

# رشد سرمایه‌گذاری



مدیر عامل شرکت ویستو

## کاهش فساد و ایجاد شفافیت با استفاده از فناوری بلاکچین

Visto CEO announced  
Using Blockchain reduces corruption and brings  
transparency

أعلن الرئيس التنفيذي لشركة ويستو

الحد من الفساد وتحقيق الشفافية باستخدام تكنولوجيا سلسلة الكتل

با آثار و گفتمانی از:

پرویز محمدنژاد

اقبال شاکری

سعید عمرانی

محمد حجاززاده

مهدي جمشیدی دانا

محسن لالچینی

افشین رخشنده

احسان رحمانی

برمک قنبر پور

مسعود جمالی

بهمن حبیبی

بهزاد عالیخانی

سعیده رضایی

شیدا سلامات

# tafoam

تولید کننده قطعات پلیمری خودرو



Tehran Adhesive & Foam

شرکت تولیدی چسب و ابر تهران

www.tafoam.com info@tafoam.com

تهران، میدان انقلاب خیابان جمالزاده شمالی

خیابان شهید طوسی پلاک ۹ واحد ۴

شماره تماس : ۶۶۹۳۲۹۳۱

نمبر : ۶۶۵۹۲۷۹۷



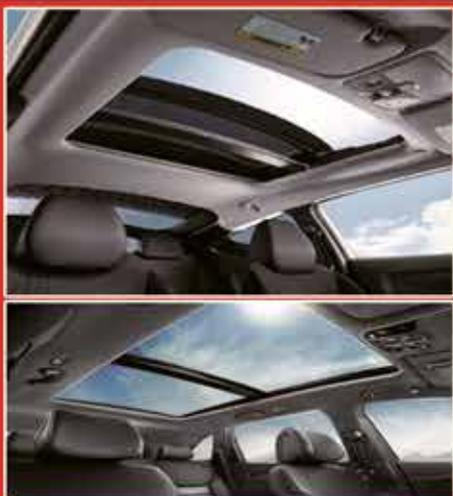
WE PRODUCE INOVATIVE PRODUCTS

WITH QUALITY FOR EVERYONE

2021-2022

## طراح و تولید کننده سقف داخل خودرو

مجموعه سایبان و فوم پلی اورتان



گواهینامه‌های دریافت شده توسط شرکت ایران اشبنت:

IATF 16949:2016

ISO 14001:2015

ISO 45001:2018



شرکت ایران اشبنت با استعانت از درگاه الهی و پیرو سیاست‌های کلان اقتصادی کشور عزیزمان، به منظور بومی‌سازی فرآیند تولید ورق فوم در سال ۱۳۸۰ در منطقه صنعتی گرمسار به ثبت رسیده و عملیات تولیدی خود را رسماً از سال ۱۳۸۱ آغاز نموده است. این شرکت علاوه بر پیروی از برنامه‌ریزی‌های کلان کشور در خصوص اشتغال‌زایی، موجبات صرفه‌جویی ارزی را نیز با تولید این محصول محقق نموده است و نهایتاً در سال ۱۳۸۵ با توجه به نیاز صنعت خودرو به تکنولوژی روز دنیا در تولید سقف داخلی به روش WET، کارخانه دیگری در شهرستان نظرآباد تأسیس و کلیه ماشین‌آلات را از سازندگان بنام اروپایی و مورد تایید قطعه‌سازان داخل و خارج از کشور خریداری و راه‌اندازی نمود.

امید است این مجموعه با همیت و تلاش بتواند سهم عمده‌ای در خودکفایی قطعات خودرو داشته و خودروسازان داخلی را نسبت به واردات بی‌نیاز گرداند و وظیفه ملی میهنی خود را با تولید محصولات قابل رقابت در دنیا به سرانجام رساند.

بزرگ‌ترین  
تولیدکننده  
مخازن پلی‌اتیلن ایران



مجتمع پلاستیک طبرستان

[www.TPCiran.com](http://www.TPCiran.com)

# فراخوان شناسایی شرکت‌های توانمند در تولید

## عایق خارجی خطوط لوله زیر زمینی

در داخل کشور شامل پوشش‌های نواری

و مایع دو جزئی به شرح ذیل:

- IGS-M-TP-014(2)C سیستم پوششی نوار سه لا خود ممزوج مطابق با استاندارد
- IGS-M-TP-027(1) سیستم پوششی اپوکسی مایع دو جزئی صد در صد جامد مطابق با استاندارد
- IGS-M-TP-020(1) سیستم پوشش پلی یورتان مایع دو جزئی صد در صد جامد
- سایر سیستم‌های پوششی

لطفا رزومه و سوابق خود را به آدرس پست الکترونیک [engineering@nigc-nigtc.ir](mailto:engineering@nigc-nigtc.ir) ،

ارسال فرمایید (مدت زمان دریافت اطلاعات یک ماه پس از درج فراخوان)

تلفن تماس جهت کسب اطلاعات بیشتر و هماهنگی ۰۲۱-۸۱۳۱۴۱۲۶

لطفا فرم پیوست را تکمیل و ارسال نمایید.

[www.nigtc.ir](http://www.nigtc.ir)





مدیر کل دفتر طرح جامع و مدل‌های حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی

# تحول پایدار در اقتصاد ایران

## بارونق لجستیک و ترانزیت

۴۸



۲۰

ادغام هوش مصنوعی و  
بلاکچین آینده پر سود  
فناوری جهان



۱۴

معاون فروش و ارتباط با مشتری شرکت مشاور  
سرمایه‌گذاری ترنج

بازار سرمایه سود خود  
را به سهامداران  
صبور می‌دهد



دنیای صنعت  
۴۰ تا ۴۶



دنیای خودرو  
۳۴ تا ۳۸



دنیای انرژی  
۲۸ تا ۳۲



پرونده ویژه  
۱۸ تا ۲۶



اقتصاد بازار  
۱۲ تا ۱۶

صاحب امتیاز:

مرتضی فغانی

مدیر مسئول:

حمید اسدی

قائم مقام مدیر مسئول:

رضا فغانی

سر دبیر:

فرهاد امیرخانی

مدیر هنری:

سعیده نیکبخت

مدیر بازرگانی:

سارا نظری

ویراستار:

مصطفی حاتمی

مترجم:

سعید عدالت‌جو

عکاس:

علی کیوانی - علیرضا تقوی

اعضای هیات علمی:

- دکتر مرتضی بانک مشاور رئیس جمهوری
- دکتر پرویز محمدنژاد عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- دکتر غلامرضا سلیمانی رئیس کل بیمه مرکزی ایران
- دکتر علی صحرایی مدیرعامل بورس تهران
- دکتر محمدابراهیم پورزند استاد دانشگاه و مدیر بازار سرمایه
- دکتر محمد بیگدلی مدیرعامل بانک ملت
- دکتر محمد دامادی معاون حقوقی و پارلمانی وزارت صمت
- دکتر عزیزالله عساری مدیر ارشد حوزه اقتصاد
- مهندس تورج زارع مدیرعامل شرکت آئومینای ایران
- مهندس محمد کلاتری مدیرعامل شرکت صیانور
- مهندس آرش محبی‌نژاد دبیر انجمن تخصصی صنایع همگن نیرو محرکه و قطعه‌سازان خودرو کشور
- دکتر جمشید حمزه‌زاده رئیس جامعه هتلداران کشور
- دکتر یاسر فلاح مشاور ارشد رئیس پژوهشکده پولی و بانکی
- دکتر امیرحامد رضایی کارشناس بازار سرمایه
- محمدرضا مقبسه مدیر روابط عمومی شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات
- دکتر محمدعلی جلیلیان مدیر ارشد حوزه بازرگانی
- مهندس مصطفی خدابخنده معاون پارلمانی شرکت فولاد مبارکه
- دکتر مهدی کریمی تفرشی رئیس هیات مدیره خانه صنعت، معدن و تجارت جوانان تهران

گروه دبیران:

سیدقاسم قاری، مصطفی حاتمی، محمدجعفری  
عرفان فغانی، سعید عدالت‌جو، سهیلا زمانی، ثمانه نادری

نشانی:

تهران، خیابان شهیدمفتح  
کوچه مرزبان‌نامه، پلاک ۲۷، واحد ۳

کد پستی: ۱۵۸۸۸۶۶۳۴۴

تلفن: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۴۲

واحد تبلیغاتی: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۲۶

دورنگار: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۸۶

وبسایت: WWW.DSG-M.COM

پست الکترونیک: D.SARMAYEH@GMAIL.COM

لیتوگرافی، چاپ و توزیع: شرکت خاتم‌نو

تلفن: ۷۷۸۱۳۳۴۹



۲۸ معاون قضایی دادستان کل کشور در دیدار با اعضای انجمن قطعه‌سازان خودرو کشور

## با قیمت گذاری دستوری خودرو مخالف هستیم



۳۰ مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران پیش‌بینی کرد

## انتقال ۲۶۷ میلیارد متر مکعب گاز در سال ۱۴۰۰



۴۰ مدیرعامل مجتمع پلاستیک طبرستان مطرح کرد

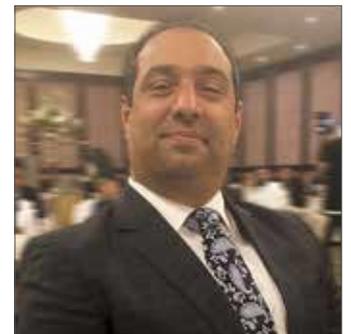
## جلوگیری از صادرات خام مواد پلیمری برای رشد صنایع پلاستیک کشور



۳۶

مدیرعامل شرکت چسب و ابر تهران تاکید کرد

## جهش صنعت قطعه‌سازی و خودروی ایران با ورود سرمایه‌گذاران خارجی



خواندنی‌های سرمایه‌گذاری  
۵۴ تا ۵۷



اقتصاد کلان  
۴۸ تا ۵۲

ایران با تولید ۳۲۶ میلیارد کیلووات ساعت برق در ردیف بزرگ‌ترین تولیدکنندگان این کالای راهبردی در منطقه غرب آسیا قرار دارد و علاوه بر نیاز داخلی، بخشی از نیاز کشورهای همسایه را نیز تامین می‌کند. صنعت برق ایران با بهره‌گیری از طیف متنوعی از نیروگاه‌های حرارتی، برق آبی، بادی، خورشیدی و اتمی از تنوع کم‌نظیری در سطح منطقه برخوردار است و از نظر توان فنی و نیروی انسانی متخصص نیز یکی از کشورهای پیشرو در غرب آسیا محسوب می‌شود. با این حال صنعت برق ایران با مشکلات متعددی نیز مواجه است که مهمترین آن، کسری تراز مالی این صنعت است. در سال گذشته پیش‌بینی شده بود که با فروش ۲۸۲ میلیارد کیلووات ساعت برق و با احتساب قیمت تمام شده ۱۴۰ تومانی برای هر کیلووات ساعت، ۴۰ هزار میلیارد تومان برای تولید برق مصرفی کشور هزینه شود. در حالی که درآمد صنعت برق از راه فروش به مشترکین، وصول ۱۰۰ درصدی و همچنین وصول بهای اوراق خزانه کل درآمد صنعت برق به ۳۲ هزار میلیارد تومان برسد که در این صورت تنها ۸ هزار میلیارد تومان کسری داشت. با این حال در عمل حتی وقتی قیمت هر کیلووات ساعت برق را بدون احتساب سوخت، ۱۳۰ تومان در نظر بگیریم، هزینه‌های جاری بالغ بر ۳۶ هزار میلیارد تومان شده و فروش برق در سال گذشته در حدود ۲۵ هزار میلیارد تومان می‌باشد، از این رو این صنعت در بخش هزینه‌های خود با ۱۱ هزار میلیارد تومان کسری تراز مالی مواجه است.

صنعت برق در سال گذشته از نظر عملکرد به ظرفیت مصوب ۸۵ هزار مگاوات دست یافت و حدود ۲۹۰ هزار میلیون کیلووات ساعت برق را به فروش رساند و همچنین حدود یک میلیون و ۲۵۰ هزار مشترک دیگر را به شبکه مشترکین برق کشور اضافه کرد و ۱۵ هزار کیلومتر به شبکه‌ها و ۲۰ هزار دستگاه نیز به پست‌های توزیع خود افزود. این صنعت در سال گذشته علاوه بر دستاوردهای یاد شده، ۸ هزار میلیون کیلووات ساعت برق به کشورهای همسایه صادر کرد.

با توجه به پرداخت بیشترین یارانه انرژی در جهان توسط ایران به این صنعت، در صورتی که برای برقراری میان یارانه پرداختی، وضعیت مصرف و همچنین تراز مالی تولید و فروش برق، چاره‌ای اندیشیده نشود، صنعت برق کشور به زودی با مشکلات گسترده‌ای مواجه خواهد شد، چراکه با بالا رفتن رشد مصرف باید برای افزایش تولید برق نیز سرمایه‌گذاری کرد و بر اساس آمارها هر کیلووات ساعت افزایش ظرفیت تولید برق نیازمند حدود ۶۰۰ یورو سرمایه‌گذاری است. در دولت‌های پیشین به طور متوسط هر ساله ۵ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق کشور افزوده شده؛ به عبارتی دیگر سالانه ۳ میلیارد یورو در صنعت برق کشور سرمایه‌گذاری صورت گرفته و این در حالی است که در دوره اخیر، دولت در مجموع سالانه ۲ هزار مگاوات به این میزان افزوده که این سرمایه‌گذاری بسیار کمتر از مقدار مطلوب می‌باشد. علاوه بر این مشکلات، صنعت برق ایران از فرسوده بودن شبکه توزیع و همچنین تجهیزات نیروگاهی رنج می‌برد، از این رو نوسازی شبکه تولید و توزیع با استفاده از توان شرکت‌های داخلی و همکاری با شرکت‌های بین‌المللی در صورت رفع تحریم‌ها، از مهمترین اولویت‌های صنعت برق کشور به‌شمار می‌رود. ■

## ظرفیت‌ها و کمبودهای

## صنعت برق ایران



حمید اسدی  
مدیرمسئول

به زودی هشتمین رئیس جمهوری ایران، سکان هدایت قوه مجریه را به عهده خواهد گرفت. بی تردید سکان داری امور اجرایی در این برهه از تاریخ با تمامی ادوار گذشته متفاوت خواهد بود، زیرا دولت جدید، میراث‌دار شدیدترین فشارهای مه‌بار شده اقتصادی و سیاسی دولت پیشین است. دولتی که با سخت‌ترین موانع اقتصادی مانند تحریم‌های همه‌جانبه ایالات متحده آمریکا در همه ابعاد از جمله بانکی، معدنی، نفتی، پتروشیمی و فولاد و همچنین محدودیت‌های زمین‌گیر ناشی از پاندمی کرونایی دو سال گذشته مواجه می‌باشد.

به تازگی واحداطلاعات اکونومیست، با توجه به رخدادهای پیدا و پنهانی که در کشورمان در جریان است، اقدام به انتشار تحلیلی از وضعیت اقتصاد ایران طی ۵ سال آینده (۲۰۲۱-۲۰۲۵) کرده است. در این تحلیل بر این موضوع تاکید شده که با وجود رکود عمیق و تحریم‌های مستمر آمریکا، ایران از نظر وضعیت اقتصادی و نرخ جمعیت دومین کشور در منطقه خواهد بود که در صورت تنش‌زدایی، چشم‌انداز اغواکننده‌ای برای سرمایه‌گذاران خواهد داشت. هر چند تحلیل‌های اکونومیست از اقتصاد ایران از جهاتی خوش‌بینانه است؛ اما واقعیت این است که رئیس و اعضای کابینه دولت سیزدهم در چهار سال پیش رو، علاوه بر تهدیدهای جدی، با فرصت‌های منحصر به فردی نیز مواجه هستند. فهرست تهدیدها بسیارند؛ عمده آن‌ها شامل پاندمی کرونا، برجام و اختلاف با آمریکا، فساد گسترده اقتصادی، رکود تولید و کسب و کار، نرخ ارز، تورم ساختاری، رشد اقتصادی پایین، اشتغال، کسری مالی صندوق‌های بازنشستگی، تامین اجتماعی، بانک‌ها، بحران آب و روابط بین‌الملل خواهند بود. اما فهرست فرصت‌های پیش رو نیز کم نیستند. از میان فرصت‌هایی که برای دولت آینده وجود دارد، می‌توان به تقاضای بسیار بالای بازار پس از واکنش‌های همگانی کرونا، احیای برجام و رفع تدریجی مخاصمه با آمریکا و آزادسازی صدها میلیارد دلار پول بلوکه شده و آمادگی نظام در رفع موانع تولید در کشور اشاره کرد. چندی پیش مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی ایران طی بررسی آینده ۱۰ ساله ایران، در قالب گزارشی مدون، طرحی را جهت تحول اقتصادی به رئیس دولت سیزدهم پیشنهاد داد. این مرکز در گزارش خود تصریح کرده که طی سال‌های آتی، کشورمان با مسائل پیچیده‌تری نسبت به قبل روبه‌رو خواهد شد، پس ضرورت دارد تا رئیس جمهوری آینده، فضا را برای سرمایه‌گذاری امن کرده و موانع کسب و کار را هر چه زودتر از میان بردارد. همچنین این مرکز تاکید کرده که تاکنون فقدان یک چارچوب شفاف که مبتنی بر علم اقتصاد و مورد اجماع سیاست‌گذاران باشد، باعث شکل‌گیری سیاست‌گذاری اقتصادی بر مبنای آزمون و خطا و توزیع رانت انرژی، آب و حمایت‌های ناکارآمد تعرفه‌ای و مالیاتی شده است. به راستی که می‌توان بر این طرح صحنه گذاشت. در عصری زندگی می‌کنیم که تدوین و دسترسی به اطلاعات اهمیت خاصی پیدا کرده است. دیگر آزمون و خطا توجیه و صرفه اقتصادی ندارد. علم اقتصاد برای هر مشکلی، سرفصلی دارد. شاید نخستین اولویت اقتصادی رئیس جمهور آینده، برای ایجاد رونق اقتصادی و بهره‌برداری از فرصت‌های پیش رو، دعوت از اقتصاددانان و مشاوران رُنده برای حضور در نهادهای دولتی باشد؛ اقدامی که مدت‌هاست به فراموشی سپرده شده، اما اینک بیش از هر زمان دیگری نیاز به آن احساس می‌شود. ■

## توجه به علم اقتصاد

### اولویت‌های رئیس جمهور آینده



فرهاد امیرخانی  
سردبیر

"رمزارز" واژه‌ای است که در چند سال اخیر با سرعت زیادی وارد ادبیات سرمایه‌گذاری و اقتصاد دیجیتال شده و طبق آمار استاتیستا، از زمان به وجود آمدن بیت‌کوین از سال ۲۰۰۹ میلادی تاکنون بیش از ۲ هزار رمزارز در ۵۰۰ صرافی بین کاربران تبادل شده است. پول مهمترین عامل انگیزشی مردم برای ورود به بازارهای مالی نوظهور است، اما نباید فراموش کرد که رمزارزها تابعی از فناوری بلاکچین هستند و در واقع تحول مهم نه صرفاً در بازار رمزارزها، بلکه در لایه‌های دیگر این فناوری رخ می‌دهد. فناوری که فراتر از کاربردهای عمومی، الگوی مهمی را از نظر فلسفی جابه‌جا خواهد کرد و علاوه بر ابعاد تجاری آن، منجر به تحول در سبک زندگی انسان‌ها نیز خواهد شد. چنانکه در دهه هفتاد میلادی با ظهور پروتکل TCP/IP در توسعه آن طی نیم قرن، اینترنت را به یکی از نیازهای حیاتی انسان بدل کرده است. با نگاه به تاریخچه رشد اینترنت، در مورد فناوری بلاکچین هم انتظار می‌رود، رویکرد تدریجی (Decentralization) انسان‌ها را برای انجام قراردادها و تراکنش‌های بین خودشان از یک سیستم مرکزی بی‌نیاز کند. این بی‌نیازی به قدری حائز اهمیت است که در آینده‌ای نه‌چندان دور، فلسفه وجود نهادهایی مثل بانک‌های مرکزی، دفاتر ثبت اسناد و تمامی واسطه‌ها زیر سوال خواهد رفت.

بستر بلاکچین این امکان را می‌دهد که قراردادهای هوشمندی بدون نیاز به طرف سوم شکل بگیرد؛ در نتیجه امکان فساد، دستکاری و نفوذ در تعهدات ثبت شده بین طرفین به حداقل خواهد رسید. البته فناوری بلاکچین صرفاً بستر اولیه این تحول خواهد بود و در آینده با ورود بازیگران خصوصی و شکل گرفتن یک اکوسیستم جدید، ابعاد کاربردی آن بیشتر برجسته می‌شود. علاوه بر این لازم است با نگاه انتقادی نیز جنبه‌های دیگر این فناوری نوظهور را زیر ذره‌بین قرارداد تا بتوان آینده واقع‌بینانه‌تری برای آن متصور شد.

آسیب‌های محیط زیستی، مصرف انرژی، محدودیت مقیاس‌پذیری، خطر تسلط بر شبکه برای ۵۱ درصد نودها، نمایشی بودن و ناکارآمدی برخی پروژه‌های بلاکچین و هرزآرژها و همچنین کلاهبرداری‌ها و فقدان رویه‌های قانونی برای فعالان این حوزه از جمله مواردی است که نشان می‌دهد تا بلوغ و ظهور جنبه‌های کاربردی آن، زمان زیادی باقی مانده است. هر چند این چالش‌ها معمولاً در مسیر عرضه، پذیرش اولیه، بلوغ و پذیرش همگانی هر فناوری جدیدی ممکن است وجود داشته باشد. باید توجه داشت که بازارهای نابالغی مثل رمزارزها، نوسانات بسیار بالایی دارند و نمی‌توان با همان الگوی تحلیل سایر بازارهای مالی، پیش‌بینی دقیقی از صعود و نزول رمزارزها داشت. در نتیجه عاقلانه است که هم‌زمان با زیر نظر داشتن ابعاد مالی این فناوری، به جنبه‌های بلندمدت‌تر آن از جمله توسعه، نوآوری و قرار گرفتن در زنجیره ارزش فناوری توجه داشت. امید است، با گذشت زمان و افزایش دانش قانون‌گذاران، هر چه سریع‌تر بسترهای قانونی مورد نیاز این حوزه فراهم شود. این مهم علاوه بر توجه قانون‌گذاران، اطلاع‌رسانی کنشگران شرکت‌ها و اشخاص فعال در زمینه تکنولوژی بلاکچین و رمزارزها را می‌طلبد و باید این آگاه‌سازی از طریق تولید محتوا، ایجاد اجتماع‌های تخصصی و تشکل‌های صنفی صورت پذیرد. ■

## بلاکچین ما را به کجا می‌برد؟



سید مصطفی قاری  
کارشناس اقتصاد رسانه و دیجیتال

## گفت و گوی اختصاصی با احسان رحمانی

در این بخش می خوانیم:

- افزایش ۴۰ درصدی تولید گاز مایع در قطر
- بازار سرمایه سود خود را به سهامداران صبور می دهد
- افزایش در آمد فعالان اقتصادی با رفع انحصار و شفافیت مالیاتی

## مدیرعامل شرکت سپهر اندیش حساب آسیا مطرح کرد افزایش در آمد فعالان اقتصادی

# بارفع انحصار و شفافیت مالیاتی

رضا فغانی

استفاده از توان افراد متخصص در حوزه‌های حسابداری و مالیاتی، باعث کاهش هزینه و تسهیل امور مالیاتی بسیاری از اشخاص، شرکت‌ها و به‌طور کلی دولت می‌شود که باید توجه ویژه‌ای به این مهم داشت. در شرایط کرونایی، اپلیکشن‌های خدمات مالی آنلاین فعال شده‌اند تا بخش زیادی از نیاز متقاضیان به این خدمات را پوشش دهند، اما نکته حائز اهمیت، چگونگی کیفیت خدمات این اپلیکشن‌ها و نرم‌افزارها است. در همین خصوص گفت‌وگویی با احسان رحمانی، مدیرعامل شرکت سپهر اندیش حساب آسیا انجام داده‌ایم. وی در مدت ۶ سال فعالیت این شرکت، زمینه اشتغال مستقیم برای حدود یک‌صد نفر و اشتغال پاره‌وقت و پروژه‌ای برای حدود ۲ هزار نفر را فراهم کرده که این روند رو به گسترش همچنان ادامه دارد. مشروح این مصاحبه به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

پلتفرم مالی چی منتقل گردید که به منظور ایجاد اشتغال برای حسابداران، حسابرسان و ارائه‌دهندگان خدمات حسابرسی جویای کار به اصناف و شرکت‌های متقاضی خدمات، تهیه و راه‌اندازی شد.

### به منظور اشتغال زایی چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

در این پلتفرم در راستای اشتغال زایی از انبوه حسابداران جویای کار در سراسر کشور دعوت به همکاری می‌شود تا در صورت تمایل ثبت‌نام کرده و اطلاعات شخصی و علمی خود را وارد برنامه کنند. بعد از جمع‌آوری و تحلیل اطلاعاتی که به صورت خوداظهاری وارد برنامه شد، براساس معیارهای فنی و تخصصی همه واجدان شرایط سطح‌بندی می‌شوند. سپس برای ارتقای مهارت و توان‌افزایی نیروی کار متخصص، آموزش‌های فنی و تخصصی لازم توسط اساتید این شرکت در دوره‌های آموزشی متناسب با سطوح به آنان ارائه می‌شود تا در همه سطوح مهارت لازم در نیروی کار ارتقا یابد.

