور نوین کسر است که با در اختیار داشتن معدن همایت والوژیست با هدف استخراج و فرآوری، فعالیت خود را در سال ۱۳۹۴ آغاز کرد. محصولات این شرکت شامل سنگ آهن الوژیست و همایت (به صورت کنسانتره، دائمی و کلوخه)، گربنات کلسیم، لیمونیت، سلیس و خاک صنعتی بالکلی است که به صنایع مختلفی از جمله سیمان، فولاد، نفت و گاز، رنگ و... ارائه می‌شود. این شرکت با روش‌های نوین اکتشاف، استخراج و فرآوری، ظرفیت تولیدی بیش از ۳۰ هزار تن ماده معدنی در سال را در محدوده معدنی زاجات با وسعت ۷/۳۸ کیلومتر مربع در بلوک مرکزی ایران واقع شده است.

تکنولوژی تولید این هلдинگ با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان چه تفاوت‌ها و تشابهاتی دارد؟

به روزرسانی فناوری تولید با بهره‌گیری از تجهیزات جدید در جهت دستیابی به تولیدات جدید منطبق با سلیلیة بازار به طور مستمر صورت می‌پذیرد و تولید محصولات‌های تک در صنایع پیشرو و کاملاً مدرن که در کشورهای پیشرفت‌ههای تولیدی شود، با تحقیق و توسعه در این شرکت در حال انجام است که در رابطه با تولید و تحقیقات محصولات فوق، آینده بسیار روش و نویجेखشی برای این شرکت و سهامداران می‌توان متصور شد. با توجه به این امر برناهه‌بزی در خصوص تولید محصولات جدید به سمت صنایع نفت، گاز و پتروشیمی و فولاد با تائیه سود بالاتر پی از مهمترین اهداف شرکت بوده که تولید اکتبو آلومینیا، انواع کاتالیست ریفرمینگ، تبولار آلومینیا و محصولات جدید تولید الافا آلومینیا در همین راست است.

تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر فعالیت‌های این هلдинگ را چطور ارزیابی می‌کنید؟

نوسانات قیمت نفت و مواد اولیه، تحریم‌های بانکی، تحریم‌های فروش مواد اولیه و قطعات و ماشین‌آلات تعماری سفارش کالای مورد نیاز واردانی تاثیر می‌گذارد که سعی شده با ساخت داخل در موارد احتمالی با جایگزین کردن فروشندگان غیر از فروشندگان قبلی و مطمئن، این ریسک به حداقل ممکن کاهش پیدا کند. قیمت فروش محصولات این شرکت فاقد قیمت گذاری دستوری بوده و مطابق با مصوبات هیات مدیره نسبت به افزایش هزینه‌های تولید و با درنظر گرفتن بهای تهاده‌های تولیدی، وضعیت و کشش بازار در صنایع مصرف کننده تعیین می‌شود. علاوه بر این، اقداماتی در خصوص بعد‌اقدامی انجام شده که از جمله آن بهره‌برداری از طرح افزایش تولید به منظور پاسخگویی به نیازهای داخلی، افزایش سهم، بازار، اقدام در خصوص تسريع بروزه کاتالیست‌های ریفرمینگ جهت تسريع در تولید مرحله صنعتی، پرداخت سود سهامداران از طریق سامانه سجام در کمتر از چهار ماه از تاریخ مجمع عمومی عادی سالانه به منظور سهوالت و رفاه سهامداران و همچنین پرداخت مطالبات سنواتی سهامداران از طریق سجام شرکت سپرده گذاری انجام شده است. انعقاد قرارداد بازار گردانی با صندوق بازار گردانی سهم آشنا یکم به منظور تسهیل روند خرید و فروش سهامداران در بورس مطابق با دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار از دیگر اقدامات است. همچنین باید گفت، با احراز شرایط انتقال سهام پذیرفته شده بین تابلوهای بازارهای بورس اوراق بهادر تهران بر اساس اطلاعات اخرين صورت‌های مالی حسابرسی شده و سایر شرایط مندرج در مواد ۱۲ الی ۱۵ دستورالعمل پذیرش اوراق بهادر در بورس اوراق بهادر تهران، نماد معاملاتی شرکت سرامیک‌های صنعتی اردکان شرایط مقرر برای تابلوی اصلی بازار اول بورس تهران را حراز کرده و نماد معاملاتی از تابلو فرعی به تابلو اصلی بازار اول منتقل شد.

محصولات تولیدی این هلдинگ تا چه اندازه رضایت مشتریان را جلب کرده و تا کنون در زمینه فعالیت خود چه افتخاراتی کسب کرده‌اید؟

تولید و فروش محصول جدید گلوله‌های آلومینیائی ۹۰ و ۹۲ درصد سایز ۱۵-۷۵ با هدف سودآوری بیشتر، با نظر به خروج ارز قبل ملاحظه از کشور در خصوص واردات محصولات این شرکت در شرایط اقتصادی موجود، همواره دغدغه این شرکت در راستای منافع ملی و مستولیت‌های اجتماعی این بوده که با نجام افزایش بیش از دو برابری ظرفیت تولید وانتسه نیاز داخل کشور را تامین کند و منجر به منع واردات این محصول در کشور شده است. از جمله افتخارات این شرکت، دریافت گواهینامه رسیدگی به شکایات مشتری ایزو ۱۰۰۰۲ دریافت گواهینامه رضایتمندی مشتری ایزو ۱۰۰۰۴، برنامه‌های چشم‌انداز و ضعیت شرکت برای سال مالی آتی، توسعه‌های پایدار از طریق نوآوری، بهبود مستمر، تعالی سازمانی، برنامه‌بازی در جهت ارتقاء کیفیت محصولات با حاشیه سود بالاتر و بازارهای منطقه، تلاش در جهت کاهش بیشتر بهای تام شده محصولات و پیگیری فعالیت‌های واحد R&D تولید محصولات جدید، برنامه‌بازی در جهت افزایش ظرفیت تولید خط اکتو آلومینا و ارائه به بازارهای داخلی و خارجی است. همچنین این هلдинگ به انعقاد تفاهم‌نامه با پژوهشگاه صنعت نفت و حمایت مدیرت پژوهش فناوری شرکت ملی گاز ایران به مدت ۱۰ سال در خصوص راهاندازی خطوط تولید محصولات جدید خصوصاً کاتالیست‌های موردمصرف صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و فولاد همچون کاتالیست‌های فرآیند کلاوس، کاتالیست اکسید روی و کاتالیست‌های ریفرمینگ، برنامه‌بازی جهت بهره‌برداری و تولید صنعتی محصولات کاتالیست‌های ریفرمینگ و ورود به بازار مصرف کننده این محصول از جمله صنایع فولاد پرداخت است. از دیگر افتخارات این شرکت افزایش ظرفیت تولید شرکت دیباسام نوین کسر ابارا و اهدازی کوره و موم و تولید محصولات جدید، حفظ و ارتقاء کیفیت و قابلیت رقابت شرکت در بازارهای خارجی و در نتیجه کسب بازارهای جدید، مذکور باش کرکت ایلانی گاز در خصوص تولید جاذب‌های جدید برپایه مولکولا رسیو شرکت در مناقصات با نظریه شرایط رقابت پذیری صنعت و حفظ و توسعه سهم بازار، افزایش و توسعه بازار صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و همچنین فولاد خصوصاً لاین‌های خاص دشایش برنامه‌بازی در خصوص افزایش ظرفیت پرس‌های متناسب با تولیدات متفاوت در این خصوص و افزایش ظرفیت تولید با تامین و ساخت ماشین‌آلات جدید موردنیاز به منظور کاهش گلوبه‌های فرآیند تولید است.

هلدینگ دانشبنیان AIC چه چشم‌اندازها و برنامه‌هایی دارد؟

از جمله برنامه‌های این هلдинگ، تکمیل طرح‌های توسعه و راهاندازی خط تولید و همچنین تولید محصولات جدید، ساخت سالن‌ها و اتاق‌های لازم بر قریب خود را بر قبیح جهت طرح توسعه، برنامه‌بازی و تامین بودجه جهت افزایش تولید الافا آلومینیا و محصولات جدید باستفاده از خرید و نصب کوره‌دار جدید و تجهیزات موردنیاز، بروزه بازار سرمایه از طریق فرابورس و متوجه سازی محصولات و مشتریان شرکت است. همچنین این هلدينگ در نظر دارد تا بین مانع مالی بروزه‌های از طریق صندوق نوآوری و شکوفایی و عرضه محصولات در بورس کالا پردازد. اهدافی مانند توسعه بازار فروش محصول با اولویت صادرات، افزایش ظرفیت تولید الافا آلومینیا با گریدهای مختلف، ایجاد دانش فنی محصولات جدید از جمله تبلوار آلومینیا، ایجاد دانش فنی ساخت تجهیزات خطوط تولید همزمان باجرای طرح‌های توسعه، بررسی و حضور در بازارهای صادراتی با توجه به های تک بودن محصول و بررسی و امکان سنجی راهاندازی آزمایشگاه مرجع با توجه به نیاز مناطق صنعتی قم از دیگر برنامه‌های است. ■

موسس و مدیرعامل مرکز کارشناسی املاک سلطانی

بازار ملک ایران

در رکود به سرمی برد

عارف فعالی

در مباحث اقتصاد و سرمایه‌گذاری، رکود تورمی این مفهوم را بیان می‌کند که شرایط بازارها بسیار نامساعد بوده و روند نامطلوبی را طی می‌کند. رکود تورمی برای بازارهای مختلف بیان شده و می‌تواند تأثیرات عمیقی بر درآمد فعالان اقتصادی در حوزه‌های مختلف داشته باشد. در این میان بازار مسکن نیز مستثنی نبوده؛ بهطوری که این روزها شاهد رکود تورمی آن هستیم. بهطور کلی در دور رکود بازار مسکن اتفاقاتی مانند افت سنگین تعداد معاملات ملکی، افت انداز قیمت‌ها، عدم امکان فروش ملک با شرایط مناسب، کم شدن تعداد جواز به سازندگان و عرضه کنندگان مسکن و حضور خریداران مصرفی را به دنبال دارد. در گفت‌وگویی که با امیر سلطانی، موسس و مدیرعامل مرکز کارشناسی املاک سلطانی و از فعالان به نام حوزه مسکن داشتیم، به بررسی آثار رکود تورمی در این بخش و سایر موضوعات مرتبط با بازار املاک پرداختیم که ماحصل آن را می‌خوانید.

در خصوص فعالیت‌ها و اقدامات مرکز کارشناسی املاک سلطانی توضیح دهید.

این مجموعه به صورت تخصصی و حرفه‌ای با مشاورین مجرب، متعدد و آموزش دیده با علم و متدهای بهوزه املاک اعم از رهن و اجاره آپارتمان، ویلا، دفتر اداری، تجاري، سوله و صنعتی و خرید و فروش زمین‌های ویلایی و مسکونی، آپارتمان‌های شخصی ساز و تعاوی니 ساز، ویلاهای لوکس و واحدهای تجاری و اداری، در زمینه مشاوره سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت و بلندمدت و همچنین طراحی، نظارت و اجراء فعالیت گسترده دارد. مادر تمامی مراحل یک معامله از آگهی تا تحویل ملک و پس از انتقالات رسمی همراه مشتری هستیم و دغدغه مشتریان همواره دغدغه‌مام است.

به چه دلیل شهرستان‌های دماوند، گیلان و دمادشت را به عنوان مرکز فعالیت خود انتخاب کرده‌اید؟

دلیل انتخاب مرکز فعالیت در این شهرستان‌ها؛ نزدیکی به پایتخت، مطلوب بودن آب و هوای پیلاقی بودن منطقه بوده است. یکی از این ویژگی‌ها، حضور مشتریان بالقوه در منطقه است و این حضور بازث رونق بازار املاک خواهد شد. افزایش زیادی هستند که از شلوغی کلان شهرها خسته شده‌اند و به دنبال زندگی راحت و آرام در شهرهایی بالوکیشان های باغات هستند.

از جهتی نزدیک بودن شهرستان دماوند به پایتخت و حضور در بازار کار

تهران باعث توجه افرادی‌این منطقه شده است. نکته‌ای که باید اشاره کنم

این است که شهرستان دماوند دارای دو ناحیه صنعتی است و این دلیلی

برای حضور بیشتر افراد در این شهرستان به شماره‌ای است.

در سال‌های اخیر بازار املاک ایران در رکود عمیق به سر

می‌برد و تعداد معاملات به شدت کاهش یافته است. چه

راهکارهایی را برای بروز رفت‌آزان پیشنهاد می‌کنید؟

نوسانات ارزی، پایین بودن تقاضنگی در بازار، عدم توانایی مالی قشر ضعیف

جامعه در بازار فعلی مسکن و رکود تورمی از دلایل این رکود است. رکود

تورمی باعث افزایش اجاره‌ها می‌شود و با توجه به تدبیری شاید بتوان این

موضوع را کنترل کرد؛ البته که باید توجه و پیشگیری به زیرساخت‌ها داشت. ■

در خصوص عده فعالیت‌های خود در بخش مسکن توضیحاتی ارائه فرماید.

بنده، موسس اولین دپارتمان املاک در شرق استان تهران، فعال در زمینه تهاتر املاک در حوزه کشاوری و حوزه بین‌الملل، مشاور امور سرمایه‌گذاری در بخش توسعه املاک و مستغلات، عضو رسمی هیأت ریسیه اتحادیه املاک و نمایشگاه‌داران شهرستان دماوند و عضو هیأت مدیره شرکت فنی و مهندسی شمسه هستم. حدود ۱۴ سال است که در حوزه املاک و مستغلات فعالیت دارم. در این میل به پیشرفت و منطبق بودن با رشته تحصیلی باعث شد که در این بیزینس شروع به فعالیت کنم.

مرکز کارشناسی املاک سلطانی چه اهدافی را دنبال می‌کند؟

داشتن املاک و مستغلات ارزشی، یکی از مهتممن ما می‌باشد. زندگی شیرین افراد است؛ بنابراین به خدمت گرفتن یک مجموعه مجرب، مطمئن و برند، به عنوان مشاورین املاک و مستغلات، جز ملزم و مأمور این است. مجموعه مرکز کارشناسی املاک سلطانی بایش از یک همه فعالیت در حوزه املاک و مستغلات این نوید رامی دهد که برای رسیدن به این هدف بالرایه بهترین راهکارها و متنوع ترین متدها، مشتریان عزیز را در این امر باری کنیم، همواره هدف مجموعه مارتقای جایگاه فعلی و رسیدن به نقطه متعالی تر است و این کمال گرامی باعث شده، هیچ‌گاه به آن پلامای که در آن ایستاده‌ایم راضی نباشیم، همیشه سخت تلاش می‌کنیم و آموزش‌های بروز می‌بینیم، زیرا یقیناً مشتریان مالایق بهترین، با کیفیت‌ترین و مطلوب‌ترین خدمات هستند. در ضمن مطمئن هستیم که بنایه و عده خداوند، در پی هر حرکت روبرو به جلویی، برگزینی است و بعداز هر سختی و تلاشی، آسایش و آرامشی خواهد رسید.

تاکنون موفق به کسب چه عنوانی و افتخاراتی شده‌اید؟

از جمله عنوانی و افتخارات کسب شده می‌توانم به سرمایه‌گذاری در مشاغل و صنایع پر ریسک در سال ۱۳۹۸ و درینجهین کفرانس مدیریت و سرمایه‌گذاری در مشاغل و صنایع پر ریسک، سیستم‌های نوین ایجاد اشتغال و کارآفرینی در سال ۱۴۰۲ و در هفتمین کنگره علمی سیستم‌های نوین ایجاد اشتغال و کارآفرینی و از اینجا ایجاد اشتغال و کارآفرینی و ISO 9001 از اینجا کیفیت خاور می‌انه اشاره کنم.



رکود تورمی باعث
افزایش اجاره‌ها
می‌شود و با
توجه به تدبیری
شاید بتوان این
موضوع را کنترل
کرد؛ البته که باید
توجه و پیشگیری
به زیرساخت‌ها
داشت

سند گذاری کاغذ و مقوای تولید کنندگان
کاغذ و مقوای ایران



گفت و گوی اختصاصی با ابوالفضل روغنی گلپایگانی

در این بخش می خوانیم:

- دلایل عقب ماندگی ایران در تولید کاغذ تحریر و روزنامه
- صنعت کاغذ و مقوای نیازمند حمایت های برنامه ریزی شده است

رييس سنديكاي توليدكنندگان کاغذ و مقوا عنوان کرد

رئيسي
توليد
کاغذ

دلایل عقب‌ماندگی ایران در تولید کاغذ تحریر و روزنامه

سارا نظری

ابوالفضل روغنی گلپایگانی، رئيسي سنديكاي توليدكنندگان کاغذ و مقوا، حدود ۲۰ سال است که در حوزه توليد کاغذ و مقوا در کشور فعالیت دارد و در داشتگاه نيز تدریس می‌کند. به گفته وی در کشورمان، کاغذ با کیفیت بالا و ماشین آلات خوبی وجود دارد و تولیدات داخلی، امکان صادرات را فراهم می‌کند و می‌تواند برای کشور در آمدزایی داشته باشد و معتقد است که هر چند در این بخش از تکنولوژی و علم روز بهره‌داری و موفقیت‌های بسیاری کسب کرده‌اند، اما در زمینه کاغذ تحریر و کاغذ روزنامه عقب مانده‌ایم و قادر به تأمین نیاز کشور نیستیم؛ بنابراین باید در این بخش نیز سرمایه‌گذاری مجددی صورت گیرد. تلاش وی و همکارانش در شرکت سی لیوا بر این بوده تا یک هم‌افزاری ایجاد کرده و در خدمت صنعت سلولزی کشور باشند، بر همین اساس در بسیاری از نهادها و مراکز مختلف از جمله اتاق بازرگانی، سندیکا، دولت، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی و سایر مراکز فعال بوده تا این صنعت را در کشور حفظ و توسعه دهند. مشروح مصاحبه ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» با این فعال صنعت کاغذ و مقوا به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

سنديكاي توليدكنندگان کاغذ و مقوا چه فعالیت‌ها و اقدامات شاخصی انجام داده است؟

اين سنديكا، يكى از قديمى ترین تشكيل‌های کشور با يبيش از ۳۵ سال سابقه و داراي گرديد+A+ و جزو ۲۰ تشكيل برتر کشور در بين حدود ۳۸۰ تشكيل مختلف است. هيأت مدیره آن از شركت‌های بزرگ، کوچک و متوسط تشکیل شده‌اند و همه اعضاء در چهت اهداف سازمانی که خدمت به ذی نفعان است، در حال تلاش هستند. در حال حاضر حدود ۱۰۴ کارخانه کاغذسازی و صنایع وابسته مانند رنگ، رزین، لوازم بوششی، تأمین کنندگان ماشین آلات و افرادی که به نوعی با این صنعت مرتبط هستند، با این سنديكاهمکاري می‌کنند. از اهداف سنديكامي توان بهارائه خدمات و سرويس مناسب، هم‌افزاری و چانهزنی برای ذی نفعان اشاره کرد. يكى از چالش‌های صنعت کاغذ و مقوا، وابستگى شدید به واردات مواد اوليه است و اين موضوع صنعت را در برابر نوسانات نرخ ارز و تحريرها بسیار آسیب پذير کرده است. نظر شمارد اين رابطه چيست؟

در هیچ جای دنیا هیچ صنعتی نمی‌تواند ادعای کند که ۱۰۰ درصد خود کفا است و نیاز به واردات ندارد؛ این ایده به طور کلی نادرست و غیر کارشناسی است. بسیاری از صنایع در سراسر دنیا وابستگی زیادی به زنجیره تأمین بين المللی دارند. به عنوان مثال، شرکت بوینینگ ۴۸ کشور را در زنجیره تأمین خود دارد یا خودروسازی‌های بزرگ دنیا مانند آین ۳۰ تا ۵۰ کشور در زنجیره تأمین آنها مشارکت دارند که در صنعت کاغذ نیز همین گونه است. مادر بخش تأمین مواد اولیه مانند خمیر، رنگ‌ها و بسیاری از مواد پوششی و حتی قطعات یدکی وابستگی زیادی دارند و کشورمان نمی‌تواند به طور کامل این نیازها را برطرف کند. با این حال ما باید تلاش کنیم تا هرچه بيشتر این وابستگی‌ها را کاهش دهیم، البته در بخش‌هایی



در خصوص پروژه‌هایی که در زمینه کاغذ‌های مستهبتندی و تحریر در حال اجراست، توضیح دهید.

چند پروژه در زمینه کاغذ‌های مستهبتندی و کاغذ تحریر در حال اجراست که يك پروژه در شیزار و دیگری در خوزستان است که اين فعالیت‌ها به زودی منجر به تولید خواهد شد. در واقع آنچه که باعث پیشرفت و توسعه اين کار و فعالیت می‌شود، تولید بيشتر کاغذ تحریر و کاغذ مستهبتندی است. با تصمیمات اتخاذ شده، حداقل تا ۳ سال آينده يكى از مسائل مهم، تولید کاغذ تحریر است که قطعاً اثار آن را در صنعت کاغذ کشور خواهیم دید. البته صنعت کاغذ در نقش مستهبتندی دیگر اشباع شده و نباید از ادامه جدیدی انجام دهیم و دولتمردان باید به این موضوع توجه کنند که کار جدیدی روی این حوزه انجام ندهند. زیرا بيشتر از ظرفیت کشور، تولید صورت می‌گيرد، اما در بخش کاغذ تحریر کماکان فرصت‌های سرمایه‌گذاری وجود دارد و می‌توان آنها استفاده کرد.

سنديكاهنگ توليدكنندگان
کاغذ و مددوار ايران

۳۸
۱۴۰۲
۱۴۰۲
۱۴۰۲
۱۴۰۲

هم موفق بوده‌ایم؛ مثلاً در ساخت قطعات در داخل کشور پیشرفت‌های داشته‌ایم، اما همچنان با مشکل تامین و خرید مواد اولیه مواجه هستیم.
تولید کنندگان کاغذ و مقوای خصوص تامین ارز، با چه مشکلاتی مواجه هستند؟

مساله ارزی از دست مخارج است و به بانک مرکزی وزارت صمت بستگی دارد که تخصیص و تامین را نجام دهد. حقیقت این است که تکانه‌های ارزی به صفت فشار زیادی وارد می‌کند و تاکنون توائب ایم خود را حفظ کنیم، اما در آینده ممکن است که این مساله مشکلات بسیاری را به وجود آورد.

کفته‌هی شود که کاغذ در کشور فقط در بخش بسته‌بندی تا حدودی موفق بوده و در بحث فروش و درآمد زایی هنوز عقب هستیم، اما در زمینه تولید کاغذ روزنامه‌ها و کاغذ تحریر باید همچنان واردات داشته باشیم. علت این موضوع چیست؟

در حوزه کاغذ بسته‌بندی، ماجزو سرآمد های منطقه هستیم و تولیدات بسیاری داریم، نزدیک به یک میلیون و ۶۰۰ هزار تن تولید می‌کنیم که نیاز کشور حدود ۶۰۰ هزار تن است. ما کاغذ با کیفیت بالا و ماشین‌الات خوب داریم و تولیدات مادر سطح کشور امکان صادرات را فراهم می‌کند و می‌توانیم برای کشور در آمد زایی داشته باشیم، در این بخش توائب ایم از تکنولوژی و علم روزبه برداری و موقوفیت‌های بسیاری کسب کنیم، اما در زمینه کاغذ تحریر و کاغذ روزنامه عقب مانده و نمی‌توانیم نیاز کشور را تامین کنیم؛ بنابراین باید در این بخش نیز سرمایه‌گذاری مجدد صورت گیرد. در مورد فروش کاغذ در داخل کشور به دلیل کمبود تولید، مشکل حادی نداریم، ولی واردات بیشتر در این بخش تأثیر گذار است.

آیا در زمینه تولید کاغذ و مقوای آن طور که باید خود کفا هستیم؟
در خصوص خود کفایی، این کلمه را مناسب نمی‌دانم و باید زاویه دارم. آمریکا به عنوان یک کشور بزرگ و بستگی زیادی به دنیا دارد و قرار نیست که مادر تمامی حوزه‌های خود کفایی برسیم، در این بخش مواد اولیه به ویژه مشکلات را در حد رفع نیاز برطرف کنیم، سرمایه‌گذاری‌هایی در جنوب کشور در حال انجام است که می‌تواند نیاز کشور را برطرف کند، اما به طور کلی باید خود کفایی مخالف هستیم.

صنعت بسته‌بندی در ایران با رشد چشمگیری همراه بوده و افزایش تولید محصولات مختلف، نیاز به بسته‌بندی های متعدد و با کیفیت را فزایش داده است. برای استفاده مناسب از این فرصت چه اقداماتی انجام داده اید؟

همان طور که قبل اهم عرض کردم، در صنعت بسته‌بندی رشد و توسعه بسیار خوبی داشته و محصولات با کیفیتی تولید می‌کنیم که نه تنها نیاز کشور را برطرف، بلکه امکان صادرات را نیز فراهم می‌کند. باید به دنبال بازارهای صادراتی باشیم، اما دیلماسی اقتصادی و نظام ارزی کشور بازدارنده است و نمی‌توانیم اقدامات لازم را در این بخش انجام دهیم؛ بنابراین باید به هر شکل ممکن فعالیت‌های بیشتر و گسترده‌تری را نجام دهیم تا بتوانیم این کالایی با کیفیت را به دنیا صادر کنیم.

به نظر شماره کارهای توسعه صنعت کاغذ و مقوای ایران چیست؟

یکی از راههای رشد و توسعه هر صنعت، به روزرسانی و استفاده از تکنولوژی‌های جدید است. صنعت کاغذ کشورمان، تاحدودی کامل است، ولی در بخش کاغذ تحریر هنوز علم روز دنیا را که در بخش رسوبینگ بیشتر می‌تواند تاثیر بگذارد اچنان وارد نکرده‌ایم که دلیل آن هم وجود تحریم‌هاست. به اعتقاد بند، باید مناسب با مواد اولیه و نیاز داخلی و همچنین توجه به بازارهای داخلی اقداماتی را در بازارهای داخلی و خارجی انجام دهیم. متأسفانه بازارهای خارجی تحت تأثیر تحریم، دیلماسی ارزی و دیپلماسی اقتصادی کشور هستند که اگر توائب ایم اینها را حل کنیم و عملاً بانگاه بیرون تولید داشته باشیم و صادرات خوبی انجام دهیم، آن زمان می‌توانیم بالطفیان بالا به این صنعت نگاه کنیم، واقعیت این است که صنایع داخلی به دلیل وضعیت سیاسی و دیلماسی ارزی، قدرت صادرات ندارند. البته مامشغول پایش در حوزه کاغذسازی در کشور هستیم و یک جانمایی جدید داریم که کار سیار دشواری است و شاید به آسانی قابل انجام نباشد، ولی در مجموع این کار را نجام می‌دهیم. این موضوع که پراکنده‌گی تولید کنندگان کاغذ در کدام مناطق کشور باشد، دسترسی به آب، دسترسی به منابع و مواد اولیه و دسترسی به بازارهای کلی، موضوعاتی است که باید را آمایش سرمهینی توجه کافی و لازم را به آن هادا شته باشیم. ■



در حوزه کاغذ
بسته‌بندی، ماجزو
سرآمد های منطقه
هستیم و تولیدات
بسیاری داریم.
نیز دیگر به یک میلیون
و ۶۰۰ هزار تن تولید
می کنیم که نیاز
کشور حدود ۴۰۰
هزار تن است

دکتر پژمان رضایتی چرانی استاد دانشگاه:

صنعت کاغذ و مقوا

نیازمند حمایت‌های برنامه‌ریزی شده است

عرفان فغانی

دکتر پژمان رضایتی چرانی، از استادی دانشگاه و فعال صنعت کاغذ و مقوا در کشورمان، بر این اعتقاد است که این صنعت با چالش‌هایی مواجه است، با این حال فرصت‌های بینظری را نیز پیش رو دارد؛ هر چند که چالش‌های موجود، سبب زمین‌گیر شدن بخشی از این صنعت شده است. وجود نیروی انسانی و انرژی ارزان، رعایت شرایط زیست محیطی سهل‌گیرانه و همچنین نبود رقبای جدی در بازار، موجب افت استانداردهای واحدهای تولیدی از حداقل‌های ضروری شده که این موضوع، ضرورت حمایت و تشویق واحدهای تولیدی کاغذ و مقوا را توسط دولت می‌طلبید. ولی نه تنها شاهد این حمایت برنامه‌ریزی شده نیستیم، بلکه به دلیل ضعفهای سیستم مدیریتی، همواره مشکلات جدی برای صنایع تولیدی از جمله کاغذ و مقوا به وجود آمده است. در گفت‌وگویی که با دکتر پژمان رضایتی چرانی، از استادی دانشگاه و مقوا صنعت کاغذ و مقوا داشتیم، به بررسی ابعاد مختلف این صنعت پرداختیم که ماحصل آن راهی خوانید.

بنده است. شایان ذکر است، سوابق صنعتی بنده همراه با تدریس دروس تخصصی و پیشرفتنه مرتب با علوم و فنون کاغذسازی شامل شیمی چوب، تکنولوژی خمیر کاغذ، تکنولوژی رنگبری خمیر کاغذ، کاغذسازی و آزمایشگاه، مبانی ویژگی‌های کاغذ و فرآورده‌های سلولزی، شیمی کاغذسازی، فناوری کاغذ پیشرفتنه، فیزیک مکانیک کاغذ، فناوری‌های تبدیلی در کاغذسازی، فناوری‌های نوین در صنایع چوب و فرآورده‌های سلولزی، فناوری تولید انواع کاغذ، ارزیابی زیست محیطی در صنایع چوب و فرآورده‌های سلولزی، درجه‌بندی چوب، کنترل و کیفیت، موازنۀ جرم و انرژی، عملیات واحد کنترل فرآیند، الایندۀ هاروشن‌های تصفیه در صنایع چوب و فرآورده‌های سلولزی و داشتن مسئولیت مدیریت گروه آموزشی صنایع سلولزی در دانشگاه برای مدت ۶ سال، شرایطی را برای ارتباط با سپاری از غلالان صنعت کاغذ و مقوا کشوار فراهم کرده که همواره سعی می‌کنم با این افراد، در ارتباط نزدیک باشم.

از چه زمانی و با چه اهداف و رویکردی وارد این حرفه شدیدی؟

از آنجا که بزرگ شده استان گیلان (پره‌سر) هستم، از دیرباز با صنعت کاغذسازی آشنا بودم. به عبارتی از دوره دبیرستان طی گذراندن یک دوره کارآموزی در کارخانه چوب و کاغذ ایران (چوکا) (با این صنعت آشنا شدم، در ادامه پس از تحصیلات کارشناسی و کارشناسی ارشد در رشته صنایع چوب و کاغذ به عنوان کارگر تولیدی جذب واحد تولید کاغذ شدم و هم‌زمان در دانشکده کاسپین در رشته مهندسی شیمی-صنایع سلولزی برای آموزش دانشجویان کارشناسی و کارهای تحقیقاتی مقطع کارشناسی ارشد همکاری‌هایی داشتم. هم‌زمان با شتغال به دلیل علاقه‌مندی به این صنعت، اقدام به ادامه تحصیل ضمن اشتغال، در مقطع دکتری در دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان کردم. طی



دراسته اشاره‌ای به سوابق اجرایی و مدیریتی خود داشته باشید.

بنده از سال ۱۳۸۶ تا ۱۳۹۱ با مدرک کارشناسی ارشد صنایع چوب و کاغذ از دانشگاه تربیت مدرس، از طریق آزمون استخدامی، در واحد تولید کاغذ صنایع چوب و کاغذ ایران (چوکا) به عنوان کارگر تولیدی مشغول به همکاری شدم. در ادامه بعد از سال ۱۳۹۱ به عنوان عضو هیأت علمی جذب دانشگاه صنعتی خاتم‌الانبیاء بهمهان شدم و تاکنون در این دانشگاه در رشته صنایع چوب و فرآورده‌های سلولزی در مقطع کارشناسی و ارشد در حال آموزش دانشجو هستم. هم‌زمان به صورت غیر رسمی در فضای مجازی با اهاندازی گروه‌های تخصصی، در تلاش برای سازماندهی و هدایت فعالیت صنعت سلولزی و ترجیح حاکاغذسازی هستم. در این راستا هم‌اکنون همراه مهندس کاویانی نیا، ادمین گروه صنعت کاغذسازی دانشگاه در سامانه واتس‌اپ با ۲۵۳ عضو و تلگرام با ۱۶۳ عضو هستم. کانال آموزشی t.me/Dr_PRC در تلگرام با ۸۰ نفر عضو نیز مربوط به

وجود نیروی انسانی
و انرژی ارزان
رعایت شرایط
زیست محیطی
سهول‌گیرانه و نبود
رقبای جدی در
بازار موجب افت
استانداردهای
واحدهای تولیدی از
حداقل‌های ضروری
شده است

مقطع دکتری برای تکمیل تحقیقات تزدکتری، دوره‌ای رادر مرکز خمیر و کاغذ سوئد (Innventia AB) گذراندم که در ادامه، فعالیت کاری بنده، در دانشگاه متمرکز شد.

یکی از چالش‌های صنعت کاغذ و مقوا، ایستگی شدید به واردات مواد اولیه است. این موضوع، چه چالش‌هایی را پیش روی این صنعت قرار داده است؟

کشور ما به دلیل شرایط موجود، دارای منابع اولیه مناسب برای کاغذسازی است که در ابیطه با منابع کاغذبازیافتی بیشتر در مراکز استان هابه و فور وجود دارد و خصوص منابع لیگنوسلولزی بکر بیشتر می‌توان به پسماند کشاوری در استان خوزستان اشاره کرد که هنوز بخش زیادی از پتانسیل منابع بکر موجود در این استان مورد بهره‌برداری اقتصادی قارنگرفته است. در ابیطه با مواد افزودنی موردنیاز هم، کشور ما به سبب دارابودن پتانسیل گسترده در حوزه پالایشگاهی و پتروشیمی، قابلیت تولید بخش عمده این مواد را دارد؛ لذا در صورتی که هنوز مجبور به واردات هستیم، این عامل به عدم صرفه اقتصادی تولید آن بازنمی‌گردد، بلکه به دلیل نبود سازکاری منسجم برای تولید است. البته مشابه هر صنعت دیگر لازم است که برخی از مواد و قطعات مصرفی محدود از خارج کشور تامین شود که در داخل کشور با توجه به بازار هدف محدود، تولید آنها صرفه اقتصادی ندارد.

عوامل مختلفی از جمله نرخ ارز، قیمت مواد اولیه، هزینه‌های تولید و تقاضا بر قیمت محصولات کاغذی و مقوا بر تاثیر می‌گذارند. این نوسانات، برنامه‌ریزی تولید و فروش را برای تولیدکنندگان بسیار دشوار کرده است. نظر شما چیست؟

تولیدکنندگان کاغذ و مقوا در کشور، مشابه دیگر صنایع به شدت از عدم ثبات اقتصادی، تغییرات نرخ ارز که مسبب بسیاری از تغییرات مربوط به قیمت مواد اولیه، هزینه‌های تولید و عرضه و تقاضا و تغییر قیمت محصولات کاغذی و مقوا است، رنج می‌برند. متاسفانه دولت با چند رخدنگی کردن ارز و به تبع آن ناترازی در توزیع حمایت از تولیدکنندگان، موجب آشفتگی بازار تولید و عرضه و تقاضا شده است، به طوری که امرزوze شاهد هستیم که واحدهای تولیدی کاغذسازی در بدترین شرایط اقتصادی بوده و صرفابه حفظ شرایط موجود و جلوگیری از روشکستگی می‌اندیشنند.

یکی از چالش‌های جدی پیش روی فعالان این صنعت، واردات بی‌رویه کاغذ و مقوا برخلاف قوانین و بخش‌نامه‌های موجود است. پراشاهد چنین وضعیتی هستیم؟

برای پویایی هر صنعتی مانند کاغذ و مقوا، واردات ضروری است، در غیر این صورت مشابه صنعت تولید خود روز به روز از استاندارهای دنیا فاصله خواهیم گرفت. لازم است که توجه دولت به مباحث این صنعت از نگاه سنتی خارج شود. در گام نخست، باید دولت شفافسازی شایسته‌ای را در خصوص تولید، صرف، واردات و صادرات منابع کاغذ و مقوا از طریق

تقریباً کل کاغذ کپی
صرفی در کشور
واردادی است، ولی
مشخص نیست که
محوز واردات تحت
چه برنامه و ساز و
کاری صادر می‌شود
از همین رویشنیده
می‌شود که موضوع
تعیین مقدار نیاز کشور
و تنظیم برنامه واردات
در راستای برنامه
توسعه صنایع کاغذ و
مقوا کشور تدوین شود

ارگان‌های ذی‌ربط انجام دهد که این موارد هنوز به طور شایسته و باسته انجام نمی‌شود و برای عموم بر خط نیست. در همین راستا لازم است که دولت واحدهای صنفی مرتبط برای واردات کاغذ و مقوا برنامه‌ریزی منسجم داشته باشند که قابل رویت عموم باشد تا واحدهای تولیدی بتوانند مناسب با برنامه تدوین شده اقدام به برنامه‌ریزی کنند. متاسفانه هنوز رویه شفافی در این خصوص در رویت عموم قرار نشده و اگر برای واردات برنامه‌ای هم وجود دارد، صرفابه صورت رات و در اختیار تعدادی محدود در کشور است. تقریباً کل کاغذ کپی صرفی در کشور وارداتی است، ولی مشخص نیست که مجوز واردات تحت چه برنامه و ساز و کاری صادر می‌شود؛ از همین رویشنیده می‌شود که موضوع تعیین مقدار نیاز کشور و تنظیم برنامه واردات در راستای برنامه توسعه صنایع کاغذ و مقوا کشور تدوین شود در سال گذشته دولت حمایت‌هایی را از واحدهای تولید کاغذ کشور انجام داد که به تاییخ خوبی در تولید متنه شد، اما اگر این حمایت‌های خوبی هدایت نشود، حتی در میان مدت نیز اثرگذاری خود را دست خواهد داد.

سرانه مصرف در سایر کشورهای دارد؟

آمار دقیقی در مورد سرانه مصرف کاغذ در ایران منتشر نشده، اما برآورد می‌شود که حدود ۲۲ کیلوگرم باشد؛ در حالی که در اروپا این عدد، ۵۸ کیلوگرم و آمریکا و اسکاندیناوی ۱۸۰ کیلوگرم است. همچنین کل تولید کاغذ در دنیا حدود ۳۸۰ میلیون تن است. با تغییرات شرایط زندگی جامعه، نوع و مقدار مصرف فرآوردهای کاغذ و مقوا نیز دچار تغییر شده و انتظار می‌رود که به مرور از مصرف کاغذ روزنامه در کشور کاسته شود، حتی مصرف کاغذ کپی وزیراکس هم به صورت محدود کاسته شود و در مقابل بر مصرف کاغذ برای بسته‌بندی افزوده شود. رویه حاضر نه تنها در کشور



سيستم مدريدي در کشور همواره مشکلات جدي را برای صنایع توليدی از جمله کاغذ و مقوافراهم کرده که قطع مستمر برق و گاز در طول سال موجب رفتار به ورطه و رشکستگی اين واحدهای توليدی شده است. خوشبختانه در کشور با توسعه آموزش عالي، مراکز آموزش نيزوهای تخصصی به صورت گسترشده فعال هستند و دولت با مدريدي صحيف اماکن حمایت از صنایع توليدی کاغذ و مقوارا به صورت ارائه تسهيلات دارد، از همین رو توصيه می شود که در يك چهار جوپ مشابه حوزه سلامت که مراکز آموزش عالي مسوليت نظارت بر مراکز خدماتی پژوهشی را برعهده دارد، واحدهای توليدی کاغذ و مقوافراهم در یافت تسهيلات نيازمند همکاري و اخذ مجوز از مراکز آموزش عالي مرتبه باشند. اينگونه، هم مراکز آموزش عالي در راستاي نياز واحدهای توليدی کاغذ و مقوافراهم شوند و هم روبيه توليد سنتي کاغذ و مقوارا کشور به سمت استانداردسازی هدایت می شوند.

از آنجا که صنعت کاغذ و مقوارا سهم بسياري در رشد و رونق اقتصاد کشور دارد، توجه به صنعت سلولزي سهم مهمی در بهبود وضعیت اقتصادي خواهد داشت. در کشور ما در اين راستا چه اقداماتي صورت گرفته است؟

صنعت سلولزي از صنایعی است که مصرف آب و برق آن زياد است، ولی اين صنعت برای ايجاد اشتغال از سهم بالايي برخوردار است و با توجه به مشکلات اشتغال در کشور، گسترش نظام مندو و برنامه ريزی شده اين صنعت می تواند بسيار مفید باشد. به طور کلي به دليل اينکه محصولات سلولزي حجم هستند، در صورت وجود امکانات اوليه، توليد آن به صرفه است؛ اگر چه در توليد ثروت در رتبه بالايي قرار نمي گيرد. با توجه به همسایگي با کشورهای زيادي، امكان برنامه ريزی برای واردات کاغذهای باطله به کشور وجود دارد. کشورهای همسایه از جمله افغانستان، ترکمنستان به همراه عراق می توانند فرصتی برای واردات کاغذ باطله به کشور در نظر گرفته شوند و کشورهای همسایه حوزه حنوب نيز می توانند فرصت جذابی برای واردات کاغذ باطله و صادرات مقوای تولیدي باشند. هر دوی اين منابع می توانند مبادرات اقتصادي و سياسی بین کشور به همسایگان را فويت کند. از طرفی هم رقابت واحدهای توليدی در کشور برای تامين منابع اوليه موجبات تشویق مردم به تفكیک باطله های سلولزي را فراهم می سازد که می تواند اثرات مثبت فرهنگي و اجتماعي ارزشمندی برای جامعه به دنبال داشته باشد. شاید در منظر مستقبلی توسعه صنایع سلولزي نقش زيادي بر رونق اقتصادي کشور نداشته باشد، ولی واقعیت اين است که به دليل ارتباط بین صنایع، اين صنعت به عنوان بخشی از چرخه صنعت کشور محسوب می شود و حضور آن به صورت مستقیم و غير مستقیم بر رونق اقتصادي کشور موثر است. به عنوان مثال، تمام محصولات صنایع زيادي بسته بندی دارند که مقواهای سلولزي سهم زيادي در بسته بندی اين محصولات دارند و در صورت زيادي واردات می تواند هزينه تولید را برای صنایع افزایش دهد. ■

مادر حال وقوع است، بلکه در ديگر کشورها نيز رویه مشابهی وجود دارد، اما متناسبانه تحریم های گسترده، کمر تولید در کشور را خم کرده و اگر بخواهیم وجود برخی از انتصابات حاصله دار که مسئول مدیریت وضعیت حال کشور هستند و منتج به شرایط اقتصادي بدتر را به آن اضافه کنیم، هر دو متنبه به کاهش مصرف کاغذ و مقوارا کشور می شوند.

تحریمها و عوارض ناشی از آن، چه مسائل و مشکلاتی را برای صنعت کاغذ و مقوارا، ایجاد کرده است؟

اين صنعت مشابه هر صنعت ديگر در کشور به شدت از تحریمها و عوارض آن رنج می برد. به طور کلي مادر کره زمين نياز به خدمات متعدد داريم که نه امكان دارد و نه صحيح است که همه را خودمان تولید و مصرف کنیم؛ بنابراین همواره صنایعی موفق هستند که بتوانند در تعامل با صنایع متنوع فروزان، جامعه مصرف کننده آنها به دسترسی به منابع اوليه رقابتی اقدام به عرضه رقابتی محصولات خود کنند. متناسبانه کشور ما در همه موارد اشاره شده به دليل تحریم هادر تكنگناس است، به طوری که اگر امكان واردات و صادرات محصولات سلولزي به کشور بر طرف شود، تقریباً تمام واحدهای تولیدی در رقابت با فروشندهانوبي خارجي شکست خورد و مجبور به تعطیلی خواهند شد.

با وجود چالش ها، صنعت کاغذ و مقوارا در ايران همچنان فرسته های بسياري را پيش روی خود می بیند. به نظر شما اين فرسته ها چيست؟

دقیقاً هر چالشی همراه با فرسته است، اما چالش های فعلی موجب شده که تقریباً كل صنایع داخلی زمین گير شوند. به عنوان مثال، وجود نیروي انساني و انرژي ارزان، رعایت شرایط زیست محیطي سهل گیرانه و نبود رقباي جدي در بازار موجب افت استانداردهای واحدهای تولیدي از حداقل های ضروري شده که اين موضوع، ضرورت حمایت و تشویق واحدهای تولیدي کاغذ و مقوای توسيع دولت را می طلبد که متناسبانه نه تنها شاهدان حمایت برنامه ريزی شده نیستيم، بلکه به دليل ضعف های

تولید کنندگان کاغذ و مقوارا کشور مشابه ديجر صنایع به شدت از عدم ثبات اقتصادي، تغیيرات نرخ ارز که مسبب بسياري از تحریمات مربوط به همچنانه اوليه، هزينه های تقاضا و تغيير قيمت محصولات کاغذی و مقوای است و رنج می برنند





گفت و گوی اختصاصی با عباس کاویانی

در این بخش می خوانیم:

- بیمه‌ی وزارت ارشاد نسبت به صنعت چاپ
- سرمایه‌گذاری در آموزش‌های تخصصی؛ رمز پیشرفت صنعت گاغد

مديرعامل چاپ تيراژه تهران مطرح کرد

بیمه‌ری وزارت ارشاد نسبت به صنعت چاپ

سارا نظری

سال هاست که بیمه‌ری‌ها و بی‌توجهی‌های وزارت ارشاد نسبت به صنعت چاپ، مورد گلایه و انتقاد فعالان این عرصه قرار دارد. آن‌ها معتقدند که این امر عدم توجه کافی به تربیت نیروی متخصص به صورت آکادمیک را به دنبال داشته، زیرا نیازهای اصلی این صنعت نادیده گرفته شده و در مقابل، توجه به دعوهای جناحی در سطح اتحادیه‌ای و حتی بالاتر از آن مورد توجه قرار گرفته است. در همین حال، بی‌توجهی به صنعت چاپ در برنامه‌های توسعه‌ای، گلایه‌های دیگری را در بین برخی از چاپخانه‌داران رقم زده است. هر چند که برخی از فعالان این عرصه هم این گلایه را از اساس غلط می‌دانند، زیرا اعتقاد دارند که نگاه‌ها نسبت به این صنعت و صنف، از بنیان دجاج ابراد است و برای اصلاح این دیدگاه هیچ تلاشی نشده است. یکی از این چاپخانه‌داران شاهرخ شیرمست، مدیرعامل چاپ تیراژه تهران است. وی اعتقاد دارد که در ابتدا باید این دیدگاه اصلاح شود و سپس برای آینده برنامه‌ریزی کرد.

چه تمايزی نسبت به مجموعه‌های مشابه دارد؟

اولین وجه تمايز چاپ تیراژه، خوش قولی و حفظ كيفيت کار است که طی سالیان متعدد عوامل سیاري در آن دخل بوده است. یکی دیگر از تمايزات مانند نسبت به مجموعه‌های مشابه، حفظ قادر مجرب چاپخانه طی سال‌ها و همچنان تضمین كيفيت به شرط مرجعی است. در واقع، بزرگترین وجه تمايز چاپ تیراژه، مشتریان آن هستند که با ضایعه‌مندی كامل، این مجموعه را به دیگران معرفی می‌کنند.

كمبود نيري انساني و کارگر ماهر، يكى از مشكلات اصلی در صنعت چاپ است. چه نظری در اين رابطه داريد و چاپ تیراژه تاچه‌اندازه به اين مساله توجه دارد؟

بزرگترین معطل ما، عدم آموزش آکادمیک چاپ در هنرستان‌ها و دانشگاه‌ها است. همچنین در سیستم کاری اکثر چاپخانه‌ها که به صورت سنتی اداره‌می‌شوند، یک کارگرساده‌انگيزه‌ای جهت یادگیری تخصصی کار ندارد که این موضوع هم به دلیل به وجود آمدن شغل‌های کاذب مانند تاکسي‌های اینترنتی ایجاد شده است. همچنان نوی فانون کار اجرایی کشور، این تفکر را ايجاد می‌کند که اين نوع مشاغل، درآمد و رفاه حال بيشتری را ايجاد می‌کنند و دیگر نیاز به یادگیری، انجام کار سخت و تحمل فشارهای کاری ندارد. ما برای تربیت نیروی متخصص، نیاز به ايجاد انگيزه‌در نیروهای متخصص فعل و نیروهای جوان جویا کار داريم، به عنوان مثال، نیرویی که قبل از چاپ تیراژه سابقه کاری چندانی نداشته و هم‌اکنون نزدیک به دوسال است که همکاری خود را با آغاز و ادامه داده از یک نیروی ساده به متخصص برشکار مبتدی تبدیل شده است و طی برنامه‌ریزی ما، تا دو سال آینده به یک برشکار حرفه‌ای تبدیل خواهد شد. متاسفانه در کشورمان، صنعت چاپ توسط متولی اصلی خود؛ یعنی وزارت ارشاد اسلامی مورد بی‌مهری زیادی قرار گرفته است که این امر موجب



تاکون در چاپ تیراژه تهران، چه اقدامات شاخصی انجام شده و در خصوص کسب رضایت مشتریان چگونه عمل کرده‌اید؟

مادر چاپ تیراژه همیشه سعی در حفظ کیفیت درجه یک چاپ با استفاده از نیروی انسانی کارآموده و مواد اولیه درجه یک داشته و داریم، از طرفی، به رغم تحریم‌های مرگبار همیشه سعی در به روز بودن ماشین‌آلات خود داریم و در تلاش هستیم تا با حفظ کیفیت ثابت خود را روز اول تا به امروز رضایت مشتریان خود را به دست آوریم و همین امر باعث شده تا مشتریان مان بهترین مبلغان باشند. با بدیه عنوان موسس و بنیانگذار این مجموعه این موضوع را خاطرنشان کنم که ما با ایجاد فضای خوب‌گزینی در محیط کاری خود باعث حفظ نیروهای خود شده‌ایم که حفظ قادر مجرب، موجب رضایت بیش از پیش مشتریان شده است.

چاپ
تیراژه



صنعت چاپ در برنامه هفتم توسعه باید چه جایگاهی داشته باشد؟

اصولاً گلایه‌های اساس غلط است، چراکه نگاه‌های نسبت به این صنعت و صنف، از بنیان دچار ایراد است و مابراز اصلاح این دیدگاه هیچ تلاشی نکرده‌ایم؛ بنابراین نمی‌توانیم خواهان توجه درست و منطقی به صنعت چاپ باشیم، از نظر بنده، هیچ دیداستراتژیکی نسبت به صنعت چاپ وجود ندارد، در حالی که صنعت وابسته به چاپ؛ یعنی بسته‌بندی پرچمدار و نشان‌دهنده فرهنگ، طراحی، خلاقیت و ایده‌پردازی در راهه‌اجناس و محصولات صادراتی، مشاهده می‌کنیم که در دنیا این صنعت چه خلاقلیت‌ها و نوآوری‌هایی را رقم می‌زند و مناسفانه ما همچنان به دنبال سهم خواهی از برنامه هفتم توسعه‌ای هستیم که تصویب و ابلاغ شده، ولی ما هیچ سهمی به‌سازی از آن نداریم، در گام نخست، باید این دیدگاه اصلاح شود و سپس برای آینده برنامه‌ریزی شود؛ هرچند هم‌اکنون هم دیر است. تازمانی که اولویت دوستان و همکاران بنده در تامین منافع شخصی و جناحی خود باشد، مشکلات پابرجا و جاری هستند. همکاران باید منافع صنعت و صنفی را که به آن تعلق دارند، در نظر گرفته و به آن احساس تعهد و تعلق داشته باشند تا مشکلات مرتفع شود. ■

با توجه به افزایش نرخ ارز، مأشین‌الات به صورت بروز چه به صورت کارکرده، قیمتی نجومی دارند و همین موضوع یکی از دلایل اصلی فرسودگی مأشین‌الات چاپ و به تبع آن کاهش کیفیت صنعت چاپ است.

عدم توجه کافی به تربیت نیروی متخصص به صورت آکادمیک شده که علت اصلی این امر هم، عدم توجه کافی به نیازهای اصلی این صنعت و توجه بدعاوهای جناحی در سطح اتحادیه‌ای و حتی بالاتر از آن است. این مورد موجبی توجهی به نیازهای اصلی صنف و صنعت چاپ شده و توجه به منافع شخصی در اولویت دوستان قرار دارد.

فرسودگی و استهلاک شدید ماشین‌الات چاپ، دیگر گرفتاری بزرگ فعالان صنعت چاپ است. آیا صرفاً تحریم‌هادر بروز این مشکل دخیل است یا مسایل دیگر هم در این مساله تاثیرگذار هستند؟

بدون شک تحریم‌های وارد به کشور تاثیر به‌سازی در این مورد دارد، اما مسایلی از قبیل عدم اختصاص تسهیلات بانکی مناسب نیز در این مساله بی‌تأثیر نیست. نرخ سودهای نجومی، تسهیلات اختصاص یافته ناکافی که مکترین هزینه خرید ماشین‌های چاپ به روزراهنم پوشش نمی‌دهند و عدم مجوز فروش ماشین‌الات موجود در کشور به بازار جهانی که این امر توانایی پوشش بخش زیادی از هزینه را دارد، از جمله مواردی هستند که در صورت فرار از تحریم‌های ظالمانه، با آن مواجه هستیم که انتظار می‌رود، متولیان صنفی و صنعتی توجه ویژه‌ای به این موارد داشته باشند که در چنین شرایطی، قطع‌ماشکل فرسودگی ناوگان سپارا قابل حل خواهد بود

نوسانات و افزایش نرخ ارز که در کشور مابه امری عادی تبدیل شده است، چه تاثیری بر فعالیت‌های صنعت چاپ دارد؟

اگر بخواهیم دقیق و بینایی به این مساله نگاه کنیم، درخواهیم یافت که با گرانی ارز، شاخص‌های تورم در کشور افزایش پیدا می‌کند و این خود عاملی بر گرانی و تورم در جامعه می‌شود و به تبع آن می‌عیشت نیروی‌های مشکل بر می‌خورد و در نتیجه، موجب دلمدرگی نیروی متخصص و نیروی کار جوان و پویا از صنایع کشور از جمله صنعت چاپ می‌شود. از طرفی، گرانی نرخ ارز در کشور باعث افزایش قیمت مواد اولیه و در نتیجه، ایجاد مشکلات متنوع در جهت حفظ کیفیت و تامین مواد اولیه چه در جهت تولید و چه حفظ کیفیت محصول تولیدی می‌شود. همچنین به دلیل حفظ و نگهداری منافع مشتریان و خدمات رسانی بهتر به آن هنایز به ثبات در قیمت محصولات و کیفیت وجود دارد که با افزایش قیمت ارز تقریباً این امور غیر ممکن می‌شود و دلیل دیگری برای آسیب به این صفت است. موضوع مهم دیگر اینکه، با توجه به افزایش نرخ ارز، مأشین‌الات به روز چه به صورت نو و چه به صورت کارکرده، قیمتی نجومی دارند و همین موضوع یکی از دلایل اصلی فرسودگی مأشین‌الات چاپ و به تبع آن کاهش کیفیت صنعت چاپ است. اگرچه تمام این موارد نایابه بررسی‌های تخصصی و جلسات متنوع کارشناسی جهت مرتفع کردن موانع دارد.