### در خصوص استفاده کسب و کارها و مشاغل کوچک و بزرگ از خدمات شما، چه تدابیری اتخاذ کرده‌اید؟

در این استارت‌آپ از همه مشاغل و صنوف مختلف، به خصوص کسب و کارهای کوچک و نوپا دعوت می‌شود تا نیازهای خود به نیروی انسانی متخصص را در امور مالی، مالیاتی، حسابداری، حسابرسی و ثبت شرکت‌ها در این پلتفرم اعلام کنند. اطلاعات ثبت شده آنان نیز توسط برنامه نرم‌افزاری جمع‌آوری و سپس تجزیه و تحلیل می‌شود تا خدمات مورد نیاز هر کسب و کار به‌طور مشخص استخراج شود. در نهایت برای هر سطح از خدمات خواسته شده کسب و کارها، نیروی انسانی آموزش دیده متناسب با آن معرفی شده و ارتباط لازم برای انجام خدمات برقرار می‌شود. قابل ذکر است، مدارک تحصیلی و توانایی‌های کاری افراد متقاضی کار حسابداری و مشاوره مالی سنجیده و سقف بندی می‌شود و شرکت‌های متقاضی نیز براساس آن از خدمات شرکت بهره‌مند می‌شوند.

### در راستای ارائه خدمات مناسب به مشتریان چه برنامه‌هایی دارید؟

خدمات مدیریت مالی و مالیاتی شرکت‌های تولیدی، خدماتی و بازرگانی



### شرکت سپهر اندیش حساب آسیا در چه سالی و با چه هدفی شروع به کار کرد؟

این شرکت در سال ۱۳۹۴ در زمینه فعالیت‌های مالی، حسابداری و مالیاتی، ثبت و راه‌اندازی شد و در مدت ۶ سال فعالیت خود، توسعه چشمگیر و کم‌نظیری پیدا کرده و در این مدت، نرم‌افزارهای خدمات مالی متعددی را برای ارائه خدمات به شرکت‌ها و کسب و کارهای کوچک و بزرگ، راهی بازار کرده و در زمینه فروش نرم‌افزار نیز به موفقیت‌های قابل توجهی دست پیدا کرده است. شرکت سپهر اندیش حساب آسیا در راستای تحقق فعالیت رو به گسترش خود، پلتفرم کسب و کار "مالی چی" را به صورت آنلاین و با هدف ایجاد ارتباط موثر بین نیروهای جویای کار متخصص و همچنین شرکت‌ها و بنگاه‌های درخواست‌کننده خدمات مالی راه‌اندازی کرد و مصمم است، بخش وسیعی از حوزه نیاز کسب و کار به خدمات مالی را تحت پوشش قرار دهد. در ابتدا در این شرکت، خدماتی در قالب قرارداد فیزیکی و ارتباط حضوری به مشتریان ارائه می‌شد، اما بعد از مدتی با پیشرفت تکنولوژی و استفاده از فناوری‌های نوین، خدمات مالی، حسابداری و مالیاتی گسترش پیدا کرد و این کار به اپلیکشن یا

متفاوت است، ولی از آنجایی که اکثر شرکت‌ها با مشکلات مالیاتی، ضعف‌های حسابرسی، عدم رعایت اصول حسابداری و... روبه‌رو هستند، از خدمات مشاوره‌ای رایگان این شرکت بهره‌مند می‌شوند تا به سوالات و ابهامات مالیاتی آن‌ها پاسخ داده شود. به بیانی دیگر، اپلیکیشن مالی چی با ایجاد شفافیت مالی و رفع انحصار، به مشتریان کمک می‌کند تا درست‌ترین شیوه محاسبات مالی را داشته و زیان نینند.

### تعبیر از انحصار در حوزه ارائه خدمات مالی چیست؟

فعالیت برخی از انجمن‌ها در زمینه خدمات مالی موجب شده تا بعضی از شرکت‌ها فعالیت زیادی داشته و مبالغ بیشتری دریافت کنند و در مقابل، شرکت‌های دیگر از این شرایط بی‌بهره باشند. اپلیکیشن مالی چی این امکان را فراهم کرده تا با رفع انحصار در بین شرکت‌های فعال این حوزه، توازن و عدالت برقرار شود.

### روش استفاده از خدمات سایت مالی چی چگونه است؟

مشتریان ابتدا باید وارد سایت مالی چی شده و از طریق اپلیکیشن این شرکت، شماره موبایل و مشخصات خود را ثبت کنند تا مشاوران در اسرع وقت با آنان تماس بگیرند. سپس با توجه به درخواست ثبت شده، به کارشناسان ارجاع داده می‌شوند تا با کمترین زمان و نظارت دقیق به درخواست‌ها رسیدگی شود.

### چه پیشنهادی برای بهبود کسب و کارها به منظور برون‌رفت از چالش‌های مالیاتی دارید؟

مهمترین موضوع این است که سطح آگاهی جامعه در ارتباط با مالیات و قوانین مالیاتی افزایش پیدا کند. اگر افراد بر این حوزه تسلط داشته و از امکانات لازم اطلاع‌رسانی بهره‌مند باشند، سازمان امور مالیاتی، اصناف و مشاغل با مشکلی مواجه نخواهند شد. شایان ذکر است، همه خدمات مالی چی ۲۴ ساعته بوده و به صورت آنلاین و دیجیتال ارائه می‌شود.

### نرم‌افزار استارت‌آپی کسب و کار آنلاین مالی چی، چه ویژگی‌ها و قابلیت‌هایی دارد؟

همان‌طور که ذکر شد، تمام خدمات حسابداری، مالیاتی و حسابرسی به صورت آنلاین به مشتریان ارائه می‌شود که البته موارد دیگری مانند انتقال پول، حسابداری جیبی برای همه کسب و کارها، مشاغل خانگی و اشخاص

رانیز شامل می‌شود. متقاضیان با استفاده از این توانمندی نرم‌افزاری به‌طور مستقیم به پیامک‌های بانکی متصل شده و قادر به انجام فعالیت‌های انتقال پول، مشاهده موجودی، پرداخت قبوض و... هستند. ناگفته نماند، حسابداری جیبی و انتقال پول از اواخر تیرماه به اپلیکیشن مالی چی اضافه خواهد شد. این نرم‌افزار به‌گونه‌ای طراحی شده که مشاغل و کسب و کارها بدون مراجعه حضوری می‌توانند از خدمات آن استفاده کنند. کافی است تصاویر لیست صورت حساب‌های مالی خود را برای کارشناسان این استارت‌آپ ارسال کنند تا در مدت زمان کوتاه و هزینه‌ای منصفانه از خدمات آن استفاده کنند. در واقع این طرح از پشتیبانی شرکت سپهر اندیش حساب آسیا برخوردار است و حتی اگر امکان استفاده از خدمات حسابداران آموزش دیده فراهم نشود، موسسه با استفاده از کارشناسان متخصص خدمات لازم به متقاضیان ارائه می‌دهد. نرم‌افزار استارت‌آپی مالی چی، با استفاده از آخرین فناوری‌های علمی در حوزه حسابداری تولید شده و می‌تواند به صورت یکپارچه و مطلوب در سراسر کشور نیازهای کسب و کارهای مختلف در زمینه‌های منابع مالی، مدیریتی، حسابداری، مالیاتی و ثبت شرکت‌ها را به صورت آنلاین و ارتباط راه دور برآورده سازد.

### مهمترین مشتریان و متقاضیان خدمات شما چه کسانی هستند و در تعامل با آنان با چه معضلاتی روبه‌رو هستید؟

اکثر متقاضیان این شرکت کسب و کارها، بانک‌ها و موسسات بزرگ و کوچک هستند که بیش از یک‌هزار مجموعه را شامل می‌شود. با این حال انحصار در بخش‌های مختلف اقتصاد کشور موجب شده تا فعالان اقتصادی به تناسب توان و ظرفیت خود به سود و درآمد مناسب دست پیدا نکنند. اگر این انحصار در بخش خدمات مالی حذف شود، کمک شایانی به رشد و توسعه کسب و کارهای این حوزه خواهد کرد.

### وسخن آخر...

از مسئولان انتظار داریم که در شرایط دشوار کرونایی فعلی از ایده‌ها و طرح‌های جوانان برای ایجاد کسب و کارهای نوین و کارآفرینی بیشتر حمایت کنند تا زمینه اشتغال‌زایی و ارائه خدمات بهتر برای هموطنان فراهم شود. ■

انحصار در بخش‌های مختلف اقتصاد کشور موجب شده تا فعالان اقتصادی به تناسب توان و ظرفیت خود به سود و درآمد مناسب دست پیدا نکنند. اگر این انحصار در بخش خدمات مالی حذف شود، کمک شایانی به رشد و توسعه کسب و کارهای این حوزه خواهد کرد



معاون فروش و ارتباط با مشتری شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج

## بازار سرمایه

# سود خود را به سهامداران صبور می‌دهد

مهديه شهسواری

هم‌اکنون تعداد کمی از مردم نسبت به بازار سرمایه و چگونگی سرمایه‌گذاری موفق در آن اطلاع کافی دارند. در این شرایط شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری با اخذ مجوز فعالیت از سازمان بورس و اوراق بهادار تهران، بستر لازم را برای ارائه مشاوره و آگاهی بخشی به سرمایه‌گذاران فراهم کرده‌اند تا زمینه برای رشد بازار سرمایه فراهم گردد. البته به گفته برخی از کارشناسان هنوز از ظرفیت کامل این شرکت‌ها استفاده نشده و مردم اطلاعات کمی از جزئیات خدمات آن‌ها در اختیار دارند. به منظور بررسی بیشتر این موضوع و اهمیت شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری در بازار سرمایه گفت‌وگویی با محسن لالجینی، معاون فروش و ارتباط با مشتری شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج انجام داده‌ایم که ماحصل آن را با هم می‌خوانیم.

به سود زیادی رسیده‌اند. صندوق با درآمد ثابت افرا نماد پایدار، از دیگر صندوق‌های شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج است که پُرطرفدارترین صندوق در ۶ ماه گذشته بوده و تاکنون منابع آن ۱۵ برابر شده است. از دیگر صندوق‌های شرکت می‌توان به صندوق بازارگردانی تاک دانا اشاره کرد که به عنوان نهاد بازارگردان صندوق‌های ETF و نمادهای بزرگ مانند همکاران سیستم، غبشهر، سیمان باقران و چندین نماد دیگر شناخته می‌شود و نقش مهمی در بهبود شرایط آن‌ها در وضعیت کنونی بازار سرمایه دارد.

### چه برنامه‌هایی برای توسعه اقدامات شرکت انجام داده‌اید؟

از مهمترین برنامه‌های توسعه‌ای شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج، راه‌اندازی صندوق‌های متنوع با استراتژی متفاوت و مخاطبان خاص است. به عنوان مثال، بعضی از صندوق‌ها بر سهم‌های صادراتی، برخی بر سهم‌های با تقسیم سود بالا و دسته‌ای نیز بر سهم‌های مرتبط با بخش صنعت تمرکز دارند که هر یک از آن‌ها در بلندمدت تاثیر بسیار مثبتی در بازدهی بازار سرمایه خواهند داشت. شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج نیز برای سرمایه‌گذارانی که دارای سرمایه یک میلیاردی یا بیشتر هستند، بر اساس ریسک‌پذیری و توان مالی، سبد اختصاصی در نظر می‌گیرد که نتایج خوبی از آن در بلندمدت حاصل خواهد شد. لازم به یادآوری است، با توجه به نوسانات بورس طی چند ماه اخیر، سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت چندان به صرفه نبوده و پیشنهاد مهم ما به سرمایه‌گذاران به منظور کسب سودآوری بیشتر، تکیه بر سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت است.

### در حال حاضر شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج چه اهدافی را دنبال می‌کند؟

متأسفانه در سال گذشته به دلیل ورود سرمایه‌گذاران ناآگاه و فاقد استراتژی مشخص، بورس با نوسان شدید مواجه شد و بسیاری از سهامداران نیز زیان دیدند. از این رو فرهنگ‌سازی، آگاهی بخشی به مردم برای ورود به بازار سرمایه، تدوین ابزارهای لازم و تهیه برنامه‌های اقتصادی از مهمترین اهداف شرکت به شمار می‌رود تا شرایط به مراتب بهتری برای سرمایه‌گذاری در بورس فراهم شود و اقبال عمومی به سمت این بازار افزایش پیدا کند.



### در خصوص فعالیت‌های شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج توضیحاتی ارائه فرمایید؟

این شرکت از سال ۱۳۹۳ فعالیت خود را با اخذ دو مجوز مشاوره سرمایه‌گذاری و سبدگردانی و در سال‌های بعد با دریافت مجوز عرضه و پذیرش آغاز کرد. شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج تحت نظارت سازمان بورس و اوراق بهادار است و در چندین حوزه از جمله مشاور سرمایه‌گذاری، مشاور ادغام، تملیک و خدمات مدیریت دارایی فعالیت دارد. به عنوان مثال، اقدامات جذب سرمایه بسیاری از شرکت‌ها مانند جذب ۱۸ میلیون دلاری سرمایه اسنپ توسط این مجموعه انجام شده و علاوه بر این، در بخش مدیریت دارایی نیز دارای چندین صندوق سرمایه‌گذاری مختلف است و مشاور صندوق GIF به عنوان یکی از دو صندوق برتر جذب سرمایه خارجی با بازدهی یورویی حدود ۸۲ درصدی در سال ۲۰۱۹ میلادی به شمار می‌رود. همچنین شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج در بخش صندوق‌های سهامی، مدیر صندوق سرو سودمند مدبران به عنوان پربازده‌ترین صندوق سال ۱۳۹۹ است و عمده سرمایه‌گذاران وفادار آن نیز به رغم ریزش‌های عجیب و غریب بازار سرمایه در سال گذشته به دلیل فرآیند محوری، سیستماتیک بودن و عدم فردمحوری این شرکت

## چه نظری در خصوص نوسانات بازار سرمایه و ریسک آن دارید؟

نوسان یکی از ویژگی‌های مهم بازار سرمایه است، اما نکته قابل توجه این‌که سرمایه‌گذاران برای ورود به هر بازاری باید میزان ریسک‌های آن را ارزیابی کنند. سرمایه در معرض ریسک در بازار سرمایه حدود ۶۰ درصد است و در صورت عملکرد بد، امکان دارد تا ۸۰ درصد هم افزایش یابد. به همین دلیل اگر قصد ورود به بازار سرمایه یا هر بازار دیگری را داریم، باید حتماً تحمل پذیرش ریسک‌های آن را هم داشته باشیم و میزانی از سرمایه را وارد بازار کنیم که تحمل مبلغ زیان آن را داشته باشیم، در غیر این صورت ورود مستقیم به بازار سرمایه با نبود تحلیل حرفه‌ای و مالی از وضعیت بازار، به زیان منتهی می‌شود.

## با توجه به نقش شرکت‌های مشاوره در کاهش ریسک، چه توصیه‌ای به تازه‌واردین به بورس دارید؟

طی ماه‌های گذشته صندوق سرو به عنوان صندوق برتر بازار حدود ۲۴۶ درصد بازدهی داشته و کل این میزان به جز دو درصد کارمزد کسر شده، به سهامداران تقدیم شده، در حالی که کل شاخص بورس ۱۵۶ درصد بازدهی داشته است. سرمایه‌گذاری در این صندوق به سادگی خرید یک سهم است و کافی است از پنل کارگزاری خود به جای خرید سایر سهام نماد «سرو» را جستجو و خریداری کرده و با فاق بلندمدت نگهداری کنید. از این رو توصیه اصلی بنده به سرمایه‌گذاران برای کسب سودآوری بیشتر، استفاده از ظرفیت مهم شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری و سیدگردان‌ها برای ورود به بورس است که در حال حاضر چندان مورد توجه نیست. به عنوان مثال، کل سرمایه صندوق‌های ETF سهامی حدود ۵ هزار میلیارد تومان است که مبلغ بسیار ناچیزی به شمار می‌رود. بر همین اساس یکی از دغدغه‌های مهم ما جلب توجه مردم نسبت به این صندوق‌ها است که بازدهی آنان در وب سایت مرکز پردازش اطلاعات مالی ایران (فیبیران) به نمایش گذاشته شده است. خوشبختانه در حال حاضر ریسک بازار سرمایه تا حدود زیادی تخلیه شده و احتمال سودآوری برای سهامداران بیشتر از گذشته است.

## شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج چه تعداد سید دارد و خدمات مهم آن‌ها چیست؟

این شرکت به منظور ارائه بهتر خدمات به سرمایه‌گذاران، ۴ سید با میزان ریسک و بازدهی متفاوت تعیین کرده که سید «آسایش» به عنوان اولین و کم‌ریسک‌ترین سید شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج، برای افرادی با سرمایه حدود یک میلیارد در نظر گرفته شده است. در این سید اصل سرمایه سهامداران هرگز از بین نمی‌رود و ۷۰ درصد منابع آن نیز وارد صندوق‌هایی مانند افرا نماد پایدار می‌شود که سود تضمین شده دارد و از سهامداران کارمزدی دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، فقط ۳۰ درصد سرمایه سهامداران در سید آسایش، وارد بازار سرمایه می‌شود که در بدترین حالت با سود بخش ۷۰ درصدی سر به سر خواهد شد. «اعتدال» و «تلاش» از دیگر سیدهای شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج هستند و در نهایت سید «تپش» که بیشترین نوسان سود و زیان را برای سهامداران رقم می‌زند. البته باید توجه داشت، این شرکت قبل از انجام هر کاری، میزان ریسک‌پذیری سرمایه‌گذاران را قبل از ورود سرمایه آن‌ها به سیدها بررسی خواهد کرد.

## به منظور تامین مالی شرکت چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

بخش مشاور سرمایه‌گذاری شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج به عنوان یکی از سرویس‌های فعال، کار انتشار اوراق بدهی را برای شرکت‌ها انجام می‌دهد و فرآیند تامین مالی یک شرکت تولیدکننده که مثلاً به ۳۰۰ میلیارد

تومان پول یا بیشتر نیاز دارد را به سرانجام خواهد رساند. برای نمونه، این شرکت کل فرآیند انتشار اوراق را بر عهده دارد و همچنین متعهد به پذیره نویسی است. بدین مفهوم که اگر کسی اوراق را خریداری نکند، شرکت اقدام به خرید آن می‌کند و همچنین کار تامین مالی شرکت‌های تازه‌وارد به بورس را از طریق انتشار همین اوراق انجام می‌دهد.

## نقش شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری در افزایش تعداد سهامداران بازار سرمایه چیست؟

این شرکت‌ها به عنوان نهاد جدی و فعال در بازار سرمایه و در سطحی بالاتر از شرکت‌های سیدگردان که صرفاً فعالیت‌های سیدگردانی انجام می‌دهند، در افزایش عمق بازار از نظر ارائه سرویس‌ها و برخورداری از مجوزهای متنوع تاثیرگذار می‌باشند. در این میان، شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ترنج نیز غیر از انجام کارهای سیدگردانی به فعالیت‌هایی مانند مشاور سرمایه‌گذاری، انتشار اوراق بدهی و ادغام و تملیک شرکت‌ها می‌پردازد. با این حال تاکید می‌کنم، هنوز از ظرفیت شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری در کشور ما به خوبی استفاده نشده و وظیفه ما و رسانه‌های کشور این است که ظرفیت عظیم این شرکت‌ها را به مردم معرفی کرده تا مسیر توسعه بازار سرمایه فراهم گردد.

## چه چشم‌اندازی برای شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری متصور هستید؟

خوشبختانه تعداد نهادهای فعال این حوزه در حال افزایش است و افراد قدیمی نیز مشغول فعالیت هستند. البته فعالیت در این حوزه نیازمند توانمندی‌های متنوع است و عمده فعالان بازار اگرچه متخصصان مالی خوبی هستند، اما شاید در بخش‌های فروش، بازاریابی و پشتیبانی خدمات حرفه‌ای نباشند. بنده، از افراد خبره و توانمند در حوزه‌های ذکر شده مانند مدیران پرتفوی، مدیران فروش و بازاریابی یا دانش‌جویان فعال دعوت می‌کنم به آگهی‌های جذب و استخدام بازار سرمایه توجه کنند و برای تکمیل فعالیت شرکت‌های مشاور سرمایه‌گذاری با آن‌ها همکاری‌های لازم را داشته باشند. نگرانی اصلی بنده این است که در سال‌های آینده با تعداد شرکت‌هایی روبه‌رو باشیم که به دلیل عدم دسترسی به افراد متخصص و توانمند، در حال واگذاری و فروش مجوز فعالیت خود باشند.

## چه پیشنهادی برای علاقه‌مندان ورود به بازار سرمایه دارید؟

ورود به بازار سرمایه ملزوماتی دارد که لازم است به آن توجه کنیم. برای مثال، هر سرمایه‌گذار باید از پول مازاد خود برای ورود به بورس استفاده کند، با استفاده از صندوق‌های با درآمد ثابت سطح ریسک سید خود را کنترل کند و در این مسیر افق سرمایه‌گذاری بلندمدتی داشته باشد، چرا که معمولاً بازارهای مالی سود خود را به سرمایه‌گذاران صبور می‌دهند. از سوی دیگر، سرمایه‌گذاران باید اطلاعات کافی از سیدگردان‌ها، شرکت‌ها و سطح فعالیت‌ها و عملکرد آن‌ها کسب کنند و بر این اساس به گزینه‌هایی خود برسند که در این میان می‌توان روی بهترین صندوق‌های قابل معامله، بیشتر حساب کرد.

## وسخن آخر...

با توجه به شیوع کرونا و محدودیت‌های حاصل از آن، تعداد کمی از شرکت‌ها در نمایشگاه بورس، بانک و بیمه سال جاری حضور پیدا کردند. از این‌رواز همکاران فعال در بازار سرمایه دعوت می‌کنم که در سال آینده حضور پررنگ‌تری در نمایشگاه داشته باشند تا زمینه همکاری در این رویداد فراهم شود. با این حال امسال ما به عنوان تنها نماینده بازار سرمایه در این نمایشگاه حضور داشتیم و برای ما برکت زیادی هم به همراه داشت. ■

با توجه به نوسانات

بورس طی چند ماه اخیر،

سرمایه‌گذاری‌های

کوتاه‌مدت چندان به صرفه

نموده و پیشنهاد مهم ما به

سرمایه‌گذاران به منظور

کسب سودآوری بیشتر،

تکیه بر سرمایه‌گذاری‌های

بلندمدت است

تا سال ۲۰۲۶ میلادی انجام می‌شود

# افزایش ۴۰ درصدی تولید گاز مایع در قطر

سعید عدالت‌جو



با تاکید امیر قطر، سیاست  
گازی این کشور بر توسعه  
استخراج گاز با هدف افزایش  
تولید گاز طبیعی مایع به میزان  
۴۰ درصد تا سال ۲۰۲۶  
میلادی تمرکز خواهد داشت

۱۶

مهرنامه دنیای سرمایه‌گذاری  
خرداد ۱۴۰۰ • شماره ۵۴

پیامدهای اقتصادی کرونا و حمایت از بخش خصوصی آسیب‌دیده، بسته کمکی به مبلغ ۷۵ میلیارد ریال قطر را نیز در نظر گرفته است. امیر قطر خواستار همکاری بین همه کشورها برای کاهش فاصله بین کشورهای پیشرفته و در حال توسعه به ویژه در زمینه تهیه واکسن و مواجهه با پیامدهای اپیدمی شد و گفت که کشور قطر با ارائه کمک‌های لازم گام‌های بزرگی را در این راه برداشته است.

قطر با اتخاذ سیاستی انعطاف‌پذیر در زمینه مقابله با کرونا و وضع محدودیت‌ها توانست تا اندازه‌ی زیادی وضعیت موجود را مدیریت کند و تجربیات آموخته‌شده از این بحران، در مواجهه با چالش‌های آینده نیز به کار خواهد رفت. قطر پس از این بحران و همچنین محاصره اقتصادی از سوی کشورهای عضو شورای همکاری خلیج فارس به سوی خوداتکایی بیشتر در بخش‌های کلیدی، تنوع اقتصادی، حمایت از بخش خصوصی و تشویق سرمایه‌گذاری برای دستیابی به چشم‌انداز ملی حرکت خواهد کرد. از سوی دیگر، سیاست گازی قطر آن گونه که امیر این کشور در ابتدای نشست تاکید کرد، بر توسعه استخراج گاز با هدف افزایش تولید گاز طبیعی مایع به میزان ۴۰ درصد تا سال ۲۰۲۶ میلادی تمرکز خواهد داشت. افزایش این درآمد در خدمت یک سیاست اقتصادی متعادل برای گذار به مرحله بعدی قرار خواهد گرفت. بر مبنای اظهارات مقامات قطر، درآمد حاصل از این افزایش در زمینه حمایت از بخش‌های غیر نفتی مورد استفاده قرار خواهد گرفت که سهم آن‌ها در تولید ناخالص داخلی این کشور در سال ۲۰۲۰ میلادی بیش از ۶۱ درصد می‌باشد.