گلایه‌مندی فعالان صنعت چاپ این است که در برنامه‌های توسعه‌ای، به این صنعت توجهی نمی‌شود. به نظر شما



فعال صنعت کاغذ و مقوا عنوان کرد

سرمایه‌گذاری در آموزش‌های تخصصی رمز پیشرفت صنعت کاغذ

المیرا اکرمی

عباس کاویانی در سال ۱۳۵۴ به استخدام کارخانه کاغذسازی پارس در آمد و تا سال ۹۰ در این گروه فعالیت داشت و سپس به عنوان مامور و کارشناس از کاغذسازی پارس با گروهی به عنوان راهانداز و تکمیل کننده نصب شرکت کاغذ چوکا در گیلان، وارد همکاری شد. پس از یک سال تلاش در کارخانه چوکا، به درخواست مدیریت آن مجموعه، به عنوان کارشناس، جذب شرکت چوکا شد. به تدریج در سال‌های بعد در کارخانه‌های مختلفی از جمله حریر خوزستان، کاغذ مازندران، کاغذ غرب و کاغذ سینه مشغول به فعالیت شد و تا سال ۱۳۷۴ در کاغذسازی‌های ایران به یادگیری و کسب تجربه پرداخت. اما سرنوشت به گونه‌ای رقم خورد که در سال ۱۳۷۵ برای ادامه تحصیل و یادگیری بیشتر به خارج از کشور رفت. کاویانی در سال ۱۳۹۶ با هدف کمک به کارخانه‌های کاغذسازی دارای مشکل، به ایران بازگشت. مشروح گفت و گوی ما این فعال صنعت کاغذ و مقوا به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

تکمیل تحصیلات و آموزش‌هایی که برای یک کاغذساز لحاظ فنی، تکنیکالی و فرآیندی ضروری است. به این نتیجه رسیدم که باید به کشور بازگردم، با این امید که بتوانم به کاغذسازی‌های ایران که دچار مشکلات عدیده‌ای هستند، کمک کنم.

در زمینه طراحی، راهاندازی و مدیریت کارخانه‌های کاغذ کشور با چه مشکلاتی مواجه بوده‌اید؟

پس از بازگشت به ایران، اولين کارخانه‌ای که فعالیت خود را در آن آغاز کرد، کارخانه‌مقوا اردستان بود و تازمان نصب، آماده‌سازی و راهاندازی کامل این کارخانه، در آن خدمت کرد. پس از آن، به سوی انجام مشاوره کوتاه‌مدت و بلندمدت در شرکت‌های مختلف رفت و در این مسیر خدماتی رائی‌دادم که موردرضایت بوده است. البته این نوع کارها سلیمانی هستند و ممکن است که همه راضی نکنند و انتظار اینکه بتوان کل رضایت افراد را جلب کرد، انتظاری بالا است. در کارخانه‌های اختلاف سلیقه‌ها، سوی تفاهem‌ها و سوی عبارت‌ها مری عادی است و این مسائل باعث شده که صنعت کاغذ و سوی عبارت‌ها مری عادی است و این مسائل باعث شده که صنعت کاغذ در ایران تنوع‌بند را به طور کامل راضی نکند و بتوانم کاری اساسی انجام دهم. برای انجام کارهای مختلف با مقاومت‌ها و مخالفت‌هایی مواجه شده‌ام که کار امشکل می‌کند، اما همچنان مصمم هستم و امیدوارم که بتوانم حداقل در یک یا ۲ کارخانه، کاغذ باکیفیت و مطابق با توان کشورمان را به بازار عرضه کنم، هنوز امید دارم و تلاش می‌کنم که اثری مثبت بگذارم و کاغذسازی‌های مانند کاغذسازی‌های اروپایی، بتوانند با استفاده از حداقل مашین‌آلات، بهترین کیفیت را پایین ترین هزینه‌دارهای دهنند.

به نظر شما تولید کاغذ و مقوا در ایران با چه مشکلات و مسایلی همراه است؟

مشکلات اساسی کاغذسازی در ایران شامل آموزش، قانون کار و نوسانات



در ابتدا که از ایران مهاجرت کردید، در چه رشته‌ای تحصیل کردید و در کجا مشغول به کار داشتید؟

سال ۱۳۷۵ برای ادامه تحصیل در رشته تکنولوژی تولید خمیر کاغذ عازم ایتالیا شدم و مدرک لیسانس و ارشد خود در رشته pulp and paper technology را از ایتالیا و اتریش اخذ کردم. در این دوران، به آموزش طراحی و شناخت تجهیزات کاغذسازی پرداختم، فلسفه هر تجیزی، شرایط کار آن و اینکه هر دستگاه باید چه کاری انجام دهد و چه زوایایی دارد که چه نقش‌های سری در آن نهفته است، از جمله مواردی بود که آموختم. تا سال‌های ۱۳۹۶ مشغول به تحصیل و کسب تجربه بودم. از تجاری که هم در آموزش دیدم و هم در عمل کسب کردم، رفع اشکالات محصول، کنترل کیفی و فرمولاسیون انواع کاغذها بود و اینکه چگونه باید کاغذی ساخته شود که قابلیت رقابت و صادرات داشته باشد. بعد از

نرخ ارز است. در کارخانه‌ها هیچ درصدی برای آموزش کنار گذاشته نمی‌شود و همگی به صورت سنتی به هم آموزش می‌دهیم، به نظر بند، باید سرمایه‌گذاری بیشتری در آموزش علمی و به خصوص در زمینه کاغذ و خمیر صورت بگیرد و آموزش کلاسیک و سنتی با هم ترکیب شود، زیرا انتقال تجربیات درست یا اشتباه از کارخانه‌های قبلی، کار درستی نیست. به شدت برآموزش تاکیدار و چالش اصلی در کاغذسازی رانیده آموزش صحیح می‌دانم، به نظر می‌رسد که باید مهندسین، مشاورین و کارکنان ما به روز شوند، زیرا بدون به روزرسانی دانش، از نظر طراحی خطوط و کنترل کیفی نیز نمی‌توانیم پیشرفت کیم، مساله دوم، نوسان نرخ ارز است که متاسفانه به دست دولت کنترل می‌شود و تمام صنایع از این نوسانات ضریب می‌خوردند. زمانی که یک قطعه را سفارش می‌دهند تا زمان رسیدن آن، تعریفه گمرکی تغییر می‌کند و قیمت دلار بالا و پایین می‌شود. این مسایل باعث مشکلات بسیاری در ترتیب خصوصیات کالاهاز گمرک می‌شود. این مسایل و مشکلات در کاغذسازی وجود دارد، اما گریه فکر باشیم، شاید بتوانیم آسیب‌های ناشی از تحریم‌ها و نوسان ارز را بآموزش کاهش دهیم. مشکلات دیگری مانند قطع برق در تابستان و قطع گاز در زمستان نیز وجود دارد که واقعاً چالش برانگیز هستند. به عنوان مثال، بندۀ در حال حاضر در جایی کار می‌کنم که روزهای کشنند و چهارشنبه به دلیل قطع برق، تعطیل است. اگر یکشنبه برق نیست، کارگر باید دوشنبه ماشین را تنظیم کند و تازمانی که کاغذ روی روال عادی تولید بیاید، سه‌شنبه تمام می‌شود و چهارشنبه برق قطع می‌شود. این موضوع باعث می‌شود که تولید و انبار کردن کاغذ با مشکل مواجه شود.

تحریم‌ها و اثرات ناشی از آن، چه تاثیری بر فرآیند تولید کاغذ رکشور مان دارد؟

در خصوص تحریم‌ها و نیازهای کشور به مواد اولیه خارجی، معتقدم که بخشی از مواد اولیه مورد نیاز صنعت کاغذسازی را باید خارج وارد کنیم، اما میزان این مواد بسیار محدود است. کشور مازنپانسیل های بسیاری برای تولید کاغذ از منابع داخلی از جمله نیشکر، درختان خرما، پنبه، ساقه‌های علفی مانند ذرت، گندم، جو و حتی شاهدانه برخوردار است. همچنین درختان صنوبر که در مناطقی مانند مراغه و کرمانشاه قصد اجرای طرح‌های کشت آن را داشتیم، پتانسیل بسیاری دارند، هر چند که متاسفانه این طرح‌های نهایتاً تمام مانندند.

تاچه اندازه‌می توان با کشت صنوبر، خمیر گاغذ تولید کرد؟

ایران استعداد بالایی در کشت صنوبر دارد و می‌تواند به تولید خمیر کاغذ از این منابع بپردازد، اما نیازمند برنامه‌ریزی و زمینه‌سازی مناسب است که این وظیفه دولت و مسئولان مربوطه است. متاسفانه به جای کشت صنوبر واستفاده از ظرفیت‌های کشور برای تولید خمیر، شاهد آن هستیم که صنایع با تشویق برخی از مسئولان، به سمت تولید کاغذ پلیمر معدنی

رفته‌اند. این در حالی است که تولید کاغذهای پلیمر معدنی به شدت به بازار کاغذ کشور آسیب می‌زند. این نوع کاغذها با مقواها و کارتنهای سلولزی مخلوط می‌شوندو با گذشت زمان، بازیافت آنها و افزایش تولیدشان بسیار دشوار خواهد شد و این مساله به یکی از چالش‌های آینده کشور در زمینه پیدا کردن کاغذ و ضایعات سلولزی تبدیل خواهد شد. نمی‌دانم افرادی که مجوز تولید کاغذهای معدنی و پلیمری را صادر و این صفت را تشویق می‌کنند، به چه چیزی فکر می‌کنند. در حالی که مامنابع سلولزی فراوانی در کشور داریم، چرا باید به سمتی برویم که هیچ کشوری تالین حد به آن تشویق نکرده است؟ تنها دلیل آن صرفه‌جویی در مصرف آب و عدم استفاده از جنگل و چوب است که توجیه مناسبی برای ازبین بردن صنایع کاغذسازی سلولزی کشونیست.

به منظور جلوگیری از تعطیلی کارخانه‌ها چه اقداماتی باید انجام داد؟

بالغزی تولید کاغذهای معدنی و پلیمری، کاغذهای سلولزی کم از بین خواهند رفت و ۱۶۰ کارخانه کاغذسازی فعلی که به ضایعات سلولزی وابسته هستند، تعطیل خواهند شد. راه جلوگیری از تعطیلی کارخانه‌ها این است که دولت به جای تشویق به تولید کاغذهای معدنی و پلیمری، کشت صنوبر، استفاده از ساقه‌های علفی و توسعه کشت پنبه را تشویق کنند تا وتوانیم خمیرهای با کیفیت عالی برای کاغذسازی تولید کنیم و این صنعت را از خطرات آینده نجات دهیم.

در رابطه با خودکفایی در تولید کاغذ و مقوا چه نقطه نظری دارید و آیا این موضوع امکان پذیر است؟

مامی توانیم به طور کامل خودکفایی و بایستی‌گی به منابع خارجی را کاهش دهیم، وقتی به کاشت پنبه می‌پردازیم، بهترین الیاف بلند را داریم که می‌توانند نیازهای صنعت کاغذسازی را تامین کنند. علاوه بر این، می‌توانیم با کاشت درختان مانند کالیپتوس یا دیگر خمیرهای مشابه که قادر به تقویت الیاف هستند، ترکیبی ایجاد کنیم که هم نقش الیاف بلند و هم الیاف کوتاه را پر کنند. همچنین مادر ایران مواد شیمیایی مشابه

تصمیم‌فعالی دولت با
شعار استفاده کمتر از
آب و عدم نیاز به جنگل
مبنی بر اینکه ترجیح
می‌دهد، صنایع معدنی
پلیمری در استان‌ها
رشد کنند، به قیمت
تعطیلی ۱۶۰ کارخانه
فعال در ۶ تا ۷ سال
اینده تمام می‌شود



ماهنه‌دهی سرمایه‌گذاری
۴۷ مداد ۱۴۰۳ • شماره ۹۳

می شود. به جای این اقدامات، باید سرمایه‌گذاری گستردگتری در حوزه کشت پنبه و تولید پارچه، خمیر کاغذ و روغن کشی انجام شود و باید توسعه کاشت درخت خرما تشویق شود. تشویق به کشت صنوبر در کنار باغات کشور، تولید خمیر از نیشکر و بهره‌برداری از ظرفیت‌های موجود در صنایع کاغذسازی مانند کاغذ پارس و دبیا شوستر که از باگاس برای تولید کاغذ استفاده می‌کنند، راه حل‌های منطقی‌تری است. این صنایع نیز با مشکلاتی مانند نوسانات ارز، قطعی برق و گاز و جالش‌های محیط زیستی روبرو هستند. به نظر بندۀ سرمایه‌گذاری در این حوزه باید بسیار گستردگتر و هدفمندتر باشد. بدون شک کاغذسازی می‌تواند بعد از نفت و پتروشیمی، موقق ترین سرمایه‌گذاری در کشور باشد، به شرطی که مشکلات فعلی آن بطرف شود. یکی از مهمترین این مشکلات، عدم آموزش مناسب است و نه تنها در دانشگاه‌ها ضعف آموزش در زمینه کاغذسازی وجود دارد، بلکه در خود کارخانه‌ها نیز روند آموزش به صورت سنتی و موروثی دنبال می‌شود. این وضعیت باعث می‌شود تا کارگران و مهندسان قیمتی که ممکن است به روش‌های قدیمی و نه چندان درست عادت کرده باشند، این دانش ناکافی و قدیمی را به نسل جدید منتقل کنند. این انتقال سنتی نه تنها خطرناک است، بلکه به دلیل عدم بهروزرسانی دانش، موج عقب‌ماندگی این صنعت خواهد شد.

به نظر شما برای دستیابی به موفقیت در صنعت کاغذسازی، دولت باید چه اقداماتی انجام دهد؟

برای موفقیت در صنعت کاغذسازی، لازم است که آموزش‌های روزشوند و دولت باید در این زمینه حمایت جدی انجام دهد. سرمایه‌گذاری در آموزش مدرن و تخصصی می‌تواند نقش کلیدی در پیشرفت این صنعت ایفا کند. علاوه بر این، دولت باید با حمایت از سرمایه‌گذاری در زمینه کشت منابع تولید خمیر کاغذ زمینه‌سازی لازم را برای تولید داخلی فراهم کند. مناطق جنوبی و جنوب شرقی کشور ظرفیت بالایی برای کشت درخت خرما دارند که می‌توان از این درختان برای تولید محصولات مختلف از جمله خمیر کاغذ بهره‌برداری کرد. همچنین در شمال غربی کشور، امکان کشت پنبه و جودارد که از آن می‌توان برای تولید پارچه، کاغذ، خمیر کاغذ و حتی روغن استفاده کرد. این منابع، به دلیل قابلیت چندمنظوره بودن، می‌توانند اقتصاد منطقه رانیز تقویت کنند. برای تحقق این اهداف، همکاری و هم‌فکری نهادهای مختلف از جمله محیط زیست، منابع طبیعی، جنگلداری، جهاد کشاورزی و صنایع ضروری است. این نهادها باید به جای ایجاد مانع برای یکدیگر باهم همکاری کنند تا احلال‌های مناسب و عملی برای توسعه این صنعت پیدا کنند. به این ترتیب، می‌توان امیدوار بود که صنعت کاغذسازی کشور به سطحی برسد که نه تنها نیاز داخلی را تامین کند، بلکه بتواند بازارهای جهانی نیز رقابت کند. ■

داریم؛ چه از منابع گیاهی و چه از پتروشیمی که می‌توانند جایگزین مواد وارداتی شوند. بنده مخالف این تفکر هستم که وابستگی به برخی مواد و تحریبی‌ها مانع از پیشرفت ماشده، بلکه آنچه جلوی پیشرفت مارا گرفته، خود محدودسازی است؛ یعنی ماخودمان را محدود کرده‌ایم و از فکر کردن به راههای جایگزین بازمانده‌ایم. منابع بسیاری زیادی در کشور داریم که اگر به درستی روی آنها سرمایه‌گذاری شود، نیازی به خارج‌نخواهیم داشت. **آیا سرمایه‌گذاری در صنعت کاغذسازی کشور توجیه اقتصادی دارد؟**

در مورد سرمایه‌گذاری در صنعت کاغذسازی کشور، معتقدم که این حوزه پس از نفت و پتروشیمی، بهترین زمینه برای سرمایه‌گذاری است. به جای اینکه دولت سرمایه‌گذاری کند، مارا به سمت کاغذهای معدنی و پلیمری سوق دهد، باید سرمایه‌گذاری و تشویق کند که از منابع داخلی مانند پنبه، صنوبر، اکالیپتوس، درختان سریع الرشد، نیشکر و درخت خرماباری تولید خمیر و کاغذ بهره‌برداری کنیم، زیرا در این زمینه اعقاب قریب هستیم و حمایتی وجود ندارد. این در حالی است که اگر از منابع طبیعی و کشاورزی خودمان بهره‌برداری کنیم، هیچ نیازی به منابع خارجی نخواهیم داشت و این سرمایه‌گذاری به موفقیت خواهد رسید. بنده نگران ایندۀ کاغذ ایران هستم، دولت در حال حاضر تشویق می‌کند و در کل استان‌ها حداقل یک یادو کارخانه ساخت شیه کاغذ پلیمری معدنی ایجاد می‌شود. شعار این است که «چوب نیاز نداریم و آب کم مصرف می‌کنیم»، اما باید پرسید که این به چه قیمتی تمام می‌شود؟ آیا در ۷۸ تا ۸۰ سال آینده این ۱۶۰ کارخانه فعال سلولزی هنوز می‌توانند تضایعات کاغذ سلولزی برای تولید کاغذ داشته باشند یا باید از کشورهای دیگر تأمین کنند تا ضایعات سلولزی به آنها بدهند؟ آیا با این شرایط، می‌توانیم رقابت کنیم و محصولات خود را فروشیم؟ تصمیم فعلی دولت با شعار استفاده کمتر از آب و عدم نیاز به جنگل، مبنی بر اینکه ترجیح می‌دهد، صنایع معدنی پلیمری در استان‌ها رشد کنند، به قیمت تعطیلی ۱۶۰ کارخانه فعال در ۵ تا ۶ سال آینده تمام

راه جلوگیری از تعطیلی
کارخانه‌ها این است که
دولت به جای تشویق
به تولید کاغذهای
معدنی و پلیمری
کشت صنوبر، استفاده
از ساقه‌های علفی و
توسعه کشت پنبه را
تشویق کند تا بتوانیم
خمیرهای با کیفیت
عالی برای کاغذسازی
تولید کنیم و این صنعت
را از خطرات آینده
نجات دهیم



اقتصاد کلان

گفت و گوی اختصاصی با محمدرضا فقیهی

در این بخش می خوانیم:

- نقش مافیا در عدم شناخت ظرفیت‌های آفریقا
- ضرورت اجرای قانون بهبود محیط کسب و کار در دولت جدید

نایب رییس اتاق مشترک بازارگانی ایران و آفریقا مطرح کرد

چا
ن.

نقش مافیا

در عدم شناخت ظرفیت‌های آفریقا

رضا فغانی

محمد رضا فقیه‌ی، حدود ۲۵ سال در اتاق بازارگانی ایران و همچنین در اتاق مشترک بازارگانی ایران و آفریقا، در رابطه با قاره سیاه فعالیت داشته است. از جمله مسؤولیت‌های وی می‌توان به مدیر بخش آفریقا اتاق بازارگانی ایران و مدیر اتاق مشترک بازارگانی ایران و آفریقا اشاره کرد که حدود ۳۰ هیات تجاری را به کشورهای مختلف آفریقا در شرق، شمال، جنوب، غرب و شاخ آفریقا رهنمون ساخته و حدود ۱۰۰ هیات تجاری از کشورهای گوناگون آفریقا را میزبانی کرده است. فقیهی در نمایشگاه‌های مهم بین‌المللی مشارکت داشته و با مقامات مهم برای جذب و حمایت از سرمایه‌گذاری، کشتیرانی، بنادر و گمرکات و مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، جلسات متعددی برگزار کرده است. همچنین پرسی و تحقیقات زیادی در رابطه با رفع موانع و مشکلات عاملین اقتصادی با آفریقا انجام داده است. گفت و گویی ما با این فعال عرصه بازارگانی که هم‌اکنون نایب رییس اتاق مشترک بازارگانی ایران و آفریقا است را در ادامه بخواهیم.

آن‌ها زیکدیگر است که تحت تاثیر شبکه‌های بزرگ ارتباطی بین‌المللی، عاملین اقتصادی ایران از آفریقا فقط گرسنگی و فقر و تقسیم غذا توسط سازمان‌های مردم‌نهاد و حیات و حشر راهی بینند و نمی‌دانند که میلیاردها دلار منابع عظیم از انواع فلات و سنجک‌های نایاب و گران‌قیمت در این قاره وجود دارد؛ منابعی که می‌تواند به صورت خام به ایران منتقل و توسط جواهرسازان برای آن‌ها را افزوده ایجاد شود و به جای خرید جواهرات آماده از بانکوک و سایر مکان‌ها، از این منابع آفریقایی استفاده کنیم. این قاره همچنین دارای منابع عظیم کشاورزی و توپوگرافی بالارزش است؛ به‌طوری که می‌تواند کمبودهای کشورمان در گوشت قرمز، انواع دانه‌های روغنی، کاکائو، قهوة، حبوبات، میوه‌های حاره‌ای و هزاران قلم کالاهای دیگر را منتفع کند. طرفهای آفریقایی نیز تحت تاثیر این شبکه‌ها، ایران را کشوری عقب افتاده و جنگزده می‌دانند؛ به‌طوری که وقتی به ایران می‌آیند، کاملاً تعجب می‌کنند. البته سفارتخانه‌های مادر کشورهای هدف حضور دارند و سفارتخانه تعدادی از کشورهای آفریقایی نیز در ایران است و تعدادی از عاملین اقتصادی دو طرف در کشورهایی که‌یکدیگر فعال هستند، ولی این‌ها نمی‌توانند توده مردم را زا واقعیت‌ها آگاه کنند.

چه چالش‌ها و مشکلاتی بر سر راه توسعه فعالیت‌های تجاری و بازارگانی بین ایران و آفریقا وجود دارد؟

بعد از تحریم‌ها مشکلات تحریم‌های پولی، بانکی، ارزی، سوئیفت، کشتیرانی، بیمه‌ها، سپرمان‌ها، عدم امکان گشايش اعتبار و سایر مسائل مرتبط به مشکلات اضافه شد که باعث گردید کالاهای بین‌دار جانبی مانند دوبی، جبل علی، صحارا، مسقط، مرسین، استانبول و غیره به مناطق، بعد از تغییر گواهی مبدأ ارسال و ارز توسط صرافی‌ها منتقل شود. حتی در مواردی که بین بانک‌های ایرانی و آفریقایی قرارداد پیدا کرد و امکان رقابت با رقبای سرسخت مانند چین، هند، ترکیه و



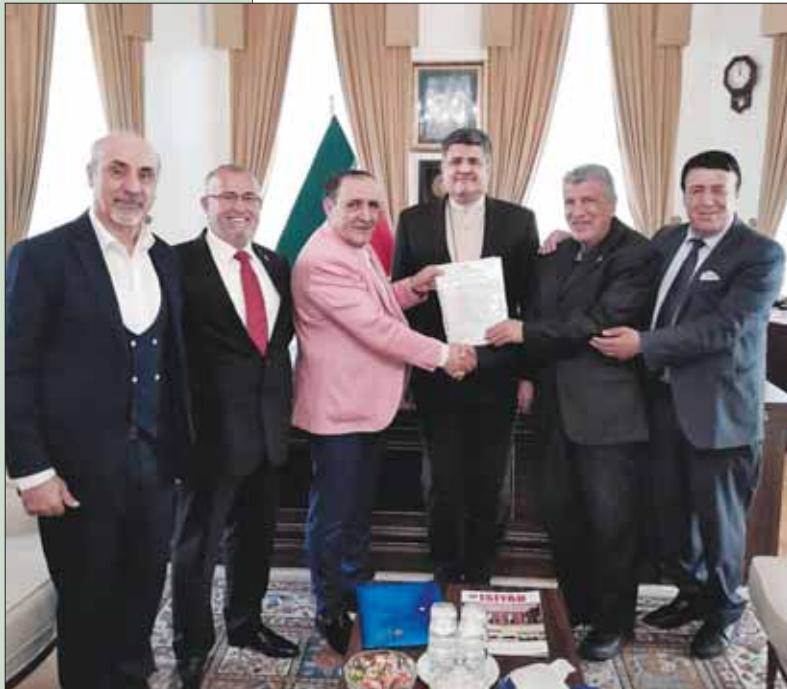
ضم‌من ارائه تاریخچه‌ای از آغاز به کار اتاق بازارگانی ایران و آفریقا، در خصوص اقدامات و فعالیت‌های شاخص این نهاد توضیح دهد.

آغاز به کار اتاق ایران و آفریقا از ۲۵ سال پیش با همکاری بندۀ آقای خسرو جرجی و تعدادی از همکاران شکل گرفت. در فاز اول برای کیانا و سپس شرق آفریقا و نهایتاً کل آفریقا، اقداماتی مانند برگزاری همایش‌ها و نمایشگاه‌های دارکشورهای آفریقایی، به خصوص قبل از تحریم‌ها و امضای موافقتنامه‌های همکاری با تالق‌های بازارگانی کشورهای آفریقایی در کشورهای مختلف در جهت ارائه خدمات به عاملین اقتصادی ایران و دعوت از مقامات اقتصادی و عاملین اقتصادی آفریقایی به ایران و برگزاری جلسات روبرو با عاملین اقتصادی ایرانی، چه خصوصی پاولتی و یانیمه دولتی، صورت گرفت. ضم‌من اینکه برگزاری روز ملی آفریقادار ایران نیز مهم است. بزرگ‌ترین چالش‌های پیش روی عاملین اقتصادی، عدم شناخت



به علت عدم شناخت
ظرفیت‌های آفریقا و
مالیاتی اقتصادی
عاملین و شرکت‌های
ایرانی فقط
صادر کننده کالاها
و خدمات هستند و
تجارت ما با آفریقا
نامتنازن است که
در کمیسیون‌های
مشترک توسعه
طرف آفریقایی
بیان می‌شود.

آفریقا، چایخانه و قهوه‌خانه‌ها و غذاهای سنتی آفریقایی نیز می‌شود تا
جوانان آفریقایی بیشتر و ملموس تر آشنا شوند و بستر فعالیت‌های
تجاری با آفریقا ایجاد شود. دعوت از هیات‌های آفریقایی هم‌مان با
نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران نیز از جمله اقدامات است. طرح روابط
چندجانبه با آفریقا با در نظر گرفتن اینکه چند برابر تجارت مستقیم از
طریق بنادر واسطه تجارت به علت تحریم‌ها انجماد می‌شود، از جمله
امضای موافقنامه با نجمن بازرگانان صنایع و سرمایه‌گذاری استانبول
(ایسید) با حضور سرکنسول، آقای محمدی و مذاکرات با آقای
المغیری، معاون بین‌الملل اتاق بازرگانی عمان و موافقنامه با اتاق
بازرگانی ایران و عمان وغیره. طرح دفاتر مشاوره بازرگانی با آفریقا
با همکاری عاملین اقتصادی مستقر در آفریقا برگزاری همایش‌ها و
نمایشگاه‌های آنلاین از جمله فعالیت‌های اتاق آفریقا و طرح کاهش
هزینه‌های تحریم‌ها از طریق آفریقا از دیگر اقدامات هدف‌گذاری
شده است.



دیگر رقبا وجود نداشت و بسیاری از شرکت‌های دور خارج شده و بعضی
نیز در کشورهای دیگر شرکت تاسیس کرده و گشایش حساب کردند.
عدم شناخت ظرفیت‌های دار بین تجار ایرانی و آفریقایی چه مسایلی را به وجود آورده است؟

متاسفانه به علت عدم شناخت ظرفیت‌های آفریقا و مالیاتی اقتصادی،
عاملین و شرکت‌های ایرانی فقط صادر کننده کالاها و خدمات هستند و
تجارت ما با آفریقا نامتنازن است که در کمیسیون‌های مشترک توسعه
طرف آفریقایی بیان می‌شود. این مسأله باعث غیر اقتصادی شدن
شرکت‌های کشتیرانی چهت حمل یک طرفه شده و مشکل حمل و نقل
به خصوص حمل دریایی را چند برابر می‌کند.

از آفریقا به عنوان سرزمین فرصت‌ها یاد می‌شود. تا چه اندازه از این فرصت‌ها استفاده شده است؟

متاسفانه تاکنون سهم بسیار ناچیزی از فعالیت‌های اقتصادی آفریقا
داشته‌ایم. حجم تجارت آفریقا حدود ۱۳۰۰ میلیارد دلار است که حجم
تجارت ما حدود ۱/۲ میلیارد بوده که ۱/۱ میلیارد صادرات و ۱/۰ میلیارد
واردات است؛ لذا به غیر از ناچیز بودن، توافق نیز وجود ندارد که روی
ترابری به خصوص تراپری دریا اثر ناطلوب خواهد گذاشت. البته
چندین برابر این حجم به صورت غیر مستقیم از طریق بنادر جانی که
قبلاً زبرده شده، مبادلات انجام می‌شود که در آمار گمرکات ایران در
نمی‌شود. کشورهای بزرگ دنیا برای آفریقا طرح‌های تشویقی دارند؛
مانند طرح FOCAC توسعه چنین یا طرح AGOA توسعه آمریکا که
۱۴۰ قلم از کالاهای آفریقایی شامل تعرفه‌های ترجیحی می‌شوند و
همچنین اروپا، هند، برزیل، ترکیه وغیره که فرصت نیست بیشتر توضیح
دهم و هر سال رهبران آفریقا را دعوت می‌کنند و انواع مساعدت‌های
گوناگون را به عاملین اقتصادی خودارائه می‌دهند و بستر رادر کشورهای
هدف مساعدتی سازند؛ به طوری که چین به شرکت‌های فعال در آفریقا
تعدادی زندانی می‌دهد تا کنده کاری زمین و هرگونه کار دیگری برای
شرکت انجام دهندو در صورت رضایت شرکت زندانی بخشیده می‌شود
و یا اگر زندانی بتواند در CHINA TOWN های چین در آفریقا،
مغازه‌ای راه بیناندازد، کمک هم می‌شود.

چه هدف‌گذاری برای توسعه تبادلات تجاری بین ایران و آفریقا ناجام شده است؟

در ایران عاملین اقتصادی از پشتیبانی‌های دولت‌ها بخوددار نبوده و به
علت تحریم‌ها به غیر از مخارج اضافی مختلف، باید حداقل تعرفه‌ها را
پی‌دادند؛ لذا در اتاق بازرگانی ایران و آفریقا طرح‌های مختلفی در جهت
مساعدت و کاهش مشکلات عاملین اقتصادی در حال بررسی و اقدام
است. از جمله طرح تجارت متقابل با آفریقا شامل پایابی، جبرانی، خرید
متقابل، بیع متقابل، مرتبه، انتقالی، موائزی، آفست، تبدیلی وغیره که
حجم انتقال ارز را به حداقل می‌رساند. طرح مرکز تجاری و فرهنگی و
تبادلات با آفریقا به صورت دائمی از دیگر اقدامات است. فعالیت‌های
عملی و مجازی در جهت کاهش هزینه‌های ارتباطی دیگر فعالیت است؛
توضیح اینکه عاملین اقتصادی ایرانی و آفریقایی با همکاری
سفارت‌خانه‌های آفریقایی که به غیر از کالاها و گالری‌های فرهنگی

رييس اتاق ايران تاكيid کرد

ضرورت اجرای قانون بهبود محیط کسب و کار در دولت جدید

مصطفی حاتمی



بايد در کنار دولت کار كنيم تامشـکلات اقتصادي كشور بر طرف شود اظهار كرد: شرایط اقتصاد كشور خوب نisit و تمامي واحدهای تولیدی با مشکلاتی رو به رو هستند. ما ز دولت در خواست داريم که با هم فکری با بخش خصوصی برای رفع اين مشکلات در كوتاه ترين مدت اقدام کنند تا در زمان مشخص، مشکلات اقتصادي حل شود. كاينه اقتصادي دولت چهاردهم کار مشکلی پيش رو دارد و انتظار می رود، بما مستقر شدن وزاري اقتصاد، صمت، نيرو و جهاد كشاورزی، حل و فصل مشکلات اساسی و پر تکرار فعالان اقتصادي، در حوزه هاي مرتبط با دستگاه خود را در دستور کار قرار دهنده.

وي بالشاره به اينکه بر اساس گزارش شامخ تيرماه، وضعیت اقتصادي برای فعالان بخش خصوصی همچنان مناسب ارزیابی نمي شود، اظهار كرد: روند شامخ کل اقتصاد در تيرماه به طور محسوس کاهش يافته و وضعیت فعالیت كسب و کار هادر کل اقتصاد همچنان در حال تضییف است. در بخش صنعت اوضاع به مرتب بدتر بوده، به طوری که طی ۳۰ ماه اخیر، عدد شامخ صنعت به کمترین مقدار خود رسیده است. نکته نگران کننده آن است که در تيرماه، کل ۱۲ رشته فعال بخش صنعت با کاهش شاخص کل رو به رو بوده اند. قطعی برق، يك يادو روز در هفته برای اکثر شرکت های بخش خصوصی و به ویژه بخش صنعت در تيرماه، باعث شده تا فعالیت بخش خصوصی مختل شود و با تعطیلی بنگاه، تولید با کاهش مواجه شود و به دنبال آن، زنجیره تولید محصولات دچار اختلال گردد.

حسن زاده انتظار بخش خصوصی از دولت جدید را معهد بودن به قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار به ویژه ماده ۲۵ آن دانست و گفت: بر اساس اين ماده، «در زمان کمبود برق، گاز یا خدمات مخابرات، واحد های تولیدی صنعتی و کشاورزی نباید در اولویت قطع برق یا گاز یا خدمات مخابرات قرار داشته باشند و هرگاه دولت به دليل کمبودهای مقطعي به شرکت های عرضه کننده برق یا گاز یا مخابرات دستور دهد، موقتا جریان برق یا گاز یا خدمات مخابراتی واحد های توکيدی متعلق به شرکت های خصوصی راقطع کنند، موظف است که نجوح جبران خسارت های وارد به اين شرکت ها ناشی از تصميمه فوق را نيز تعیین و اعلام کند.» متسافنه تا اين زمان چنین اتفاقی نیفتاده و صنایع کشور از سوء مدیریت های ناشی از کمبود انرژي سیار متاثر شده و ضررهای هنگفتی را متحمل شده اند. ■

صدم حسن زاده، رئيس اتاق ايران گفت: انتظار بخش خصوصی از دولت جدید، متعهد بودن به قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار، به خصوص ماده ۲۵ آن است که برجiran خسارت های اين چنینی تاکيد دارد.

وي بالشاره به آغاز به کار دولت چهاردهم و ابراز اميدواری برای موفقیت اين دولت اظهار كرد: اقتصاد با مشـکلات زیادي مواجه است و از دولت جيد انتظار معجزه نداريم، اما اميدواريم که دولت در مسیر اصلاح مشکلات، گام های مثبتی بردارد.

حسن زاده در پانزدهمين نشست از دوره دهم هيات نمایندگان اتاق ايران، ناترازی ها و کمبود منابع مالي را رجممه مشـکلات بزرگ اقتصاد برشمرو و از دولت جدید در خواست کرد تا به قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار، به ویژه ماده ۲۵ آن که به جبران خسارت های ناشی از اتفاقاتی نظير قطع برق تاکيد دارد، متعهد بماند.

رييس اتاق ايران باليان اينکه در آستانه شروع به کار دولت چهاردهم هستيم، گفت: برای رئيس جمهوري و کاينه معرفی شده دولت، آرزوی موفقیت دارم، اميدوارم که مجلس شورای اسلامي نیز با اعمال حساسیت و پژوهش در بررسی صلاحیت وزرای پیشنهادی، وظیفه سنجن خود را به خوبی به انجام رساند و بهترین ها بر صندلی وزارت تکيه بزنند تاين مستویت سنجن در حوزه اقتصادي، سياسی، اجتماعی و فرهنگی را به خوبی پيش بيرند.

وي افروز: اميدواريم که ترکip هيات دولت به صورتی باشد که دکتر پژشكاهان به اهداف خود که توجه به جايگاه بخش خصوصی است، دست يابد. امروزه اقتصاد با مشـکلات زیادي در حوزه ناترازی ها و کمبود منابع مالي مواجه است و البته در اين شرایط، انتظار معجزه از دولت چهاردهم نداريم، ولی اميدواريم که در مسیر اصلاح مشـکلات گام بردارد.

حسن زاده تاکيد بري اينکه بخش خصوصی هم بايد در اين مسیر گام های بزرگ دوباره حل مشـکلات خود تلاش کند، گفت: بايد بهرهوری واحد های اقتصادي خود را بالاتر ببريم، امامت سفنه برخی به جاي افزایش بهرهوری واحد اقتصادي، امکانات و ماشین آلات را بيشتر می کنند که اين موضوع در شرایط ناترازی برق، کار درستي نيسست. البته صنایع باید نوسازی شوند و اگر صنایع خود را تکنولوژي دنيا تطبیق ندهيم، واحد های مالز دست می روند و نمي توانيم کار قابلي انجام دهيم.

رييس اتاق ايران باليان اينکه شرایط سختی برای کشور پيش آمد و ما

کاينه اقتصادي
دولت چهاردهم کار
مشکلی پيش رو دارد
و انتظار می رو، با
مستقر شدن وزرای
اقتصاد، صمت، نيرو
و جهاد كشاورزی
حل و فصل مشـکلات
اساسی و پر تکرار
فعالن اقتصادي
در حوزه های مرتبط
با دستگاه خود را در
دستور کار قرار دهند

اقتصاد هنر



در این بخش می خوانیم:

- افزایش اعتماد مردم به خریدهای مجازی
- پیشرفت‌های تدریجی رشته طلا و جواهر طی ۱۰ سال اخیر

موسس و مدیر فروشگاه اينترنتي زبور آلات پرسته تشریح کرد

افزایش اعتماد مردم به خریدهای مجازی

مینا افتخاری

در دنیای امروز، فروشگاه‌های آنلاین جایگاه ویژه‌ای پیدا کرده‌اند و با توجه به ویژگی‌های زندگی مدرن، بسیاری از افراد ترجیح می‌دهند که خریدهای خود را از این فروشگاه‌ها انجام دهند. در سال‌های اخیر، فروشگاه‌های آنلاین به صنعت طلا و جواهر نیز وارد شده‌اند و کشور ما نیز از این قاعده مستثنی نبوده است. گالری پرسته، اولین فروشگاه اينترنتي طلا در ايران است که نخستین شعبه آن در سال ۱۳۹۰ در خیابان اقدسیه تهران افتتاح شد و اکنون دارای ۱۴ شعبه در شهرهای تهران، کرج، گرگان، تبریز، ساری و بافق است. پویا عرفانی، موسس و مدیر فروشگاه اينترنتي زبور آلات پرسته، از ۱۳ سالگی فعالیت خود را در صنعت طلا و جواهر آغاز کرده است. وی که اکنون ۴۲ سال دارد، تحصیلات خود را در کانادا به پایان رسانده و دوره MBA را در دانشگاه تهران گذرانده است. همچنین فعالیت‌های گسترده‌ای در حوزه برندهای مارکتینگ و مارکتینگ دارد. مشروح گفت و گوی

ما با این فعال حوزه زبور آلات بخوانید.

زبور آلات خوداستفاده کنندو درواقع به صورت روزانه از زبور آلات استفاده نمی‌کردند. در حقیقت زبور آلات، بازاری بکر بود و اصلاً وجود نداشت، از همین رو در زمان ورود به این بازار، تغییراتی که در این صنعت ایجاد کردیم، بسیار مورد استقبال قرار گرفت.

در زمان تاسیس برندهای زبور آلات چه اهدافی را مد نظر داشتید و تاچه اندازه در رسیدن به آن اهداف موفق بوده‌اید؟

همیشه دوست داشتم که یک فروشگاه‌نیجریه‌ای داشته باشم و از زمانی که تحصیل می‌کردم، هدفم این بود که برندی را با قابلیت فروشگاه زنجیره‌ای در دنیای زبور آلات ایجاد کنم، بالا فاصله بعداز آغاز به کار پرسته، با وجود اینکه اینترنت در ایران بسیار ضعیف بود، ایده راه‌اندازی فروشگاه اینترنتی در ایران رسیده بود. ایده راه‌اندازی زبور آلات در سال ۱۳۹۴ کار خود را آغاز کرد؛ یعنی تقریباً ۴ سال طول کشید که این فروشگاه اینترنتی راه‌اندازی شود. به نظرم در رسیدن به اهداف منظرب موفق بوده‌ایم و تا حد بسیار زیادی به این اهداف دست یافته‌ایم. اگر به بعضی از اهداف هم نرسیده‌ایم، دلیل آن ناتوانی مانیوده و شاید خودمان به نوعی نخواسته‌ایم یا آن را تغییر داده‌ایم.

با توجه به اینکه در شهرهای مختلف ایران شعبه دارید و سالیق مردم هر شهری هم در مورد طلا و جواهر متفاوت است، چه طرح و برنامه‌ای را برای پوشش دادن تمام سالیق در نظر گرفته‌اید؟

صحبت کردن در مورد فروشگاه آنلاین به این معنی که در همه جا حضور داشته باشد، بسیار راحت است. ولی پیش از راه‌اندازی، نیازمند یک ساختار است. این ساختار در ابتدا باید درست و این گونه باشد که یک برندهای مشخصه‌ها و طرح‌های مختص خود برخوردار باشد که هر کسی محصولات آن را می‌بیند، سریع متوجه شود که متعلق به فلان برنداست. یک برندهای از تنوع برخوردار باشد تا بتواند تأمین کننده سالیق مختلف



ورو دار به صنعت طلا و جواهر که پیشینه‌ای ندارند، کمی دشوار به نظر می‌آید. با توجه به اینکه این صنعت به صورت موروثی و خانوادگی است، آیا شما در هنگام ورود به این

صنعت، با چنین چالش‌هایی مواجه بودید؟

دقیقاً همین طور است؛ دیدگاه افراد به صنعت طلا و جواهر، صنعت پیچیده و سخت است و افراد فعل در این صنعت، گویی دایره‌ای دور خود کشیده‌اند و علاقه ندارند که کسی وارد این صنعت شود. دیدگاه بندۀ ساختن یک اسم و برنده در دنیای زبور آلات و نه صنعت طلا و جواهر بود. زبرا پیش از اینکه برندهای پرسته به وجود بیاید، صنعت طلا و جواهر چندان زبور آلتی نبود و دیدگاه مردم به این صنعت به عنوان سرمایه‌گذاری و قطعات درشت و سایزهای بزرگ بود؛ یا اگر دیدگاه جواهر بود، شامل جواهراتی می‌شد که قابلیت استفاده به صورت زبور آلات نداشت؛ به این معنا که افراد باید صیر می‌کردند تا یک ایونتی اتفاق بیافتد تا بتوانند از



که در پلتفرم "طلا باش" نیاز بسیاری برای خرید طلای دست دوم و طلای آب شده وجود داشت، پلتفرم "پویا باش" راطراحی کردیم که در آن فقط طلای آب شده رامی فروشیم. به این معنا که هر کسی با هر مقدار سرمایه‌ای، می‌تواند طلای آب شده را در قیمت لحظه خریداری کند و می‌تواند در کیف پول خود آن رانگه دارد و اگر از یک حدی بیشتر شود، می‌تواند طلای آب شده اش را تحویل بگیرد یا اگر تحویل نگیرد، می‌تواند آنجانگه دارد و در هر لحظه‌ای و به هر قیمتی که بخواهد، به فروش برساند. پلتفرم "پویا باش" به منند بورس است، ولی ساز و کار بسیار راحت‌تری دارد.

به نظر می‌آید که اعتمادسازی برای مردم، جهت خرید طلا در فضای مجازی سخت باشد. نظر شما چیست؟

امروزه خیلی راحت‌تر شده است؛ به دلیل اینکه مردم این تجربه را داشته‌اند و به طور کلی به فضای مجازی روی آورده‌اند. در واقع با توجه به پلتفرم‌هایی که وجود دارد، آزمون و خطاهایی که رخداد و کالاهایی که خریداری شده و به گوش مردم رسیده، اقبال به فضای مجازی افزایش یافته است. نه تنها در صنعت طلا و جواهر، بلکه در بسیاری از صنایع مانند لوازم خانگی، پوشاک و غیره، خرید آنلاین و مجازی برای مردم عادی سازی شده و اعتماد کردن راحت‌تر شده است.

با توجه به نوساناتی که در بازار طلا وجود دارد، آیا سرمایه‌گذاری در این صنعت توجیه پذیر است؟

فکر می‌کنم سرمایه‌گذاری در صنعت طلا و جواهر، کما کان توجیه پذیر است. البته به لحاظ بالا رفتن تورم و اینکه در سال‌های گذشته رقبات در این حوزه زیاد شده، راه اندازی کسب و کار فیزیکی باید با دقت انجام شود تا بتواند جوابگو و توجیه پذیر باشد. تصور می‌کنم، چون هنوز فضای مجازی آن طور که باید رشد نکرده، سرمایه‌گذاری بسیار توجیه پذیرتر از فروشگاه‌های فیزیکی است. ■

باشد. در همین راستا با توجه به اهمیت این موضوع، مادر پرسته بالغ بر ۱۰ هزار تنوع محصول داریم.

تولیدات پرسته شامل چه محصولاتی می‌شود و تمایز این برنده نسبت به سایر برندها چیست؟

تولیدات پرسته شامل محصولات و زیورآلات قابل استفاده برای زندگی روزمره می‌شود که نه خیلی گران و نه خیلی ارزان هستند و در عین حال ارزشمند بوده و مطابق با مدرنیت هم به شمار می‌آیند. جواهرات رایگان؛ یعنی جواهرات بسیار ارزان و جواهراتی که قشر هدف ما، قدرت خرید آن را داشته باشند. مخاطبان هدف ما نیز قشر متوسط جامعه، جوانان و فرادادنیان کنندۀ مدرن هستند. تمایز بزرگ برنده استه این است که تمام کارها از ایده‌تاطراحی و مراحل پس از طراحی و ساخت و کنترل کیفیت تازمانی که محصول به دست مشتری برسد، در همین مجموعه اتفاق می‌افتد.

با توجه به ویژگی‌ها و منحصر به فرد بودن تولیدات پرسته، قطعاً باید از طراحان ماهری برخوردار باشید. اندکی در مورد تیم تخصصی طراحان خود توضیح دهید.

طرح خوب، کسی است که بتواند خطی که به آن می‌دهید را جدا کند و این موضوع بسیار مهم است. خوشبختانه از روز اول در این مجموعه، یک بخش طراحی داشتیم و طراحان زیادی با ما کار کردند. پرسته تنها مجموعه در ایران است که یک مسابقه طراحی با حضور ۱۲۰ نفر از طراحان برگزار کرده که ۳ نفر موفق به دریافت جایزه از شدنده و ۴ نفر راهم در مجموعه خودمان استخدام کردیم که اقدام بسیار جالبی بود. از آن‌زمان و از روز اول، همیشه تمکز ما روی این موضوع بوده که بخش طراحی بسیار قوی داشته باشیم، مضاف بر اینکه سالانه دو کالشن کامل راطراحی می‌کنیم و علاوه بر این، همیشه یک سری کالاهای به صورت کامل طراحی و تولیدی شوند؛ درنتیجه آن بخش همیشه باید کامل باشد.

در مجموعه شما بیشتر طراحی دستی و ایده‌پردازی مورد نظر قرار می‌گیرد یا طراحی با نرم افزار؟

هر دوی آن ها بسیار مهم است، چرا که طراحی با نرم افزار رابطه بسیار مستقیمی با تولید دارد. در واقع ما با دوره‌ش «برش» و «ریخته گری یا کستینگ» تولید را انجام می‌دهیم، بسیاری از اوقات اتفاق می‌افتد که طراحی و تولید یک کالا را به صورت همزمان انجام می‌دهیم؛ بنابراین طراحی با نرم افزار بسیار مهم است، ولی ایده‌پردازی و طراحی دستی نیز اهمیت بسیاری برخوردار است.

هدف از راه اندازی وب سایت "طلا باش" و "پویا باش" چه بوده است؟

چون از روز اول خیلی علاقه‌مند بودیم که در فضای مجازی فعالیت خود را آغاز کنیم و داشتن پلتفرم آنلاین برای این صنعت بسیار پیچیده است، یک سایت به نام "طلا باش" راطراحی کردیم که هر کسی می‌تواند در آنجا ویترین اختصاصی خود را داشته باشد و مالز سفر تا ۱۰۰ رابرای آن ها مایریت می‌کنیم، در واقع در سایت "طلا باش" از چیدمان کالا تا نحوه دریافت و پرداخت مبالغ، حمل و نقل، ورود اطلاعات، تبلیغات و هر موضوعی که به فروش آن برنده کمک می‌کند، اتفاق می‌افتد. آنچا

طرح و ايده پرداز حوزه طلا و جواهر مطرح کرد

پيشروفت‌هاي تدریجي رشته طلا و جواهر طی ۱۰ سال اخیر

مهندیه شهرسواری

کرد: تاکنون با مجموعه‌های مختلفی موفق به همکاری شده‌ام که از جمله آن مجموعه‌های کوند، آقای جواهريان و مجموعه پرسته است که حدود سه سال به عنوان طراح متريکس با آن‌ها همکاری دارد. اين باسوی هنرمند؛ طراحی، ايده‌پردازی و متريکس راحرفه مکمل هم دانست و گفت: مانند توانيم بگويم که يكی از اين دو به ديجري برتری دارد، چراكه بسیار بيش می‌آيد که طراح ايده‌پرداز دستی، طرح ذهنی خود را بعداز اجرای طراح متريکس می‌دهد و اگر او تواند آن طرح را آن‌طور که نزدیک به ذهن طراح ايده‌پرداز است، اجرای کند، با توجه به مسائل فني و کارگاهي همچو وقت نمي‌تواند كارش راضی باشد.

کيانی افزو: اگرچه هر دوره را گذراندم، ولی عمده فعالیت‌های من با نرم‌افزار متريکس انجام شده که هم جذاب‌تر بوده و هم از طریق آن، هر ایده‌ای که در ذهنم می‌آمد را به صورت مستقیم در متريکس پیاده می‌کنم، براین اساس و از آنجایی که خطای نرم‌افزار متريکس کمتر است، از این طریق راحت‌تر می‌توان ایده‌ها را جراحت کرد.

این طراح و ايده‌پرداز با اینکه براي پرزنط کارهای می‌توان از برنامه‌هایی مثل کیشات استفاده کرد که کارهای ارائه می‌دهند گفت: مشکلات زیادی در روندانه اجرای این کار وجود ندارد. برای مثال، خیلی از طراحان در ايران، در سطح جهانی هستند که درباره اجرای طرح خود با کارفرما اختلاف نظر دارند. مثلاً کارفرمایی خواهد که طرح موردنظر دقیقاً مطابق با آنچه در ذهنش است، اجرای شود و همین واقع‌الاش برانگیز است. به همین دلیل تلاش مادر روندانه اجرای کار جلب رضایت کارفرما بیان است. دومین مساله این است که معمولاً طراحان ايده‌پرداز و متريکس هر کدام خودشان را نسبت به زمینه کاری خود برتر می‌دانند، اما نظر بندۀ این است که این دورشته مکمل هم هستند.

وی در خصوص شرایط ارتقاء در این حوزه گفت: در حوزه طراحی طلا و جواهر افراد باید تلاش کنند تا خودشان را ارتقاء دهند، در غیر این صورت رشد کاری صرفای با گذراندن دوره و گرفتن مدرک به دست نمی‌آید. وقتی وارد دنیای طلا و جواهر می‌شویم، چیزهای بسیار متنوعی می‌بینیم و متوجه می‌شویم که باید برای همه آن‌ها برنامه‌ریزی داشته



به دنیای هنر طراحی که وارد می‌شویم، با ترکیبی از حروفهای فونون رو به رو هستیم که به مانشان می‌دهد، خلق یک اثر هنری چه پیچیدگی‌ها و مهارت‌هایی می‌خواهد، به همین دلیل شاید کسانی که تازه وارد این حرفه می‌شوند، با دیدن سختی کار نامید شده و یا حساس ناتوانی داشته باشند که در این خصوص هنرمندان حرفه‌ای ترا آن‌ها را به صبوری و پشتکار دعوت می‌کنند.