امیر قطر تاکید کرده که این کشور از توسعه صنایع سازگار با محیط زیست و ایجاد چارچوب‌های قانونی حمایت‌کننده از جذابیت فضای کسب و کار پشتیبانی می‌کند. تصویب قانون تنظیم سرمایه‌گذاری خارجی در فعالیت‌های اقتصادی و قانون تنظیم مشارکت بین بخش‌های دولتی و خصوصی و همچنین سرمایه‌گذاری در بخش‌هایی از جمله بهداشت و فناوری از مهمترین گام‌ها در این راستا بوده است. علاوه بر این، توسعه مناطق آزاد و ادامه گسترش فرودگاه بین‌المللی حمد و بندر حمد منجر به توسعه و رقابت‌پذیری بیش از پیش اقتصاد این کشور خواهد شد. با وجود اینکه این کشور صادرکننده گاز طبیعی است و به‌طور متعارف یک انرژی کم‌کربن و کم‌خطر برای محیط زیست است، توسعه کاربرد انرژی‌های سبز و پایدار را نیز در دستور کار خود قرار داده، چراکه با توجه به جغرافیای جزیره‌ای این کشور در صورت تشدید تغییرات آب و هوایی و گرمایش زمین یکی از مهمترین زیان‌دیدگان این تغییرات خواهد بود. ■

یکی از مهمترین رویدادهای اقتصادی که منطقه خاورمیانه در ماه اخیر شاهد آن بود، برگزاری نشست اقتصادی قطر با شرکت بیش از ۱۰۰ شخصیت برجسته جهانی و حضور بیش از دو هزار نفر از کارشناسان و تحلیل‌گران در زمینه‌های مختلف اقتصادی بود که با همکاری موسسه بولومبرگ و با استفاده از فناوری ویدئو کنفرانس در دوحه پایتخت قطر برگزار شد. این رویداد بین‌المللی که از نظر نوع مشارکت جهانی برای نخستین بار در منطقه برگزار می‌شد، به بحث در مورد چشم‌اندازها و روندهای حمایت از رشد اقتصاد جهانی در دوره پساکرونا و همچنین چشم‌انداز اقتصاد منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا اختصاص داشت.

امیر قطر، رؤسای جمهور ترکیه، آفریقای جنوبی، رواندا، ارمنستان، جمهوری کنگو و نخست وزیران انگلیس و بنگلادش از مهمترین سخنرانان حاضر در این نشست بودند. دستور کار این اجلاس به ۵ موضوع اصلی از جمله فناوری پیشرفته، جهان پایدار، بازارها و سرمایه‌گذاری، انرژی و تجارت و مصرف‌کننده در حال تغییر اختصاص داشت.

شیخ تمیم بن حمد آل ثانی، امیر قطر در سخنرانی افتتاحیه تاکید کرد: این نشست نقطه آغازین سلسله‌ای از نشست‌ها خواهد بود که با هدف گفت‌وگو در مورد اقتصاد جهانی و گذر به مرحله پساکرونا اختصاص خواهد داشت.

وی اظهار اطمینان کرد که تلاش‌های مشترک بین کشورها، جوامع و همکاری بین آن‌ها و همچنین مشارکت بخش تجارت در مواجهه با این چالش‌ها، آینده‌ای بهتر را برای جهان رقم بزند.

امیر قطر افزود: با وجود آنکه، صندوق بین‌المللی پول در گزارش خود که در آوریل ۲۰۲۱ میلادی انتشار یافت، پیش‌بینی کرده که اقتصاد جهانی به رشد ۶ درصد در سال جاری و ۴/۴ درصد در سال ۲۰۲۲ میلادی دست خواهد یافت، اما به‌رغم این خوش‌بینی کلی درباره اقتصاد جهان، ما با مشکلات فراوانی از جمله نابرابری در توزیع واکسن مواجه هستیم.

شیخ تمیم بن حمد آل ثانی با اشاره به سازگاری جوامع که با شیوع کرونا منجر به پیشرفت بزرگی در فناوری دیجیتال و فراهم آوردن فرصت‌های شغلی و آموزش از راه دور شده است، خاطر نشان کرد که این دستاوردها در دوره پساکرونا نیز تداوم خواهد یافت.

علاوه بر این، در سخنرانی افتتاحیه این نشست به برنامه واکسیناسیون قطر نیز اشاره شد. در این برنامه تاکنون بیش از ۲ میلیون و ۸۰۰ هزار دوز واکسن تزریق شده و در حال حاضر تقریباً ۶۵ درصد از مردم این کشور واکسن کرونا را دریافت کرده‌اند. همچنین دولت قطر به منظور کاهش

## پرونده ویژه



### گفت و گوی اختصاصی با مهندس بهمن حبیبی

در این بخش می خوانیم:

- ارزش دیجیتال یا رمزارز؟ مساله این است!
- ضرورت استفاده از رمزارز با پشتوانه پول ملی
- ادغام هوش مصنوعی و بلاکچین؛ آینده پر سود فناوری جهان

مدیر ارشد بازاریابی شرکت بیتستان تاکید کرد

# ضرورت استفاده از رمزارز بایستوانه پول ملی

عرفان فغانی

با جذاب شدن بازار رمزارزها، صرافی‌های دیجیتال نیز به عنوان یک ابزار تجارت آنلاین در ایران و جهان فعال تر شده‌اند. این صرافی‌ها به عنوان کارگزار خریدوفروش رمزارز به کاربران کمک می‌کنند تا رمزارزهایی مثل بیت‌کوین، اتریوم یا حتی ارزهای فیات مثل دلار و یورو را علاوه بر خریدوفروش در کیف‌های پول دیجیتال خود ذخیره نمایند. با وجود درگاه‌های پرداخت رمزارز و ATM‌های مستقر در بخش‌هایی از دنیا، هنوز تا فراگیری و بلوغ این صنعت فاصله زیادی وجود دارد. حال به منظور آشنایی بیشتر با نحوه خدمات‌دهی این صرافی‌ها، گفت‌وگویی با مهندس بهمن حبیبی، مدیر ارشد بازاریابی شرکت بیتستان که به صورت آنلاین در زمینه خریدوفروش بیت‌کوین و ده‌ها رمزارز معتبر بازار فعالیت دارد، انجام داده‌ایم که ماحصل آن را با هم می‌خوانیم.

است. تیم تولید محتوا در بیتستان با آموزش‌ها و اطلاع‌رسانی‌های به موقع، کاربران تازه‌وارد را با این حوزه آشنا می‌کنند و با ارائه تحلیل‌های این بازار، سرمایه‌گذاران را برای انتخاب رمزارز مناسب هدایت می‌کنند. سهولت انجام تراکنش‌ها در بیتستان به مخاطبان کمک می‌کند تا فقط با چند کلیک، خریدوفروش خود را ثبت کنند. از سوی دیگر، به کاربران آموزش می‌دهیم که رمزارزهای خود را در کیف پول‌هایی مثل تراست‌ولت، کویبنومی و... نگهداری کنند؛ در حالی که مابقی صرافی‌ها، ولت داخلی دارند که اگر زیر ساخت مناسب این موضوع برای حفظ امنیت فراهم نشده باشد، امنیت سرمایه کاربر زیر سوال می‌رود. بیتستان متعهد به حفظ حریم خصوصی کاربران است و این اطمینان را به کاربران می‌دهد تا از اطلاعات شخصی و همچنین اطلاعات مقدار و تعداد تراکنش‌های آنان در مقابل سارقان اطلاعات یا افرادی که قصد دارند به شکل غیرقانونی از هویت افراد سوءاستفاده کنند، حفاظت نماید.

## در خصوص میزان کارمزد تراکنش‌ها در بیتستان توضیحاتی ارائه فرمایید؟

تفاوت مبلغ خریدوفروش تمامی ارزهای دیجیتال در بیتستان، میزان کارمزد دریافتی را مشخص می‌نماید که این کارمزد در حال حاضر بین ۱/۵ الی ۳ درصد تعیین شده و با توجه به میانگین بازار مشخص می‌گردد و روی قیمت نهایی درج شده در سایت اعمال گردیده است. نکته قابل توجه اینکه انجام تمام تراکنش‌ها در شبکه بلاک‌چین، نیازمند پرداخت هزینه‌ای در قالب مقدار تراکنش است که مستقیماً توسط شبکه بلاک‌چین، بین تأییدکنندگان تراکنش‌ها (ماینرها) پرداخت می‌شود. علاوه بر این، هنگام فروش رمزارز به بیتستان، کاربر موظف است که کارمزد سال را پرداخت نماید و مقدار نهایی ارز دریافت‌شده در کیف پول وب‌سایت بیتستان با مقدار اعلامی وی مطابقت داشته باشد. مبنای محاسبه جهت واریز ریال به حساب بانکی کاربر، مقدار ارز دریافتی از مشتری می‌باشد و هنگام خرید رمزارز از بیتستان نیز، کارمزد سال به عهده مشتری است.

## چه آینده‌ای در انتظار تکنولوژی بلاک‌چین و رمزارزها است؟



## در ابتدا بفرمایید، شرکت بیتستان در چه سالی و با چه هدفی شروع به کار کرد؟

این شرکت در شهریورماه ۱۳۹۸ به‌طور رسمی فعالیت خود را با هدف ایجاد بستری امن، سریع و کاربرپسند، برای خریدوفروش رمزارزهای معتبر بازار آغاز کرد و در تلاش است تا تجربه‌ای لذت‌بخش و مطمئن از سرمایه‌گذاری بر روی رمزارزها را برای کاربران ایرانی فراهم آورد. به منظور راه‌اندازی این شرکت، در ابتدا لازم بود تا نیاز بازار مورد بررسی قرار گیرد و از آن جایی که فعالیت در حوزه رمزارزها پیچیدگی‌های خاص خود را دارد، تصمیم به ساده‌سازی محیط استفاده از صرافی گرفتیم. باور ما این بود که حجم زیادی از مردم برای سرمایه‌گذاری به رمزارزها علاقه نشان خواهند داد، به همین منظور با توجه به نیاز بازار تصمیم گرفتیم تا فضای را برای مبادله آسان رمزارزها فراهم کنیم که در نتیجه باعث تاسیس شرکت بیتستان شد.

## نقطه قوت این شرکت را در چه چیزی می‌دانید؟

پشتیبانی و پاسخگویی به نیازهای مخاطبان به صورت ۲۴ ساعته در تمام ایام هفته و همچنین تولید محتوای قدرتمند از نقاط قوت این مجموعه

آینده بلاک چین و رمزارزها بسیار روشن است و نباید آن را نادیده گرفت. در آینده نزدیک مردم و دولت‌ها با توجه به مسایل مهمی مثل مالکیت اطلاعات به هر شکلی که وجود دارد، سراغ این موضوع می‌آیند. پول یکی از بخش‌های مالکیت اطلاعات است. در حال حاضر تکنولوژی بلاک چین تقریباً در همه صنایع از جمله پزشکی، حمل و نقل، بیمه و پتروشیمی و رمزارزها هم در سید سرمایه‌گذاری مردم دنیا جایگاه مناسبی دارند.

### موانع توسعه و فراگیری صنعت بلاک چین چه مواردی هستند؟

به اعتقاد بنده، کند بودن روندهای قانون گذاری، مهمترین مانعی است که بر سر راه استارت‌آپ‌ها و فعالان حوزه بلاک چین قرار دارد؛ مخصوصاً در ایران که قانون گذاری پیچیده است. بلاک چین و رمزارزها فرصت‌های بسیاری را برای توسعه کشورها به وجود می‌آورند؛ با این حال، فشارهای قانون گذاری به بلاک‌تکلیفی کسب و کارهای فعال می‌انجامد. تحریم‌های اعمال شده علیه کشورمان، یکی دیگر از موانع توسعه و فراگیری صنعت بلاک چین است. تحریم‌ها از دو نوع خارجی و داخلی هستند که هر کدام به شکل خاص خود کسب و کارهای حوزه رمزارز و بلاک چین را آزار می‌دهند. به عنوان مثال، وقتی استارت‌آپ‌های فعال این حوزه در ایران قصد خرید ابزارهای لازم برای توسعه کسب و کارشان را داشته باشند، تحریم‌های خارجی مانعی برای خرید و دسترسی به این ابزارها می‌شود.

### ساختار پشتیبانی منظم در ارتباط با مشتریان صرافی‌ها چقدر اهمیت دارد؟

پشتیبانی منظم اهمیت حیاتی دارد، چرا که این بازار بین‌المللی است و خاموشی ندارد. مردم در هر زمانی خرید و فروش انجام می‌دهند و پشتیبانی در صرافی می‌تواند کاربران را به خرید و فروش بدون اشکال هدایت کند. به نظر من، تیم پشتیبانی در صرافی‌های رمزارز باید به صورت پیشرو کاربران را هدایت نمایند و اشتباهات احتمالی از سوی آنان را پیش بینی کنند. در این میان، بهترین مدل پشتیبانی این است که راه‌آشوباره را ببندند و اجازه ندهند که اشتباهی رخ بدهد. البته بهر موری در طبیعت هرگز معادل ۱۰۰ درصد نخواهد بود و بیتستان، سناریوهای از پیش تعیین شده‌ای را برای مواجهه با مشکلات خرد و بزرگ مشتریان آماده کرده تا پشتیبانی به بهترین شکل ممکن انجام شود.

### امنیت صرافی‌های رمزارز چگونه تامین می‌شود؟

صرافی‌ها عمدتاً با استفاده از یک تیم امنیتی قوی، از اطلاعات کاربران محافظت می‌کنند. جنس اطلاعات کاربران صرافی‌های رمزارز دو نوع «اطلاعات مالی» و «اطلاعات شخصی» است؛ بنابراین محافظت از اطلاعات کاربر مثل احراز هویت، از اهمیت به‌سزایی برخوردار است. ما در بیتستان در حال حاضر کیف پول رمزارزی نداریم و به کاربر آموزش می‌دهیم که چطور یک کیف پول غیر متمرکز داشته باشد و اگر در این مرحله اتفاقی برای بیتستان رخ بدهد، مشکلی برای کاربر و اطلاعات او پیش نمی‌آید. در مرحله بعدی که بستری برای معاملات هم‌تا به هم‌تا (Peer to Peer) به بیتستان اضافه می‌شود، فول نودها در اختیار خودمان خواهد بود و به حفظ و نگهداری اطلاعات کاربران ادامه خواهیم داد.

### چرا احراز هویت برای انجام معاملات ضرورت دارد؟

با توجه به ماهیت ناشناس تراکنش‌ها در دنیای ارزهای دیجیتال، کلاهبرداران و سودجویان در تلاش برای سوءاستفاده از این فضا هستند. به همین دلیل و به توصیه پلیس فتا، کاربران پس از انجام ثبت نام، مراحل

احراز هویت را پیش از انجام معامله به انجام می‌رسانند. این مراحل تنها یک بار انجام می‌شوند، اما در موارد خاص و مشکوک، احتمال درخواست احراز هویت مجدد از کاربر توسط بیتستان وجود دارد. قابل ذکر است، اشخاص ثالث به هیچ عنوان به اطلاعات کاربر دسترسی ندارند و فقط در شرایط خاص برای پیگیری جرائم سازمان یافته شده در اختیار مراجع و ضابطین قضایی قرار می‌گیرد.

### چه توصیه‌ای به استارت‌آپ‌های فعال در زمینه رمزارزها دارید؟

توصیه بنده به استارت‌آپ‌های فعال در این حوزه این است که در صحنه حاضر و متحد بمانند. این صنعت جوان است و در صورت عدم اتحاد استارت‌آپ‌های فعال، با چالش‌های بیشتری مواجه خواهیم شد. فعالان این حوزه باید کلاهبرداری را اطلاع دهند تا دست افراد سودجو از این صنعت قطع شود. همچنین خواستار ساده‌سازی این فضا در استارت‌آپ‌های فعال حوزه رمزارزها هستیم که در چنین شرایطی، مردم بیشتری می‌توانند به جمع سرمایه‌گذاران رمزارزی بپیوندند.

### وسخن آخر...

به کسانی که علاقه‌مند به سرمایه‌گذاری در حوزه رمزارزها هستند توصیه می‌کنم که قبل از ورود به این بازار آموزش‌های لازم را ببینند، در غیر این صورت امکان دارد که دچار ضرر شوند و سرمایه خود را از دست بدهند. قانون گذاری یکی از مسایل مهم در زمینه رمزارزها است و اگر قانون گذاری‌های صحیحی در این حوزه انجام نشود، کلاهبرداران و افراد سودجو از آشفته‌گی بازار به نفع خود استفاده می‌کنند. باید از فرصت‌های پیش رو استفاده کنیم، چرا که این بازار می‌تواند ارزش‌آوری خوبی برای کشورمان داشته باشد و در مواقع تحریم، کمک‌کننده هستند. اگر ما رمزارز با پشتوانه پول ملی داشته باشیم، می‌توانیم برای تجارت‌های داخلی و بین‌المللی از آن استفاده کنیم که این کار از وقوع جرایم اقتصادی هم پیشگیری می‌کند. نکته حائز اهمیت اینکه معمولاً از دو واژه رمزارزها و ارزهای دیجیتال به جای هم استفاده می‌شود، اما باید بدانیم که این دو کاملاً با یکدیگر متفاوت هستند و نباید آن‌ها را در یک سبد قرار داد. ■

تحریم‌های اعمال شده علیه کشورمان، یکی دیگر از موانع توسعه و فراگیری صنعت بلاک چین است. تحریم‌ها از دو نوع خارجی و داخلی هستند که هر کدام به شکل خاص خود کسب و کارهای حوزه رمزارز و بلاک چین را آزار می‌دهند



# ادغام هوش مصنوعی و بلاکچین آینده پر سود فناوری جهان

سعید نوربار

همچنین هوش مصنوعی می‌تواند نیاز بلاکچین به فضای ذخیره‌سازی را بهینه کند. از آنجا که تاریخچه تراکنش‌ها در تمامی نودهای (node) شبکه ذخیره می‌شوند، حجم دفتر کل توزیع شده می‌تواند به سرعت زیادی افزایش یابد. در این صورت، اگر نیاز به فضای ذخیره‌سازی زیاد باشد، اطلاعات جدید توانایی ورود به سیستم را نخواهند داشت که این امر به طور بالقوه، مانعی بر سر راه ماهیت غیر متمرکز شبکه بلاکچین محسوب می‌شود. هوش مصنوعی، تکنیک‌های جدید خرید کردن پایگاه داده را در اختیار ما می‌گذارد که می‌توان با استفاده از آن، حجم شبکه بلاکچین را کوچک‌تر کرد و داده‌های ذخیره شده روی آن را بهینه کند.

## اقتصاد داده‌های غیر متمرکز

داده‌ها یک دارایی با ارزش هستند که نه تنها نیاز به ذخیره در یک فضای امن دارند، بلکه امنیت مبادله آن‌ها نیز باید تامین شود. همان طور که اشاره شد، سیستم‌های هوش مصنوعی تا حد زیادی به داده‌ها وابسته هستند و بلاکچین‌هایی وجود دارند که توانایی ذخیره‌سازی این داده‌ها با درجه اطمینان بسیار بالا را دارند؛ بنابراین این می‌تواند یک همزیستی مسالمت‌آمیز بین این دو فناوری در نظر گرفته شود. شبکه بلاکچین در واقع یک پایگاه داده توزیع شده و امن است که بین همه شرکت کنندگان در شبکه به اشتراک گذاشته می‌شود. داده‌ها در بلوک‌ها ذخیره می‌شود و هر بلوک به صورت رمزنگاری شده با بلوک قبلی در ارتباط است. این امر باعث می‌شود تا تغییر اطلاعات ذخیره شده بدون اجماع شبکه، فوق العاده دشوار و تقریباً غیرممکن باشد. به دلیل همین نیاز به اجماع است که اصطلاحاتی مانند حمله ۵۱ درصدی در شبکه بلاکچین مطرح می‌شوند.

مبادلات غیر متمرکز داده‌ها با هدف ایجاد یک اقتصاد داده جدید بر بستر بلاکچین‌ها ایجاد می‌شود. این تبادل، داده‌ها و فضای ذخیره‌سازی را برای دسترسی آسان و ایمن به هر کس یا هر چیز فراهم می‌کند. در امر اتصال به این اقتصاد داده، الگوریتم‌های هوش مصنوعی می‌توانند از مجموعه بیشتری از ورودی‌های خارجی استفاده کنند و سریع‌تر یاد بگیرند. علاوه بر این، خود الگوریتم‌ها نیز می‌توانند در این بازارها مبادله شوند. این امر، داده‌ها را در دسترس مخاطبان بیشتری قرار می‌دهد که توسعه آن‌ها را نیز تسریع و تسهیل می‌کند.

تبادل غیر متمرکز داده، امکان ایجاد انقلابی در فضای ذخیره‌سازی داده‌ها را دارد. اساساً هر کسی این امکان را دارد که فضای ذخیره‌سازی محلی خود را در ازای دریافت هزینه‌ای (به رمزارز) اجاره دهد. در چنین فضایی است که ارائه دهندگان سنتی خدمات ذخیره‌سازی داده باید خدمات خود

هوش مصنوعی در واقع به توانایی یک برنامه در یادگیری گفته می‌شود و در سطح علمی و آموزشی نیز به علم و مهندسی برنامه‌های کامپیوتری هوشمند اطلاق می‌شود. این الگوریتم‌ها بدون نیاز به دستور انسان و با به کارگیری مقدار زیادی از داده‌ها، توانایی درک الگوهای مختلف و حل مسأله را دارند؛ بنابراین با تجزیه و تحلیل داده‌های خارجی، یادگیری آن و استفاده از دانشی که کسب کرده‌اند، یک وظیفه به خصوص را انجام می‌دهند.

در سطح ابتدایی و پایه، دو نوع اصلی هوش مصنوعی محدود و هوش مصنوعی قوی وجود دارد. هوش مصنوعی محدود، وظایف به خصوص یا محدود مانند تشخیص چهره، فیلتر کردن هرزنامه‌ها یا بازی شطرنج را انجام می‌دهد و هوش مصنوعی قوی، به طور همزمان توانایی انجام وظایف بیشتری را دارد. می‌توان گفت که این نوع هوش مصنوعی، توانایی درک نزدیک به انسان را داشته و قادر است هر وظیفه‌ای که از دست انسان بر می‌آید را انجام دهد. امروزه ما به هوش مصنوعی محدود دسترسی داریم، در حالی که هنوز به هوش مصنوعی قوی دست نیافته‌ایم؛ موضوعی که بسیاری از کارشناسان امکان آن را زیر سوال می‌برند.

پیش‌بینی تاثیرات احتمالی هوش مصنوعی قوی غیر ممکن است، اما بسیاری معتقدند که آینده بلاکچین و هوش مصنوعی با هم گره خورده است، تا جایی که می‌توان ادعا کرد که این دو، از مهمترین فناوری‌های دهه‌های پیش رو هستند. برای همین منظور، یک نگاه دقیق‌تر به چگونگی تعامل بین این دو فناوری از اهمیت بالایی برخوردار است.

## هم‌افزایی بین هوش مصنوعی و بلاکچین

فرآیند ماینینگ یا استخراج رمزارزها، نیازمند انرژی و توان محاسباتی گسترده‌ای است. دفتر کل‌های توزیع یافته که اساس فناوری بلاکچین است، بهره‌وری را فدای ویژگی‌هایی مانند تغییرناپذیری و مقاومت در برابر سانسور می‌کنند. یکی از کاربردهای هوش مصنوعی، بهینه‌سازی مصرف انرژی است که می‌تواند برای بهبود الگوریتم‌های ماینینگ بسیار مفید واقع شود.

یکی از عمده‌ترین مسایل پیش روی استفاده از سیستم‌های بلاکچین، نیاز بالای آن به انرژی است. ویژگی‌های «اقتصاد رمزنگاری» و امنیت نیازمند وظایف محاسباتی هستند که مختص خودشان است. کاهش مصرف بلاکچین‌هایی که بر روی الگوریتم «اثبات کار» فعالیت می‌کنند، به نفع کل صنعت خواهد بود و می‌تواند به پذیرش گسترده‌تر بلاکچین کمک کند.



را بهبود ببخشند تا از چرخه رقابت حذف نشوند. در حال حاضر برخی از این بازارهای داده فعال هستند، اما هنوز در مراحل اولیه بلوغ خود قرار دارند. با تشویق ارائه‌دهندگان خدمات داده و ذخیره‌سازی برای حفظ یکپارچگی داده‌ها، سیستم‌های هوش مصنوعی نیز از آن بهره‌مند می‌شوند.

### ابریانه‌های غیر متمرکز

فرآیند یادگیری هوش مصنوعی هم‌نیازمند داده‌های با کیفیت است و هم‌به‌توان محاسباتی زیادی نیاز دارد. الگوریتم‌های هوش مصنوعی اغلب از نوعی سیستم محاسباتی استفاده می‌کنند که تحت عنوان شبکه عصبی مصنوعی (ANN) شناخته می‌شود. شبکه‌های عصبی مصنوعی با بررسی موارد و مثال‌های مختلف، انجام کارها را یاد می‌گیرند. این شبکه‌ها اغلب برای انجام یک کار به‌توان محاسباتی قوی نیاز دارند تا میلیون‌ها پارامتر را بررسی کنند. اگر امکان به اشتراک‌گذاری داده‌ها از طریق شبکه بلاکچین وجود داشته باشد، چرا این امکان برای توان محاسباتی وجود نداشته باشد؟ در برخی از موارد پدیده‌سازی شده سیستم بلاکچین، کاربران می‌توانند به‌طور موثر توان محاسباتی سیستم خود را در بازار هم‌تا به هم‌تا (P2P) برای کسانی که به دنبال اجرای محاسبات پیچیده هستند، اجاره دهند. برای انگیزه دادن به کاربران، تامین این توان محاسباتی در ازای دریافت رمزارز صورت می‌گیرد. سیستم‌های هوش مصنوعی را می‌توان با استفاده از این سیستم‌های محاسباتی به‌صورت بسیار موثر و هزینه پایین آموزش داد. در حالی که کاربردهای ابتدایی این امکان با رندر کردن المان‌های گرافیکی سه‌بعدی رایانه‌ای سروکار دارند، امکان آن وجود دارد که تمرکز آن به‌مرور به سمت هوش مصنوعی تغییر یابد.

با توسعه این برنامه‌های غیر متمرکز (DApps)، شرکت‌هایی که خدمات توان محاسباتی ارائه می‌دهند، ممکن است شاهد رقابتی سنگینی باشند. اینکه کاربران بتوانند با اجاره دادن توان محاسباتی بلا استفاده خود کسب درآمد کنند، باعث می‌شود که بخش عمده این توان محاسباتی با بازدهی بیشتری استفاده شود. از دید نظری، هر CPU یا GPUیی که در هر گوشه جهان بلا استفاده باقی مانده، می‌تواند نقش یک نود یا گره را در یک ابریانه غیر متمرکز ایفا کند.