کيانا کيانی، طراح و ايده‌پرداز حوزه طلا و جواهر با ذکر اينکه حدود ۵ سال است، در زمينه طراحی طلا و جواهر به صورت حرفه‌ای فعالیت دارد گفت: در اين مسیر تاکنون در دوره‌های مختلف شرکت کرده‌ام که يك مورد آن، دوره مقدماتی و پيشروفت‌هه متريکس در آکادمي مرتضوي با آموزش استاد مرتضوي و يك دوره پيشروفت‌ه در حضور آقای حبيب‌زاده بوده است.

وی با توضیح اینکه دوره طراحی و ایده‌پردازی طلا و جواهر را نیز در مجموعه جمودارت نزد خانم مليکاً الاعتمادي و دوره ندرینگ حرفه‌ای کیشات را در همین مجموعه نزد آقای حسین زاده گذرانده است، اظهار

و آن را به نحو احسن و با کمترین مشکلات فنی اجرا کنیم، از سوی دیگر، مرتببا باید در حال ارتقاء و دیدن کارها و برنامه های جدید باشیم.

این طراح و ایده پرداز طلا و جواهر ادامه داد: بنده به صورت مستقل و جداگانه کارهایی رالنجام داده و با فرد داخل و خارج از ایران همکاری کرده ام، چرا که همیشه به دنبال این بودهام که فعالیت های مستقلی داشته و از نزد مافزارهای حرفه ای تراستفاده کنم، از این رو تحقیق کردن و ارتباط با مشتریان از فعالیت های مهم بنده است.

کیانی با تأکید بر اینکه گذراندن دوره های اورود مستقیم و انجام فعالیت های این حوزه تفاوت آشکار دارد، گفت: این موضوع نباید افرادی را که تازه وارد این فعالیت شده اند، نامید کند. بالاخره این امکان وجود دارد که وارد محيط کاری خصوصا در حوزه متريکس می شويد و می بینید که واقعیت های این کار با آن چیزی که گذرانده اید، بسیار متفاوت است. قطعا برای این کار باید به رشته های مختلف فنی، طلا سازی و کارهای ریخته گری تسلط کافی داشت، زیرا همه این هادر دنیای طراحی طلا و جواهر باهم مرتبط است. بنده همیشه به تازه واردان می گویم، باید از هر بخش این کار همچون ریخته گری، کار کارگاهی و نردنینگ اطلاع داشته باشند. هیچ کس در هیچ زمانی نباید نامید باشد.

وی در بیان اینکه رشته طراحی و متريکس خلیق قدیمی نیست، بیان کرد: این رشته به تدریج با پیشرفت ها و تحقیقات بیشتر به ویژه در ۱۰ سال اخیر در حال جافتادن است؛ لذا هیچ کس نباید نامید باشد و باید تلاش برای افزایش مهارت های خود باشد. ■



در حوزه طراحی
طلا و جواهر افراد
باید تلاش کنند تا
خودشان را ارتقاء
دهند، در غیر این
صورت رشد کاری
صرفا با گذراندن دوره
و گرفتن مدرک به
دست نمی آید



الاختيارات

أثار مدير إدارة الإنشاءات والاستثمار بشركة متاوليا
أثر الاستثمارات العقارية في نمو السياحة



أكد الرئيس التنفيذي لعلامة نيزل التجارية على
يعتمد التطوير طويلاً المدى للأعمال الجديدة على الأسواق الجديدة



اقترح الرئيس التنفيذي لشركة AIC القابضة القائمة على المعرفة
تحديث تكنولوجيا الإنتاج باستخدام معدات جديدة



وأوضح مؤسس ومدير متجر برساته للمجوهرات عبر الإنترنت
زيادة ثقة الناس في عمليات الشراء الافتراضية



وقال ناشط في صناعة الورق والكرتون
الاستثمار في التدريب المتخصص؛ المفتاح الرئيسي لتطوير صناعة الورق



أكد الرئيس التنفيذي ومالك العلامة التجارية الـ5 من
تسهيل بيع العلامات التجارية البارزة من خلال ابتكار تصاميم جميلة



الدكتور بيجمان رضائي شيرافي، أستاذ جامعي:
صناعة الورق والكرتون تحتاج إلى دعم مخطط



وأثار نائب غرفة التجارة الإيرانية وأفريقيا
لقد لعبت إمافيا دوراً في عدم الاعتراف بإمكانيات أفريقيا



اتصل بنا: شارع شهيد مفتح، زقاق مرزبان نامه، لوحة رقم ٢٧، الوحدة الثامنة

رقم الهاتف: +٩٨٢١ ٨٨٦٤٨٣٥ - ٣٧

رقم الفاكس: +٩٨٢١ ٨٨٦٤٧٣٠

الرمز البريدي: ١٥٨٨٨٦٢٣٤٤

رقم الهاتف المحمول: +٩٨ ٩١٢٧٧٠٧٧٤٥

البريد الإلكتروني: d.sarmayeh@gmail.com

للحصول على النسخة الكاملة من المجلة الشهرية، يرجى

الرجوع إلى موقع الأخبار التالي: www.dsarmaye.ir

صاحب الامتياز والرئيس التنفيذي:

دكتور مرتضى فغانى

رئيس التحرير: فرهاد أميرخانى

المدير التجارى: سارة نظرى

المترجم: سعيد عدالت جو



عالم الاستثمار اختياراتكى لدخول سوق الأعمال الإيرانية

تمثل إيران، وهي دولة ذات حضارة قديمة لألاف السنين وذات موقع جغرافي استراتيجي، العديد من الفرص والقدرات للاستثمار في النفط والغاز والمعادن والبني التحتية الصناعية المختلفة. كما أن وجود مناطق متعددة وأثار تاريخية غنية أضاف إليها عوامل جذب سياحي فريدة. بالإضافة إلى ذلك، أدى وصول إيران المريح والرخيص إلى أكثر من مليار شخص في العالم في البلدان المجاورة لها وغير طريق الحرير إلى خلق ميزة تصديرية خاصة لنا؛ لذلك، يمكن للدخول الذي في مختلف القطاعات مثل الصناعة والخدمات والتجارة والشركات الجديدة أن يحقق أرباحاً ضخمة للمستثمرين.

تسعى مجلة عالم الاستثمار إلى توفير نافذة جديدة واسحة في الاقتصاد الإيراني المتنامي، مليئة بالفرص المبتكرة، من خلال تقديم معلومات واضحة وصادقة كمستشار موثوق به. التواصل المباشر مع الشركات النشطة في بيئة الأعمال الإيرانية، لا سيما في مجالات الصناعة والطاقة والخدمات والنقل والمالي والتمويل والتأمين، فضلاً عن الأعمال المبتكرة، والاستفادة من خبرة الخبراء جنباً إلى جنب مع توظيف الصحفيين الشباب والمتخصصين والخبراء للتحقيق في القضايا من وجهة نظر الصناعيين ورجال الأعمال الإيرانيين، يعتبر المهمة الرئيسية لمجلة عالم الاستثمار.

تفخر «عالم الاستثمار» بأن أول مجلة إيرانية تصدر بثلاث لغات شهرياً باللغات الفارسية والإنجليزية والعربية يتم نشرها من قبل القطاع الخاص ويتم توزيعها على نطاق واسع في قطاع الأعمال الإيراني. القراء الأعزاء؛ نحن نقدر ثقتكما، جهودنا لتحسين وزيادة رضاكم باستمرار هي جزء من خارطة الطريق لهذه المجموعة لاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات جمهورنا. قرائنا الأعزاء يمكنكم التواصل معنا لإدراج محتواكم وإعلاناتكم.

الصناعات الصغيرة هي محرك التنمية الاقتصادية

في العقد المُقبل



تلعب الصناعات الصغيرة دوراً ومكانة خاصة جدًا في النمو الاقتصادي والتنمية في أي بلد. اليوم، تلعب الصناعات الصغيرة في معظم بلدان العالم دوراً في جوانب مختلفة من المجتمع والإنتاج الصناعي وتقدم خدمات. إن ازدهار وتوسيع الصناعات الصغيرة له تأثير لا يمكن إنكاره على التنمية الصناعية والتوزيع العادل للدخل وخلق فرص العمل وزيادة القيمة المضافة. في الواقع، يمكن ذكر تطوير الصناعات الصغيرة كمفتاح للتنمية الاقتصادية في العقد القادم. لن يكون أي تحطيم للتنمية الصناعية والاقتصادية للبلد وخلق فرص العمل وتنمية الصادرات غير النفطي والابتكار ممكناً بدون دعم الصناعات الصغيرة.

من أهم سمات الشركات الصغيرة دورها التكميلي مع بعضها البعض؛ وهذا يعني أنه بدلًا من الاستثمار الضخم في وحدة إنتاج، يمكن لمجموعة من الشركات الصغيرة تشكيل سلسلة إنتاج ويمكن لكل منها أن تتولى جزءاً من الإنتاج، مما سيزيد من الرخاء الصناعي. كما أن إنشاء الصناعات الصغيرة بجانب الوحدات الكبيرة واستحوذوها على جزء من الإنتاج سيؤدي إلى خفض التكاليف وزيادة الإنتاج. في الوقت الحالي، يوجد في بلدنا أكثر من ٥٠ ألف وحدة صناعية صغيرة تعمل بوجب اللوائح المتعلقة بالمشاريع الصغيرة. ويشمل هذا العدد من الوحدات الصناعية حوالي ٩٤٪ من صناعات البلد، ولكن ٤٣٪ من فرص العمل الصناعية يتم إنشاؤها بواسطة هذه الشركات. أو سدس الناتج المحلي الإجمالي لبلدنا في القطاع الصناعي ينتمي إلى الصناعات الصغيرة. كما أن هذه الصناعات تشكل أقل من ١٠٪ من حجم الصادرات وحوالي ١٨٪ من القيمة المضافة للقطاع الصناعي في البلد. ومع ذلك، في المتوسط، فإن أكثر من ٣٥٪ من حجم صادرات البلد المتقدمة يأتي من إنتاج هذه الوحدات الصناعية الصغيرة، كما أنها تشمل حوالي نصف الناتج المحلي الإجمالي للبلدان المتقدمة.

تساهم الصناعات الصغيرة في تنمية البلدان من خلال المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي، وخلق فرص العمل، وتوليد الدخل، وتوزيع الثروة والحد من الفقر، وتعرف بأنها أداة مهمة في النمو الاقتصادي لأي بلد. كما تلعب الشركات الصغيرة والمتواسطة دوراً حيوياً في زيادة النمو الاقتصادي، والتزويد والديناميكي في اليابان وتشكل جزءاً لا يتجزأ من الأنشطة الاقتصادية الإقليمية في العديد من أجزاء هذا البلد، بحيث أن ٩٩,٢٪ في آسيا من الأنشطة التجارية أو بعبارة أخرى ٥٧ مليون كيان أو مؤسسة في اليابان هي في شكل الشركات الصغيرة والمتوسطة. كما تغطي الشركات الصغيرة والمتوسطة ٨٠-٧٠٪ من إجمالي العمالة في الاقتصاد الياباني، و٦٠٪ منها مرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بشركات كبيرة نشطة في الصناعة. كل هذه الإحصائيات والأرقام هي دليل على حقيقة وتطور المكانة العالمية وأهمية الصناعات الصغيرة في قطاعي الصناعة والاقتصاد. هنا يمكننا أن نفهم بشكل أفضل سبب ذكر هذه الصناعات كمفتاح للتنمية الاقتصادية في العقد المُقبل. لأن الدول الأخرى أدركت جيداً الأهمية العالمية للصناعات الصغيرة وتأثيرتها الإيجابية؛ وهي قضية لا ينبغي لنا إهمالها في بلدنا ■

إن مفتاح التحول في صناعة الملابس والنسيج يقع في أيدي المصممين



فراهاد أميرخاني
رئيس التحرير

إن التصميم وخلق الأزياء، وخاصة في صناعة الملابس والنسيج في بلدنا، هو علم غير معروف إلى حد ما، وعلى الرغم من وجود نصوص ومؤلفات مترجمة عنه؛ إلا أنه لا يزال يتمتع بأقل قيمة في سلسلة إنتاج الملابس والنسيج وتوريدتها في بلدنا. وهذا ليس مفاجئاً لأن هذه المشكلة متعددة في الموضوعات التعليمية والدورات الأساسية، لأنه خلال فترة التعليم، من النادر أن تجد طالباً تعلم علم الفن وفقاً لما هو معتمد في العام الحديث من خلال الفصل والكتب المدرسية الموجودة. أكثر من ٩٠٪ من مصممي الأزياء والملابس في بلدنا من النساء، وتحاول هذه المجموعة أيضاً إنشاء منتجات لـ ٨٤ مليوناً و٩٠ ألف إيراني، منهم ٤٢ مليوناً و٩٠ ألف فقط من الرجال، في مساحة بعيدة عن السوق. يجب دراسة العالمة التجارية ذات الهوية الوطنية ومذجتها؛ ولكننا لا نزال نرى للأسف أن هذا الجزء لهم من الصناعة لا يزال يقتصر إلى التماسك التقليدي، ويتم استخدامهم فقط وأعمالهم في المؤتمرات والمهارات كأدلة ثقافية وفنية في بعض الأحيان. أصبحت مهنة التصميم الآن واحدة من أكثر الوظائف المرحبة في العالم. على سبيل المثال، يبلغ متوسط دخل وظيفة تصميم الأزياء في كندا حوالي ٥٤ ألف دولار سنوياً، وهذا المبلغ ١٠٠ ألف دولار سنوياً في تركيا. حالياً، في فرنسا، يبلغ متوسط الدخل السنوي للمصمم ٨٠ ألف يورو، ويمكن زيارته وفقاً لإبداع الشخص وشهرته والقيمة المضافة التي يخلقها في السعر النهائي للمنتج.

أما الآن، فقد تم تصنيف وظيفة التصميم أيضاً إلى مجالات مختلفة حسب التخصص، ويمكن للأشخاص اختيار مجالاتهم وفقاً لاهتماماتهم. ومن بينها يمكننا تصميم الملابس للمسرح والسينما، وتصميم الملابس للأشخاص المميزين، ومدوني الموضة والأزياء، ورسامي الرسوم التوضيحية، ومصممي الشال والأوشحة أو المعاطف، وورشة الخياطة، وكاتب الموضة والأزياء والصحفين، ومصممي طباعة الأقمشة. ومدير الإنتاج في ورش الطباعة والتعاون مع الجامعات ووحدات إنتاج الملابس والنسيج، إلخ. لا ينبغي أن ننسى أن مفتاح تحول صناعة الملابس والنسيج في بلدنا يمكن في أيدي المصممين والفنانين، وكما تمكّن حاملو هذا العلم والفن من تحويل العالم في البلدان المتقدمة، فقد يتمكنون في بلدنا أيضاً من خلق منظور جديد وعلامة تجارية ذات هوية وطنية. بالتأكيد، من أجل تحقيق مثل هذا المثل الأعلى، يجب منحهم مجالاً ويجب توفير الأرضية لتحقيق حدث عظيم. ■

الرئيس التنفيذي لشركة نوويرا لإدارة محافظ الأوراق المالية

**نحن نتطلع إلى تحسين الكفاءة
وتقليل مخاطر الاستثمار**



على الرغم من الجهود العديدة التي بذلت في السنوات الأخيرة للتعریف بشركات إدارة المحافظ، إلا أن وظيفة هذه الشركات وأهميتها لا تزال غير معروفة لدى بعض المستثمرين، أو أن توقعاتهم من هذه الشركات لا تستند إلى مبادئ وعلم. ومن أجل مزيد من التحقيق في هذه المسألة، أجرينا محادثة مع هادي شعبان، الرئيس التنفيذي لشركة إدارة محافظ الأوراق المالية نوويرا، نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

تعتبر هذه الشركة من الشركات الناشطة في مجال إدارة الأصول والاستثمار في إيران والتي تساعده المستثمرين على تحقيق أهدافهم المالية من خلال التركيز على الإدارة الاحترافية وتقديم خدمات متعددة في مجال إدارة المحافظ. الأنشطة الرئيسية لشركة إدارة محافظ الأوراق المالية نوويرا، وتشمل إدارة المحافظ والاستثمارية للأفراد والكيانات القانونية وتقديم الاستشارات الاستثمارية وتصميم استراتيجيات المالية المناسبة للعملاء، واستخدام فريق عمل خبير ذو خبرة وتحليل احترافي، سعى إلى التحسين المستمر لأداء المحافظ الاستثمارية وزيادة الربحية للعمالء.. كما تتيح هذه الشركة للعملاء اختيار محافظ استثمارية متعددة ومناسبة حسب ظروفهم المالية وأهدافهم الشخصية. تعد إدارة المخاطر وتحليل الأسواق المالية واختيار الأصول الأمثل من بين الإجراءات التي تستخدمها نوويرا لضمان نجاح الاستثمارات.

استجابةً لتقديرات سوق رأس المال وانخفاض ثقة الجمهور، اتخذت شركة نوويرا لإدارة المحافظ إجراءات فعالة لجذب المستثمرين والاحتفاظ بهم، ومن أهمها التأكيد على الإدارة المهنية والمختصة في مجال إدارة المحافظ و الاستثمار. باستخدام فريق من الخبراء والمحللين ذوي الخبرة والمهنية، تكنت شركة إدارة المحافظ هذه من تعميم وتنفيذ استراتيجيات تناسب احتياجات المستثمرين في ظروف السوق المعقدة. وهناك إجراء آخر يتمثل في توسيع الأدوات المالية حتى يتمكن المستثمرون من استخدام مجموعة واسعة من الأدوات المالية مع تحليلاتهم الخاصة. تكمن أحدى المزايا الواضحة لشركة إدارة المحافظ هذه مقارنة بإدارة المحافظ الأخرى في تنوع المنتجات وابتكاراتها في إدارة الأصول. مع التأكيد على الشفافية والتواصل المستمر مع العملاء، حازت شركة إدارة المحافظ هذه على ثقة المستثمرين من خلال تقديم تقارير دقيقة ومنتظمة وتحت لهم الاعتماد بشقة أكبر على قرارات إدارة المحافظ الخاصة بالشركة وعلى مدار العام قام جاري أيضًا بدراسة خطط التطوير المختلفة.

عالم الاستثمار

**الملابس هي الحاجة
الاجتماعية الأولى للبشر**

باعتبارها واحدة من الصناعات الرائدة والشعبية في العالم، جذبت صناعة الملابس انتباه العديد من البلدان. الملابس هي الجزء الأخير من سلسلة التوريد في صناعة النسيج، وهي وحدتها صناعة ذات قيمة عالية يلعب فيها التصميم والأزياء دوراً مهماً الملابس هي الحاجة الاجتماعية الأولى للبشر وقد توسيع إلى حد أن عبءها الاقتصادي وحده يمكن أن يشمل النمو الاقتصادي والصناعي للبلد. الموضة، وهي مهمة جداً وحساسة في بنية الملابس، تسبب الرخاء الاقتصادي. الملابس هي صناعة تخلق فرص العمل وتتوسيع مع النمو السكاني وزيادة الطلب. صرح مدير عام صناعات النسيج والملابس بوزارة الأمن أنه في عام ٢٠٢٣ شهدنا وضعاً مستقراً في توريد المواد الخام ونمو الاستثمار بأكثر من ٨٪ في صناعة النسيج والملابس. كما ذكر عضو غرفة تجارة طهران أن صادرات الملابس في العالم تبلغ ١٨ ألف مليار دولار، والتي تصل للألف في إيران إلى ٧٠ مليون دولار فقط.

لكن صناعة الملابس في إيران تتمتع بإمكانات كثيرة يجب تحويلها إلى واقع. يعد التواؤد الكبير للقوى العاملة من المزايا المهمة والجيدة جدًا لصناعة الملابس. عندما تزدهر دولة ما في هذه الصناعة، ينخفض معدل البطالة فيها بشكل كبير. جميع الوظائف في صناعة الملابس هي من بين الوظائف التي يمكن للأوافدين الجدد تعلمها بسرعة، وسيكون تدريب العمال الجدد في صناعة الملابس أسهل بكثير مقارنة بالصناعات الأخرى. كما ذكرنا سابقاً، تتمتع الملابس بأعلى قيمة مضافة للسلع من صناعة النسيج. وعلى الرغم من كل الحالات المذكورة، فإن سوق صناعة الملابس في إيران يواجه تهديدات، يمكن ذكر بعضها.

- ارتفاع تكلفة الإنتاج مما جعل الملابس الإيرانية أكثر تكلفة مقارنة بالملابس المستوردة. وبطبيعة الحال، لا بد من الاعتراف بأن مستوى أجور العمال الإيرانيين أقل بكثير من الأجور العالمية.
- عدم الاهتمام بالتجديد في صناعة النسيج وعدم توفير شروطه ومرافقه. ويشكل وجود عقوبات صارمة عقبة كبيرة في هذا الطريق. صناعة تحتاج إلى أعلى عالي الجودة ومناسبة لسلسلتها النهائية؛ يعني حقن الملابس .

ووفقاً للحالات المذكورة، كان بإمكان إيران الاستفادة من مميزاتها في التنمية الاقتصادية والنمو، لكنها أعطت مكانها لمنافسين مثل الصين وبينغدايش، اللتين تنتجان ربع الملابس الاستهلاكية في العالم. علينا أن ندرك أننا، ونحن ما زلنا من بين الدول الأولى من حيث القيمة والتصميم، لم نجد بعد مكانتنا الحقيقة في صناعة الملابس العالمية ونمتمكن بعد من تصنيع ملابسنا القوية.



**سيد محمد مقدسی
عضو مجلس إدارة جمعية
متخصصي النسيج**

أكَدَ الرئيْسُ التَّنْفِيْذِيُّ لِعَلَمَةِ نِيَزِ الْتَّجَارِيَّةِ عَلَى

يَحْتَمِدُ التَّطْوِيرُ طَوِيلُ الْمَدِي لِلْأَعْمَالِ الْجَدِيدَةِ عَلَى الْأَسْوَاقِ الْجَدِيدَةِ



مدِيرُ العَلَمَةِ التَّجَارِيَّةِ بَارْسِيَانْ وَجَامِهِ جَسْتَرْ اقْتَرَحَ تَقْلِبُ أَسْعَارِ الْمَوَادِ الْخَامِ يَشَكِّلُ تَحْديًّا كَبِيرًا لِمَصْنَعِيِّ الْمَلَابِسِ



في السنوات الأخيرة، أتيحت بعض العلامات التجارية المحلية للملابس منتجات يمكنها التنافس مع العلامات التجارية الأجنبية المعروفة من خلال الالتزام بمعايير الجودة والتصميمات الحديثة وإيهام اهتمام خاص لرأي العملاء. في محادثة مع المهندس محمود رضا آقابور عيشاهي، مدير العلامة التجارية بارسيان وعلامة تجارية جامه جستر، استعرضنا الوضع الحالي لصناعة الملابس. قرأت أجزاء من هذه المقابلة. قرأت أجزاء من هذه المقابلة.

تأسست العلامة التجارية جامه جستر في عام ١٩٨٩ في شارع ولیصر بالتعاون والشراكة مع السيد عظيم بور في مجال إنتاج الملابس. مجال نشاط هذه العلامة التجارية هو إنتاج جميع أنواع الملابس والزي الرسمي للمكاتب والمنظمات وتغطي احتياجات عمال المصانع. بدأت العلامة التجارية بارسيان أيضًا في عام ٢٠٠٢ من قبل، مستفيدة من سنوات عديدة من الخبرة والاعتماد على المعرفة والتقييمات الجديدة، بهدف الإنتاج بطريقة مختلفة عن خلفيتها. يقدم فريق التصميم والإنتاج للعلامة التجارية بارسيان، من خلال دراسة وفحص تصميمي للأزياء العالمية والخاتمة الصناعية الشاملة. فضلاً عن البحث في السوق الإيرانية، أفضل المنتجات بأعلى جودة. تعادل معايير الصحة والسلامة والبيئة للملابس والأطراف المتعاقدة، تحت تصرف الموظفين والحرفيين الأعزاء في جميع أنحاء البلاد.

ن壯ع ٣ مبادئ مهمة في تصميم وإنتاج المنتجات؛ أي أنها نهتم بجودة ومتانة وجمال المنتج، ونتحرك بتناغم مع أكثر الأزياء إبداعاً في العالم ونخلق مظهراً أنيقاً وحديثاً ومريناً لعملائنا. اليوم، مع أكثر من ٣٠ عاماً من الخبرة في صناعة الأزياء والملابس، بالتعاون مع أساتذة الجامعات البارزين والمصممين النخبة، أصبحت العلامة التجارية بارسيان واحدة من أشهر العلامات التجارية للملابس المؤسسية.

كما أن أغلب زملائنا مهتمون أيضاً بتوريد المواد الخام عالية الجودة من الخارج، بينما إذا دخلت الوزارات والمؤسسات المعنية في هذه المشكلة التي لا يمكن حلها داخلياً، فلنواجه مشكلة كبيرة في قطاع الملابس، وستكون خطوة كبيرة نحو التحسين. إزالة صناعة الملابس. في رأيي، يجب تشكيل مجموعة عمل في الوكالات والمنظمات ذات الصلة لتلبية احتياجات جميع قطاعات هذه الصناعة.

في أفق عام ٢٠٢٩، ستكون هذه الشركة في الطريقة الأولى في سلسلة القيمة لصناعة الملابس في البلاد وفي وضع يتمتع بميزات مثل الشركة الرائدة في خلق فرص العمل باعتبارها الشركة الأكثر خللاً للوظائف في البلاد، مع علامة تجارية وطنية ودولية ذات قوة تنافسية في الأسواق العالمية، وسلسلة قيمة فعالة ومتکاملة في مراحل مترابطة. التصميم والتوريد والت分区 والتوزيع والمبيعات والبنية التحتية الصلبة والناعمة المتقدمة في سلسلة القيمة بأكملها. ■

في السنوات الأخيرة، أصبحت بلادنا وجهة لجميع أنواع الملابس المهرية وطرحت مشكلة خطيرة ملتفة حول مهنة الصناعة. وفقاً على مروت جو، الرئيس التنفيذي لعلامة نيزل التجارية وأحد الناشطين في صناعة النسيج

والملابس في إيران، تم تجميع هذه البضائع في مستودعات الشركات المصنعة في تركيا وأوروبا والصين وفيتنام وبينغلاديش وغيرها من أجل إفراغ مستودعاتهم، خاصة بعد انتهاء وباء كورونا، بدأوا في بيع منتجاتهم بأقل من السعر في جميع أنحاء العام. من ناحية أخرى، فإن تقلبات سعر الصرف وزيادة المتفجرة هي المشكلة الرئيسية لمصنعي الملابس. نقرأ أجزاء من المقابلة مع هذا الناشر في صناعة الملابس. تعمل مجموعة شركات نيزل في مجال تصميم وإنتاج وتوزيع جميع أنواع الملابس النسائية. طريقة عمل هذه المجموعة هي البيع بالجملة للمنتجات تحت اسم العلامة التجارية نيزل أو باسم وطلب عملاء هذه المجموعة. سواء العلامات التجارية الإيرانية أو الأجنبية. لقد ركزت ماركة نيزل دائمًا على قطاع التصميم باستخدام قواعد عالمية شابة ومتعلمة وخبرة وبدعة. وفي هذا الصدد، من خلال متابعة الموضة العالمية والنظر في الاحتياجات والأذواق الإيرانية الإسلامية لنساء بلادنا الحبيب، حاولت توطين النماذج الأجنبية الناجحة.

اليوم، من أجل التنمية الطويلة الأمد للأعمال التجارية، يجب على المرء دائمًا البحث عن أسواق جديدة لبيع المنتجات. في هذا الصدد، مع الاستفادة من قدرات المنظمات والمؤسسات الحكومية. تقوم بالتسويق والتفاوض والتجارة مع دول مختلفة. من بينها يمكننا أن نذكر العراق والإمارات العربية المتحدة وروسيا ودول أخرى في آسيا الوسطى.

كانت قضية التهريب دائمًا مشكلة العديد من الصناعات، بما في ذلك صناعة الملابس، في إيران، والتي تجلت بشكل متقطع إلى حد ما في فترات مختلفة. يمكن سرد العديد من الأسباب لوجود هذه المشكلة، بما في ذلك انخفاض معدل إنتاجية المؤسسات الاقتصادية في إيران، ودورات الركود والتضخم المتزايد، وتقلبات أسعار الصرف، وباء كورونا، وانخفاض القدرة الشرائية، والظروف الاقتصادية غير المواتية في البلاد الناجمة عن العقوبات القاسية، كما ذكر ارتفاع معدل الإيجار للمباني التجارية والصناعية.

في إيران، يوجد أكثر من ١٠ علامات تجارية ناجحة في مجال الملابس النسائية والرجالية والأطفال وفقاً للمعايير العالمية، سواء في مجال التسويق والعلامات التجارية أو في مجال التصميم والإنتاج.

لقد حاول اتحاد طهران للملابس، بالتزامن مع سياسات الحكومة ومراعاة الظروف الحقيقة لصناعة الملابس الإيرانية، دائمًا تعزيز الثقافة وتشجيع المستهلكين على استخدام منتجات الملابس الإيرانية. ■

صرح رئيس مجلس إدارة شركة إدارة سلسلة
القيمة لصناعة الملابس الجاهزة

إنتاج منتجات تنافسية في مدينة الملابس المتخصصة



يشغل هوشيار فقيهي، رئيس مجلس إدارة شركة إدارة سلسلة القيمة لصناعة الملابس الجاهزة مدينة المطار، مناصب ومسؤوليات مختلفة في حياته المهنية. وهو الآن رئيس مجلس إدارة سلسلة القيمة لصناعات الملابس الجاهزة المتخصصه. ومن بين الإجراءات المهمة التي يتم تنفيذها إنشاء مدينة الملابس الجاهزة في المنطقة الحرة والمنطقة الاقتصادية الخاصة بمدينة مطار الإمام الخميني. نقرأ أجزاء من المقابلة مع هذا الناشر في صناعة الملابس الجاهزة.

تأسست هذه الشركة في عام ٢٠٢٣ على أساس صياغة مودج اقتصادي جديد لإنشاء مدينة تقنية متخصصة ودولية للملابس الجاهزة بحضور مسؤولي النقابات العمالية في غرفة نقابات إيران واتحاد الملابس الجاهزة بطهران وبazar طهران الكبير. ومن بين الأهداف العامة واستراتيجيات التطوير للشركة، يمكننا أن نذكر تجديد وتطوير تقنيات سلسلة قيمة الملابس، وتطوير التجمعات الصناعية والاقتصادية المتخصصة في سلسلة قيمة الملابس، وتعزيز البنية التحتية التامة، وتطوير المهارات والقدرات، وتنظيم رأس المال البشري في سلسلة قيمة الملابس، مع نهج تنافسي. تم تصميم مدينة اتحاد الصناعات المتخصصة للملابس بهدف خفض تكاليف الإنتاج وتعزيز القدرات الإنتاجية من أجل إنشاء علامة تجارية واقتصاد الحجم، والإنتاج التناصفي، ودخول السوق العالمية والاستفادة من معرفة البشرية وكذلك استخدام الاستثمار المباشر الأجنبي. وفقاً للتجارب العالمية الحالية والحالات المذكورة، هناك إمكانية للتطور الكمي والنوعي لصناعة الملابس، وبالتالي تطوير سلسلة قيمة في بلدنا. فيما يتعلق بنموذج توريد رأس المال، يجب أن أقول أنه على الرغم من وجود ٣٣ ألفاً و٦٩٠ وحدة إنتاج، وخاصة ٨ آلاف وحدة إنتاج في طهران، والقدرات التي خلقتها مدينة الملابس المتخصصة لنفسها من خلال التأسيس في المنطقة الاقتصادية الحرة والخاصة ونموذج اقتصادي خاص، إن دراسة عملية الإنتاج في البلاد تظهر حقيقة مفادها أنها لا تملك مودجاً لانتقال من الصناعات المحلية إلى النقابات ومن النقابات إلى الصناعات الصغيرة والمتوسطة والوحدات الكبيرة والدولية؛ لذا، يجب علينا استخدام نموذج من شأنه في نهاية المطاف إيقاء وحدات الإنتاج لدينا نشطة. هذه صورة عامة لحالة الإنتاج المحلي، مما يؤدي إلى انخفاض الجودة، واستهلاك البحث والتطوير، وال الحاجة إلى التكنولوجيا والمواد الخام الأجنبية، ونتيجة لذلك، زيادة سعر التكلفة، وعدم توفير خدمات ما بعد البيع المناسبة، وانخفاض مستوى مستمر في الإنتاجية، وانعدام القدرة التنافسية. وجود السلع وعدم رضا أفراد المجتمع عن السلع الإيرانية. ■

الاستثمار في

أكد الرئيس التنفيذي ومالك العلامة التجارية
السيدة من

تسهيل بيع العلامات التجارية البارزة من خلال ابتكار تصاميم جميلة

بسبب دخول الملابس بشكل غير قانوني إلى البلاد والطلب المرتفع على هذه المنتجات، يواجه المنتجون المحليون العديد من المشاكل. على الرغم من أنه يجب القول أن العديد من هؤلاء الناشطين في مجال الموضة والملابس لديهم العديد من المعجبين من خلال تحسين جودة المنتجات وموازنة أسعارهم داخلها. أجرينا محادثة مع منصور إلساي، الرئيس التنفيذي ومالك السيدة من باعتبارها واحدة من أكبر مصانع الملابس في الشرق الأوسط، تتمتع هذه العلامة التجارية بطاقة عالية في إنتاج الملابس وتنتج منتجاتها بأعداد كبيرة، ولعبت دوراً مهماً في الترويج لصناعة الموضة والملابس. قرأنا أجزاء من هذه المقابلة.

تشمل منتجات السيدة من البدلات والساروب والكتانية والقصسان والمعاطف والسترات والمعاطف الواقعية من المطر والسترات والقمصان. هدفنا الأكبر هو تصدير هذه البضائع إلى الدول المجاورة والدول الأخرى، وهو ما تم إلى حد ما وسيتم متابعته بجدية أكبر في المستقبل. ومن الجدير بالذكر أن حوالي ٦٠ موظفاً يعملون حالياً بشكل مباشر وأكثر من ١٥٠٠ شخص يعملون بشكل غير مباشر في هذه الشركة.

وسيتضاعف هذا العدد تقريراً في المستقبل.

الغرض من إنتاج هذه المنتجات هو تلبية احتياجات جميع الفئات العمرية المختلفة في المجتمع، ومع ذلك، في هذه العملية، بذلت الجهود لإنتاج ملابس تليق بكرامة وأصالة الشباب الإيرانيين ولا تخلو من النماذج والثقافات الأجنبية. كما أن هذه العلامة التجارية متৎغمة مع الأنماط والأساليب الجديدة لإنتاج الملابس، ومنسجمة مع المبادئ والقيم الإيرانية والإسلامية. عليه، لدينا جمهور واسع.

تستخدم شركتنا أفضل وأرقى المصممين الآتراك والإيرانيين، ويعمل ٢٠ منهم حالياً في قسم التصميم. تم تصميم وإنتاج موديلات السيدة من باليام منأحدث الموديلات الأوروبية وتوافقها مع الأسلوب والثقافة الإيرانية، والتي لاقت ترحيباً من معظم أبناء البلاد. بالطبع، يجب أن يقال أنه بما أن المواد الخام لدينا مستوردة، فإننا نواجه تحديات خطيرة في هذا القطاع بسبب تقلب سعر العملة وعدم استقرارها.

ونظراً لأن الملابس وتصميمها الفريد كان لها مكانة خاصة في حضارة إيران وتاريخها، وبالنظر إلى سوق الملابس الكبيرة في البلاد ونمو وتحسين مستوى الإنتاج المحلي، يبدو أن هناك أفقاً مشرقاً للغاية للإنتاج. ■



أثر مدير إدارة الإنشاءات والاستثمار بشركة متاوila في نمو السياحة



نظراً لزيادة الاستثمار في قطاع الإسكان وجاذبية هذا القطاع للعديد من المستثمرين، يعمل عدد كبير من الأشخاص في هذا القطاع، ونتيجة لهذا، حتى في صناعة السياحة، نرى نمو الاستثمارات العقارية وأنشطتها مما يؤدي إلى نمو فرص العمل وخلق المهن ذات الصلة. مزيد من التحقيق في هذه القضية، ذهبنا إلى محمد نداف، مدير إدارة البناء والاستثمار في متاوila مؤسس ومدير شركة لوكس سازه للمقاولات، وتحدثنا معه، نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

تطور المدن السياحية في بلادنا باعتبارها البنية التحتية الأساسية في نمو صناعة السياحة وقد تم القيام باستثمارات كبيرة في هذا المجال. كما قامت الحكومة بتعزيز هذا القطاع من خلال تقديم التسهيلات والدعم المالي، وقد أدت هذه الإجراءات إلى زيادة القدرة على جذب السياح المحليين والأجانب وتحسين جودة الخدمات السياحية في البلاد. ومن الجدير بالذكر أن الاستثمار العقاري في بلادنا مهم للغاية ويعتبر وسيلة آمنة لحفظ على القيم والأصول. كما دخل معظم الأشخاص والطبقات المتوسطة العليا رجال الأعمال مجال الاستشارات العقارية، لأن لديهم قوة مالية أعلى ورغبة في الاستثمار الآمن. باختصار، كل شيء سينتهي بالبلدية. وفي مجال الاستثمار العقاري تم اتخاذ إجراءات مهمة في المدن السياحية، والتي يمكن ذكرها على أنها تحديد المناطق المحتملة، وإنشاء بنية تحتية مريحة للمواصلات، وبناء وتطوير المدن السياحية بكامل المرافق، وجذب المستثمرين المحليين والأجانب لتحسين الجودة. من خدمة العملاء.

يعد تطوير البناء عاملاً مهمًا في الحد من مشاكل تسوية الفيلات، لأن هذه المشكلة تضمن الامتثال للمعايير القانونية والفنية، وفي الوقت نفسه منع الانتهاكات، تزيد من أمان الاستثمار، كما أن هذه التراخيص ستعمل على تسهيل تقديم الخدمات الحضرية وخدمات البنية التحتية وكسب ثقة العملاء. وبالإضافة إلى مسألة التراخيص، هناك تحديات أخرى مثل التقلبات الاقتصادية، على سبيل المثال، مشاكل العملة، ومشاكل التمويل والاستثمار، والعقبات البيروقراطية، ونقص البنية التحتية المناسبة في بعض المناطق، والمنافسة العالمية، والقضايا البيئية والاجتماعية التي يمكن أن تجعل المشاريع مكلفة.

إن خلق مزايا السياحة وخلق دخل جديد وبناء المطاعم ومحالات السوبر ماركت وغيرها في المدن السياحية يؤدي إلى زيادة فرص العمل للشباب وحل مشكلة البطالة. كما تعتبر هذه المستوطنات أحد العوامل المؤثرة في تنمية الثقافة والعادات المحلية وجذب الاستثمارات الجديدة، مما أدى في كثير من الأحيان إلى زيادة الدخل المحلي والتنمية الإقليمية المستدامة. وتغير هذه القضية بشكل عام أحد القضايا أجزاء مهمة من اقتصاد البلاد.

ويحاني سوق العقارات في إيران من الركود



وفي حديث أجربناه مع أمير سلطاني المؤسس والرئيس التنفيذي لمركز سلطاني للخبراء العقاريين وأحد الناشطين في مجال الإسكان، ناقشتنا تأثيرات التضخم في هذا القطاع وقضايا أخرى تتعلق بالسوق العقاري، النتائج التي يؤكد قراءتها.

بعد امتلاك العقارات

القيمة من أهم ضرورات حياة الناس؛ ولذلك فإن توظيف مجموعة من ذوي الخبرة والموثوقية والعلامة التجارية كمستشارين عقاريين بعد أحد متطلبات ذلك. تعد مجموعة مركز سلطاني للخبراء العقاريين، التي لديها أكثر من عقد من النشاط في مجال العقارات، مساعدة عملائنا الأعزاء من أجل تحقيق هذا الهدف من خلال تقديم أفضل الحلول وأكثر الأساليب تنوعاً. هدف مجموعتنا دائمًا هو تحسين الوضع الحالي والوصول إلى نقطة أعلى، وهذا الكمال جعلنا لا نكتفي أبداً بالخطوة التي نقف عليها. نحن نعمل دائمًا بجد ونلتقي أحدث التدريبات، لأننا بالتأكيد يستحقونا أفضل الخدمات وأعلى جودة وأكثرها رغبة. وفي نفس الوقت، نحن على يقين أنه بحسب وعد الله، بعد كل تقدم هناك نعمة، وبعد كل مشقة وجهد، ستأتي الراحة والسلام. هذه المجموعة متخصصة ومهنية مع مستشارين ذوي خبرة ومتزمتين ومدربين بأحدث العلوم والأساليب في مجال العقارات، بما في ذلك رهن وتأجير الشقق والفلل والمكاتب التجارية والسكنية والسكنية وشراء وبيع العقارات. قلل وأراضي سكنية وشقق حسب الطلب والتعاونية وقلل فاخرة ووحدات تجارية وإدارية، لها أنشطة واسعة في مجال الاستشارات الاستثمارية قصيرة و طويلة الأجل وكذلك التصميم والإشراف والتنفيذ. نحن مع العميل في جميع مراحل المعاملة من الإعلان إلى تسليم العقار وبعد النقل الرسمي، واهتمام العملاء هو اهتمامنا دائمًا. سبب اختيار مركز النشاط في مدينة دماوند؛ القرب من العاصمة والطقس الملائم وصف المكانة. ومن هذه الميزات وجود العملاء المحتملين في المنطقة، وهذا التواجد سيعزز سوق العقارات. هناك الكثير من الأشخاص الذين سعوا من سخن الكبرى ويبحثون عن حياة مريحة وهادئة في المدن ذات الحدائق.

ومن بين أسباب هذا الركود تقلبات العملة، وانخفاض السيولة في السوق، ونقص القدرة المالية للقطاع الأضعف من المجتمع في سوق الإسكان الحالي والركود التضخم. وبؤدي الركود التضخم إلى ارتفاع الإيجارات، وبحسب بعض المقايس قد يكون من الممكن السيطرة على هذا الأمر؛ وبطبيعة الحال، ينبغي إيلاء اهتمام خاص للبنية التحتية. ■



الدكتور بيجمان رضايتي شيراني، أستاذ جامعي:

صناعة الورق والكرتون تحتاج إلى دعم مخطط



إن صناعة الورق والكرتون في بلادنا، في حين تواجه التحديات، لديها أيضًا فرص فريدة في المستقبل؛ على الرغم من أن التحديات القائمة تسببت في توقف جزء من هذه الصناعة. في المحادثة التي أجريناها مع الدكتور بيجمان رضايتي شيراني، أحد أساتذة الجامعات والناشط في صناعة الورق والكرتون، قمنا بفحص الجوانب المختلفة لهذه الصناعة. نحن نقرأ أجزاء من هذه المحادثة.

نظرًا للظروف الحالية، فإن بلادنا لديها موارد أولية مناسبة لصناعة الورق، وهي وفيرة في مراكز المحافظات من حيث موارد الورق المعاد تدويره، وفيمما يتعلق بهذه الموارد، يمكننا أن نذكر النقابات الزراعية في محافظة خوزستان، والتي لا تزال تشكل جزءًا كبيرًا من الموارد البكر المحتملة في هذه المحافظة لم يتم استغلالها اقتصاديًا. فيما يتعلق بالمواد المضافة المطلوبة، فإن بلادنا لديها القدرة على إنتاج معظم هذه المواد بسبب إمكاناتها الهائلة في مجال التكثير والتوكيميات. لذلك، إذا كان علينا أن نستمر في الاستيراد، فإن هذا العامل لا يرجع إلى عدم الكفاءة الاقتصادية لإنتاجه، بل يرجع إلى الافتقار إلى آلية مت坦كة للإنتاج. بطبيعة الحال، على غرار أي صناعة أخرى، من الضروري الحصول على بعض المواد والأجزاء الاستهلاكية من الخارج، والتي ليس من الاقتصادي إنماجها في البلاد بسبب السوق المستهدفة المحدودة.

لدينا ميزة أي صناعة مثل الورق والكرتون، فإن الاستيراد ضروري؛ وإلا على غرار صناعة تصنيع السيارات، فإننا سنبعض عن المعايير العالمية يوماً بعد يوم. من الضروري أن يتبع اهتمام الحكومة بقضايا هذه الصناعة عن النظرة التقليدية. في الخطوة الأولى، يجب على الحكومة تقديم توضيح مناسب فيما يتعلق بإنتاج واستهلاك واستيراد وتصدير موادر الورق والكرتون من خلال الهيئات ذات الصلة، والتي لا تزال غير مكتملة بشكل صحيح وسليم ولا يتم طرحها على الجمهور.

إن وجود القوى العاملة والمطقة الرخامية، والالتزام بالظروف البيئية المتساهلة وغيرها المنافسين الجادين في السوق، تسبب في هبوط معايير وحدات الإنتاج إلى ما دون الحد الأدنى المفترض، الأمر الذي يتطلب ضرورة دعم وتشجيع وحدات إنتاج الورق والكرتون من قبل الحكومة والتي للأسف ليست الشاهد الوحيد على هذا الدعم. نحن غير مخططين، ولكن بسبب ضعف نظام الإدارة في البلاد، فقد خلق دامًا مشاكل خطيرة للصناعات التحويلية، بما في ذلك الورق والكرتون. كما أدى الانقطاع المستمر للكهرباء والغاز طوال العام إلى إفلاس هذه الوحدات التصنيعية ■

الاستثمار

اقتراح الرئيس التنفيذي لشركة AIC القابضة
القائمة على المعرفة

تحديث تكنولوجيا الإنتاج باستخدام معدات جديدة



على الرغم من أن الإنتاج هو حجر الزاوية في النمو الاقتصادي لأي بلد، إلا أن هناك اليوم تحديات لا حصر لها تواجه المنتجين وبالنظر إلى هذه القضية، ذهبنا إلى الدكتور علي رضا مهرآبادي، الرئيس التنفيذي لشركة أردكان السيراميكي الصناعية (AIC) وأجرينا محادثة معه. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

تأسست هذه الشركة في عام ١٩٩٥ كأول وأكبر منتج للسيراميكي الصناعي والهندسي وتنشط في مجال إنتاج السيراميكي الهندسي بما في ذلك كريات الألومنيوم والسيليكا وبطانات الألومنيوم المضادة للتآكل وإنتاج المواد الحفازة المختلفة مثل الماء الماء، والتي حققت إنجازات بارزة في السنوات القليلة الماضية من أهمها وحدة استخلاص الكبريت. تضم المجموعة المعرفية لشركة AIC أربع شركات سيراميكي صناعية في أردكان، تستخدم منتجاتها في صناعات مختلفة، منها كريات وبطانات الألومنيوم، وبطانات مقاومة للتآكل، ومحفزات وحدة تجديد الفولاذ المقاوم للصدأ، ومحفزات وحدة استخلاص الكبريت، ومحفزات المثبتات (الألومنيوم والسيليك)، والماء الماء (البطورة والملركبات الضارة الموجودة في تيارات الغاز والسائل)، ودرجات مختلفة من ألومنيوم آلة بحبات مختلفة، وكرات سيراميكي السيليكا، والطوب المضاد للحمض، وخام الحديد والهيمنيات.

الآن، مع أكثر من ٣٠ عامًا من الخبرة، أصبحت هذه المجموعة جاهزة لمواجهة التحديات الجديدة وتنفيذ مشاريع جديدة في مختلف الصناعات، وفريق دعم العملاء الفني الخاص بها على استعداد لتقديم أي خدمات استشارية قبل وبعد البيع.

إن الحفاظ على التميز في جودة الإنتاج والحصول على العشرات من شهادات اعتماد الجودة والرضا من العملاء المحليين والأجانب، والحصول على الشهادات الدولية وإنشاء نظام الإدارة المتكمي (IMS)، يظهر الجهود المستمرة لهذه الشركة في تحقيق أهدافها. وباعتبارها أكبر منتج لمنتجات السيراميكي، فإن هذه الشركة على استعداد دائمًا للاتساقية لاحتياجات مختلف الصناعات، وخاصة صناعة السيراميكي، وذلك باستخدام المعدات الحديثة وخبرائها الخبراء.

يتم تحديث تكنولوجيا الإنتاج باستخدام معدات جديدة من أجل تحقيق منتجات جديدة توافق مع ذوق السوق بشكل مستمر، ويتم إنتاج منتجات عالية التقنية في الصناعات الرائدة والحديثة تمامًا التي يتم إنتاجها في البلدان المتقدمة مع البحث والتطوير في هذه الشركة فيما يتعلق بإنتاج وبحث المنتجات المذكورة أعلاه، يمكن تصوّر مستقبل مشرق وواعد للغاية لهذه الشركة ومساهمتها. وبالنظر إلى ذلك، فإن التخطيط لإنتاج منتجات جديدة لصناعات النفط والغاز والتوكيميات والصلب بهامش ربح أعلى يعد من أهم أهداف الشركة، والتي تشمل إنتاج الألومنيوم النشطة، وأنواع محفزات الإصلاح، والأثابيب الأنوية. الألومنينا ومنتجاته إنتاج الألومنينا ألفا الجديدة مستقيمة. ■

قال رئيس اتحاد منتجي الورق والكرتون

إن إيران متخلفة في إنتاج ورق الكتابة والصحف



في حديث مع أبو الفضل روغنی کلایاکانی، رئيس اتحاد منتجي الورق والكرتون، قمنا بفحص حالة هذه الصناعة. قرأنا وصف هذه المقابلة. يبدو أن ناشط صناعة الورق والكرتون يحظى باحترام القراء. يتم تنفيذ العديد من المشاريع في مجال ورق التغليف وورق الكتابة. أحد المشاريع في شيراز والآخر في خوزستان. وستؤدي هذه الأنشطة قريباً إلى الإنتاج في الواقع، ما يسبب تقدم وتطور هذا العمل والنشاط هو إنتاج المزيد من ورق الكتابة وورق التغليف. إن وضع إنتاج ورق الكتابة والصحف في البلاد ليس جيداً ونحن متخلفين في هذين القطاعين. مع القرارات المتخذة، فإن إحدى القضايا المهمة على الأقل للسنوات الثلاث القادمة هي إنتاج ورق الكتابة، والذي سنراه بالتأكيد في صناعة الورق في البلاد.

هذه النقابة هي واحدة من أقدم المنظمات في البلاد بخبرة تزيد عن ٣٥ عاماً ولديها درجة A + وهي من بين أفضل ٢٠ منظمة في البلاد من بين حوالي ٣٨٠ منظمة مختلفة. يتكون مجلس إدارتها من شركات كبيرة وصغرى ومنتوسطة الحجم ويعمل جميع الأعضاء نحو أهداف المنظمة وهي خدمة أصحاب المصلحة. في الوقت الحاضر، يتعاون مع هذه النقابة حوالي ١٠٤ مصانع ورق وصناعات ذات صلة مثل الطلاء والراتنج ومواد الطلاء وموردي الآلات والأشخاص الذين يرتبطون بطريقة ما بهذه الصناعة. أحد أهداف النقابة هو تقديم الخدمات المناسبة والتأزن والمساومة لأصحاب المصلحة.

في مجال ورق التغليف، نحن من بين القادة في المنطقة ولدينا العديد من المنتجات. ننتج ما يقرب من ١,٦٠٠,٠٠٠ طن منها البلاد تحتاج إلى حوالي ٦٠٠,٠٠٠ طن. لدينا ورق عالي الجودة وألات جيدة. وتتوفر منتجاتنا إمكانية التصدير على مستوى البلاد، ويمكننا توليد الدخل للبلاد. في هذا القطاع، يمكننا من استخدام التكنولوجيا الحديثة والعلوم وتحقيق العديد من النجاحات، ولكن في مجال ورق الكتابة والصحف، نحن متخلفين ولا نستطيع تلبية احتياجات البلاد. لذلك، يجب إعادة الاستثمار في هذا القطاع أيضاً. فيما يتعلق ببيع الورق داخل البلاد، ليس لدينا مشكلة حادة بسبب نقص الإنتاج، لكن الاستيراد أكثر فعالية في هذا القطاع. في صناعة التعبئة والتغليف، كان هناك فهو وتطور كبير ونحن ننتج منتجات عالية الجودة لا تلبي احتياجات البلاد فحسب، بل توفر أيضاً إمكانية التصدير. يجب أن نبحث عن أسواق تصدير، لكن الدبلوماسية الاقتصادية والنظام النقدي للبلاد يعيقان ولا يمكننا اتخاذ التدابير اللازمة في هذا القطاع؛ لذلك، يجب علينا القيام بأنشطة أكثر وأكثر اتساعاً بكل طريقة ممكنة حتى نتمكن من تصدير هذا المنتج على الجودة إلى العالم. ■

الرئيس التنفيذي لشركة تيراجه طهران للطباعة عدم اهتمام وزارة الثقافة بصناعة الطباعة



لسنوات عديدة، انتقد الناشطون في هذا المجال إهمال وزارة الثقافة لصناعة الطباعة. ويعتقدون أن هذا أدى إلى عدم الاهتمام بتدريب الموظفين المتخصصين بطريقة أكاديمية. يعتقد شاهرخ شيرمسـت، الرئيس التنفيذي لشركة تيراجه طهران للطباعة، أنه يجب تصحيح هذه النظرة أولاً ثم التخطيط للمستقبل. أقرأ أجزاء من مقابلتنا مع هذا الناشر في صناعة الطباعة.

في شركة تيراجه طهران للطباعة ، حاولنا دائمًا الحفاظ على جودة الطباعة من الدرجة الأولى باستخدام القوى العاملة ذات الخبرة والمواد الخام من الدرجة الأولى. من ناحية أخرى، على الرغم من الحظر، حاولنا دائمًا تحديد آلاتنا ونحاول تحقيق رضا عملائنا من خلال الحفاظ على جودتنا المستمرة من اليوم الأول حتى اليوم، وهذا جعل عملائنا أفضل الموزعين. بصفتي مؤسس هذه المجموعة، يجب أن أذكر أنه من خلال خلق جو عائلي في بيته عملنا، حافظنا على موظفينا، مما أدى إلى زيادة رضا العملاء من خلال الحفاظ على الموظفين ذوي الخبرة.