### قابلیت حسابرسی بهتر تصمیمات هوش مصنوعی

درک تصمیماتی که توسط سیستم‌های هوش مصنوعی گرفته می‌شود، برای انسان دشوار است. حجم انبوه داده‌هایی که این الگوریتم‌ها با آن کار می‌کنند، آنقدر بزرگ است که عملاً امکان حسابرسی آن و اجرای دوباره فرآیند تصمیم‌گیری برای انسان‌ها وجود ندارد. اگر تصمیمات براساس هر نقطه داده ثبت شده باشند، یک ردیف حسابرسی مشخص وجود دارد که به افزایش اعتماد به تصمیمات اتخاذ شده توسط الگوریتم‌های هوش مصنوعی کمک می‌کند.

### جمع‌بندی

اگر این دو فناوری بتوانند هدف نهایی خود را به‌منصه ظهور بگذارند، بدون شک تاثیر ماندگاری خواهند گذاشت. در حالی که بسیار از شرکت‌ها از این دو فناوری به‌صورت مجزا استفاده می‌کنند، می‌توان تصور کرد که ادغام هوش مصنوعی و بلاکچین چه کاربردهای جذابی دارد. با پیشرفت این دو فناوری، نوآوری‌های بیشتری در تعامل و کاربرد هم‌زمان آن‌ها نمایان می‌شود. به‌رغم اینکه ارزیابی نتایج بالقوه این ادغام کار دشواری است، شکی نیست که سهم به‌سزایی در تحول اقتصاد جهان ایفا خواهند کرد. ■

# ارز دیجیتال یا رمزارز؟ مسئله این است!

عرفان فغانی

که ارزهای دیجیتال از نظر ساختار مشابه ارزهای رایج دنیا هستند؛ بنابراین منطقی است که ارزهای دیجیتال هم باید پشتوانه‌ای همچون طلا، فلزات گران بها یا اعتبار شرکت‌ها را داشته باشند. همچنین این ارزها توسط یک نهاد متمرکز کنترل و عرضه می‌شوند و مزیت اصلی آن‌ها سرعت بخشیدن به جابه‌جایی پول و انجام معاملات فوری است؛ بنابراین می‌توان تصور کرد که ارزهای دیجیتال صرفاً ماهیت فیزیکی در دنیای واقعی ندارند، ولی به شکل دیجیتال کاملاً شبیه به پول عمل می‌کنند. شما می‌توانید ارزهای دیجیتال را به راحتی با سایر ارزها، حتی ارزهای فیات، مبادله کنید و برای پرداخت هزینه یک کالا یا خدمت، در یک فروشگاه آنلاین از آن استفاده نمایید. بدیهی است که این ماهیت دیجیتال باعث می‌شود تا شما محدود به مرزهای جغرافیایی و سیاسی نباشید و بتوانید در هر کجای دنیا اعتبار خود را جابه‌جا و با آن خرید کنید.

هر چند با دیجیتالی شدن بیشتر ابعاد زندگی افراد و خدمات بانکی، برخی از کارشناسان این گونه استدلال می‌کنند که اکنون همان ارزهای سنتی کشورها مثل ریال، دلار، کرون، یورو... که از طریق اپلیکیشن‌های بانکی جابه‌جایی می‌شوند نیز به نوعی ارز دیجیتال محسوب می‌شوند؛ چرا که ضرب مسکو و چاپ اسکناس نیز با توجه به توسعه تکنولوژی به حداقل رسیده و احتمالاً در آینده‌ای نه چندان دور، استفاده از اسکناس و سکه منسوخ خواهد شد؛ بنابراین اغراق نیست اگر بگوییم، همه ارزهای سنتی به نوعی در حال تبدیل به ارزهای دیجیتال هستند و شاید در مواردی هم به شکل کامل، این دگردیسی اتفاق افتاده باشد.

## تعریف رمزارز

رمزارز یا همان Cryptocurrency، نوعی از دیجیتالی است که به عنوان ابزاری برای معامله بین افراد طراحی شده، اما سوابق تراکنش بین این افراد در یک دفتر کل توزیع شده بین تمامی نودهای شبکه ثبت می‌شود. این یعنی هر کدام از نودها به مثابه یک دفتر کل در نظر گرفته می‌شوند که در نتیجه استفاده از تکنیک رمزنگاری در تبادل و جابه‌جایی رمزارزها، حفظ امنیت و سوابق معاملات کاربران بیشتر از روش‌های قدیمی مثل ثبت در دفتر کل بانک مرکزی خواهد بود. علاوه بر این در الگوریتم استخراج رمزارزها، به ازای رمزنگاری و رمزگشایی در هر نود از شبکه، پاداشی معادل بخشی از همان رمزارز در نظر گرفته شده تا انگیزه کافی برای توسعه شبکه وجود داشته باشد. به این نودهای رمزگشایی و رمزگذاری در تراکنش‌ها "ماینین" گفته می‌شود که اتفاقاً بازار آن هم به دلیل جذابیت مالی در حال رشد است. پس متوجه شدیم که رمزارزها

صحبت از ارزهای دیجیتال این روزها در بیشتر محافل اقتصادی، کاری و حتی خانوادگی مطرح می‌شود و اولین تصویری که معمولاً در ذهن بسیاری از ما با شنیدن ارز دیجیتال شکل می‌گیرد، «بیت کوین» است، اما آیا واقعاً «بیت کوین» همان ارز دیجیتال است؟ پاسخ هم‌بله هست و هم خیر.

«خیر» به این دلیل که ساختار ارزهایی مثل بیت کوین و فناوری بلاکچین به شکل غیرمتمرکز و بدون نیاز به نهادهای واسط طراحی شده و این موضوع در مورد ارزهای دیجیتال، ارزهای سنتی و فیات کاملاً متفاوت و متکی بر یک سیستم یا همان دفتر کل متمرکز در نهاد یا بانک است. «بله» هم تا حدودی، به این دلیل که چون تراکنش‌های مالی رمزارزها بر بستر دیجیتال اتفاق می‌افتد، بنابراین «بیت کوین» و سایر رمزارزها نوعی ارز دیجیتال محسوب می‌شوند، ولی باید توجه داشت که هر ارز دیجیتال، همان رمزارز نیست. پس اگر تا امروز برای شما ارزهای دیجیتال معادل همان رمزارزها بوده‌اند، باید بدانید که این یک اشتباه مصطلح است و لحاظ کردن این دو به عنوان یک ماهیت واحد، خطایی است که امکان دارد خیلی‌ها متوجه آن نشوند. برای اینکه درک بهتری از تفاوت رمزارزها و ارزهای دیجیتال داشته باشیم، بیاید کمی به تعریف بپردازیم و در ادامه ۶ مورد از تفاوت‌های اصلی رمزارزها و ارزهای دیجیتال را بشناسیم.

## تعریف ارز دیجیتال

با جست‌وجو در ویکی‌پدیا به این تعریف از ارز دیجیتال (پول دیجیتال، پول الکترونیکی یا ارز الکترونیکی) می‌رسیم. ارز دیجیتال نوعی دارایی تلقی می‌شود که همچون سایر ارزهای سنتی، سوابق تراکنش آن در یک دفتر کل متمرکز ثبت و با استفاده از کامپیوتر و بسترهای اینترنتی و دیجیتال در یک یا چند سرور توزیع می‌شود. این پایگاه ذخیره‌سازی می‌تواند یک کامپیوتر معمولی یا پرونده دیجیتالی پخش شده بین چند کامپیوتر در نقاط مختلف دنیا باشد، اما این توزیع بدان معنا نیست که مدیریت خرید و فروش ارز غیرمتمرکز است، بلکه صرفاً به دلیل پردازش آسان تر و امنیت اطلاعات این اتفاق می‌افتد و در واقع دفتر کل و نهاد ناظر بر این تراکنش‌ها یکی است. برای مثال می‌توان از e-cash به عنوان یک نمونه ارز کاملاً دیجیتال نام برد که در حال حاضر نیز بسیاری از افراد از آن برای مبادله‌های اینترنتی خود استفاده می‌کنند. به عبارت ساده، ارزهای دیجیتال از نظر ساختار تراکنشی و ثبت، کاملاً مشابه سایر ارزهای سنتی هستند، با این تفاوت که با توسعه بستر دیجیتال، دیگر همچون گذشته شکل فیزیکی اسکناس یا سکه ندارند. از آنجایی

ارزهای دیجیتال همچون سایر ارزهای سنتی دارای پشتوانه و کنترل بانک‌های مرکز یا یک نهاد مشخص هستند که می‌تواند در انجام تراکنش‌ها دخالت یا انسداد ایجاد کند، ولی سوابق تراکنش‌های رمزارزها در دفتر کل توزیع شده‌ای بین تمامی اعضای شبکه ثبت خواهد شد



معمولا پشتوانه متمرکز می مثل بانک‌های مرکزی ندارند و توسط یک مرجع خاص صادر نمی شوند، بلکه در یک فرآیند توزیع شده و دموکراتیک، این اکثریت کارها یا به عبارت بهتر نودها هستند که تعیین می کنند چه سیاستی بر تراکنش‌های مالی شبکته حاکم باشد. در واقع تفاوت اصلی رمزارز و ارز دیجیتال هم در همین جا مطرح می شود. ارزهای دیجیتال اگرچه غیرفیزیکی هستند، ولی باز هم برای پیدا کردن سوابق تراکنش‌ها باید به یک سرور مرکزی یا بانک مراجعه کرد، اما در رمزارزها با استفاده از فناوری بلاکچین سوابق تراکنش‌های انجام شده را بین همه توزیع می کنند و بدیهی است که چون همه شبکه از هر تراکنش، میزان و زمان آن مطلع است، هیچ گونه دخالت مرکزی نمی تواند در این سوابق تغییر یا دست کاری ایجاد کند.

بیت کوین به عنوان اولین رمزارز کدباز (OpenSource) در سال ۲۰۰۹ میلادی توسط فرد یا گروهی موسوم به ساتوشی ناکاموتو عرضه شد و از زمان انتشار عمومی این رمزارز تاکنون تعداد قابل توجهی رمزارز دیگر نیز وارد بازار شده اند که طبق آمارهای رویترز به بیش از ۴ هزار مورد می رسد که اگر میزان «هرزارها» یا همان ارزهای بی ریشه را به آن اضافه کنیم، این عدد فراتر هم خواهد رفت.

از مهمترین ویژگی های رمزارزها می توان به امنیت بالا، قابل اعتماد بودن و حفظ حریم خصوصی اشاره کرد که این مهم با رمزنگاری کوین‌ها با استفاده از الگوریتم‌ها و فرمول‌های ریاضی امکان پذیر شده است. غیر متمرکز بودن رمزارزها نگاه دنیا را به پول کاملا تغییر خواهد داد، چرا که دیگر هیچ ارگان نظارتی یا دولت‌ها نمی توانند روی آن تسلط داشته باشند و قیمت آن را دست کاری کنند.

### تفاوت‌های اصلی رمزارز و ارز دیجیتال

همان طور که اشاره شد، رمزارزها و ارزهای دیجیتال با هم متفاوت هستند، اما در ادامه مهمترین تفاوت‌های این دو را بررسی خواهیم کرد.

● ارزهای دیجیتال متمرکز هستند، به این صورت که معاملات در یک شبکه مانند بانک مرکزی انجام می شود، اما رمزارزها کاملا غیر متمرکز و توزیع شده بین کاربران معامله می شوند و در واقع مقررات آن توسط اکثریت اجتماع و نودهای شبکه تنظیم می شود. البته اخیرا رمزارزهای متمرکز نیز توسط برخی از سازمان‌ها و شرکت‌های خصوصی وارد بازار شده اند که صرافاز الگوریتم رمزنگاری برای حفظ حریم خصوصی استفاده می کنند.

● شفافیت در ارزهای دیجیتال نسبت به رمزارزها کمتر است. شما با ارزهای دیجیتال نمی توانید آدرس یک کیف پول را انتخاب کنید و سوابق تراکنش‌های هر ارز برای شما غیر قابل مشاهده است، اما در ساختار رمزارزها همه معاملات به صورت شفاف برای همه شبکه قابل مشاهده است، چرا که جریان درآمد و خرید و فروش در زنجیره بلوکی یا همان بلاکچین قرار می گیرد و برای ثبت تراکنش‌ها لازم است که این اطلاعات در اختیار همه نودها باشد.

● چون ارزهای دیجیتال توسط یک مرجع مرکزی اداره می شوند، در نتیجه این نهاد مرکزی می تواند معاملات را به درخواست یکی از طرفین معامله، دولت‌ها یا سازمان‌های ذی نفع، محدود یا مسدود نماید. این موضوع در مورد رمزارزها غیر ممکن است و قوانین مربوط به آن توسط اجتماعات شکل گرفته در شبکه و اکثریت نودها تنظیم می شوند.

● چارچوب‌های قانونی برای ارزهای دیجیتال در بیشتر نقاط دنیا شکل گرفته، اما قوانین رمزارزها هنوز مبهم و نامشخص است. برای

### مثال دستورالعمل

EC/110/2009 اتحادیه

اروپا و ماده چهار قانون تجارت

ایالات متحده، ارزهای دیجیتال را کاملا

به رسمیت می شناسند، اما در مورد رمزارزها هنوز در بیشتر

کشورها روال قانونی مشخصی وضع نشده و همگی منتظر سایر کشورها هستند تا ببینند چه مواردی از نظر قانونی باید لحاظ شود.

● کارمزدها تراکنش در ارزهای دیجیتال اعداد و ارقام از پیش تعیین شده و نسبت به رمزارزها بسیار قابل توجه است، در حالی که این موضوع در مورد رمزارزها به حداقل می رسد. به لطف فناوری بلاکچین، کاهش چشمگیر کارمزدها تراکنش در شبکه معاملات رمزارزها، می توانید حجم قابل توجهی از پول را با کمترین میزان از کارمزدها یا همان «فی» انتقال دهید که در نتیجه، حجم معاملات بیشتر و در عین حال سریع تر خواهد بود.

ارزهای دیجیتال و رمزارزها این روزها در ادبیات اقتصادی به یک شکل بیان می شوند، این در حالی است که بهرغم شباهت‌های زیاد، این دوازده نظر ماهوی با یکدیگر تفاوت‌های قابل توجهی دارند. مهمترین تفاوت، موضوع متمرکز بودن ارزهای دیجیتال و غیر متمرکز بودن رمزارزهاست. ارزهای دیجیتال همچون سایر ارزهای سنتی دارای پشتوانه و کنترل بانک‌های مرکزی یا یک نهاد مشخص هستند که می تواند در انجام تراکنش‌ها دخالت یا انسداد ایجاد کند، ولی سوابق تراکنش‌های رمزارزها در دفتر کل توزیع شده‌ای بین تمامی اعضای شبکه ثبت خواهد شد. در نتیجه، هیچ انگیزه بیرونی یا شخص ثالثی نمی تواند در انجام تراکنش‌ها دخالت کند. ارزهای دیجیتال تاکنون از نظر قانونی در بسیاری از کشورها به رسمیت شناخته می شوند، اما رمزارزها چون بر مبنای فناوری بلاکچین و ابهامات پیرامون آن هستند، مشمول قوانین مشخص و کاربردی نیستند و از این رو باید در زمینه قانون گذاری و طراحی چارچوب‌های فعالیت این حوزه، کارهای عمیقی صورت گیرد. ■

مدیرعامل شرکت ویستو

# کاهش فساد و ایجاد شفافیت با استفاده از فناوری بلاکچین

سارا نظری

اهمیت استفاده و درآمدزایی از رمزارزها برای بسیاری از افراد به ویژه در برخی کشورهای جهان ناشناخته است، از این رو در اکثر کشورها ساختارهای قانونی متناسب با صنعت رمز ارز طراحی نشده و دولت‌ها نیز برای حمایت از این بخش همچنان تردید دارند. نمونه این امر سخت‌گیری در صدور مجوز فعالیت به فعالان حوزه رمزارزها و بی‌توجهی به خدمات آنان است که در این خصوص مسئولان مربوطه باید چاره‌ای بیاندیشند. به منظور بررسی بیشتر این موضوع به سراغ آرمان پنج تن طوسی، مدیرعامل شرکت ویستو رفته و با وی به گفت‌وگو پرداختیم که ماحصل آن را می‌خوانیم.

لا بر اتوار بلاکچین راه‌اندازی شده که سازمان‌ها، ارگان‌ها، مراکز مختلف و همچنین استارت‌آپ‌ها و ایده‌ها در بستر بلاکچین بررسی می‌شوند. شایان ذکر است، این فعالیت‌ها با همت اتاق فکر و کارشناسان حوزه نرم‌افزار و شبکه سخت‌افزار انجام می‌شود و بعد از امکان‌سنجی بسترهای سازمان، راه‌حل بلاکچین به زیرساخت‌های سازمان‌ها و مجموعه‌های مورد نظر مشتریان اضافه می‌شود. از طرفی، در بسیاری از مواقع شرکت ویستو ضمن ایجاد اتاق فکر، جلساتی را با حضور اساتید، کارشناسان و نخبه‌های حوزه فناوری اطلاعات برگزار می‌کند که ایده‌های خوب و اثرگذاری مطرح می‌کنند. طی ۵ سال اخیر نیز این مجموعه ۳ استارت‌آپ را در حوزه بلاکچین حمایت کرده که از مهمترین آن‌ها می‌توان به درگاه پرداخت رمزارز اشاره کرد که امکان خرید و فروش اینترنتی را با استفاده از رمزارز برای فروشگاه‌ها و مشتریان آن‌ها فراهم می‌کند. بخش دیگر کار شرکت ویستو، ایجاد صرافی و بیت‌کس است که دو سال پیش در جشنواره یلدای کارآفرینی از آن رونمایی شد، اما در حال حاضر به دلیل وجود قوانین مبهم، به صورت آفلاین فعالیت دارد و هنوز آغاز به تبلیغات گسترده نکرده است. علاوه بر این، شرکت ویستو با بهره‌گیری از تریدرها و تحلیل‌گران خبره به مشتریان خدمات مشاوره سرمایه‌گذاری ارائه می‌نماید. خوشبختانه مجموعه ما طی ۵ سال گذشته یک کار گروه و دپارتمان ترید ایجاد کرده که خدمات مالی همچون سب‌گردانی، تحلیل تکنیکال، فاند‌امنتال و ربات‌های ترید را در اختیار کاربران قرار می‌دهد. در کنار تمامی این موارد ارائه خدمات مشاوره برای تهیه ریگ ماینینگ، واردات دستگاه ماینر با برگه سب‌ز و رعایت تمام الزامات قانونی، پیاده‌سازی ماینرها و طراحی فارم (مزرعه) از دیگر فعالیت‌های مهم این مجموعه است.

## آموزش و آگاه‌سازی کاربران تا چه اندازه در شرکت ویستو اهمیت دارد؟

این موضوع هم به صورت مجازی و هم در قالب ارائه پکیج‌هایی در حوزه بلاکچین شامل صفر تا صد آموزش بلاکچین انجام می‌شود. استودیوی میتیکس نیز به منظور تولید محتوا و ارائه خدمات رسانه‌ای راه‌اندازی شده و در کنار آن پکیج صفر تا صد برنام‌نویسی بلاکچین، دوره جامع بلاکچین و دوره جاوا و زبان برنامه‌نویسی سالییدی که مختص تکنولوژی



## در خصوص زمینه فعالیت و شیوه خدمات‌دهی شرکت ویستو توضیحاتی ارائه فرمایید؟

این شرکت با سابقه‌ای حدود ۱۵ سال در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات و گرایش تخصصی برنامه‌نویسی، توسعه و تولید نرم‌افزار فعالیت دارد و حدود ۵ سال نیز با توجه به ایجاد پارادایم‌های بزرگ در حوزه تکنولوژی و مالی، با نام فناوری بلاکچین هسته فعالیت‌های خود را به روز کرده است. همچنین در حوزه بلاکچین و رمزارزها یک هلدینگ تخصصی راه‌اندازی کرده‌ایم که علاوه بر ارائه خدمات آموزش و تولید محتوا، آگاهی مخاطبان علاقه‌مند به فناوری بلاکچین را افزایش می‌دهد. از آنجایی که این صنعت می‌تواند سهم قابل توجهی در اشتغال‌زایی دیجیتال و توسعه اقتصادی داشته باشد، مسیر فعالیت‌های خود را به سمت بلاکچین تغییر دادیم و چشم‌اندازمان برای ۳۰ سال آینده نیز فراهم کردن بسترهای لازم در صنعت بلاکچین است.

## خدمات این شرکت بیشتر شامل چه افرادی می‌شود؟

مهمترین هدف شرکت ویستو ایجاد درگاه بزرگ اطلاع‌رسانی آموزشی با تکیه بر فعالیت تیم تولید محتوا و پس از آن ورود تخصصی به حوزه تولید و برنامه‌نویسی بلاکچین است. به همین دلیل در این مجموعه،

بلاکچین است از طریق سایت ویستو آکادمی در اختیار مخاطبان قرار می‌گیرد. دوره تحلیل تکنیکال شرکت ویستو به صورت حضوری در دفتر مرکزی سعادت آباد و همچنین آنلاین برگزار می‌شود که امیدواریم با ایجاد زیرساخت‌ها و تمهیدات لازم، بستر کافی برای توسعه این بخش را فراهم کنیم.

### نقش قانون‌گذار برای ایجاد امنیت سرمایه‌گذاری در حوزه رمزارزها چیست؟

برای پای کار آوردن قانون‌گذاران، جلسات مرتبط به این موضوع به‌طور مرتب با پیگیری‌های مستمر شرکت ویستو برگزار شده، اما هنوز این اقدامات کافی نیست و باید با شکل‌گیری کامل ریگولاتوری در این حوزه، مجلس شورای اسلامی نیز وارد عمل شود و لوایح عملیاتی‌تری را در این زمینه ارائه دهد. در بسیاری از کشورها از جمله اتحادیه اروپا قوانینی برای استفاده از رمزارزها وجود دارد و در کشور آمریکا نیز به غیر از ارائه مجوز به اداره فین سن، ریگولاتوری رمزارز نیز در سال ۲۰۱۳ میلادی راه‌اندازی شده است. منظور از این اداره، ترکیبی از شورای عالی فضای مجازی و پلیس فتا است که با احراز هویت، مجوزها را صادر می‌کند و زیر نظر صنف رمزارزها به فعالیت خواهد پرداخت. موضوع فعالیت فین سرو هم در حوزه خدمات مالی است که تحت نظارت دولت، مالیات بر درآمد آن را مدیریت و پرداخت می‌کند. لازم به یادآوری است، فعالیت در حوزه رمزارزها، موجب رونق سرمایه‌گذاری خارجی در کشور آمریکا شده، به طوری که "بایننس" بزرگ‌ترین صرافی خارجی در قالب چارچوب‌های قانونی این کشور، چارچوب‌های قانونی لازم را برای فعالیت خود ایجاد کرده و در این کشور مشغول کسب درآمد است.

### تاثیر صنعت رمزارز بر اشتغال‌زایی کشورها را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در حال حاضر به واسطه فعالیت این صنعت بیش از هزاران استارت‌آپ ایجاد شده که حدود ۱۰ هزار عدد از آن در حوزه بلاکچین و نیمی از آن هم در حوزه مالی فعالیت دارند. هر یک از این استارت‌آپ‌ها باعث ایجاد هزاران شغل پایدار شده‌اند. فعالیت این صنعت در همه کشورها برای مردم منافع زیادی خواهد داشت و با اینکه در کشورمان آمیدی به پیشبرد اهداف صندوق‌های قابل معامله در بورس (ETF) نیست، در این حوزه می‌توان به مانند کشورهای هند، چین، سنگاپور و کره جنوبی که پا به این عرصه گذاشته و اقدامات مهمی انجام داده‌اند، شاهد اتفاقات و تحولات مثبتی باشیم. متأسفانه به دلیل بی‌توجهی به این مقوله در کشور، شاهد کود بخش استارت‌آپ‌ها به دلیل قوانین دست‌وپاگیر هستیم که به تبع آن از این تکنولوژی نوظهور در قالب چارچوب‌های قانونی استفاده نمی‌شود تا هم صنایع از ر کود خارج شوند و هم ارزآوری و درآمدزایی کشور افزایش پیدا کند.

### آیا تاکنون فعالیت صنفی در زمینه رمزارزها شکل گرفته است؟

حدود ۳ سال پیش، اتحادیه بلاکچین به منظور نظام‌مند کردن قوانین این حوزه و همچنین ارتباط اکوسیستم بلاکچین به بانک مرکزی تاسیس شد و نقش مهمی در تسهیل مبادلات ارزی و مسایل این حوزه ایفا کرد.

اما طی چند روز اخیر فعالیت آن به دلیل سخن‌چینی‌ها و بدگویی‌های برخی از افراد همین اکوسیستم، متوقف شد. متأسفانه اکوسیستم بلاکچین و مجموعه‌های فعال در این حوزه به فکر هم‌افزایی، هم‌گرایی و همکاری‌های متقابل به منظور رشد و توسعه این بخش نیستند. در این میان، یکی از خواسته‌های مهم بنده از همکاران برای رشد و رونق فعالیت‌های این حوزه، حرکت در مسیر واقعی هم‌گرایی، هم‌افزایی و رفع همه تضادها و اختلافات درون صنعتی است؛ در غیر این صورت شاهد خروج و توقف فعالیت بسیاری از افراد با سابقه و باتجربه خواهیم بود. مانع دیگر برای رشد فعالیت‌های این حوزه، بی‌توجهی دولت به این بخش است. به عنوان مثال، فردی که جزو اولین افراد فعال بخش بلاکچین است، به دلیل دورزدن تحریم‌ها در خارج از کشور، توسط پلیس بین‌المللی دستگیر شده و متأسفانه دولت تاکنون اقدامی برای آزادی او انجام نداده است.

### مهمترین مشخصه و مزیت ارزش‌های دیجیتال و رمزارزها نسبت به سایر روش‌های سنتی مبادله‌ای چیست؟

از مهمترین مزیت بیت کوین و رمزارزها که از سال ۲۰۰۹ میلادی پایه عرصه وجود گذاشتند، خارج کردن نظارت دولت‌ها، سازمان‌ها و ارگان‌ها از مدیریت مالی جهان و انتقال ساختار و امور قانونی تبادلات مالی به مردم است تا بر اساس پلتفرم مشخص خود، مسایل مالی را از طریق قراردادهای هوشمند به عنوان بزرگ‌ترین دستاورد بلاکچین مدیریت کنند. یکی از مهمترین بحران‌های اقتصاد جهان در دهه‌های گذشته ناشی از دخالت افراد، مدیران و سیاست‌گذاران کلان در امور مالی دنیا بود که محدودیت‌های زیادی برای کشورها به واسطه ابزارهایی مانند دلار، یورو و... ایجاد کرده‌اند و به نوعی می‌توان از کار آنان به عنوان استعمار نوین یاد کرد. هدف دیگر از ایجاد رمزارزها ایجاد شفافیت، امنیت مالی و حفظ مالکیت افراد است، به طوری که هر کس می‌تواند پول شخصی و منحصر به فرد خود را ایجاد کند و سند قابل قبولی برای آن داشته باشد. برای مثال، در حال حاضر مالکیت نخستین توثیق بنیان‌گذار توییتر توسط یک ایرانی خریداری شده و این اقدام زمینه‌ساز تحولات مثبت خواهد بود.

### با توجه به تغییرات نظام بلاکچین در شیوه‌های سنتی، در ایران چه اقداماتی انجام شده است؟

استفاده از رمزارزها در حوزه مالی، شکاف عمیقی بین دنیای سنتی و مدرن ایجاد می‌کند، به طوری که بین دولت‌ها، سازمان‌ها و افرادی که از این تکنولوژی استقبال کردند و آن‌هایی که فاصله گرفتند، جدایی می‌افتد، مادر کشورمان بسیاری از افراد یا هنوز درگیر فرآیندهای سنتی هستند یا برای اتصال فرآیندهای سنتی به فرآیندهای مدرن تلاش می‌کنند. برای نمونه کشور مادر حالی سعی دارد، قوانین مجوزهای رمزارز را صادر کند که با فعالان این حوزه به مانند صرافی‌های سنتی رفتار می‌کند و برای صدور مجوز از آن‌ها وثیقه‌های ۵ میلیاردی می‌خواهد؛ در صورتی که مدل ایجاد قوانین و چارچوب‌های صنعت رمزارز و همچنین نوع فعالیت کارآفرینان و فعالان این حوزه که از طریق فناوری‌های نوین زیرساخت‌های یک فعالیت اقتصادی را آماده کرده‌اند، با فعالان سنتی کاملاً متفاوت است. از سوی دیگر، فلسفه تکنولوژی ماینر هنوز در کشور مادر ک نشده و به

با توجه به نقش صنعت بلاکچین در ورود سرمایه‌گذار خارجی و درآمدزایی برای کشور باید حمایت از شرکت‌های فعال این حوزه مانند شرکت‌های دانش بنیان، جدی تر باشد، در غیر این صورت شاهد فرار مغزها از کشور و رکود این حوزه خواهیم بود

یکی از مهمترین بحران‌های اقتصاد جهان در دهه‌های گذشته ناشی از دخالت افراد، مدیران و سیاست‌گذاران کلان در امور مالی دنیا بود که محدودیت‌های زیادی برای کشورها به واسطه ابزارهایی مانند دلار، یورو و... ایجاد کرده‌اند

همین دلیل فعالان بخش رمزارز فقط پول‌های استخراج‌شده از دستگاه ماینر را می‌توانند جابه‌جا کنند.

### استفاده از فناوری بلاکچین در چه بخش‌هایی کاربرد دارد؟

امکان دستکاری و نفوذ به شبکه‌ها بسیار کم است. این بخش ترکیبی از هوش مصنوعی، علم شبکه و برنامه‌نویسی است که اگر در هر ایده، سازمان، پلتفرم و مجموعه‌ای وارد شود، کاهش فساد، ایجاد شفافیت و چابک‌سازی آن مجموعه را به همراه خواهد داشت و علاوه بر این، در بخش‌های مختلف مانند هوش مصنوعی، مدیریت شهری، امور مالیاتی، بیمه، پزشکی، صنایع غذایی، انتخابات و نظرسنجی‌های مردمی کاربرد فراوانی دارد. برای نمونه، کشور استونی اولین انتخابات پارلمانی خود را از مسیر بلاکچین برگزار کرد که شفاف‌ترین انتخابات قرن نام گرفت و باعث تشویق دیگر کشورها به استفاده از این شیوه گردید. از سوی دیگر، فناوری بلاکچین مانع از سندسازی، سابقه‌سازی و سوءاستفاده واسطه‌ها برای دریافت رشوه خواهد شد. با توجه به مشکل فساد در کشورهای جهان سوم، رسالت مهم بلاکچین ایجاد شفافیت و امنیت در مبادلات مالی و به عبارتی برقراری عدالت است و این کشورها دیر یا زود برای برون‌رفت از مسایل و چالش‌های خود به آن متوسل خواهند شد.

### مهمترین خدمات شرکت ویستور در این حوزه چه بوده و چه موانعی برای انجام آن وجود دارد؟

جدا از آموزش، آگاهی‌بخشی و تولید محتوا، یکی از بزرگترین خدمات این شرکت ایجاد پلتفرم سای فای و همکاری با کشورهای خارجی مثل گرجستان است. در سال ۱۳۹۸ شرکت ویستور در شهر تفلیس پایتخت گرجستان به ثبت رسید و با همکاری ارگان‌ها و سازمان‌های مربوطه، فعالیت‌های خود را نظام‌مند و به روزرسانی کرد. همچنین این شرکت با کشور لیتوانی همکاری دارد و مورد حمایت پارک علم و فناوری کشور گرجستان قرار گرفته است. با این حال، شرکت ویستور برای ادامه و تکمیل فعالیت‌های خود در کشورمان با چالش‌هایی روبه‌رو است که نمونه مهم آن وجود دست‌های پشت پرده در حوزه بلاکچین و پروژه‌های بزرگ آن است. برخی از قدرت‌های مافیایی به واسطه رانت، پروژه‌های بزرگ این حوزه را تصاحب می‌کنند و موجب ضایع شدن حقوق افراد با سابقه این حوزه می‌شوند. به اعتقاد بنده، با توجه به نقش صنعت بلاکچین در ورود سرمایه‌گذار خارجی و درآمدزایی برای کشور باید حمایت از شرکت‌های فعال این حوزه مانند شرکت‌های دانش‌بنیان، جدی‌تر باشد، در غیر این صورت شاهد فرار مغزها از کشور و ورکود این حوزه خواهیم بود.

### فناوری بلاکچین چه کمکی به شرکت‌های نفت و گاز می‌کند؟

شرکت‌های نفت و گاز در سال‌های اخیر با نوسان قیمت و سطح تولید بی‌سابقه در حال دست‌وپنجه نرم کردن بوده‌اند و مجبور به کاهش هزینه‌ها، کاهش اکتشاف و اخراج کارگران شده‌اند. این امر شرکت‌های نفت و گاز را بر آن واداشته تا در مورد نحوه فعالیت خود تجدیدنظرهایی کرده و به دنبال روش‌های ابتکاری برای بهبود پردازش معاملات باشند. یکی از این زمینه‌ها، مدیریت زنجیره تامین است که در صنعت نفت و گاز از لحاظ دسترسی و پیچیدگی به معنای واقعی کلمه در سطح جهانی است. فناوری بلاکچین به این شرکت‌ها کمک می‌کند تا سوابق خود را حفظ کنند، معاملات و سیستم‌های خود را به‌روز کنند و با سایر شرکت‌ها همراه

و همگام شوند. انجام این کار با سرعت، مشاهده کامل معاملات و کاهش هزینه‌های اضافی توسط بلاکچین امکان‌پذیر است.

### چه توصیه‌ای برای علاقه‌مندان به این حوزه دارید؟

هر چند این صنعت جذابیت زیادی دارد، اما با چالش‌ها و خطرات زیادی نیز مواجه است که مردم باید از آن مطلع باشند. به عنوان نمونه، نهاد‌های غیرمجاز زیادی در این حوزه فعالیت دارند که وعده‌های بی‌سرانجام به مردم می‌دهند و خسارت زیادی به آنان وارد می‌کنند. از سوی دیگر، نگهداری پول در صرافی‌ها به دلیل وجود ساختارهای دولتی، مشکلاتی را برای فعالان رمزارز ایجاد می‌کند، از این رو مردم باید پول خود را در کیف‌های معروف پول سرد و گرم مانند Ledger، Trezor، Trust Wallet، Mycelium، Exodus، Bitcoin Wallet نگهداری کنند و از قراردادن بلندمدت پول حتی در صرافی‌های مجاز نیز خودداری نمایند. بر همین اساس شرکت ویستو، ماینر و کیف پول معتبر سخت‌افزاری نیز به مشتریان خود ارائه می‌دهد و در این خصوص به مردم اطلاع‌رسانی می‌کند. البته مخاطبان می‌توانند منابع رایگان در خصوص فناوری بلاکچین و رمزارز را از اینترنت نیز دریافت کنند و بعد از آن به سراغ انجام فعالیت‌های این حوزه بروند. در بسیاری از مواقع مردم آگاهی کافی از الگوها و استانداردهای بازار رمزارز ندارند و با تکیه بر الگوهای دیگر بازارهای مالی به سراغ این بخش می‌روند، در صورتی که باید هوشمندانه عمل کنند تا گرفتار خسارت‌های ناشی از نوسانات زیاد این بازار نشوند.

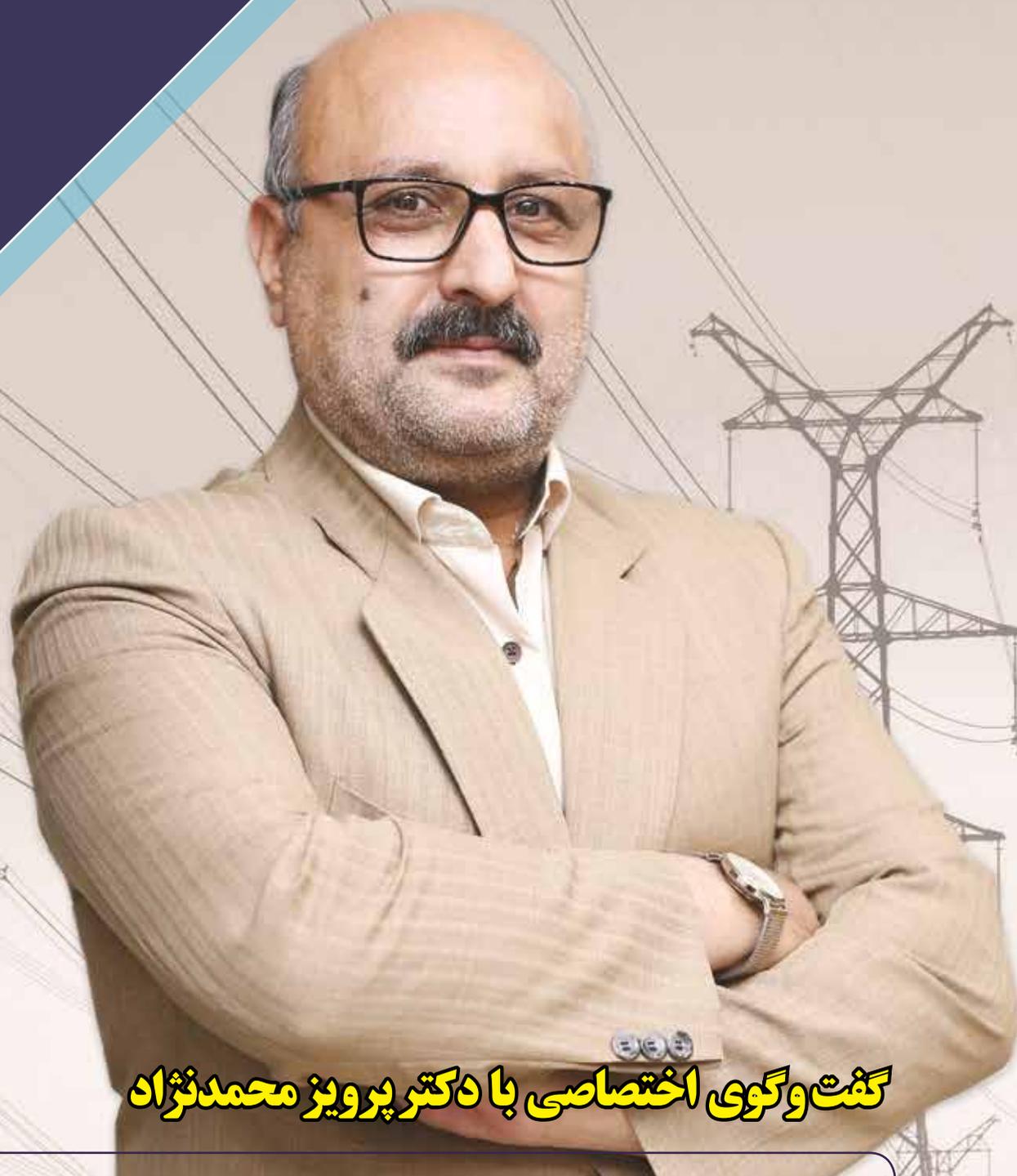
### با توجه به ضرورت صرفه‌جویی در مصرف برق، چگونه باید از ماینرها استفاده کرد؟

متأسفانه نگاه روشنی نسبت به مزایای استفاده از ماینر در کشور وجود ندارد و برخی نیز آن را عامل هدررفت منابع انرژی می‌دانند. اگر به صورت دقیق‌تر نگاه کنیم، اشتغال و درآمدی که به واسطه استفاده از ماینر در کشور به وجود می‌آید، چندین برابر مشاغل حوزه انرژی است. از طرفی، مدیران حوزه انرژی سیاست درستی برای تولید و استفاده از منابع انرژی ندارند. اگر از انرژی‌های تجدیدپذیر استفاده می‌شود، هرگز با خطر کاهش منابع انرژی روبه‌رو نمی‌شویم. تاکید بنده بر آن است، اگر زیرساخت‌های این حوزه اصلاح شود و هدررفت انرژی به حداقل برسد، مشکلی برای استخراج رمزارزها نیز وجود نخواهد داشت و امیدواریم با نگاه دقیق‌تری به اهمیت صنعت رمزارز، سرمایه‌گذاری در حوزه تولید، توزیع برق و مدیریت منابع انرژی نیز پیشرفت نماید.

### وسخن آخر...

در کشور ما مشکلات زیادی برای فعالیت در حوزه رمزارزها وجود دارد که مهمترین آن عدم اطلاع‌رسانی درست است. به عنوان مثال، زمانی که رییس بانک مرکزی می‌گوید: "مجوزی برای رمزارزها وجود ندارد"، اصحاب رسانه این سخن را دال بر نداشتن جواز فعالیت این صنعت اعلام می‌کنند و همین مساله موجب به خطر افتادن موجودیت هزاران شغل می‌شود. از تمام فعالان رسانه‌ای به ویژه ماهنامه "دنیای سرمایه‌گذاری" تقاضا داریم تا با هوشمندی بیشتری اخبار این حوزه را منتشر کنند و صدای اتفاقات و تحولات خوب این حوزه باشند. از مردم عزیز نیز تقاضا داریم، از روی ناآگاهی و بی‌اطلاعی به این حوزه برچسب نزنند و به اهمیت و اثرگذاری صنعت رمزارز برای اشتغال‌زایی واقف باشند. ■

# دنیای انرژی



## گفت‌وگویی اختصاصی با دکتر پرویز محمدنژاد

در این بخش می‌خوانیم:

- انتقال ۲۶۷ میلیارد مترمکعب گاز در سال ۱۴۰۰
- کهن‌ترین پالایشگاه خاورمیانه نوسازی می‌شود
- ضرورت توجه به مصرف بهینه و ساماندهی منابع انرژی

عضو کمیسیون انرژی مجلس تاکید کرد

# ضرورت توجه به مصرف بهینه و ساماندهی منابع انرژی

سارا نظری

یکی از عوامل موثر در توسعه اقتصادی و رفاه اجتماعی کشورها، برخورداری از منابع انرژی می‌باشد که معمولاً محدود است و باید به دنبال الگوی بهینه‌ای برای استفاده از آن بود. پیشنهاد بسیاری از کارشناسان برای مدیریت بهتر این منابع، استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر است که در کشور ما زمینه دستیابی به آن وجود دارد، ولی به دلیل ضعف‌های قانونی و فقدان نظارت‌های جدی عملیاتی نمی‌شود. برای بررسی بیشتر مشکلات موجود در حوزه انرژی و ارائه راهکار برای برون‌رفت از معضلات، گفت‌وگوی صمیمانه‌ای با دکتر پرویز محمدنژاد، عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی انجام داده‌ایم که مشروح آن به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

نیروگاه‌های خصوصی و دولتی با ظرفیت ۶ هزار مگاوات، عقد تفاهم‌نامه با کارخانه‌های بزرگ به منظور ترغیب آن‌ها در مصرف بهینه انرژی با تشویق یا امتیازدهی به آنان، تشویق مردم به استفاده بهینه از برق به ویژه در مواقع پیک مصرف و همچنین کاهش ۵۰ درصدی مصرف برق در ادارات و سازمان‌های دولتی اشاره کرد. البته این موضوع به تمام شهرستان‌ها، استان‌ها و متولیان امر به ویژه وزارتخانه‌های نیرو و صنعت، معدن و تجارت و همچنین نیروگاه‌های صنایع کوچک و بزرگ ابلاغ شده و قرار است تا بر نامه‌ها و اقدامات مشابه آن در ماه‌های آینده دنبال شود.

## ارائه راهکارهای کنترلی برای کاهش میزان مصرف برق تا چه اندازه گره گشا خواهد بود؟

در حال حاضر با توجه به میزان محدود تولید برق در کشور، چاره‌ای جز کنترل مصرف وجود ندارد. به عنوان مثال، طی بازدیدی که از شهر بندرعباس انجام دادیم، ظرفیت تولید برق یک شرکت ۲۸۰ مگاوات، ولی تولید فعلی آن کمتر از ۱۰۰ مگاوات بود. در این شرایط اگر برنامه‌های کنترلی دولت ادامه پیدا کند، دو نتیجه مهم حاصل خواهد شد. نخست اینکه مصرف‌کننده با بهره‌گیری از تولیدات داخلی خود، از شبکه سراسری برق خارج می‌شود و دوم اینکه مازاد تولید این مناطق وارد شبکه سراسری شده و کمک حال مردم خواهد بود. از سوی دیگر، در صورت کاهش ۵۰ درصدی مصرف برق ادارات و سازمان‌ها، به میزان دو مگاوات در مصرف این انرژی صرفه‌جویی خواهد شد. موضوع دیگر توجه مردم و سازمان‌ها به ساعات پیک مصرف برق است.

## طی سال‌های اخیر چه برنامه‌هایی از سوی دولت برای افزایش تولید در نظر گرفته شده و موانع اجرای آن چه بوده است؟

در برنامه ششم توسعه مقرر شد که همه ادارات و سازمان‌ها ۲۰ درصد مصرف انرژی خود را از طریق پنل‌های خورشیدی تامین کنند، اما متأسفانه این امر به‌رغم ظرفیت‌های داخلی اجرا نشد. علاوه بر این، کاهش نزولات آسمانی و باران نیز موجب شد تا در سال گذشته ۹ هزار و



## در حال حاضر بخش انرژی کشور با چه مشکلات عمده‌ای مواجه است؟

با توجه به اقدامات انجام شده، می‌توانیم ادعا کنیم که زمان زیادی را به ساماندهی مسایل مربوط به مدیریت منابع انرژی مانند گاز، برق و... اختصاص داده‌ایم. با این حال در بخش‌هایی مانند انرژی برق، با میزان تولید کمی مواجه هستیم که در این میان مردم باید در مصرف خود صرفه‌جویی کنند، در غیر این صورت روند خاموشی‌ها و قطعی برق به ویژه در زمان‌های پیک مصرف یعنی از ۱۲ تا ۱۷ مردادماه، ادامه‌دار خواهد بود و به نظر می‌رسد در این مدت نتوان میزان تولید برق را با توجه به عدم اجرای برنامه‌های ساخت نیروگاه‌های جدید افزایش داد. با این تفاسیر، در رابطه با مدیریت انرژی برق، چاره‌ای جز مدیریت تقاضا نداریم. بر همین اساس طی ماه‌های اخیر جلسات متعددی برگزار گردیده و بخشی از گرفتاری‌های این حوزه نیز حل شده، اما در هیچ شرایطی امکان توقف کامل خاموشی‌ها وجود ندارد.

## چه راهکاری برای حل این معضلات دارید؟

در آخرین جلسه‌ای که با وزیر نیرو داشتیم، چندین راهکار به منظور مصرف بهینه برق ارائه شد که از مهمترین آن‌ها می‌توان به فعالیت

۷۰۰ مگاوات تولید برق داشته باشیم و امسال به کمتر از نصف این میزان دست پیدا کنیم. به همین دلیل همواره میزان تولید متناسب با تقاضا نبوده و برنامه‌های مانیز برای جبران آن اثر بخش نبوده است.

### **به منظور توسعه زیرساخت‌ها برای تحقق جهش تولید در صنعت پتروشیمی چه اقداماتی باید صورت گیرد؟**

یکی از بخش‌های تاثیر گذار و مورد توجه مجلس شورای اسلامی در افزایش ارزش آوری و تولید کشور، پتروپالایشگاه‌ها می‌باشند که امروزه در دنیا از اهمیت و جایگاه خوبی برخوردار هستند و در کمیسیون انرژی مجلس نیز طرح‌های مناسبی برای ارتقاء جایگاه این بخش در نظر گرفته شده است. تلاش ما بر این است تا روند اجرای برنامه‌های لازم برای تداوم این فعالیت‌ها ادامه پیدا کند که خوشبختانه بخشی از آن هم تا کنون عملیاتی شده است.

### **با توجه به اینکه صنعت نفت، یک صنعت توسعه‌ای است، چه پیشنهادی برای افزایش تولید فرآورده‌های نفتی آن هم در شرایط تحریمی دارید؟**

جلوگیری از خام‌فروشی نفت و توجه به فرآوری آن، همواره از سفارشات مهم مقام معظم رهبری بوده است. در سال ۱۳۹۲ نیز موضوع فرآوری نفت بر پایه تکنولوژی روز مورد توجه کمیسیون انرژی مجلس قرار گرفت و تاکید شد که تمام لایحه‌های مجلس باید مطابق با این موضوع باشد. همچنین در برنامه‌های مورد نظر به منظور تحقق اقتصاد بدون نفت، پکیج کاملی در نظر گرفته شده که در کنار آن فرآورده‌های نفتی باید مورد توجه ویژه قرار گیرند. نکته دیگری که باید به آن اشاره داشته باشیم، بحث صادرات این محصولات است که به لطف اقدامات دولت، ارزش آوری خوبی برای کشور به همراه داشته است، ولی در خصوص چگونگی و شرایط آن فعالان می‌توانم اظهار نظر کنم، اما در صورت نتیجه‌گیری قطعی جزئیات آن نیز شرح داده خواهد شد.

### **با توجه به کاهش بارش باران در سال گذشته، مجلس چه برنامه‌ای جهت تامین آب در نظر دارد؟**

کشور ما برای تامین آب شرب و کشاورزی به بارش باران و نزولات آسمانی نیاز دارد، اما با توجه به کاهش بارش، سدسازی یکی از راهکارهای مجلس برای تامین آب بوده که با وجود اقدامات دولت هنوز به تعداد مناسب خود نرسیده است. شاید باور کردنی نباشد که به دلیل کمبود آب، بخش زیادی از مزارع کشاورزی حتی در شمال کشور از بین رفته و برای مهار آب در این مناطق، برنامه‌های تدارک دیده نشده است. در حالی که با احداث سدهای بادی بر رودخانه‌های پراکنده و کم‌آب می‌توان تا حدود زیادی منابع آبی را مدیریت و مهار کرد. در حال حاضر میانگین مصرف ما بیش از میانگین مصرف جهانی است و این موضوع نشان دهنده عدم مصرف بهینه ما از منابع آب، برق و... است.

### **دولت محور بودن سیاست‌ها در حوزه انرژی، چه تاثیری بر فرآیند فعالیت‌های این بخش داشته است؟**

بخش زیادی از اقتصاد کشورها به جز بخش‌های امنیتی و حساس کشور مانند ترانزیت برق، بخش‌های دفاعی و... قابلیت واگذاری دارند. بر اساس برنامه ششم توسعه قرار بود تا ۸۰ درصد احداث نیروگاه‌های برق به بخش خصوصی واگذار شود، اما در عمل اجرا نشد. منابع دولت محدود است و معمولاً نمی‌توان فعالیت‌های نامحدود انجام داد، ولی اگر این منابع در اختیار سرمایه‌گذار خارجی باشد، امکان انجام این کار بیشتر خواهد بود که برای دستیابی به این امر مهم باید امنیت و ملزومات سودآوری سرمایه‌گذاری در کشور فراهم کرد. شایان ذکر است که سرمایه‌گذاران، دولت‌های کوچک و پراکنده کشورها به شمار می‌روند که نباید از وجود و اهمیت فعالیت آنان غافل باشیم.