إن أول ميزة مميزة لمطبعة تيراجه هي الوعد والحفاظ على جودة العمل، والتي شاركت فيها العديد من العوامل على مدى سنوات عديدة. وهناك فرق آخر بيننا وبين المجموعات المماطلة وهو الحفاظ على الموظفين ذوي الخبرة في المطبعة على مر السنين، فضلاً عن ضمان الجودة في حالة الإرجاع. في الواقع، فإن أكبر ميزة لمطبعة تيراجه هي عملاؤها، الذين يقدمون هذه المجموعة للأخرين برسالة تام. إن مشكلتنا الأكبر هي الفقار إلى التدريب الأكاديمي في الصناعة في المعاهد الموسيقية والجامعات. أيضًا، في نظام العمل في معظم المطابع التي يتم إدارتها تقليديًا، لا يملك العامل البسيط الدافع لتعلم العمل المتخصص. نحن بحاجة إلى تحفيز المتخصصين النشطين والباحثين الشباب عن عمل من أجل تدريب المتخصصين.

للأسف، ما زلنا نبحث عن حصة من خط التطوير السابعة التي قدمت الموافقة عليها والإعلان عنها، لكن ليس لدينا أي حصة كبيرة منها. في الخطة الأولى، يجب تصحيح هذا الرأي ثم التخطيط للمستقبل؛ ولكن الأوأن قد فات الآن. فيما دامت أولوية أصدقائي وزملائي هي تأمين مصالحهم الشخصية والفنوية، فإن المشاكل ستستمر. ويتبع على الزملاء أن يأخذوا في الاعتبار مصالح الصناعة والنقابات التي ينتهي إليها وأن يتحلوا بروح الالتزام والانتساع إليها حتى يتثنى حل المشاكل. ■



وقال ناشط في صناعة الورق والكرتون

الاستثمار في التدريب

المتخصص؛ المفتاح الرئيسي

لتطوير صناعة الورق



في حديث مع عباس كاويني، الناشط في صناعة الورق والكرتون، والذي عمل في صناعة الورق في إيران منذ ما يقرب من نصف قرن في مصانع مختلفة، قمنا بدراسة حالة هذه الصناعة، نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. بعد أن أنهيت دراستي في أوروبا في مجال صناعة الورق وعودت إلى إيران، كان أول مصنع بدأت العمل فيه هو مصنع أردستان للكرتون، وعملت هناك حتى تركيب هذا المصنع وإعداده وإطلاقه بالكامل، بعد ذلك، ذهبت لتقديم استشارات قصيرة وطويلة الأمد في شركات مختلفة وبهذه الطريقة قدمت خدمات ثالث رضائي.

تشمل المشاكل الأساسية لصناعة الورق في إيران التعليم وقانون العمل وتقلبات أسعار الصرف. في المصانع لا يتم تخصيص أي نسبة للتدريب، وكلنا ندرب بعضنا البعض بطريقة تقليدية. وفي رأيي أنه ينبغي زيادة الاستثمار في التعليم العلمي، وخاصة في مجال الورق واللب، وبينجي الجمع بين التعليم الكلاسيكي والتقاليدي.

أؤكد بشدة على التدريب وأعتبر أن التحدي الرئيسي في صناعة الورق هو الافتقار إلى التدريب المناسب. ييدو أن مهندسينا ومستشارينا وموظفيينا بحاجة إلى التحديث، لأنه بدون تحديث المعرفة، لا يمكننا التقدم من حيث تصميم الخط ومواصفة الجودة.

تتمتع بلادنا بإمكانيات عديدة لإنتاج الورق من مصادر محلية مثل قصب السكر وأشجار التغيل والقطن. كما أن أشجار الحور، التي خططنا لتنفيذها في مناطق مثل مراغة وكرمنشاه، لديها إمكانات كبيرة. تتمتع إيران بهوية عالية في زراعة شجر الحور، ويمكنها إنتاج عجينة الورق من هذه الموارد، لكنها تحتاج إلى التخطيط السليم والتأريض، وهو واجب الحكومة والمسوؤلين المعينين.

يمكننا أن نحقق الاكتفاء الذافي تمامًا وتقليل اعتمادنا على المصادر الخارجية. لقد كانت العقوبات فعالة، ولكن ما أوقف تقدمنا هو القيد الذاتية؛ وهذا يعني أننا قد حددنا أنفسنا وتويقنا عن التفكير في طرق بديلة. لدينا الكثير من الموارد في البلاد، إذا تم استثمارها بشكل صحيح، فلن تحتاج إلى السفر إلى الخارج.

وفيما يتعلق بالاستثمار في صناعة الورق في البلاد، أعتقد أن هذا المجال هو أفضل مجال للاستثمار بعد النفط والبتروكيماويات.

لتحقيق النجاح في صناعة الورق، من الضروري تحديث التدريب و يجب على الحكومة تقديم دعم جدي في هذا المجال، ويمكن للاستثمار في التعليم الحديث والمتخصص أن يلعب دوراً رئيسياً في تطوير هذه الصناعة. ■



وأثار نائب غرفة التجارة الإيرانية وأفريقيا

لقد لعبت المافيا دوراً في عدم الاعتراف بإمكانات أفريقيا

كان محمد رضا فقيهي نشطاً في غرفة التجارة الإيرانية وأيضاً في غرفة التجارة المشتركة لإيران وأفريقيا منذ حوالي 25 عاماً فيما يتعلق بهذه القارة. ومن بين مسؤولياته، يمكننا أن نذكر مدير قسم أفريقيا في غرفة التجارة الإيرانية وأمين غرفة التجارة الإيرانية الأفريقية المشتركة، نقرأ



أجزاء من المقابلة مع هذا الناشط التجاري الذي يشغل حالياً منصب النائب الأول لرئيس الغرفة المشتركة الإيرانية الأفريقية.

تأسست الغرفة الإيرانية الأفريقية قبل 25 عاماً. في المرحلة الأولى لكنينا ومن ثم شرق أفريقيا وأخيراً أفريقيا بأكملها، تم اتخاذ إجراءات مثل عقد المؤتمرات والمحاضر في الدول الأفريقية وخاصة قتل العقوبات وتوقيع اتفاقيات التعاون مع غرف التجارة للدول الأفريقية في مختلف البلدان من أجل توفير الخدمات المقدمة إلى الوكالء الاقتصاديين الإيرانيين وقت دعوة المسؤولين الاقتصاديين والوكالء الاقتصاديين الأفارقة إلى إيران وعقدوا اجتماعات مباشرة مع الوكالء الاقتصاديين الإيرانيين، سواء كانوا من القطاع الخاص أو الحكومي أو شبه الحكومي، بالإضافة إلى ذلك، من المهم الاحتفال بيوم الوطن الأفريقي في إيران.

أكبر التحديات التي تواجه الوكالء الاقتصاديين هو عدم اهتمام بعضهم البعض، والذين، تحت تأثير شبكات الاتصال الدولية الكبيرة، لا يرون الوكالء الاقتصاديين الإيرانيين القادمين من أفريقيا سوى الجوع والفقر وتوزيع الغذاء من قبل المنظمات الإنسانية والحياة البرية. وهم لا تعلم أن مليارات الدولارات هي موارد ضخمة بجمعي أنواعها، ففي هذه القارة معادن وأحجار نادرة وباهظة الثمن: الموارد التي يمكن نقلها إلى إيران بشكل خام وقيمة مضافة لها عن طريق الصائغين، وبدلًا من شراء المجوهرات الجاهزة من باكستان وأماكن أخرى، دعونا نستخدم هذه الموارد الأفريقية. كما تتمتع القارة بموارد زراعية ضخمة وتضاريس قيمة؛ حتى تتمكن من حل مشكلة نقص اللحوم الحمراء في بلادنا وجميع أنواع البذور الزراعية والكافاكو والقهوة والفاصلوا والفاوكه الاستوائية وألاف السلع الأخرى. والأطراف الأفريقية، وتحت تأثير هذه الشبكات، تعتبر إيران دولة متختلفة وممزقة بالحرب، ولذلك عندما يأتون إلى إيران، فإنهم يتذمرون ممّا، بالطبع سفاراتنا متوجدة في الدول المستهدفة، وسفارات عدد من الدول الإفريقية موجودة أيضًا في إيران، وعدد من الوكالء الاقتصاديين لكلا الجانبين ينشطون في دول بعضهم البعض، لكن هؤلاء لا يستطيعون إعلام جماهير الناس عن الحقائق.

والأسف، وبسبب عدم الاعتراف بقدرات أفريقيا والمافيا الاقتصادية، فإن عملاء وشركات إيران ما هم إلا مصدرون للسلع والخدمات، وتجارتنا مع أفريقيا غير متوازنة، وهو ما يعبر عنه في اللجان المشتركة من قبل الجانب الأفريقي. وهذا الأمر يجعل شركات الشحن غير اقتصادية للنقل في اتجاه واحد ويضعف مشكلة النقل وخاصة النقل البحري. ■

مصممة ومبعدة في مجال الذهب والمجوهرات التطورات التدريجية في مجال الذهب والمجوهرات خلال السنوات العشر الماضية



أوضح مؤسس ومدير متجر برسته للمجوهرات عبر الإنترنت

زيادة ثقة الناس في عمليات الشراء الافتراضية



في عاماليوم، وجدت المتاجر عبر الإنترنت مكاناً خاصاً ونظراً لخصائص الحياة العصرية، يفضل الكثير من الأشخاص إجراء عمليات الشراء من هذه المتاجر. برسته غالري هو أول متجر للذهب عبر الإنترنت في إيران، تم افتتاح فرعه الأول في عام ٢٠١٢ في طهران ولديه الآن ١٤ فرعاً في طهران وكرج وجرجان وتبريز وسااري وبابول. في محادثة مع بوبيرا عرفاني، مؤسس ومدير متجر برسته للمجوهرات عبر الإنترنت، حالة هذه الصناعة. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

هو بالضبط مثل هذا؛ نظرة الناس لصناعة المجوهرات معقدة وصعبه، ويبدو أن الأشخاص الناشطين في هذه الصناعة قد رسموا دائرة حول أنفسهم ولا يهتمون بأي شخص يدخل هذه الصناعة. كانت رؤيتي هي بناء اسم وعلامة تجارية في عالم المجوهرات وليس في صناعة المجوهرات. عندما دخلنا هذا السوق، لاقت التغييرات التي أجريناها في هذه الصناعة استحساناً كبيراً.

لقد كنت أرغب دائمًا في امتلاك سلسلة متاجر، ومنذ أن كنت أدرس، كان هدفي هو إنشاء علامة تجارية قادرة على إنشاء سلسلة متاجر في عالم المجوهرات. مأشية بعد أن بدأت العمل، قمت بتنفيذ فكرة إنشاء متجر الكرتون، وكان الأمر صعباً وصعباً للغاية. نحن أول متجر مجوهرات عبر الإنترنت في إيران بدأ عمله في عام ٢٠١٦، وأعتقد أنها نجحنا في الوصول إلى الأهداف المرجوة وحققنا هذه الأهداف إلى حد كبير.

يجب أن تتمتع العلامة التجارية بالتنوع حتى تتمكن من تلبية الأذواق المختلفة. وفي هذا الصدد ونظراً لأهمية هذا الموضوع، لدينا أكثر من ١٠,٠٠٠ نوع من المنتجات في بارستي.

جمهومنا المستهدف هو الطبقة الوسطى من المجتمع والشباب ومتبعي الموضة. إن التميز الكبير لعلامة برسته هو أن جميع الأعمال بدءاً من الفكرة وحتى التصميم والخطوات بعد التصميم والتصنيع ومراقبة الجودة حتى وصول المنتج إلى العميل، تتم في نفس المجمع. لقد أصبح بناء الثقة أسهل بكثير بالنسبة للأشخاص لشراء الذهب عبر الإنترنت؛ لأن الناس مروا بهذه التجربة وتحولوا عموماً إلى الفضاء الإلكتروني. ليس فقط في صناعة المجوهرات، ولكن في العديد من الصناعات مثل الأجهزة المنزلية والملابس وما إلى ذلك، أصبح التسوق عبر الإنترنت والافتراضي أمراً طبيعياً ويسهل على الناس الوثوق به ■

في حوار مع كيانا كيانى، مصممة ومبعدة في مجال المجوهرات والمجوهرات، ذكرت أنها تعمل بشكل احترافي في مجال تصميم المجوهرات منذ حوالي ٥ سنوات، تحدثت عن حالة هذه الصناعة. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

هذه السيدة الفنانة؛ إعتبرت التصميم والتفكير والمقاييس مهناً متكاملة وقالت: لا نستطيع أن نقول إن إحدى هاتين الوظيفتين تتفوق على الأخرى، لأنه غالباً ما يحدث أن مصمم التفكير اليدوي يعطي خطته العقلية لتصميم المصفوفة بعد التنفيذ، وإذا لم يكن تتفيد تلك الخطبة لأنها قوية من ذهن المصمم، فالنظر إلى الأمور الفنية وورشة العمل، لا يمكن أن يكون راضياً عن عمله أبداً.

وأضافت كيانى: على الرغم من أنني أكملت الدورتين إلا أن معظم أنشطتي كانت تتم ببرنامج ماتريكس الذي كان أكثر جاذبية ومن خلاله قمت بتنفيذ كل فكرة خطرت في ذهني مباشرة في ماتريكس، وبناء على ذلك ومنذ ذلك خطأ برنامج المصفوفة أقل، وبهذه الطريقة يسهل تنفيذ الأفكار.

وقالت هذه المصممة ومطورة الفكرة أنه يمكن استخدام برامج مثل كيشات لعرض العمل، مما يوفر عملاً أقل، وقال: هناك مشاكل كثيرة في عملية تتنفيذ هذا العمل. على سبيل المثال، هناك العديد من المصممين في إيران، على مستوى العالم، يختلفون مع صاحب العمل حول تتنفيذ تصميمهم. المشكلة الثانية هي أن مصممي الأفكار والمصفوفات عادةً ما يعتبر كل منهم نفسه متوفقاً على مجال عمله، لكن رأيي هو أن هذين المجالين متكاملان.

وعن شروط الترقية في هذا المجال، قالت: في مجال تصميم المجوهرات، يجب على الأشخاص أن يحاولوا تحسين أنفسهم، وإلا فإن النمو الوظيفي لا يمكن تحقيقه مجرد اجتياز دوره والحصول على شهادة جامعية. عندما ندخل عالم الذهب والمجوهرات نرى العديد من الأشياء المختلفة وندرك أنه علينا التخطيط لكل منها وتنفيذها بكفاءة وياق المعايير التقنية. ومن ناحية أخرى، يجب علينا الترقية باستمرار ورؤية أعمال وبرامج جديدة. وفي النهاية، ذكرت أن مجال التصميم والمقاييس ليس قدجاً جداً، وقال:

إن هذا المجال يتسرّع تدريجياً مع المزيد من التطورات والأبحاث، خاصة في السنوات العشر الماضية؛ لذلك، لا ينبغي لأحد أن يشعر بخيبة أمل و يجب أن يحاول زيادة مهاراته. ■



فرم اشتراک سالیانه

حقوقی

نام شرکت: نوع فعالیت: سال تاسیس:

حقیقی

نام و نام خانوادگی:
نشانی کامل پستی:

تلفن تماس:
دورنگار:
نشانی پست الکترونیک (ایمیل):

آیا تمایل به دریافت نسخه pdf ماهنامه از طریق پست الکترونیک را دارید؟

خیر بله

به همراه ارسال نخستین شماره ماهنامه کد اشتراک شما اعلام خواهد شد.
واحد اشتراک: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۳۵

دیجیتال سرمایه

۱. واریز مبلغ ۱۴,۸۰۰,۰۰۰ تومان به

حساب شماره: ۰۱۰۱۹۶۵۰۲۹۰۰۴

و یا شماره کارت: ۹۳۱۴-۲۵۵۰-۹۹۷۳-۶۰۳۷

و یا شماره شباهی: ۰۰۱۰-۱۹۶۵-۰۱۷۰-۰۰۰۰-۰۱۴۹

بانک ملی ایران به نام آقای مرتضی فغانی.

۲. ارسال تصویر فیش بانکی از طریق دورنگار به

شماره: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۲۰

۳. هزینه ارسال مجلات با پست عادی به عهده ماهنامه

و هزینه پست سفارشی به عهده متقاضی می باشد.

۴. هزینه فوق برای اشتراک ۱۲ شماره از ماهنامه هر ماه

یک نسخه است.

دیجیتال سرمایه

منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

WORLD OF INVESTMENT



www.dsarmaye.ir

d.sarmayeh@gmail.com

[@donyaye_sarmaye](https://t.me/donyaye_sarmaye)

[@dsarmaye_ir](https://www.instagram.com/@dsarmaye_ir)



The founder and manager of Parasteh jewelry online store explained

Increasing people's trust in online purchases



The designer and ideator of the field of gold and jewelry brought up Gradual developments in the field of gold and jewelry during the last 10 years

In an interview with Kiana Kiani, a designer and ideator in the field of jewelry, we have investigated the state of this industry, noting that she has been working professionally in the field of jewelry design for about 5 years. We read parts of this interview.

This artist lady considered; He considered design, ideation and metrics as complementary professions and said: We cannot say that one of these two is superior to the other, because it often happens that the manual ideation designer gives his mental plan to the matrix designer after execution, and if he cannot implement that plan as it is close to the mind of the designer, considering the technical and workshop issues, he can never be satisfied with his work.

Kiani added: Although I have completed both courses, most of my activities were done with Matrix software, which was more attractive and through it, I implemented every idea that came to my mind directly in Matrix, based on this and since that the error of the matrix software is less, in this way it is easier to implement the ideas.

This designer and idea developer said that programs like Keishat can be used for presentation of work, which provide better work, and said: There are many problems in the process of implementing this work. For example, there are many designers in Iran, at the world level, who disagree with the employer about the implementation of their design. The second problem is that usually idea and matrix designers each consider themselves superior to their work field, but my opinion is that these two fields are complementary.

Regarding the promotion conditions in this field, he said: In the field of jewelry design, people should try to improve themselves; otherwise job growth cannot be achieved just by passing a course and getting a degree. When we enter the world of gold and jewelry, we see many different things and we realize that we have to plan for all of them and implement it efficiently and with the least technical problems. On the other hand, we must constantly upgrade and see new works and programs.

In the end, he stated that the field of design and metrics is not very old, he said: this field is gradually becoming established with further developments and research, especially in the last 10 years; therefore, no one should be disappointed and should try to increase their skills.■



In today's world, online stores have found a special place and due to the characteristics of modern life, many people prefer to make their purchases from these stores. Parasteh Gallery is the first online gold store in Iran, its first branch was opened in 2012 in Tehran and now it has 14 branches in Tehran, Karaj, Gorgan, Tabriz, Sari and Babol. In a conversation with Pooya Erfani, the founder and manager of Parasteh jewelry online store, we discussed the state of this industry. We read parts of this interview. It is exactly like that; People's view of the jewelry industry is complex and difficult, and people active in this industry seem to have drawn a circle around them and are not interested in anyone entering this industry. My vision was to build a name and brand in the world of jewelry and not the jewelry industry. When we entered this market, the changes we made in this industry were very well received. I have always wanted to own a chain store, and since I was studying, my goal was to create a chain store-capable brand in the world of jewelry. Immediately after the start of Parasteh, I implemented the idea of starting an online store, which was very challenging and difficult.

We are the first jewelry online store in Iran that started its work in 2016; And I think we have been successful in reaching the desired goals and we have achieved these goals to a great extent.

A brand should have diversity to be able to cater to different tastes. In this regard and considering the importance of this issue, we have more than 10,000 varieties of products at Parasteh.

Our target audience is the middle class of society, young people and fashion followers. The great distinction of the Parasteh brand is that all the work from the idea to the design and the stages after the design and manufacturing and quality control until the product reaches the customer happens in the same group.

Building trust has become much easier for people to buy gold online; because people have had this experience and have generally turned to Internet. Not only in the jewelry industry, but in many industries such as home appliances, clothing, etc., online shopping has become normal for people.■



The head of the paper and cardboard producers union said

Iran's backwardness in the production of writing paper and newspapers

In a conversation with Abolfazl Roghani Golpaygani, the head of the paper and cardboard producers' union, we examined the state of this industry. We read the description of this interview. The paper and cardboard industry activist seems to be respected readers.



Several projects in the field of wrapping paper and writing paper are being implemented, one project is in Shiraz and the other in Khuzestan, and these activities will soon lead to production. In fact, what causes the progress and development of this work and activity is the production of more writing paper and packaging paper. The production situation of writing paper and newspapers in the country is not good and we are lagging behind in these two sectors. With the decisions taken, one of the important issues for at least the next 3 years is the production of writing paper, which we will definitely see in the country's paper industry.

This syndicate is one of the oldest organizations in the country with more than 35 years of experience and has an A+ grade and is among the top 20 organizations in the country among about 380 different organizations. Its board of directors is composed of large, small and medium-sized companies and all members are working towards the organization's goals, which is to serve the stakeholders. At present, about 104 paper mills and related industries such as paint, resin, coating materials, machinery suppliers and people who are somehow related to this industry cooperate with this syndicate. One of the objectives of the syndicate is to provide appropriate services, synergy and bargaining for the stakeholders.

In the field of packaging paper, we are among the leaders in the region and have many products. We produce nearly 1,600,000 tons of which the country needs about 600,000 tons. We have high-quality paper and good machinery, and our products provide the possibility of exporting at the country level, and we can generate income for the country. In this sector, we have been able to use modern technology and science and achieve many successes, but in the field of writing paper and newsprint, we are lagging behind and cannot meet the needs of the country. Therefore, reinvestment should be made in this sector as well. Regarding the sale of paper inside the country, we do not have an acute problem due to the lack of production, but imports are more effective in this sector.

In the packaging industry, there has been great growth and development and we produce high-quality products that not only meet the needs of the country, but also provide the possibility of export. We should look for export markets, but the country's economic diplomacy and currency system are hindering and we cannot take the necessary measures in this sector; therefore, we must do more and more extensive activities in every possible way so that we can export this high-quality product to the world. ■

The deputy of the Iran and Africa Chamber of Commerce raised

The mafia has played a role in misrecognizing the potential of Africa

Mohammad Reza Faghihi has been active in the Iranian Chamber of Commerce and also in the Joint Chamber of Commerce of Iran and Africa for about 25 years in relation to this continent. Among his responsibilities, we can mention the director of the Africa department of the Iran Chamber of Commerce and the secretary of the Iran-Africa Joint Chamber of Commerce. We read parts of the interview with this business activist who is currently the first vice president of the Iran-Africa Joint Chamber. The Iran-Africa Chamber was established 25 years ago. In the first phase for Kenya and then East Africa and finally the whole of Africa, measures such as holding conferences and exhibitions in African countries, especially before sanctions and signing cooperation agreements with the chambers of commerce of African countries in different countries in order to provide services to the economic agents of Iran and Economic officials and African economic agents were invited to Iran and held face-to-face meetings with Iranian economic agents, whether private or governmental or semi-governmental. In addition, it is important to celebrate the African National Day in Iran. The biggest challenges facing the economic agents is their lack of recognition of each other, which, under the influence of large international communication networks, Iranian economic agents from Africa only see hunger and poverty and the distribution of food by humanitarian organizations and wildlife, and they do not know that billions of dollars are huge resources of all kinds. There are rare and expensive metals and stones in this continent; Resources that can be transported to Iran in raw form and added value to them by jewelers, and instead of buying ready-made jewelry from Bangkok and other places, let's use these African resources. The continent also has huge agricultural resources and valuable topography; So that it can solve our country's shortages in red meat, all kinds of oil seeds, cocoa, coffee, beans, tropical fruits and thousands of other goods. The African parties, under the influence of these networks, consider Iran a backward and war-torn country; So that when they come to Iran, they are completely surprised. Of course, our embassies are present in the target countries, and the embassies of a number of African countries are also in Iran, and a number of economic agents of both sides are active in each other's countries, but these cannot inform the mass of people about the facts.

Unfortunately, due to the lack of recognition of Africa's capabilities and the economic mafia, Iranian agents and companies are only exporters of goods and services, and our trade with Africa is unbalanced, which is expressed in joint commissions by the African side. This issue makes shipping companies uneconomical for one-way transport and multiplies the problem of transportation, especially sea transportation. ■



CEO of Tehran Tirazheh Printing put forward

The lack of attention of the Ministry of Culture towards the printing industry



For years, the neglect of the Ministry of Culture towards the printing industry has been criticized by activists in this field. They believe that this has resulted in the lack of attention to the training of specialist staff in an academic manner. Shahrokh Shirmast, CEO of Tehran Tirazheh Printing, believes that this view should be corrected first and then plan for the future. Read parts of our interview with this printing industry activist.

In Tirazheh printing, we have always tried to maintain the first-class quality of printing by using experienced manpower and first-class raw materials. On the other hand, despite the embargo, we always try to keep our machines up-to-date and we are trying to achieve the satisfaction of our customers by maintaining our constant quality from the first day until today, and this has made our customers the best distributors. As the founder of this collection, I must mention that by creating a family atmosphere in our work environment, we have maintained our staff, which has resulted in more customer satisfaction by maintaining experienced staff.

The first distinguishing feature of Tirazheh printing is the promise and maintaining the quality of work, which has been involved in many factors over many years. Another difference between us and similar collections is maintaining the experienced staff of the printing house over the years, as well as guaranteeing the quality on return condition. In fact, the biggest distinction of Tirazheh printing is its customers, who introduce this collection to others with complete satisfaction.

Our biggest problem is the lack of academic training in printing in conservatories and universities. Also, in the work system of most printing houses that are managed traditionally, a simple worker does not have the motivation to learn specialized work. We need to motivate active specialists and young job-seekers in order to train specialists.

Unfortunately, we are still looking for a share from the 7th development plan that was approved and announced, but we do not have any significant share from it. In the first step, this view should be corrected and then planned for the future; however, it is too late now. As long as the priority of my friends and colleagues is to secure their personal and factional interests, the problems will continue. Colleagues should consider the interests of the industry and trade union they belong to and have a sense of commitment and belonging to it so that problems can be solved.■

An activist in the paper and cardboard industry said

Investment in specialized training is the main key to the development of the paper industry



In a conversation with Abbas Kaviani, an activist in the paper and cardboard industry, who has worked in Iran's paper industry for nearly half a century in various factories, we have examined the state of this industry. We read parts of this interview.

After finishing my studies in Europe in the field of paper industry and returning

to Iran, the first factory where I started working was Ardestan Cardboard Factory, and I worked there until the installation, preparation and full launch of this factory. After that, I went to do short-term and long-term consulting in different companies and in this way I provided services that have been satisfied.

The basic problems of papermaking in Iran include education, labor law and exchange rate fluctuations. In factories, no percentage is set aside for training, and we all train each other in a traditional way. In my opinion, more investment should be made in scientific education, especially in the field of paper and pulp, and classical and traditional education should be combined.

I strongly emphasize training and I consider the main challenge in papermaking to be the lack of proper training. It seems that our engineers, consultants and staff need to be updated, because without updating knowledge, we cannot progress in terms of line design and quality control.

Our country has much potential to produce paper from domestic sources such as sugarcane, palm trees, and cotton. Also, poplar trees, which we planned to implement in areas such as Maragheh and Kermanshah, have a lot of potential. Iran has a high talent in growing poplar and can produce paper pulp from these resources, but it needs proper planning and grounding, which is the duty of the government and relevant officials.