### **آیا افزایش قیمت بنزین و سایر سوخت‌های فسیلی در دستور کار مجلس قرار دارد؟**

تا به امروز پیشنهاد یا اقدامی برای افزایش قیمت بنزین و سایر سوخت‌های فسیلی در کمیسیون انرژی مجلس صورت نگرفته است. در حال حاضر موضوع مورد توجه مجلس شورای اسلامی، ایجاد زیرساخت لازم برای تولید و مصرف بهینه منابع انرژی و ساماندهی آن است. به عنوان مثال، دولت در لایحه سال ۱۴۰۰ حدود ۲/۳ میلیون بشکه نفت برای فروش در نظر گرفت که ما آن را به یک میلیون بشکه جهت بهره‌برداری پتروشیمی‌ها و ایجاد زیرساخت‌ها کاهش دادیم. اولویت مجلس تولید انرژی تجدیدپذیر است و اعتبارات تخصیص یافته برای آن در سال ۱۴۰۰ دوبرابر شده است. با همین رویکرد و با تکیه بر تولید انرژی تجدیدپذیر که در برنامه پنجم و ششم توسعه مورد توجه قرار گرفته، می‌توان به صادرات خدمات فنی و مهندسی به کشورهای همسایه پرداخت و از سود ۲۵ ساله انرژی تجدیدپذیر بهره‌برد.

### **عملکرد وزارت نفت را تاکنون چگونه ارزیابی می‌کنید؟**

وزارت نفت با توجه به محدودیت‌های ایجاد شده توسط استکبار جهانی، در واردات تجهیزات مورد نیاز و صادرات آن، با موانع دشواری روبه‌رو است. شایسته است که از مهندس زنگنه، وزیر محترم نفت که به رغم همه مشکلات، این صنعت را زنده نگه داشتند، تشکر کنیم. اقدامات وی طی دو سه ماه اخیر نتایج خوبی داشته، هر چند که در صورت نبود مشکلات بین‌المللی، اقدامات بهتر و بیشتری قابل انجام بود. ■

کاهش نزولات آسمانی و باران موجب شد تا در سال گذشته ۹ هزار و ۷۰۰ مگاوات تولید برق داشته باشیم و امسال به کمتر از نصف این میزان دست پیدا کنیم. به همین دلیل همواره میزان تولید متناسب با تقاضا نبوده و برنامه‌های مانیز برای جبران آن اثر بخش نبوده است

مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران پیش‌بینی کرد

# انتقال ۲۶۷ میلیارد مترمکعب گاز در سال ۱۴۰۰

امیرهادی تاج‌بخش

شرکت انتقال گاز به عنوان بزرگ‌ترین زیرمجموعه شرکت ملی گاز ایران از ابتدای تاسیس این شرکت در سال ۱۳۴۴ تحت مدیریت شرکت پالایش و انتقال گاز فعالیت داشته است. این مجموعه عظیم در سال ۱۳۸۴ به عنوان مدیریت انتقال گاز از نظر ساختاری از بخش پالایش تفکیک و در پایان سال ۱۳۸۵ به شرکت انتقال گاز تبدیل گردید. این شرکت با به‌کارگیری ۲۰ درصد نیروی انسانی شاغل (حدود ۱۱ هزار نفر) در صنعت گاز، وظیفه خطیر مدیریت، حفظ، نگهداشت و بهره‌برداری از ۷۰ درصد دارایی‌های فیزیکی این صنعت عظیم را به عهده دارد. این شرکت از لحاظ حجم خطوط لوله و تاسیسات تحت بهره‌برداری (بیش از ۳۶ هزار کیلومتر خط لوله و ۸۱ ایستگاه تقویت فشار گاز)، رتبه نخست را در آسیا و خاورمیانه و رتبه چهارم را در جهان پس از کشورهای آمریکا، روسیه و کانادا به خود اختصاص داده است. حال به منظور آشنایی بیشتر با فعالیت‌ها و اقدامات انجام‌شده این شرکت در سال گذشته، گفت‌وگویی با مهدی جمشیدی دانا، مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران انجام داده‌ایم که با هم می‌خوانیم.

۸ هزار و ۳۷۲ کیلومتر پیگرانی هوشمند در خطوط سوم، چهارم و هفتم سراسری انجام شده که در این عملیات معادل یک هزار و ۵۹۶ کیلومتر خط لوله تحت بازرسی قرار گرفته و همچنین ۳ هزار و ۷۹۰ کیلومتر پیگرانی تمیزکننده انجام شده است. میزان کیلومتر نشت‌یابی خطوط لوله نیز معادل ۴۰ هزار و ۹۱۵ کیلومتر می‌باشد.

## علاوه بر موارد مطرح‌شده، چه اقدامات شاخصی در سال گذشته اجرایی شده است؟

- اخذ مجوزهای لازم جهت برون‌سپاری ۷ تاسیسات تقویت فشار و مراکز بهره‌برداری
- استقرار نظام مدیریت بهره‌وری هم‌راستا با اقدامات یکپارچه شرکت ملی گاز ایران

- بومی‌سازی و به‌کارگیری بیش از ۲۰ مورد تجهیزات و قطعات اصلی توسط شرکت‌های توانمند داخلی و شرکت‌های دانش‌بنیان
- استقرار سیستم یکپارچه مدیریت انرژی در سطح ستاد و مناطق عملیاتی با الزامات و ویرایش جدید
- انجام کلیه تعمیرات اساسی در ایستگاه‌های تقویت فشار با توانمندی کارکنان شرکت و شرکت‌های داخلی
- تکمیل استقرار سیستم یکپارچه مدیریت نگهداری و تعمیرات و نرم‌افزار IPCMMS در ۱۰ منطقه عملیاتی

## با توجه به برنامه ۱۰ ساله برون‌سپاری خدمات شرکت انتقال گاز، در این حوزه چه اقداماتی تاکنون انجام شده و به‌طور کلی چشم‌انداز ترسیم شده است؟

در سال ۱۴۰۰ مطابق سال ۱۳۹۹ جلسات مستمر و منظم کمیته اصلی برگزار می‌گردد و با توجه به مجوزهای اخذشده و برنامه‌ریزی‌های به عمل آمده، برون‌سپاری ۵ تاسیسات تقویت فشار گستره BOT و ۲ مورد



## در سال ۱۳۹۹ در مجموع چه میزان گاز منتقل شده و نسبت به سال ۱۳۹۸ چقدر افزایش داشته است؟

میزان گاز انتقالی در سال ۱۳۹۹ برابر با ۲۶۱ میلیارد مترمکعب می‌باشد که نسبت به سال ۱۳۹۸ که معادل ۲۴۸ میلیارد مترمکعب بوده، ۵ درصد رشد داشته است. از سوی دیگر، میزان ۲۶۷ میلیارد مترمکعب گاز انتقالی برای سال ۱۴۰۰ پیش‌بینی شده است. علاوه بر این در سوم اسفندماه سال ۱۳۹۹ گاز تحویلی به خطوط لوله به میزان ۸۵۱/۴ میلیون مترمکعب گاز شیرین رسید که این رکورد در نوع خود بی‌نظیر است و در مقایسه با رکورد ثبت‌شده در سال پیش از آن (۷۹۱/۶ میلیون مترمکعب) معادل ۷ درصد رشد داشته است.

## لطفا گزارشی از حجم پیگرانی و نشت‌یابی انجام شده در سال ۱۳۹۹ ارائه کنید. در سال ۱۴۰۰ چه میزان تعریف شده است؟

مرکز بهره‌برداری به همراه ۲ تاسیسات تقویت فشار دیگر در حال انجام می‌باشد. همزمان با این اقدامات، نقشه راه ۱۰ ساله برون‌سپاری مطابق فرآیند پیش‌بینی شده در حال بازنگری و به‌روزرسانی می‌باشد. همچنین طرح فراخوان شناسایی و توانمندسازی پیمانکاران و شرکت‌های داخلی فعال در حوزه فعالیت‌های شرکت انتقال گاز جهت برون‌سپاری، در سال ۱۴۰۰ با جدیت بیشتر در حال پیگیری است و اقدامات زیرساختی لازم جهت توسعه رویکرد برون‌سپاری در سطح شرکت توسط متولیان مختلف هم‌پیش‌بینی شده تا به تمام اهداف تعریف شده در سال ۱۴۰۰ در حوزه برون‌سپاری دست یابیم.

### چه اولویت‌های کاری برای سال ۱۴۰۰ تعیین شده است؟

- توسعه نظام مدیریت نگهداری و تعمیرات و حرکت به سوی مدیریت دارایی فیزیکی
- جلوگیری از اتلاف گاز و کاهش هدررفت آن
- استقرار نظام حسابداری بهای تمام‌شده
- برون‌سپاری تاسیسات انتقال گاز مطابق با نقشه راه برون‌سپاری
- توسعه استقرار نظام مدیریت فرآیندهای کسب‌کار و مکانیزاسیون فرآیندها
- توسعه و نگهداشت نظام مدیریت انرژی
- طراحی و استقرار نظام مدیریت دانش

- طراحی و استقرار داشبورد اطلاعات مدیریت شرکت انتقال گاز ایران
- توسعه توانمندی، شایستگی و انگیزه منابع انسانی

### در مجموع، امسال چه میزان گاز از بالادست (به ویژه پارس جنوبی) به ظرفیت تولید افزوده می‌شود؟

متناسب با افزایش تولید ۱۴ میلیون مترمکعب در سایت‌های یک و دو پارس جنوبی در زمستان ۱۴۰۰، تعمیرات خطوط لوله و تاسیسات تقویت فشار گاز در نیمه ابتدایی سال جاری با اولویت تعمیرات توربو کمپرسور و نقاط حساس خطوط انتقال، در حال برنامه‌ریزی و انجام است.

### برای تحقق برنامه‌های تعمیراتی سال جاری چه تدابیری اندیشیده شده است؟

به منظور بهبود ظرفیت انتقال گاز مطابق با برنامه ملزومات سال ۱۴۰۰، نسبت به شناسایی ظرفیت شرکت‌های متخصص داخلی در جهت افزایش ظرفیت تعمیرات توربو کمپرسورها برنامه‌ریزی شده است. همچنین برنامه ۵ ساله تعمیرات تجهیزات بارز استخراج شده و در جهت حداکثر کارایی شبکه انتقال گاز، میزان ساعات کارکرد و ظرفیت انتقال گاز تاسیسات تقویت فشار با توجه به زمان باقی‌مانده تا تعمیرات اساسی مشخص شده است.

### مهمترین دغدغه عملیاتی شما در سال ۱۴۰۰ چیست؟

- کمبود منابع از جمله لوازم یدکی و شرکت‌های متخصص در زمینه تعمیرات توربین‌های DU80
- تعمیرات نقاط شناسایی شده نیازمند تعمیرات در خط چهارم سراسری
- کمبود توربین‌های پشتیبان جهت برنامه‌ریزی بدون دغدغه تعمیرات توربین‌ها ■

به منظور بهبود ظرفیت انتقال گاز مطابق با برنامه ملزومات سال ۱۴۰۰، نسبت به شناسایی ظرفیت شرکت‌های متخصص داخلی در جهت افزایش ظرفیت تعمیرات توربو کمپرسورها برنامه‌ریزی شده است



با استفاده از تجهیزات و دانش مهندسان ایرانی

# کهن ترین پالایشگاه خاورمیانه نوسازی می شود

سهیلا زمانی

طرح توسعه و تثبیت ظرفیت پالایشگاه آبادان متناسب با پیشرفت ۸۰ درصدی خود، میزان ۸۰ درصد هم اعتبارات جذب کرده تا توان و تلاش مهندسان ایرانی را به نمایش بگذارد.

به گفته وی، اکنون بخش مهندسی پالایشگاه آبادان ۸۹.۵ درصد، تامین تجهیزات ۹۰ درصد و ساخت ۶۰ درصد پیشرفت رابیت کرده و سال آینده در همین زمان، پروژه برای بهره برداری، تحویل پالایشگاه آبادان می شود.

به باور آرامی، ساخت این تجهیزات بدون مدیریت به نتیجه نمی رسد و این مهم، با تکیه بر توان شرکت های داخلی مانند ODCC، به این قدرت رسیده که پروژه پالایشگاهی را اجرایی کند.

آرامی با بیان اینکه اغلب تجهیزات با لایسنس (گواهینامه) تهیه شده، گفت: سهم ساخت داخل در اجرای این پروژه ۴۰ درصد برآورد می شود، همچنین ۱۰۰ درصد پیمانکاران ساخت، ایرانی هستند و ۵۰ درصد از بخش مهندسی نیز توسط ایرانی ها انجام شده که آمار جالب توجه و غرور آفرینی است.

بر اساس این گزارش، ظرفیت این طرح ۳۶۰ هزار بشکه است که ۲۱۰ هزار بشکه آن جایگزین ظرفیت بخش های قدیمی پالایشگاه خواهد شد، ضمن آنکه یکی از اهداف اجرای این طرح را می توان بحث زیست محیطی برشمرد که با اجرای آن، مقدار مازوت تولید شده در فاز ۲، نزدیک به ۴۰ درصد کاهش پیدا می کند.

گفتنی است، با انجام این پروژه، تولید LPG، ۸ درصد و تولید گازوییل ۷ درصد کمتر می شود، ضمن آنکه تولید بنزین معمولی ۱۶ درصد و نفت سفید ۲۵ درصد افزایش می یابد، تولید نفت سنگین ۵۸ درصد کاهش را تجربه خواهد کرد و با توجه به افزایش کیفیت محصولات تولیدی، تولید سولفور ۵۴۸ درصد افزایش پیدا می کند و به این ترتیب، این پالایشگاه به یک پالایشگاه مدرن تبدیل خواهد شد.

شایان ذکر است، پالایشگاه آبادان به عنوان قدیمی ترین مجتمع پالایشگاهی ایران، در حال حاضر متولی تامین ۲۵ درصد سوخت کشور و تولید روزانه ۲ میلیون لیتر بنزین استاندارد یورو چهار است. ■

پالایشگاه آبادان یا شرکت پالایش نفت آبادان، نخستین پالایشگاه نفتی است که در خاورمیانه احداث شده و بزرگ ترین پالایشگاه ایران با ظرفیت پالایش ۴۰۰ هزار بشکه در روز است.

انتخاب شهر آبادان برای تاسیس پالایشگاه آبادان به دلیل موقعیت بندرگاهی این شهر جهت صادرات نفت، نزدیکی به خلیج فارس و چاه های نفت کشور و دسترسی به آب های آزاد دنیا است که موقعیت منحصر به فردی به آن می دهد و اکنون پس از گذشت سال ها، با اجرای طرح توسعه و تثبیت ظرفیت پالایشگاه آبادان، قدیمی ترین پالایشگاه ایران که قدمتی بیش از ۱۰۰ سال دارد، مدرن می شود.

قرارداد توسعه و تثبیت ظرفیت پالایشگاه آبادان در مردادماه ۱۳۹۶ آغاز شد و اکنون، در حالی که روزهای پایانی دولت دوازدهم را سپری می کنیم، این طرح با یک میلیارد و ۳۰۰ میلیون یورو اعتبار، به پیشرفت حدود ۸۰ درصدی رسیده و پیش بینی می شود تا در سال آینده به بهره برداری برسد.

از نقاط قوت این طرح، آن است که در حالی که اغلب کشورهای همسایه ایران، در اجرا و راهبری طرح های توسعه ای صنعت پالایش، نیازمند حضور شرکت های خارجی هستند، متخصصان این صنعت معتقدند که مدیریت ساخت پروژه های پالایشگاهی در کشور ما، از صفر تا صد توسط ایرانی ها انجام می شود.

در واقع، با توجه به اجرای این طرح می توان گفت که پالایشگاهی جدید در کنار پالایشگاه آبادان با تمام واحدهای فرآیندی قرار می گیرد و پالایشگاه قدیم نوسازی می شود و اگر محدودیت های کرونا وجود نداشت، این طرح باید در ایام پیش رو به بهره برداری می رسید.

علیرضامین، مدیرعامل پالایشگاه آبادان در این خصوص با بیان اینکه با اجرای این طرح، پالایشگاه آبادان به پالایشگاهی مدرن تبدیل می شود، گفت: در این طرح، گازوییل با کیفیت و استاندارد یورو تولید می شود.

مهدی آرامی، مجری طرح توسعه و تثبیت ظرفیت پالایشگاه آبادان نیز، با اشاره به اینکه بعد از جنگ، ایران در زمینه ساخت صنایع پالایشگاهی ورود کرد و مرحله بهره برداری را پشت سر گذاشت، افزود: پروژه

با توجه به طرح تثبیت و توسعه پالایشگاه آبادان می توان گفت که پالایشگاهی جدید در کنار پالایشگاه آبادان قرار می گیرد و پالایشگاه قدیم نوسازی می شود و اگر محدودیت های کرونا وجود نداشت، این طرح باید در ایام پیش رو به بهره برداری می رسید

# دنیای خودرو



## گفت‌وگویی اختصاصی با خانم مهندس سعیده رضایی

در این بخش می‌خوانیم:

- باقیمت‌گذاری دستوری خودرو مخالف هستیم
- پیشرفت صنعت قطعه‌سازی در گروی توجه ویژه سیاست‌گذاران
- جهش صنعت قطعه‌سازی و خودروی ایران با ورود سرمایه‌گذاران خارجی

مدیر عامل شرکت ایران اشبنت مطرح کرد

## پیشرفت صنعت قطعه‌سازی

# در گروی توجه ویژه سیاست‌گذاران

مصطفی حاتمی

نقدینگی، مهمترین موتور محرک صنعت قطعه‌سازی خودرو به شمار می‌رود، در حالی که به دلیل تحریم‌ها و قوانین دست و پاگیر، روند تامین آن در این صنایع با مشکل روبه‌رو شده است و این امر تکمیل و توسعه ظرفیت‌های صنعت قطعه‌سازی را با موانعی مواجه کرده، با این حال فعالان این صنعت با عشق و علاقه برای حل چالش‌ها در حال فعالیت هستند تا در زنجیره تامین نیاز خودروسازان خللی وارد نشود. به منظور بررسی بیشتر این موضوع، گفت‌وگوی صمیمانه‌ای با خانم مهندس سعیده رضایی، مدیر عامل شرکت ایران اشبنت انجام داده‌ایم که مشروح آن به نظر خوانندگان عزیز می‌رسد.

قابل ذکر است، دو گروه خودروسازی ایران خودرو و سایپا از مشتریان اصلی قطعات تولیدی شرکت ایران اشبنت می‌باشند و بعضی از خودروسازان بیش از ۸۰ و برخی نیز ۱۰۰ درصد محصولات این شرکت را خریداری می‌کنند، به طوری که در سال گذشته قطعات مورد نیاز یک میلیون خودرو پوشش داده شد و این روند در سال جاری نیز ادامه دارد.

### با توجه به تحریم‌ها چه مشکلاتی در خصوص تامین مواد اولیه و دسترسی به تکنولوژی‌های جدید دارید؟

تحریم و محدودیت واردات، بسیاری از شرکت‌ها به ویژه شرکت‌های قطعه‌ساز خودرو را در تامین مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز با مشکلات فراوانی روبه‌رو کرده، به همین دلیل جلب رضایت مشتری و پرداخت هزینه واردات ماشین‌آلات پیشرفته کار بسیار دشواری است، اما نباید کیفیت محصول خود را به بهانه عدم دسترسی به تکنولوژی‌های روز دنیا کاهش دهیم. باید تاکید کنم، به روز شدن تکنولوژی و ارتباط با شرکت‌های دنیا نقش موثری در فرآیند تولید دارد؛ از این رو تلاش ما بر این است تا با پرداخت هزینه و تلاش‌های فراوان، در این مسیر حرکت کنیم.

### مهمترین اقدامات شرکت ایران اشبنت در سال گذشته چه بود و چه برنامه‌ای برای سال جاری دارید؟

هر شرکتی به منظور ادامه فعالیت‌های خود و دستیابی به توسعه، نیازمند برنامه‌ریزی و تعیین استراتژی مشخص است، در غیر این صورت خطر توقف فعالیت‌های آن وجود دارد. شرکت ایران اشبنت نیز در سال گذشته ضمن افزایش میزان محصولات، برنامه‌های توسعه‌ای و اهداف مشخصی را تعیین و اجرایی کرد که در روند تکمیل فعالیت‌های این شرکت نقش مثبتی داشت. امسال نیز در نظر داریم تا در صورت فراهم بودن شرایط، مسیر توسعه‌ای را دنبال کنیم. علاوه بر این در سال گذشته با توجه به نیازهای موجود، R&D (تحقیق و توسعه) شرکت را توسعه دادیم و به جذب تکنولوژی‌های روز دنیا و استخدام مهندسان جوان از دانشگاه‌های مطرح کشور پرداختیم و با تکیه بر توان فنی و مهندسی آنان، پیشنهادات جدیدی را به مشتریان ارائه دادیم. به همین دلیل حس خوبی نسبت به فعالیت‌های شرکت ایران اشبنت در شرکت‌هایی مانند



### شرکت ایران اشبنت از چه سالی و با چه هدفی شروع به کار کرد؟

این شرکت در سال ۱۳۶۱ به منظور انجام ایزوگام‌های ساختمان در شهر گرمسار تاسیس شد و در سال ۱۳۷۲ از سوی گروه صنعتی آذین خودرو برای داخلی‌سازی مواد اولیه و کاهش ارزشبری، خریداری گردید. در سال ۱۳۸۴ با مشارکت و هماهنگی شرکت آنتولین اسپانیا به عنوان بزرگ‌ترین شرکت قطعه‌ساز در دنیا، طراحی و نقشه‌های شرکت ایران اشبنت انجام شد، اما متأسفانه این مشارکت به رگم ادامه‌دار بودن همکاری‌ها در حوزه دانش فنی، به صورت حضوری ادامه پیدا نکرد. در حال حاضر این شرکت زیرمجموعه گروه صنعتی آذین خودرو؛ از بزرگ‌ترین قطعه‌سازان خودرو کشور به شمار می‌رود و با توجه به اشتغال حدود ۱۳۰ نفر به صورت مستقیم، در زمینه تولید فوم و عایق تزئینی سقف داخل خودرو فعالیت دارد. قبل از تاسیس شرکت ایران اشبنت روزانه ۵ هزار ورق فوم، معادل ۱۰ کانتینر وارد می‌شد که گروه صنعتی آذین خودرو به منظور جلوگیری از خروج ارز و خودکفایی و ساخت داخل نسبت به تاسیس این شرکت تصمیم گرفت.

ساپکو و سازه گستر ایجاد شده و آن‌ها دغدغهای نسبت به کیفیت، قیمت و تامین محصولات شرکت ایران اشبنت ندارند.

### چه نظری در خصوص افزایش قیمت خودرو دارید؟

در حال حاضر درصد قابل توجهی از سود فروش خودروسازان به جیب دلالتان می‌رود، در حالی که اگر این سود به جیب خودروسازان می‌رفت، کیفیت خودرو و همچنین تعادل عرضه و تقاضا بیشتر می‌شد و شاهد افزایش لحظه‌ای قیمت خودرو در بازار نبودیم. به نظر بنده، معضل اصلی در رابطه با قیمت‌گذاری خودرو، فقدان برنامه منسجم است و اگر خودروسازان شرایط مناسبی برای تولید خودرو نداشته باشند، وضعیت قطعه‌سازان هم بهتر نخواهد شد.

### با توجه به بدهی خودروسازان به قطعه‌سازان چه مشکلاتی شرکت شما را تهدید می‌کند؟

متأسفانه قراردادهای شرکت‌های قطعه‌سازی با خودروسازان کاملاً یک‌طرفه است. به عنوان مثال، شرکت‌های قطعه‌سازی، قطعه مورد نیاز صنعت خودرو را به موقع تحویل می‌دهند، اما دریافت مطالبات بین ۸ ماه تا یک سال زمان می‌برد که این موضوع مشکلاتی مانند عدم پرداخت به موقع حقوق و دستمزد کارگران، عدم سفارش‌گذاری به موقع مواد مورد نیاز و... را به همراه دارد. با توجه به موارد اشاره شده، صنعت قطعه‌سازی با موانع زیادی روبه‌رو است و برای ادامه فعالیت در آن باید عشق و علاقه فراوان داشت. متأسفانه صنعت قطعه‌سازی در اولویت هیچ ارگانی قرار ندارد و بهبود شرایط آن نیز کاملاً وابسته به وضعیت صنعت خودروسازی است. لازم به یادآوری است، شروع فعالیت شرکت‌های بزرگ قطعه‌ساز در کشور، هم‌زمان با آغاز شروع به کار صنعت خودروسازی بوده و مطمئناً وضعیت صنعت قطعه‌سازی با بهبود شرایط خودروسازان، بهتر خواهد شد.

### رویکرد شما نسبت به قوانین موجود در صنعت قطعه‌سازی چیست؟

متأسفانه کشورمان دلال‌محور است و همین موضوع اثرات منفی بر

تصمیم‌گیری‌ها و سیاست‌گذاری‌های داخلی دارد. برای مثال، بنده به عنوان تولیدکننده امکان دسترسی به موقع به مواد اولیه ندارم و در این میان، نهادهای نظارتی و قانون‌گذاری نیز اقدامی برای گره‌گشایی مشکلات یا مقابله با آن اتخاذ نکرده‌اند. به نظر من، ستاد مدیریتی و همچنین مجلس شورای اسلامی باید به‌طور جدی‌تر و قوی‌تر به مسایل ورود پیدا کرده و برای حل معضلات موجود، برنامه‌های منسجم و اثربخش داشته باشند.

### چه چشم‌اندازی برای صنعت قطعه‌سازی طی سال ۱۴۰۰ متصور هستید؟

همان‌طور که اشاره شد، این موضوع بستگی به شرایط اقتصادی کشور دارد. اگر قوانین دست و پاگیر برداشته شود و قطعه‌سازان و تولیدکنندگان شرایط بهتری برای افزایش میزان تولیدات خود داشته باشند، قطعاً اتفاقات خوبی در این سال رخ خواهد داد، اما باید صبور باشیم و ببینیم چه تغییراتی در عرصه سیاسی و اقتصادی کشور رخ خواهد داد و سمت و سوی برنامه‌های دولت چیست.

### وسخن آخر...

امیدوارم در خواست‌ها و مطالبات تولیدکنندگان به گوش مسئولان برسد. یک تولیدکننده برای تخصیص ارز سال‌ها در صف انتظار می‌ماند و در زمان تخصیص آن نیز به دلیل نوسانات قیمت، توانی برای تامین ندارد. از سوی دیگر، شیوع بیماری کرونا و لغو قانون ترخیص مواد وارداتی تولیدکنندگان از گمرک با اخذ تعهد از آنان نیز بر مشکلات این بخش افزوده است. اعمال تحریم‌ها، افزایش نرخ ارز و امتناع بانک‌ها از پرداخت سرمایه در گردش کافی از معضلات قطعه‌سازان خودرو به‌شمار می‌رود که همه این مشکلات دست به دست هم داده و روند توسعه در شرکت‌های بزرگ تولیدی را کند کرده است. امیدواریم که مسئولان مربوطه توجه ویژه‌ای به صنعت قطعه‌سازی و خودروسازی کشور داشته باشند تا بلکه شاهد رشد و پیشرفت این صنایع باشیم. ■

در حال حاضر درصد قابل توجهی از سود فروش خودروسازان به جیب دلالتان می‌رود، در حالی که اگر این سود به جیب خودروسازان می‌رفت، کیفیت خودرو و همچنین تعادل عرضه و تقاضا بیشتر می‌شد و شاهد افزایش لحظه‌ای قیمت خودرو در بازار نبودیم



مدیر عامل شرکت چسب و ابر تهران تاکید کرد

# جهش صنعت قطعه‌سازی و خودروی ایران با ورود سرمایه‌گذاران خارجی

مصطفی حاتمی

با وجود مشکلات تحریم و کمبود نقدینگی، قطعه‌سازان داخلی با رعایت پارامترهای کیفی، بخش زیادی از نیاز صنعت خودرو به قطعات مهم و استراتژیک را تامین می‌کنند که انتظار می‌رود، این روند با رفع چالش‌های موجود از جمله دسترسی به مواد اولیه ارزان و تامین ارز مورد نیاز از بازار ثانویه، ادامه پیدا کند. در همین راستا فعالان این حوزه بر این باور هستند که دولت جدید با تدوین برنامه‌های اثربخش، توان پاسخ‌گویی به خواسته‌های این صنعت را دارد. به منظور بررسی بیشتر این موضوع به سراغ مهندس افشین رخشنده، مدیر عامل شرکت چسب و ابر تهران و همچنین عضو انجمن صنایع همگن قطعه‌سازان خودرو کشور رفته و با وی در خصوص مشکلات مربوط به صنعت قطعه‌سازی و خودروسازی و راه‌های مرتفع کردن معضلات به گفت‌وگو نشستیم که ماحصل آن را با هم می‌خوانیم.

سایپکو و سازه گستر نیز آشنا می‌شوند. همان‌طور که اشاره شد، یکی از فعالیت‌های مهم شرکت چسب و ابر تهران، تامین قطعات مورد نیاز شرکت‌های لوازم‌خانگی مثل یخچال فریزر، اجاق گاز، سینک و... است. البته در کنار آن محصولات دیگری مثل چسب‌های مصرفی و نوار چسب‌های آلومینیومی نیز تولید می‌کنیم که عمدتاً در بازار افراتر مارکت به فروش می‌رسد.

**چه میزان از تجهیزات مورد استفاده این شرکت وارداتی است؟**

به غیر از تعداد محدودی ماشین‌آلات که در داخل کشور تولید می‌شود، اکثر تجهیزات مورد استفاده شرکت چسب و ابر تهران وارداتی است. از آنجایی که از ۶ سال گذشته تاکنون سرمایه‌گذاری جدیدی در این شرکت شکل نگرفته و از طرفی، روند واردات با مشکلات خاصی روبه‌رو می‌باشد، تجهیزات و ماشین‌آلات جدیدی نیز به این شرکت وارد نشده است. با این حال بر اساس برنامه‌های توسعه‌ای و اهداف تعیین شده، فرآیند تولید ادامه خواهد داشت.

**قیمت مواد اولیه مورد نیاز شرکت تا چه اندازه افزایش داشته است؟**

به‌رغم ثبات حدودی نرخ ارز، امسال با تغییرات حدود ۴۰ درصدی در قیمت مواد اولیه محصولات پتروشیمی مواجه شدیم که دلیل اصلی آن افزایش جهانی قیمت نفت بود. با این اوصاف در سال گذشته نسبت به سال ۱۳۹۸ شاهد رشد ۱۰۰ درصدی فروش شرکت چسب و ابر تهران بودیم و برای سال جاری نیز در نظر داریم تا سرمایه‌گذاری‌های پایه‌ای را به منظور ساخت قالب قطعات جدید پس از اخذ تاییدیه آن انجام دهیم. قابل ذکر است، یکی از مهمترین برنامه‌های این شرکت، تمرکز بر انجام کارهای زیربنایی برای اخذ سیستم‌های کیفی شامل ایزو IATF و رعایت الزامات خودروسازان است که به افزایش کیفیت، بهر موری و رشد میزان فروش محصولات شرکت منجر خواهد شد.

**سالانه چه میزان از قطعات مورد نیاز خودروسازان را تولید می‌کنید؟**



**شرکت چسب و ابر تهران در چه سالی و با چه هدفی شروع به کار کرد؟**

این شرکت با هدف تولید قطعات فوم و اسفنج مورد نیاز لوازم‌خانگی در سال ۱۳۶۸ تاسیس شد و پس از آن در سال ۱۳۷۱ به تولید قطعات مورد نیاز صنعت خودروسازی روی آورد و نخستین قرارداد را با شرکت سازه گستر سایپا منعقد کرد. شرکت چسب و ابر تهران در سال ۱۳۷۴ نیز همزمان با تاسیس سایپکو، جزو اولین شرکت‌های طرف قرارداد با آن بود و از آن زمان تاکنون با شرکت‌های مختلف خودروسازی از جمله سایپکو، سازه گستر، کرمان موتور، گروه بهمن و همچنین صنایع خودروسازی بزرگ مثل ایران کاوه، سایپا دیزل، ایران خودرو، شهاب خودرو و... همکاری دارد. در سال‌های ابتدایی تعداد ۲۸۰ نفر در شرکت چسب و ابر تهران مشغول به کار بودند، اما پس از توقف فعالیت شرکت چسب و ابر تهران طی یک دوره ۵ ساله این تعداد به ۴۸ نفر رسید. شایان ذکر است، تمام نیروهای شرکت موظف به گذراندن دوره‌های آموزشی و کارورزی ایمنی و لجستیک هستند و با الزامات کیفی شرکت‌های

در سال ۱۳۹۹، حدود ۶۰۰ هزار قطعه عایق داخل درب خودروی پژو پارس و ۲۰۰ هزار قطعه خودروی ۲۰۶ در شرکت چسب و ابر تهران تولید شد. برای سال جاری نیز در نظر داریم به میزان ۸۰۰ هزار عدد از این قطعات را برای خودروی پارس و ۴۰۰ هزار قطعه هم برای خودروی ۲۰۶ تولید کنیم. همچنین تولید عایق‌های داخل درب خودروهای سمند، دنا پلاس، سورن و تیا هم جزو برنامه‌های شرکت است.

### عدم دریافت به موقع مطالبات قطعه‌سازان از خودروسازان چه مشکلاتی را به وجود آورده است؟

صنعت قطعه‌سازی با توجه به مشکلات عدیده خودروسازان به ویژه در شرایط تحریمی کنونی، خود را برای مواجهه با انواع نامالیما و بدقولی‌های این صنعت شامل تأخیر در پرداخت مطالبات و عدم پایبندی به تعهدات آماده کرده است. از این رو معمولاً قطعه‌سازانی که در انتظار دریافت به موقع پول از خودروسازان نیستند و سطح انتظارات خود را با شرایط آنان هماهنگ می‌کنند، با مشکل جدی مواجه نمی‌شوند. از سوی دیگر، اگرچه بدعهدی خودروسازان، صنعت قطعه‌سازی را تا حدود زیادی در تأمین نقدینگی مورد نیاز دچار چالش‌هایی کرده، اما این موضوع موجب توقف فعالیت این صنعت نشده است.

### محصولات تولیدی شرکت چسب و ابر تهران به چه کشورهای صادر می‌شود؟

اکثر مشتریان ما کشورهای همسایه مانند عراق، آذربایجان، اقلیم کردستان و... هستند. علاوه بر این، بسیاری از شرکت‌های بازرگانی نیز محصولات این شرکت را به منظور عرضه به بازارهای خارجی خریداری و به عنوان واسطه به شرکت‌های دیگر عرضه می‌کنند.

### به عنوان یک قطعه‌ساز، آیا با سیستم فروش خودرو از طریق قرعه‌کشی موافق هستید؟

این شیوه بسیار عجیب و منحصر به فرد است و در دیگر کشورهای دنیا سابقه ندارد، اما با توجه به نیاز مبرم خودروسازان و همچنین تقاضای بازار برای خودرو، به صورت موقتی به کار گرفته می‌شود. به اعتقاد بنده، اگر در دوران پسابرجام، درهای کشور به روی واردات باز شود و به سازمان تجارت جهانی ملحق شویم، این شیوه جای خود را به روش‌های منطقی‌تری خواهد داد و با توجه به ضرورت همگامی خودروسازان به شیوه‌های فروش جهانی، وضعیت فروش خودرو نیز بهبود خواهد یافت. **با توجه به روی کار آمدن دولت جدید، انجمن همگن قطعه‌سازان خودرو کشور چه چشم‌اندازی برای این صنعت متصور است؟**

لیست انتظارات اعضای انجمن از رئیس جمهور جدید قبل از انتخابات اعلام شده که از مهمترین آن می‌توان به اتخاذ سیاست‌های ضرب‌الاجلی در صنعت خودرو، آزادسازی قیمت‌ها و حذف واسطه‌ها اشاره کرد. در حال حاضر ۴۰ درصد مابه‌التفاوت قیمت خودرو به جیب دلالتان می‌رود و تزریق سرمایه به صنعت خودرو بسیار کند است. به نظر من، اگر دولت راهکار مشخصی برای حل این مساله تا سال ۱۴۰۴ نداشته باشد، امکان افزایش تولید بر اساس سند چشم‌انداز وجود نخواهد داشت. با این حال دولت جدید می‌تواند با تکیه بر اقداماتی مانند پرداخت تسهیلات ارزان به قطعه‌سازان و اعطای امکانات مالی به صنعت خودروسازی، مشکل تأمین مالی آن‌ها را حل کند تا به تبع آن، میزان تولید شرکت‌های قطعه‌ساز نیز افزایش یابد.

در حال حاضر قیمت خودرویی مانند ۲۰۷ به دلیل رانت جویی دلالتان و تحریم و عدم آمادگی شرکت‌ها برای دور زدن آن، به بیش از ۴۰۰ میلیون رسیده و با نرخ‌های قبلی بسیار فاصله گرفته است. بر همین اساس در سال ۱۳۹۷ با افت تولید روبه‌رو شدیم و خودروسازان برای عرضه خودرو با توجه به افزایش تقاضا، به سمت قرعه‌کشی روی آوردند که این موضوع باعث شکل‌گیری بازار سیاه خودرو شد. از سوی دیگر، شورای رقابت نیز طی یک سال گذشته با تعیین قیمت‌های غیر منطقی مشکلاتی را برای خودروسازان ایجاد کرده که عملاً نفسی برای آنان باقی نگذاشته است. به عنوان مثال، این شورا انتظار دارد که خودروساز با وجود هزینه‌های سنگین، قیمت ۶ هزار دلاری برای خودروی تولیدی خود تعیین کند، در حالی که چنین خودرویی در دنیا عملاً وجود ندارد و اگر هم باشد، قابلیت عرضه به صورت تجاری و گسترده ندارد. علاوه بر این، قیمت خودرو در دیگر کشورها معمولاً به دلیل نبود تورم با افزایش چندانی روبه‌رو نمی‌شود و با وجود اضافه شدن آپشن‌های جدید به خودروهایی مانند تویوتا نرخ آن ثابت می‌ماند. متأسفانه در کشور ما خودرو به عنوان کالای سرمایه‌ای شناخته می‌شود و به همین دلیل قیمت‌گذاری آن کاملاً کاذب است، اما اگر سرمایه در گردش صنعت قطعه‌سازی و خودروسازی ارزان باشد، قیمت نهایی خودرو نیز کاهش خواهد یافت.

### وسخن آخر...

صنعت خودروسازی کشور نیاز به سرمایه‌گذاری خارجی دارد و قطعاً این امر با باز شدن گره‌های سیاسی و درهای تجارت آزاد جهانی به روی کشور محقق خواهد شد که در چنین شرایطی شاهد رونق و جهش چشمگیری در حوزه تولید خودرو خواهیم بود که نمونه بارز آن، پیشرفت صنعت خودرو در سال ۱۳۸۰ و فاصله گرفتن آن از خودروهای قدیمی و فرسوده بود، اما تحریم‌های ظالمانه این روند را در سال ۱۳۹۲ متوقف کرد و از آن پس، خرید خودرو برای مردم به یک آرزو تبدیل شد. امیدواریم با محقق شدن برجام و تغییرات صنعت خودرو، شاهد تحولات مثبت آن باشیم و در این عرصه پا به پای کشورهای پیشرفته حرکت کنیم. ■

صنعت خودروسازی کشور نیاز به سرمایه‌گذاری خارجی دارد و قطعاً این امر با باز شدن گره‌های سیاسی و درهای تجارت آزاد جهانی به روی کشور محقق خواهد شد که در چنین شرایطی شاهد رونق و جهش چشمگیری در حوزه تولید خودرو خواهیم بود



معاون قضایی دادستان کل کشور در دیدار با اعضای انجمن قطعه‌سازان خودرو کشور

# با قیمت‌گذاری دستوری خودرو مخالف هستیم

رضا فغانی

قوه قضاییه است و تاکید می‌کنم از صمیم قلب و با تمام قوا از مردم و تولیدکنندگان حمایت خواهیم کرد.

این مقام مسئول با بیان اینکه برای قوه قضاییه هیچ تفاوتی بین یک بنگاه اقتصادی با ۲۰ هزار نیروی کار و یک واحد تولیدی با ۵ کارگر وجود ندارد، گفت: بیکاری، آسیب‌های عمیق اجتماعی را به وجود می‌آورد، به همین دلیل باید از اشتغال و تولیدکننده‌ای که شغل ایجاد می‌کند، حمایت کامل انجام داد.

معاون قضایی دادستان کل کشور، به مخالفت خود با قیمت‌گذاری دستوری خودرو اشاره کرد و افزود: این شیوه قیمت‌گذاری، مساوی است با امضای طلائی، رانت و ایجاد فضای دلال‌بازی.

وی به بازدید خود از یکی از شرکت‌های خودروساز در اوایل سال جاری اشاره کرد و گفت: در آنجا صراحتاً اعلام کردم، با فرض اینکه تمام مراحل و شیوه‌قرعه‌کشی و فروش خودرو به صورت درست و شفاف انجام شود، چرا باید برای چند هزار نفر از جمعیت ۸۰ میلیون نفری یک رانت ایجاد شود و خودرو ۲۰۰ میلیونی را ۱۰۰ میلیون بخرند و در مقابل، شرکت خودروساز برای پرداخت حقوق کارکنان خود، دولت را تحت فشار یا از صندوق توسعه برداشت کند؟ واقعاً توجیه این کار چیست؟ عمرانی ادامه داد: تا زمانی که با قیمت‌گذاری دستوری، فضای واسطه‌گری دلالی در بازار وجود داشته باشد، پول فقط به جیب افراد معدود و خاصی که پشت آنان نیز دلالان هستند، واریز می‌شود و این در حالی است که خودروسازان رقم بسیار بالایی زیان انباشته و بدهی کلان به زنجیره تامین قطعات خودرو دارند.

معاون قضایی دادستان کل کشور افزود: چرخه تولید در این صنعت، زمانی شکوفایی خواهد داشت که خودروساز به موقع بدهی خود به قطعه‌سازان را پرداخت کرده باشد، در غیر این صورت زنجیره تولید دچار مشکل جدی خواهد شد. آمار و اطلاعات ارائه شده، حکایت از طلب فوق‌العاده سنگین قطعه‌سازان از خودروسازان دارد که در آینده برای این صنعت شکننده خواهد بود.

وی اظهار امیدواری کرد که دولت آینده نسبت به این مساله با شجاعت و با در نظر گرفتن واقعیات، تصمیم‌گیری درستی داشته باشد. شجاعت و همت دو عنصر مورد تاکید مقام معظم رهبری برای برون‌رفت از بن‌بست‌های اقتصادی است که امیدواریم دولت آینده، توجه ویژه‌ای به این موضوع داشته باشد تا شاهد رونق تولید و معیشت افراد جامعه باشیم. ■



دکتر سعید عمرانی، معاون قضایی دادستان کل کشور، بدخواهی استکبار جهانی که در شمایل تحریم‌های ظالمانه علیه کشور اعمال شده را یک جنگ تمام عیار اقتصادی توصیف کرد و گفت: صنعتگران کشور از جمله قطعه‌سازان خودرو و سربازان اقتصادی در این جنگ نابرابر هستند و بار سنگینی بر دوش آن‌ها است، چرا که جنگ اقتصادی به مراتب دشوارتر است و صدمات بیشتری بر پیکره جامعه می‌زند.

وی اظهار کرد: هدف اصلی دشمنان در این جنگ اقتصادی، مردم و معیشت آنان است و مادر دستگاه قضایی کشور برای مقابله با این جنگ تمام عیار در کنار صنعتگران هستیم تا مسیر برای تولید و تولیدکننده هموار شود.

معاون قضایی دادستان کل کشور افزود: آمار و اطلاعات ارائه شده در خصوص میزان مطالبات قطعه‌سازان، نشان دهنده وجود مشکلات بسیار زیاد در صنعت خودرو است که تبعاتی از قبیل سختی در پرداخت حقوق و دستمزد کارگر و... را به وجود می‌آورد.

عمرانی با اشاره به اینکه گاهی به ما ایراد گرفته می‌شود که موضوع تولید چه ارتباطی به قوه قضاییه دارد، افزود: در پاسخ به این مساله باید بگوییم که وقتی تولیدکننده و صنعتگر به ما پناه آورده، ما چه کاری باید انجام دهیم؟ طبیعی است که یکی از وظایف دستگاه عدلیه، رسیدگی به دادخواهی است و این نشان دهنده اعتماد تولیدکننده و مردم به

# دنیای صنعت



## در این بخش می خوانیم:

- توجه ویژه به تحولات کسب و کارها برای ادامه رقابت در بازار
- سیاست گذاری های ناکارآمد؛ مانع از قیمت گذاری واقعی می شود
- تامین مواد اولیه و کنترل نقدینگی دو معضل بزرگ صنعت فولاد کشور

## مدیر عامل مجتمع پلاستیک طبرستان مطرح کرد

# جلوگیری از صادرات خام مواد پلیمری

## برای رشد صنایع پلاستیک کشور

مصطفی حاتمی

آمارها حاکی از رشد سالانه محصولات پلیمری و افزایش سهم آن‌ها در تجارت خارجی است، ولی با توجه به بازار ۱۳۰ میلیارد دلاری منطقه، هنوز از سطح قابل انتظار صادرات این کالاها فاصله داریم و این در حالی است که دانش پلیمری لازم و مواد اولیه صنایع پلیمری در کشور وجود دارد. به گفته فعالان این حوزه حدود ۸ میلیون تن ظرفیت خالی در این صنعت وجود دارد که در صورت فعال شدن، حدود ۱/۶ میلیون شغل جدید ایجاد خواهد شد. به منظور بررسی بیشتر این موضوع گفت‌وگوی صمیمانه‌ای با دکتر برمک قنبر پور، مدیر عامل مجتمع پلاستیک طبرستان و همچنین عضو هیات‌مدیره و رییس کمیسیون آموزش انجمن ملی صنایع پلیمر ایران انجام داده‌ایم که مشروح آن به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

تکنولوژی تولید قالب گیری دمشی است. لازم به یادآوری است، در حال حاضر ۳۸۵ نفر به صورت مستقیم و با توجه به خدمات ارائه شده به مجتمع پلاستیک طبرستان از جمله خدمات مشاوره مهندسی، ترابری، مشاوره منابع انسانی و همچنین خدمات مالی و توسعه‌ای بیش از ۲ هزار نفر به صورت غیر مستقیم با این مجموعه همکاری دارند.

### سودآوری این مجموعه در سال گذشته چه میزان بود؟

سال ۱۳۹۹ هم برای مجتمع پلاستیک طبرستان و هم اکثر فعالان اقتصادی در صنعت پلاستیک سال نسبتاً خوبی بود. اگرچه بسیاری از کسب‌وکارها مانند مشاغل خدماتی، صنایع حوزه هنر و سرگرمی با توجه به اثرات مستقیم کووید ۱۹ دوران خوبی را پشت سر گذاشتند، اما صنایع پلاستیک، دارویی، شوینده و... به دلیل تقاضای بازار بار شد قابل توجهی روبه‌رو شدند. از سوی دیگر، تشدید بحران بی‌آبی و کمبود منابع آب، بستر مناسبی را برای رونق صنایع پلیمری فراهم کرد. به همین دلیل در سال گذشته سودآوری این مجموعه افزایش یافت و بازار خوبی برای محصولات آن فراهم گردید.

### مهمترین افتخارات و دستاوردهای مجتمع پلاستیک طبرستان چه بوده است؟

این مجموعه دارای استانداردهای ISO 9001 و ISO 22000 و جزو نخستین شرکت‌های عضو کمیته تدوین استاندارد ملی مخازن است. مجتمع پلاستیک طبرستان از مرکز تحقیقات وزارت مسکن، اعتبارنامه و گواهی‌نامه دارد و بارها به عنوان واحد نمونه صنعتی در سطح استان و کشور انتخاب شده است. این مجتمع به واسطه تکاپوی مستمر واحد تحقق و توسعه و با توجه به نوآوری‌ها و ثبت بیش از ۲۵ اختراع و طرح صنعتی نیز مورد تقدیر قرار گرفته و در سال ۱۳۸۸ اولین ماشین قالب‌گیری دورانی اتوماتیک را تولید کرده است. علاوه بر این، مجتمع پلاستیک طبرستان تمام خطوط تولید مورد نیاز خود و کشورهایی مانند عراق، افغانستان، کشورهای آسیای میانه و... را تامین



### مجتمع پلاستیک طبرستان در چه سالی و با چه هدفی شروع به کار کرد؟

این مجموعه در سال ۱۳۷۵ تاسیس شد و به‌طور جدی فعالیت تولیدی خود را در سال ۱۳۷۷ آغاز کرد. نخستین پروژه بهره‌برداری شده مجتمع پلاستیک طبرستان، خطوط تولید صنعت قالب‌گیری دورانی بود که برای تولید مخازن نگهداری آب و فرآورده‌های شیمیایی با ظرفیت ۵۰۰ تن در سال به کار گرفته شد. هم‌اکنون با توجه به فعالیت ۵ واحد تولیدی این مجموعه در ساری، شیراز و اصفهان چندین طرح توسعه‌ای دیگر اجرا شده است. عمده محصولات تولیدی مجتمع پلاستیک طبرستان شامل مخازن نگهداری آب و فرآورده‌های شیمیایی، اسکله‌های شناور، قطعات سفارش مشتری، مخازن کشاورزی، وان‌های آبکاری و پرورش ماهی، قطعات تزئینی و... است که به روش قالب‌گیری دورانی و در ظرفیت بیش از ۱۲ هزار تن در سال تولید می‌شود. البته این مجموعه در حوزه‌های دیگری نیز فعالیت دارد که نمونه آن، راه‌اندازی اولین خط تولید بشکه‌های بسته‌بندی ال رینگ سه لایه با تکیه بر

کرده و به عنوان مهمترین شرکت ارائه دهنده خدمات مشاوره‌ای و تولید دانش فنی شناخته می‌شود.

### آیا محصولات تولیدی این مجتمع به کشورهای دیگر صادر می‌شود؟

با توجه به حجم محصولات تولیدی، محلی بودن آن و کرایه بالای حمل و نقل، اولویت مجتمع پلاستیک طبرستان؛ صادرات تکنولوژی، دانش فنی و ماشین آلات است. از طرفی، این مجموعه برای پرداخت کرایه حمل و انجام دقیق فعالیت‌های توزیع در شهرهای مختلف ایران مانند اصفهان، شیراز و ساری، واحد تولیدی را دایر کرده تا با کمترین کرایه حمل، نیاز مناطق مختلف به این محصولات را پوشش دهد. شایان ذکر است، هیچ شرکت فعالی در این حوزه قادر به رقابت با شرکت‌های محلی نیست و به همین دلیل، اولویت مجموعه ما صادرات دانش فنی، تکنولوژی و ماشین آلات است.