We can become completely self-sufficient and reduce our dependence on external sources. Sanctions have been effective, but what has stopped our progress is self-limitation; It means that we have limited ourselves and stopped thinking about alternative ways. We have a lot of resources in the country, if they are properly invested, we will not need to go abroad.

Regarding investment in the country's paper industry, I believe that this field is the best field for investment after oil and petrochemicals.

To succeed in the paper industry, it is necessary to update the training and the government should give serious support in this field. By investing in modern and specialized education we can play a key role in the development of this industry.■

The manager of the construction and investment department of Meta Vila proposed

The effect of real estate investments in the growth of tourism



Due to the increase in investment in the housing sector and the attractiveness of this sector for many investors, a large number of people are employed in this sector, and due to this, even in the tourism industry; we

see the growth of real estate investments and its activities, which results in the growth of employment and creating related careers. To further investigate this issue, we went to Mohammad Naddaf, the director of Meta Vila's construction and investment department and the founder and director of Luxsaze contracting company, and had a conversation with him. We read parts of this interview.

Tourist towns in our country are developing as basic infrastructures in the growth of the tourism industry and significant investments have been made in this area. The government has also strengthened this sector by providing facilities and financial support, and these measures have increased the capacity to attract domestic and foreign tourists and improve the quality of tourism services in the country. It is worth mentioning that real estate investment in our country is very important and is seen as a safe way to preserve values and assets. Most people and upper middle classes and entrepreneurs have also entered the field of real estate consultants, because they have higher financial power and a desire for safe investment. In a word, everything will end in property. In the field of real estate investment, significant measures have been taken in tourist towns, which can be mentioned as identifying potential areas, creating comfortable transportation infrastructure, building and developing tourist towns with full facilities, and attracting domestic and foreign investors to improve the quality of customer service.

The construction permit is an important factor in reducing the problems of villa settlements, because this issue ensures compliance with legal and technical standards and, while preventing violations, increases investment security. Also, these licenses will facilitate the provision of urban and infrastructure services and will gain the trust of customers. In addition to the license issue, there are other challenges such as economic fluctuations, for example, currency problems, financing and investment problems, bureaucratic obstacles, lack of proper infrastructure in some areas, high competition, and environmental and social issues that can make projects costly. Creating the advantages of tourism, creating new incomes, building restaurants, supermarkets, etc. in tourist towns leads to increasing employment for young people and solving the unemployment problem. Also, these settlements are one of the influential factors in the development of local culture and customs and the attraction of new investments, which in many cases have led to an increase in local income and sustainable regional development, and this issue is generally one of the important parts of the country's economy.■

Founder and CEO of Soltani Real Estate Expert Center

Iran's real estate market is in recession

In a conversation we had with Amir Soltani, the founder and CEO of Soltani Real Estate Expert Center and one of the activists in the field of housing, we discussed the effects of inflation in this sector and other issues related to the real estate market, the results of which you can read.

Having valuable real estate is one of the most important necessities of people's lives; therefore, hiring an experienced, reliable and branded group as real estate consultants is one of the requirements for this. Soltani Real Estate Expert Center Group, with more than a decade of activity in the field of real estate, promises to help our dear customers in order to achieve this goal by providing the best solutions and the most diverse methods. The goal of our collection is always to improve the current position and reach a higher point, and this perfectionism has made us never be satisfied with the step we are standing on. We always work hard and receive up-to-date training, because surely our customers deserve the best, highest quality and most desirable services. At the same time, we are sure that according to God's promise, after every forward movement, there is a blessing and after every hardship and effort, comfort and peace will come.

This collection is specialized and professional with experienced, committed and trained consultants with up-to-date science and methods in the field of real estate, including mortgage and rental of apartments, villas, office, commercial, shed and industrial and buying and selling of villa and residential land, customized apartments. And the cooperative, luxury villas and commercial and administrative units, has extensive activities in the field of short-term and long-term investment consulting as well as design, supervision and implementation. We are with the customer in all stages of a transaction from the advertisement to the delivery of the property and after the official transfer, and the customers' concern is always our concern.

The reason for choosing the activity center in Damavand city is proximity to the capital, the favorable weather of the area. One of these features is the presence of potential customers in the region, and this presence will boost the real estate market. There are many people who are tired of the hustle and bustle of big cities and are looking for a comfortable and peaceful life in cities with gardens.

Currency fluctuations, low liquidity in the market, lack of financial ability of the weaker section of the society in the current housing market and inflationary stagnation are among the reasons for this stagnation. Inflationary stagnation causes rents to rise, and according to some measures, it may be possible to control this issue; Of course, special attention should be paid to the infrastructure.■



CEO and owner of the LC MAN brand emphasized

Facilitating the sale of prominent brands by creating beautiful designs



Due to the illegal entry of clothes into the country and the high demand of these products, domestic producers are facing many problems. Although it must be said, many of these activists in the field of fashion and clothing have many fans by improving the quality of products and balancing their prices internally, we had a conversation with Mansour Eliasi, CEO and owner of LC MAN. As one of the largest clothing factories in the Middle East, this brand has a high capacity in the production of clothing and produces its products in large numbers, and has played a significant role in the promotion of the fashion and clothing industry. We read parts of this interview. LC MAN products include suits, linen pants, shirts, overcoats, overcoats, jackets, raincoats, sweatshirts and t-shirts. Our bigger goal is to export these goods to neighboring countries and other countries, which has been done to some extent and will be pursued more seriously in the future. It is worth mentioning that, currently, about 650 personnel are working directly and more than 1,500 people are working indirectly in this company, which will increase almost twice in the future. The purpose of producing these products is to meet the needs of all different age groups in the society, however, in this process, efforts have been made to produce clothes that are worthy of the dignity and authenticity of young Iranians and are not free of foreign models and cultures. Also, this brand is in harmony with the new patterns and methods of clothing production, and is in harmony with Iranian and Islamic principles and values. Accordingly, we have a wide audience.

Our company uses the best and most elite Turkish and Iranian designers, 20 of whom are currently working in the design department. MAN LC models are designed and produced with the inspiration of the latest European models and their compatibility with Iranian style and culture, which has been welcomed by most of the countrymen. Of course, it should be said that since 90% of our raw materials are imported, we are facing serious challenges in this sector due to the fluctuation of the currency price and its instability.

Considering that in Iran's civilization and history, clothes and its unique design have had a special place, and considering the country's large clothing market and the growth and improvement of the level of domestic production, it seems that there is a very bright horizon for production.■

The CEO of AIC knowledge-based holding proposed

Updating production technology using new equipment



Although production is considered the basis of the economic growth of any country, today there are countless challenges facing producers. Considering this issue, we went to Dr. Alireza Mehrabadi, CEO of Ardakan Industrial Ceramics Holding (AIC) and had a conversation

with him. We read parts of this interview.

This holding was established in 1995 as the first and largest producer of industrial and engineering ceramics and is active in the field of engineering ceramics production including alumina and silica pellets, anti-wear alumina liners and the production of various catalysts such as absorbents, which has made outstanding achievements in the last few years. One of the most important of which is the sulfur recovery unit catalyst. AIC's knowledge-based holding includes four Ardakan industrial ceramics companies, whose products are used in various industries, the most important of which are alumina pellets and liners, anti-wear liners, catalysts for direct steel regeneration unit, catalysts for sulfur recovery unit, catalyst retainers (alumina and silicate), absorbents (moisture and harmful compounds present in gas and liquid streams), various grades of alpha alumina with different granularity, silica ceramic balls, anti-acid bricks, iron ore and hematite. Now, with more than 30 years of experience, this group is ready to face new challenges and implement new projects in various industries, and its technical customer support team is ready to provide any pre- and post-sale consulting services.

Maintaining the excellence of production quality and obtaining dozens of quality approval and satisfaction certificates from domestic and foreign customers, obtaining international certificates and establishing the IMS integrated management system, show the continuous efforts of this holding in advancing its goals. As the largest producer of ceramic products, this company is always ready to respond to the needs of various industries, especially the ceramic industry, by using modern equipment and its expert experts.

The updating of production technology by using new equipment in order to achieve new products in accordance with the market taste is done continuously, and the production of high-tech products in leading and completely modern industries that are produced in advanced countries is being carried out with research and development in this company. In relation to the production and research of the above products, a very bright and promising future can be imagined for this company and its shareholders. Considering this, planning for the production of new products for the oil, gas, petrochemical and steel industries with a higher profit margin is one of the most important goals of the company, which includes the production of active alumina, types of reforming catalysts, tubular alumina and new alpha alumina production products. ■

The Chairman of the Board of Directors of the Value Chain Management Company of Garment Industries stated

Production of competitive products in the garment specialized town



Hoshيار Faghihi, the chairman of the board of directors of the value chain management company of the airport city garment industry, has various positions and responsibilities in his career. He is now the chairman of the board of directors of the value chain of homogeneous

clothing industries. One of the significant actions being carried out is the establishment of a garment city in the free zone and the special economic zone of Imam Khomeini Airport City. We read parts of the interview with this clothing industry activist.

This company was formed in 2023 based on the formulation of a new economic model to create a specialized and international garment trade union town with the presence of trade union officials of the Chamber of Guilds of Iran, Tehran Garment Union and Tehran Grand Bazaar. Among the general goals and development strategies of the company, we can mention the modernization and development of apparel value chain technologies, the development of specialized industrial and economic clusters in the apparel value chain, the promotion of soft infrastructure, the development of skills and capabilities, and the organization of human capital in the apparel value chain, with a competitive approach. did

The specialized union town of garment industries has been designed with the aim of reducing production costs, consolidating production capacities in order to create a brand and economy of scale, competitive production, entering global markets and benefiting from the knowledge of humanity as well as using foreign direct investment. According to the existing global experiences and the listed cases, there is a possibility of quantitative and qualitative development of the garment industry and, accordingly, the development of the value chain in our country.

Regarding the capital supply model, I must say that despite the existence of 33 thousand 690 production units, especially 8 thousand production units in Tehran, and the capacities that the specialized garment town has created for itself by establishing in the free and special economic zone and a special economic model. does Examining the production process in the country shows the fact that we do not have a model for moving from home industries to guilds and from guilds to small and medium industries and large and international units; Therefore, we must use a model that will ultimately keep our production units active. This is a general picture of the state of domestic production, which leads to a decrease in quality, the impossibility of research and development, and the need for foreign technology and raw materials, and as a result, an increase in the cost price, no provision of proper after-sales services, a continuous decrease in productivity, and lack of competitiveness. The existence of the goods and the lack of satisfaction of the members of the society with the Iranian goods.■

Parsian and Jameh Gostar brand manager suggested

Fluctuating prices of raw materials is a big challenge for garment manufacturers

In recent years, some domestic clothing brands have produced products that can compete with well-known foreign brands by complying with quality standards, up-to-date designs and paying special attention to the opinion of customers. In a conversation with engineer Mahmoudreza Aghapour Alishahi, manager of Parsian brand and Jameh Gostar brand, we have reviewed the current state of the clothing industry. We read parts of this interview. We read parts of this interview.

Jameh Gostar brand was established in 1989 in Valiasr Street with the cooperation and partnership of Mr. Azim Pour in the field of clothing production. The field of activity of this brand is the production of all kinds of clothes and uniforms for offices and organizations and covers the needs of factory workers. Parsian brand was also started in 2002 by me, taking advantage of many years of experience and relying on knowledge and new technologies, with the aim of producing in a different way from its background. The design and production team of the Parsian brand, with a detailed study and examination of the world's fashion and all-industrial sewing, as well as research in the Iranian market, provides the best products with the highest quality, equal to the HSE standards of factories and contracting parties, at the disposal of dear employees and craftsmen throughout The country places. We follow 3 important principles in designing and producing products; That is, we pay attention to the quality and durability, beauty and diversity of the product, and we move in harmony with the most creative fashions of the world and create a stylish, modern and comfortable look for our customers. Today, with more than 30 years of experience in the fashion and clothing industry, with the cooperation of prominent university professors and elite designers, the Parsian brand has become one of the most well-known corporate clothing brands.

Most of our colleagues are also concerned about the supply of high-quality raw materials from abroad, while if the relevant ministries and institutions enter into this problem, which cannot be solved internally, we will not face much of a problem in the clothing sector, and it will be a big step towards improvement. Remove the garment industry. In my opinion, a working group should be formed in the related agencies and organizations to meet the needs of all sectors of this industry.

In the horizon of 2029, this company will be in the first place in the value chain of the country's clothing industry and in a position with features such as the leader in job creation as the most job-creating company in the country, with a national and international brand with competitive power in global markets, an efficient and complementary value chain in interconnected stages. Design, supply, manufacture, distribution and sales and advanced hard and soft infrastructure in the entire value chain.■



CEO of Novira portfolio Management Company

We are looking to optimize efficiency and reduce investment risk



Although many efforts have been made in recent years to introduce portfolio management companies, the function and importance of these companies are still unknown to some investors, or their expectations from these com-

panies are not based on principles and science. In order to further investigate this issue, we had a conversation with Hadi Shabani, CEO of Novira Stock Portfolio Management Company. We read parts of this interview.

This company is one of the active companies in the field of asset management and investment in Iran, which helps investors to achieve their financial goals by focusing on professional management and providing diverse services in the field of portfolio management. The main activities of Novira stock portfolio management company; It includes managing investment portfolios for individuals and legal entities, providing investment advice and designing suitable financial strategies for customers, and by using an expert, experienced team and professional analysis, it has sought to continuously improve the performance of investment portfolios and increase profitability for customers. This company also allows customers to choose diverse and appropriate investment portfolios according to their financial conditions and personal goals. Risk management, analysis of financial markets and selection of the most optimal assets are among the measures that Novira takes to ensure the success of investments.

In response to the fluctuations of the capital market and the decrease in public trust, the Novira portfolio management company has taken effective measures to attract and retain investors, one of the most important of which is the emphasis on professional and specialized management in the field of portfolio management and investment. Using a team of experts, experienced and professional analysts, this portfolio management company has been able to design and implement strategies that fit the needs of investors in complex market conditions. Another measure is the diversification of financial instruments so that investors can use a wide range of financial instruments with their own analysis.

One of the obvious advantages of this portfolio management company over other portfolio management lies in the variety of products and their innovations in asset management. Emphasizing transparency and continuous communication with clients, this portfolio management company has won the trust of investors by providing accurate and regular reports and allows them to rely more confidently on the portfolio management decisions of the company and for the year Jari has also considered various development plans.■

Clothing is the first social need of Mankind

As one of the leading and popular industries in the world, the clothing industry has attracted the attention of many countries. Clothing is the last part of the supply chain in the textile industry, which alone is a high value industry in which design and fashion play an important role. Clothing is the first social need of mankind and it has expanded to such an extent that its economic burden alone can include the economic and industrial growth of a country. Fashion, which is very important and decisive in the structure of clothing, causes economic prosperity. Clothing is a job-creating industry that expands with population growth and increased demand. The Director General of Textile and Garment Industries of the Ministry of Security has stated that in 2023, we have witnessed a stable situation in the supply of raw materials and investment growth of more than 30% in the textile and garment industry. Also, a member of the Tehran Chamber of Commerce stated that the export of clothing in the world is 18 thousand billion dollars, which unfortunately reaches only 70 million dollars in Iran.

But the garment industry in Iran has many potentials that must be turned into reality. The significant presence of manpower is one of the very important and good advantages of the garment industry. When a country is prosperous in this industry, its unemployment rate decreases significantly. All jobs in the clothing industry are among the jobs that newcomers can learn quickly, and it will be much easier to train new workers in the clothing industry compared to other industries. As mentioned, clothing has the highest added value to goods from the textile industry. Despite all the mentioned cases, Iran's garment industry market is facing threats, some of which can be mentioned.

- The high cost of production, which has made Iranian clothing more expensive compared to imported clothing. Of course, it must be acknowledged that the wage level of Iranian workers is much lower than the world wage.
- Renovation in the textile industry is not paid attention to and its conditions and facilities are not provided. The existence of severe sanctions is a big obstacle in this way. An industry that needs high-quality and suitable feed to its final chain; It means to inject clothes.

According to the mentioned cases, Iran could take advantage of its advantages in economic development and growth, but it has given its place to competitors such as China and Bangladesh, which produce a quarter of the world's consumer clothing. We should be aware that we, who are still among the top countries in terms of sewing and design, have not yet found our true position in the world's clothing industry and have not yet been able to industrialize our powerful clothing.■



**Seyed Mohammad
Moghadasi**
*Member of the Board of
Directors of the Society of
Textile Specialists*

Small industries are the accelerator of economic development in the next decade



Dr. Morteza Faghani
Member of Tehran Chamber of Commerce

Small industries have a very special role and position in the economic growth and development of any country. Today, in most countries of the world, small industries are playing a role in various aspects of society, industrial production and service provision. The prosperity and expansion of small industries has an undeniable impact on industrial development, fair distribution of income, job creation and increase in added value. In fact, the development of small industries can be mentioned as the key to the economic development of the next decade.

Any planning for industrial and economic development of the country, job creation, development of non-oil exports and innovation will not be possible without the support of small industries.

One of the very important features of small businesses is their complementary role to each other; This means that instead of huge investment in a production unit, a set of small companies can form a production chain and each of them can take over a part of the production, which will increase the industrial prosperity. Also, if small industries are set up next to large units and take over part of the production, costs will be reduced and production will increase.

Currently, there are more than 50,000 small industrial units (SME) in our country that operate under the regulations related to small enterprises. This number of industrial units includes about 94% of the country's industries, but 43% of industrial employment is created by these companies. 14.5 percent or one sixth of our country's gross national product in the industrial sector belongs to small industries. Also, these industries comprise less than 10% of the export volume and about 18% of the added value of the country's industrial sector. However, on average, more than 35% of the export volume of developed countries is derived from the production of these small-scale industrial units, and it also includes about half of the gross domestic product of developed countries.

Small industries contribute to the development of countries by contributing to the gross domestic product (GDP), creating jobs, generating income, distributing wealth and reducing poverty, and are known as an important tool in the economic growth of any country.

Also, SMEs play a vital role in increasing the economic growth, promotion and dynamism of Japan and are an integral part of regional economic activities in many parts of this country, so that 99.2 percent of business activities or in other words 5.7 million entities or Institutions in Japan are in SME format. Also, SMEs cover 70-80% of all employment in the Japanese economy, and 60% of them are directly or indirectly related to large companies active in the industry. All these statistics and figures are proof of a fact and show the high position and importance of small industries in the industry and economy sectors. Here you can better understand why these industries are mentioned as the key to economic development in the next decade. because other countries have well realized the high importance of small industries and their positive effects; An issue that we should not neglect in our country.■

The key to the transformation of the clothing and textile industry is in the hands of designers



Farhad Amirkhani
Chief Editor

Design and fashion creation, especially in the clothing and textile industry of our country, is a somewhat unknown science that despite the existence of translated texts and writings about it; But it still has the lowest value in the clothing and textile production and supply chain of our country. This is not surprising; because this problem is rooted in the educational topics and basic courses, because during the period of education, it is rare to find a student who has learned the science of art according to what is customary in the modern world through the class and existing textbooks.

More than 90% of the fashion and clothing designers in our country are women, and this group also tries to create products for 84 million and 900 thousand Iranians, of which only 42 million and 900 thousand are men, in a space far from the market, the brand with a national identity should be studied and modeled; But we still see that unfortunately this important part of the industry still does not have a union cohesion and only they and their works are used in conferences and festivals as a cultural and sometimes artistic tool.

Now the design profession has become one of the most lucrative jobs in the world. For example, the average income of a fashion design job in Canada is about 54 thousand dollars per year, and this amount is 100 thousand dollars per year in Turkey. Currently, in France, the average annual income of a designer is 80,000 euros, which can be increased according to the creativity, fame of the person and the added value that he creates in the finished price of a product.

Now, the design job is also classified into different fields depending on the specialization, and people can choose their fields according to their interest. Among them, we can design clothes for theater and cinema, design clothes for special people, fashion and fashion blogger, illustration, shawl and scarf or coat designer, sewing workshop, fashion and fashion writer and journalist, fabric printing designer, production manager of printing workshops and Cooperation with universities, clothing production and textile units, etc. pointed out. It should not be forgotten that the key to the transformation of the clothing and textile industry of our country lies in the hands of designers and artists, and just as the holders of this science and art were able to transform the world in developed countries, in our country they may also be able to create a new perspective and a brand with a national identity. to create Certainly, in order to realize such an ideal, they should be given a field and the ground for the realization of a great event should be provided.■



"World of Investment" A smart choice to enter the Iranian business market

Iran, a country with a civilization spanning thousands of years and with a strategic geographic location, has many opportunities and capabilities to invest in oil, gas, minerals and various industrial infrastructures. The presence of diverse climates and rich historical monuments added to it unique tourist attractions. In addition, Iran's convenient and cheap access to more than one billion people in the world in its neighboring countries and via the Silk Road, created a special export advantage for us; therefore, smart entry in various sectors like industry, services, trade and new companies can bring huge profits to the investors. "World of Investment" seeks to provide a clear new window into the growing Iranian economy, full of innovative opportunities, by providing clear and honest information as a trusted advisor. Direct communication with companies active in the Iranian business environment, particularly in the fields of industry, energy, services, transportation, finance, finance and insurance, as well as innovative business, utilizing the expertise of experts along with hiring young, enthusiastic and expert journalists to investigate issues from the point of view of industrialists and entrepreneurs Iranians, considered the main task of the "World of Investment" magazine.

"World of Investment" is proud that the first Iranian magazine published in three languages per month in Persian, English and Arabic languages is published by the private sector and widely distributed in the Iranian business sector. Dear Readers; we value your trust, our efforts to continually improve and increase your satisfaction are part of this group's roadmap better respond to the needs of our audience.

Dear readers, you can contact us to include your content and advertisements.

Selected Topics In This Number



The head of the paper and cardboard producers union said
Iran's backwardness in the production of writing paper and newspapers



The manager of the construction and investment department of Meta Vila proposed
The effect of real estate investments in the growth of tourism



Founder and CEO of Soltani Real Estate Expert Center
Iran's real estate market is in recession



CEO and owner of the LC MAN brand emphasized
Facilitating the sale of prominent brands by creating beautiful designs



CEO of Novira portfolio Management Company
We are looking to optimize efficiency and reduce investment risk



The designer and ideator of the field of gold and jewelry brought up
Gradual developments in the field of gold and jewelry during the last 10 years



CEO of Tehran Tirazheh Printing put forward
The lack of attention of the Ministry of Culture towards the printing industry



The Chairman of the Board of Directors of the Value Chain Management Company of Garment Industries stated
Production of competitive products in the garment specialized town

Concessioner and Chief Executive Officer:

DR. Morteza Faghani

Editor In Chief:

Farhad Amirkhani

Commercial Manager:

Sara Nazari

Translator:

Said Edalatjoo

Contact Us

Add: Unit 3 , No 27, Marzban Nameh Alley, Shahid Mofatteh Ave. Tehran,Iran

Zip Code:1588866344

Tel:+9821 -88864835-37

Fax:+9821 -88864720

To receive the full version of the monthly, please refer to the following

news site: www.dsarmaye.ir

E-mail:d.sarmayeh@gmail.com

ASEMAN
HOTELS



www.asemangrouphotels.com



هتل آسمان



اصفهان، خیابان مطهری



هتل ستاره



اصفهان، هیدان نقش جهان، خیابان حافظ



هتل باران



اصفهان، خیابان امام خمینی



آسمان روپال



کیش، بلوار موج

به زودی ...



پرورزی
HOTEL
PIROOZY HOTEL

اقامتی خوش خاطره ای ماندگار

به پشتونه ۵ سال تجربه، به سوی پیشرفت و توسعه



هتل پرورزی دارای ۱۲۰: باب انواع اتاق ، سوییت های مجلل و آپارتمان، کافی شاپ و رستوران کلشن راز، رستوران ایرانی و فرنگی، پارکینگ و اینترنت رایگان، سالن های همایش، استخر و باشگاه ورزشی، خشکشوونی، کافه رستوران کلشن راز، آبیشگاه و فروشگاه، آژانس مسافرتی و خودبردار

آدرس: اصفهان، میدان امام حسین، ابتدای چهار باغ پایین



@Piroozyhotel



031-32009



www.piroozyhotel.com

اولین مرکز تخصصی پوشاک پرسنلی و تپیاطاتی با ۳۵ سال تجربه



(افتخار ما انتخاب شما - انتخاب شما اعتبار ما)

صناعت پوشاک پارسیان با بیش از ۳۵ سال تجربه در تولید انواع پوشاک پرسنلی و تبلیغاتی توانسته تمام اقلام را به صورت یکجا و در یک مجموعه با بهترین کیفیت و عایت تمامی قوانین HSE تولید و تمویل نماید.

توضیع اینکه این ویژه‌گی منحصر به فرد نه تنها موجب تشفیص بهتر نیاز پرسنل، بلکه تمام سلیقه‌ها را به صورت تهیه یک فایل افتراضی جهت تک تک پرسنل متی بعد از گذشت چندین ماه می‌توان با (موجع به آن دیگر نیاز به سایرگیری مجدد نداشده بود و با تهیه "یک نمونه" نهایی با همان کیفیت تمویل رضایت مشتری فود را جلب نموده و از سرگردانی و اتلاف وقت جلوگیری نماید.

حال با تمام این اوصاف به نیاز متقاضی از هم نهیم و همواره با مشاوره (ایگان بالاترین کیفیت را با بهترین تنوع تولید می‌کنیم).

۳۵ سال تجربه به ما آموفته است که در ابتداء در فرید مواد اولیه نهایت دقیق را بکار بندیم تا بتوانیم مذاقل قیمت را با بهترین کیفیت ارائه شده در دور (قابلت با قبای فود موفق و سربلند باشیم).

این موسسه در تمام محصولات فود گرانتری کیفیت را لحاظ میدارد و اگر امیانا چنانچه مشکل کیفیت مشاهده شود، بدون کوچکترین عذری آن را مرتفع فواهیم نمود.

ما به اضالت نام فود (پارسیان) همچون گوهه‌ی (این ایمان داشته با تکیه بر الطاف الهی و با بهره گیری از تجربه اساتید و بهترین ماشین آلات روز دنیا، و بهبود طراحان ماهر دانشگاه سعی در ارتقاء، تنوع و کیفیت داشته و همواره برای ادامه راه پیش از اندازهای منحصر بفردی داریم و همیشه با کنترل دقیق تک تک عوامل تولید پاسخگوی نیاز مفاطیبین فود هستیم. همگاری با انجمن‌های فیدین با بهترین و مذاقل قیمت تمام شده رسالتی هست که همه ساله به آن پایندیم و در کل گشتر امرا می‌کنیم.

مجموعه‌هایی که افتخار همکاری‌شان را داریم عبارتنداز:

شرکت‌های پتروسیمی، صنایع فولاد، کارخانجات مواد غذایی، ادارات و شرکت‌های دولتی و خصوصی و کارخانجات تولید سیمان، بیمارستانها، نیروگاه‌ها، هواپیمایی، شرکت‌های نفتی و..... که علاوه بر تولید اقلام سازمانی و فرم (آفایان و خانم‌ها) تولید پوشاک تبلیغاتی در انواع مختلف را در کارنامه خود داریم.