### محصولات پلیمر در چه صنایعی بیشترین کاربرد دارند؟

امروزه کمتر صنعتی از خدمات مجتمع پلاستیک طبرستان و شرکت‌های مشابه بی‌نیاز است. برای مثال، صنایع بسته‌بندی، پزشکی و دارویی، شیمیایی، نساجی، غذایی و صنایع حوزه سرگرمی و اوقات فراغت، برای تولید و بسته‌بندی محصولات خود در حوزه دیجیتال و ماشین آلات به خدمات شرکت‌های پلیمری نیاز دارند. آنچه که توجه جهانی را به خود جلب کرده، خدمات قابل توجه این شرکت‌ها به مردم برای مقابله با ویروس کرونا است. در حال حاضر هر وسیله‌ای که برای پیشگیری و درمان این بیماری مورد استفاده قرار می‌گیرد، به خدمات شرکت‌های پلیمری نیاز دارد و در بسیاری از بخش‌ها محصولات این شرکت‌ها نیز جایگزین کالاهای دیگر شده است.

### مهمترین موانع صادرات محصولات پلیمری به کشورهای دیگر چیست و چه راهکاری برای رفع آن دارید؟

از مهمترین این موانع می‌توان به دستورالعمل‌های خلق‌الساعه، مقررات متعدد و نوسانات نرخ ارز اشاره کرد که باعث افزایش قیمت مواد اولیه و پیچیدگی موضوع قیمت‌گذاری و مهمتر از همه، ایجاد رانت در بازار شده است. از سوی دیگر، مسئولیت تنظیم‌گری که نهاد مستقلی برای آن وجود ندارد، به شرکت ملی صنایع پتروشیمی واگذار شده و مشکلات متعدد قیمت‌گذاری در بخش‌های مختلف را ایجاد کرده است. مسأله دیگر به مواد پتروشیمی مربوط می‌شود که در واقعیت به عنوان مواد خام، اما در کشورمان در شمار مواد فرآوری شده به حساب می‌آید و مشمول معافیت‌های صادراتی است. از این رو این مواد معمولاً صادر می‌شود و زنجیره ارزش این محصولات در کشور ناقص می‌ماند. به عنوان مثال، در بازار با کمبود بسیاری از مواد پلیمری مواجه هستیم، در حالی که بخش زیادی از آن صادر می‌شود و اگر این مواد در اختیار تولیدکننده قرار گیرد و به کالای نهایی تبدیل شود، ارزش افزوده بیشتری برای کشور ایجاد می‌کند و به طور مستقیم موجب افزایش تولید ناخالص داخلی خواهد شد.

### صنایع پلیمر چند درصد از تولید ناخالص داخلی را در اختیار دارد؟

بر اساس پیش‌بینی صندوق بین‌المللی پول، تولید ناخالص داخلی کشور در سال ۱۳۹۹ حدود ۳۳۱۵ هزار میلیارد تومان بوده که طبق بررسی‌هایی که در بخش معاملات، واردات و مواد بازیافتی در سال ۱۳۹۹ صورت گرفته، بیش از ۵۰ هزار میلیارد تومان (با توجه به فروش بیش از ۱۳۰ هزار میلیارد تومانی این صنایع) به صنایع تکمیلی پتروشیمی اختصاص داشته که اگر بر کل تولید ناخالص داخلی تقسیم شود، سهم ارزش افزوده صنایع پلاستیک از آن چیزی حدود ۱/۵ درصد خواهد بود، اما اگر همین عدد را با تولید ناخالص داخلی ۵۶۰ هزار میلیارد تومانی بخش صنعت مقایسه کنیم، سهم ارزش افزوده صنایع پلاستیک از آن بیش از ۱۰ درصد محاسبه خواهد شد.

### به عنوان رییس کمیسیون آموزش انجمن ملی صنایع پلیمر ایران چه اقداماتی برای حمایت از این صنایع انجام داده‌اید؟

یکی از مهمترین موانع توسعه صنعت به ویژه در رابطه با تکنولوژی‌های شکل‌دهی و صنایع ماشین‌سازی که قدمتی بیشتر از صنایع پتروشیمی در ایران دارند، کمبود منابع انسانی ماهر و دانشگر است که در چنین شرایطی، هزینه آموزش به گردن بنگاه‌های اقتصادی می‌افتد که این موضوع منجر به افزایش هزینه بنگاه، قیمت تمام‌شده محصولات و کاهش توان رقابتی تولیدکنندگان در بازارهای صادراتی می‌شود. در این میان، هدف کمیسیون آموزش انجمن ملی صنایع پلیمر ایران، معرفی نیروی انسانی ماهر و دانشگر به بنگاه‌ها و برگزاری دوره‌های آموزشی است که در همین راستا دومین همایش چشم‌انداز اقتصاد صنایع پلاستیک با مشارکت دانشگاه‌ها، بخش خصوصی و سازمان‌های دولتی در روزهای ۲۷ و ۲۸ اردیبهشت‌ماه امسال برگزار گردید. علاوه بر این، برگزاری دوره‌های آموزشی، ارائه جزوه‌ها و کتب مانند چاپ کتاب راهنمای عملی قالب‌گیری دورانی، راهنمای عملی قالب‌گیری دمشی و تلاش برای تدوین کتاب در بخش اکسترژن برای تقویت منابع انسانی در حال انجام است تا از این مسیر، قدرت رقابتی بنگاه‌ها را در سطح منطقه افزایش دهیم.

### با توجه به روی کار آمدن دولت جدید چه چشم‌اندازی برای این صنعت متصور هستید؟

با وجود اتفاقاتی که در سال‌های اخیر افتاده، کل ساختار حاکمیت متوجه اهمیت و نقش صنایع پلیمری در توسعه اقتصاد کشور شده‌اند. پیش‌بینی بنده این است که چشم‌انداز روشنی پیش روی صنعت پلیمر قرار دارد. در واقع نقش صنایع پلیمری در اقتصاد ایران تعریف شده و روز به روز روشن‌تر خواهد شد.

### و سخن آخر...

در پایان از شما و تمامی همکاران تلاشگر در عرصه رسانه تشکر می‌کنم و امیدوارم با توجه ویژه رسانه‌ها در زمینه اطلاع‌رسانی و آگاهی‌بخشی مردم، موانع و چالش‌های این بخش مرتفع گردد. از خداوند بزرگ برای این عزیزان در عرصه آگاهی‌بخشی به مردم آرزوی توفیق دارم. به امید روزی که چالش‌ها و دغدغه‌های اقتصاد کشور به حداقل برسد. ■

در بازار با کمبود بسیاری از مواد پلیمری مواجه هستیم، در حالی که بخش زیادی از آن صادر می‌شود و اگر این مواد در اختیار تولیدکننده قرار گیرد و به کالای نهایی تبدیل شود، ارزش افزوده بیشتری برای کشور ایجاد می‌کند و به طور مستقیم موجب افزایش تولید ناخالص داخلی خواهد شد

مدیرعامل شرکت طناب نقش جهان

# سیاست گذاری های ناکارآمد مانع از قیمت گذاری واقعی می شود

ثمانه نادری

همه ساله یارانه های زیادی در قالب انرژی و خوراک ارزان به جیب شرکت های بزرگ پتروشیمی می رود، در حالی که محصولات این شرکت ها با صادر می شود یا با قیمت بالایی در اختیار تولیدکنندگان داخلی قرار می گیرد. به همین دلیل یکی از گلابه های مهم فعالان صنایع پلیمری، خام فروشی و قیمت گذاری غیرشفاف تولیدات شرکت های پتروشیمی است که بر اساس آمارهای اعلام شده از سوی وزیر نفت میزان آن در سال ۱۴۰۰ به ۲۵ میلیارد دلار خواهد رسید. این موضوع بهانه ای شد تا به سراغ دکتر مسعود جمالی، مدیرعامل شرکت طناب نقش جهان و رییس کمیسیون صادرات انجمن ملی صنایع پلیمر ایران برویم و با وی گفت و گویی داشته باشیم که ماحصل آن در ادامه می آید.

با توجه به محدودیت ها و مشکلات موجود، فعلا بر نامه ای برای افزایش تولید نداریم؛ با این حال پیش بینی می شود، ظرفیت تولیدات شرکت طناب نقش جهان به لطف تیم فعال این مجموعه امسال هم به مانند سال های گذشته به حدود ۲ هزار و ۳۰۰ تن برسد. خوشبختانه نیروهای جوانی در این شرکت مشغول به فعالیت هستند که هم از نظر تحصیلات دانشگاهی و هم به لحاظ تخصص و مهارت در سطح مناسبی قرار دارند و در روند برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی شرکت طناب نقش جهان، همکاران آماده ورود به بخش های مختلف شده اند.

## شرکت طناب نقش جهان تاکنون چه افتخارات و دستاوردهایی داشته است؟

این شرکت طی چند دوره به عنوان صادر کننده نمونه و قابل تقدیر و واحد نمونه صنعتی استان اصفهان و همچنین صادر کننده خوشنام کشور شناخته شده و طی سال های گذشته نیز در رویدادهای مرتبط با حوزه کارآفرینی، اشتغال و تولید شرکت کرده است. از جمله افتخارات بنده به عنوان مدیرعامل این شرکت نیز حضور در جمع فیانیست های کارآفرین جوان و برتر در اتاق های بازرگانی و صنعت آسیا-اقیانوسیه (CACCI) بوده است.

## شیوع بیماری کرونا چه تاثیری بر فرآیند فعالیت های این شرکت داشته است؟

به لطف اقدامات، برنامه های پیشگیرانه و به ویژه آموزش های شرکت طناب نقش جهان، تا ۱۴ ماه پس از شیوع بیماری کرونا هیچ مورد ابتلا در شرکت نداشتیم. قابل ذکر است، در سال گذشته به دلیل محدودیت های حاصل از این بیماری و بسته شدن مرزها، بخشی از بازارهای صادراتی از جمله قسمتی از سهم بازار خلیج فارس و پاکستان را از دست دادیم، در حالی که ظرفیت تولید و فروش شرکت تکمیل شده بود و در بهترین شرایط خود قرار داشت. در حال حاضر نیز برخی از شرکت های هندی به دلیل هزینه پایین حمل و نقل و همچنین در اختیار داشتن شبکه گسترده



## شرکت طناب نقش جهان در چه سالی و با چه هدفی شروع به کار کرد؟

این مجموعه در سال ۱۳۸۹ با هدف صادرات پلیمر به ویژه نخ و طناب های پلاستیکی تاسیس شد و فعالیت مجموعه سهامداران آن نیز از سال ۱۳۷۶ با تولید طناب های پلاستیکی در صنعت پلیمر آغاز گردید. در حال حاضر شرکت طناب نقش جهان سالانه حدود ۲ هزار و ۳۰۰ تن ظرفیت تولید دارد و طی ۱۰ سال گذشته بیش از ۷۰ محصول که عمدتاً نخ و طناب پلاستیکی است را به ۱۷ کشور دنیا از جمله کشورهای شمال آفریقا و حوزه خلیج فارس صادر کرده که مهمترین آن عراق، پاکستان و افغانستان است. متأسفانه با شروع تحریم ها و ایجاد محدودیت در نقل و انتقالات پولی بازار شمال آفریقا از دست این مجموعه خارج شده، اما روند صادرات آن به دیگر کشورها همچنان ادامه دارد و پیش بینی می شود با رفع تحریم ها در مسیر بسیار مناسب تری قرار گیرد.

## چه برنامه ای برای افزایش تولید شرکت در سال جاری دارید؟

فروش در حوزه خلیج فارس، مهمترین رقیب شرکت طناب نقش جهان به شمار می‌روند.

### چه برنامه‌ای برای کنترل هزینه‌ها و حفظ بازارهای صادراتی دارید؟

با توجه به بهره‌وری و نوآوری شرکت طناب نقش جهان در ۴ سال گذشته، زمینه برای سودآوری این شرکت فراهم شد و هزینه‌های آن نیز در سال ۱۳۹۶ به‌رغم تورم، افزایش قیمت‌ها و فشارهای بیرونی، تنها ۵ درصد افزایش داشت. لازم به یادآوری است، فعالیت اصلی شرکت طناب نقش جهان در زمینه صادرات محصولات تولیدی است و به همین دلیل قیمت تمام‌شده کالاهای آن نقش تعیین‌کننده‌ای برای موفقیت و ماندگاری این شرکت در بازارهای بین‌المللی دارد. علاوه بر این آنچه به موفقیت شرکت طناب نقش جهان در شرایط تحریمی کنونی کمک کرده، توجه به کیفیت محصولات است، به همین دلیل در شرایط حاضر بیش از قیمت بر حفظ کیفیت کالاها و جلب رضایت مشتریان تمرکز کرده‌ایم.

### در حال حاضر صنعت پلیمر با چه مشکلاتی در حوزه تامین مواد اولیه روبه‌رو است و چه پیشنهادی برای رفع آن دارید؟

به‌رغم تولید مواد اولیه صنایع پلیمری در کشور، سیاست‌گذاری‌های ناکارآمد و رقابت در بورس کالا مانع از قیمت‌گذاری و عرضه مناسب آن می‌شود. به همین دلیل نه تنها مزیت رقابتی وجود این منابع برای شرکت‌های پلیمری در کشور از بین رفته، بلکه توان رقابتی این صنایع با کشورهای همسایه و کشورهای فاقد صنایع پتروشیمی نیز کاهش یافته است. در کشور ما حدود ۸ هزار واحد صنعتی و بیش از ۱۰ هزار واحد صنعتی وجود دارد که در سال‌های گذشته بیش از یک میلیارد دلار صادرات داشته‌اند. اگر تامین مواد اولیه این شرکت‌ها از سوی صنایع پتروشیمی به راحتی صورت می‌گرفت، قطعاً میزان صادرات آنان نیز افزایش می‌یافت. به این منظور لازم است، یک نظام رگولاتوری و قیمت‌گذاری عادلانه تعیین شود تا دسترسی به مواد اولیه ارزان را برای صنایع پلیمری فراهم کند و بر اساس منافع تمام بخش‌های ذی‌نفع از بخش خصوصی گرفته تا بخش‌های دولتی، اقدام نماید. متأسفانه در حال حاضر نبود چنین رگولاتوری و همچنین قیمت‌گذاری دلخواه صنایع پتروشیمی که از حمایت کامل مافیای قدرتمند این بخش نیز برخوردار است، هزینه بخش‌های مختلف مانند صنعت نساجی، صنایع غذایی و... را افزایش داده و ضمن کاهش رفاه مردم، زمینه را برای ایجاد فرصت‌های جدید صادراتی از بین برده است.

### روی کار آمدن دولت جدید چه تاثیری بر فرآیند قیمت‌گذاری غیر شفاف مواد اولیه خواهد داشت؟

مشکلات ما در حوزه تامین مواد اولیه به دولت خاصی مربوط نمی‌شود، بلکه این موضوع تقریباً در همه دولت‌ها وجود داشته است. همان‌طور که ذکر شد، شرکت‌های پتروشیمی به واسطه برخورداری از لابی قدرتمند و با نفوذ در مجلس و دولت، قیمت و قوانین مرتبط با مواد اولیه را به

گونه‌ای دلخواه تعیین می‌کنند و امسال به‌رغم برنامه اخذ مالیات از مواد خام تلاش می‌کنند تا بخش عمده‌ای از تولیدات خود را از شمول قانون خارج کنند، در حالی که این موضوع در عملکرد و فعالیت صنایع پایین‌دستی و درآمدهای مالیاتی دولت تاثیر منفی خواهد داشت. در حال حاضر صنایع پلیمری کشور حدود ۳/۵ میلیون تن تولید دارند و در صورت حل مشکل مواد اولیه بیشتر هم خواهد شد. به اعتقاد بنده، مشکل تامین مواد اولیه و قیمت‌گذاری آن صرفاً با ورود دولت یا کابینه جدید حل نمی‌شود، بلکه باید در کنار آن تفکر و رویکرد دولت‌مردان نیز با تعیین یک نظام رگولاتوری جدید و مبتنی بر مصالح و منافع ملی تغییر کند.

در خصوص نقش تشکل‌ها و شرکت‌های مدیریت صادرات (EMC) در توسعه پایدار صادرات محصولات پلیمری توضیحاتی ارائه فرمایید؟ در همه کشورهای پیشرفته دنیا به توسعه این بخش به منظور رشد صادرات توجه ویژه‌ای می‌شود. در کشور ما نیز باید با اتخاذ تدابیر لازم از سوی دولت، جایگاه شرکت‌های مدیریت صادرات و نقش مهم آن‌ها در توانمندسازی صادرکنندگان تبیین شود. در انجمن ملی صنایع پلیمر به منظور معرفی تشکل‌های صادراتی و نقش آنان در ایجاد فرصت‌ها و ظرفیت‌های کشور، اولین همایش توسعه صادرات با محور علمی و عملیاتی و همچنین بدون توجه به بحث‌های شعاری برگزار شده و با توجه به تشکیل چهارمین دوره کمیسیون صادرات، اقدامات لازم برای حضور در نمایشگاه‌های بین‌المللی با کمک اتاق‌های بازرگانی انجام شده است. البته باید تاکید کنم، انجام فعالیت‌ها و تحقیقات بین‌المللی صادراتی برای شرکت‌های کوچک و متوسط هزینه‌های زیادی دارد و این شرکت‌ها خواه به همکاری با EMC ها به منظور مدیریت بهتر صادرات، نقل و انتقالات پولی، بحث‌های مربوط به بیمه، بازاریابی و حمل‌ونقل و شبکه توزیع نیاز دارند. از آنجایی که صادرات، حوزه تخصصی شرکت‌های مدیریت صادرات است، همکاری آن‌ها با تولیدکنندگان نقش مهمی در رشد صادرات کاهش هزینه‌های آن‌ها دارد و امید است با همکاری این شرکت‌ها و افزایش تعداد آن‌ها، صنعت پلیمر به صورت تخصصی‌تری به فعالیت در بازارهای خارجی بپردازد. ■

به‌رغم تولید مواد اولیه صنایع پلیمری در کشور، سیاست‌گذاری‌های ناکارآمد و رقابت در بورس کالا مانع از قیمت‌گذاری و عرضه مناسب آن می‌شود



مدیر بخش استراتژی فضای کسب و کار شرکت ماد

# توجه ویژه به تحولات کسب و کارها برای ادامه رقابت در بازار

مهديه شهسواری

طراحی یک فضای مناسب با استراتژی‌های از پیش تعیین شده در کسب و کارها؛ به افزایش بهره‌وری، بازدهی و همچنین ایجاد احساس رضایت نیروی انسانی کمک خواهد کرد. در همین راستا باید شرکت‌های متخصصی راه‌اندازی شوند تا بر اساس رویکردهای حرفه‌ای و جامع، حلقه‌های مفقوده فرآیند توسعه پروژه‌ها و خدمات را شناسایی کنند. با در نظر گرفتن موارد مطرح شده، گفت‌وگویی با شیدا سلامت، مدیر بخش استراتژی فضای کسب و کار شرکت ماد انجام داده‌ایم. وی معتقد است: «در شرایط کنونی کسب و کارها محدودیت‌های زیادی دارند که با شیوع کرونا و بحران‌هایی مانند تورم بیشتر شده است، به همین دلیل به خلاقیت و هوشمندی نیاز دارند و باید از همه تحولات و تغییرات جدید آگاه باشند.» ماحصل این مصاحبه را می‌خوانیم.

تخصصی این حوزه انجام می‌گیرد که تضمین کننده ارزش افزوده در طول عمر ساختمان خواهد بود.

## برای برگزاری رویدادهای تخصصی چه برنامه‌هایی دارید؟

بر اساس استراتژی شرکت ماد، پس از انجام مطالعات گسترده بازار در زمان‌های مختلف و با اهداف متفاوت، نیازها و خلا بازار شناسایی می‌شود و با برگزاری این رویدادها دانش متناسب در پاسخ به نیاز بازار بررسی و ارائه گردیده و یک آگاهی عمومی نسبت به موضوع ایجاد می‌شود. این بار نیز تغییرات فضای کسب و کار در ایران و افزایش روزافزون اهمیت بهره‌وری (Efficiency)، خلاقیت و همکاری (Creativity & Collaboration)، ورود نسل جدید نیروی کار (دهه ۸۰ و ۷۰)، اهمیت جایگاه حفظ نیروی کار دانش محور (Knowledgeable Workforce) و گسترش تکنولوژی و ظهور دیجیتالیزیشن باعث شده تا تغییرات و نیازهای ویژه‌ای در ساختار محیط‌های کار (Workplace) رخ دهد که باید به آگاهی مدیران در راستای افزایش بهره‌وری اقتصادی برسد.

در این راستا قصد داریم تا با طراحی و برگزاری اولین همایش تخصصی در حوزه ضرورت‌های محیط کار با نام "روندهای آینده کار، نیروی کار و فضای کار ایران"، با ارتقا دانش مدیران ارشد کسب و کارها با موضوع روندهای جهانی طراحی محیط‌های کار و ضرورت‌های برج‌های اداری، به اهمیت این عنصر کلیدی و تاثیر آن در بهره‌وری پرسنل و بازدهی اقتصادی شرکت‌ها بپردازیم.

## مخاطبان رویداد مورد نظر چه کسانی هستند؟

تمام صنایعی که به موضوع اهمیت بهره‌وری سرمایه‌های انسانی توجه دارند و به ضرورت خلاقیت و نوآوری در بازار رقابت معتقد هستند و همچنین تمام متخصصان طراحی و ساخت پروژه‌های اداری از مخاطبان ما به شمار می‌روند. با این حال، محدودیت‌های کنونی موجب شده تا برخی از برندهای فعال در کشور در این رویداد به صورت



## شرکت ماد در چه زمینه‌ای فعالیت دارد و چه خدماتی را ارائه می‌دهد؟

فعالیت اصلی این شرکت، ارائه ایده و کانسپت بر اساس نیاز واقعی بازار، مدیریت فرآیند ساخت و توسعه پروژه‌های چندمنظوره به صورت اختصاصی در برج‌های تجاری و اداری است. به عبارتی، شرکت ماد در مراحل پیش از ساخت، زمان ساخت و هنگام اتمام پروژه، به عنوان مشاور در کنار کارفرما قرار می‌گیرد و نقشه‌های طراحی شده در دفاتر معماری را از نظر تسریع در نقدشوندگی، مطابق با نیازهای بازار هدف و با در نظر گرفتن روند تغییرات نیاز بازار در آینده اصلاح می‌کند که این فرآیند، تضمین کننده ارزش افزوده در آینده و سرعت نقدشوندگی پروژه در بازار است. در بخش مدیریت فرآیند ساخت، شرکت ماد نظارت بر اجرای صحیح ایده و ضروریات فاز اول را عهده‌دار است که از انجام اصلاحات مکرر در حین و پس از ساخت جلوگیری شده و منجر به کاهش هزینه‌ها خواهد شد. پس از تکمیل پروژه نیز اقدامات لازم جهت واگذاری اصولی، بهره‌برداری و راه‌اندازی پروژه بر اساس دانش

حضور و بعضی هم از طریق ارتباط آنلاین حضور داشته باشند. تلاش ما بر این است تا فضایی را برای کسب و کارها تعریف کنیم که علاوه بر انطباق با نیاز دقیق سازمان‌ها، فرآیندها، ارتباطات درون و بیرون سازمانی و... استراتژی‌های نوین مدیریت سازمان‌ها و عملکردهای آن را نیز در خود جای دهد. ناگفته نماند، در صورت نبود ظرفیت و فضای مناسب، هر چقدر در یک سازمان استراتژی‌های نوین پایه‌ریزی شود، باز هم در مرحله اجرایی شدن آن نتیجه‌ای حاصل نخواهد شد. از سوی دیگر، اگر سازندگانی که به‌طور تخصصی در برج‌های اداری فعالیت می‌کنند، از نیاز کسب و کار و بازار آگاه نباشند، علاوه بر کندی روند نقدشوندگی پروژه، با کاهش کیفیت زندگی کاری افراد استفاده‌کننده، کسب و کارها به سمت شخصی‌سازی حرکت خواهند کرد.

### مهمترین تفاوت بین یک معمار و شرکت‌های مشاور فضای کسب و کار چیست؟

تفاوت زیادی بین یک طراح یا معمار با مهندسان مشاور فضای کسب و کار وجود دارد. معمولاً یک طراح، طراحی محیط کاری را با توجه به مقوله زیباشناسی و عملکرد انجام می‌دهد. از آنجایی که طراحی فضای کسب و کار، یک رویکرد چند رشته‌ای است، مشاوران فضای کار با نیازسنجی اصولی از نیازهای حال و آینده شرکت، فرآیندهای دپارتمان‌های مختلف، پراکندگی سنی، جنسی، سرمایه‌های انسانی، زیرساخت‌های تکنولوژی، امنیت، بودجه و... با در نظر گرفتن استراتژی محیط کار، یک گزارش برنامه‌ریزی فضایی به تیم معماری تحویل می‌دهند که به دلیل بررسی عمیق آن سازمان، عملکرد درست فضا پس از بهره‌برداری، ایجاد ارزش افزوده ملکی و جلوگیری از هزینه‌های غیر ضروری طراحی نادرست، تضمین خواهد شد. اگر یک مدیر عامل اهمیت چنین کاری را درک کند، طبیعتاً با انتقال این بینش جدید به بخش‌های مدیریتی زیرمجموعه مانند مدیریت منابع انسانی، مدیریت تدارکات و پشتیبانی و... هزینه‌های سازمانی طراحی نادرست را به ارزش افزوده تبدیل خواهد کرد.

### تغییر و تحولات اخیر و شیوع کرونا چه تاثیری بر روند فعالیت کسب و کارها دارد؟

تغییر و تحولات اخیر در حوزه‌های اقتصادی، مالیاتی و... نقش مستقیمی در استراتژی‌های سازمانی و فرهنگ کسب و کار دارد. تغییر و تحول در شرکت‌ها به صورت زنجیره‌وار اتفاق می‌افتد و شیوع بیماری‌هایی مانند کووید ۱۹ نیز به آن سرعت می‌بخشد. فرآیندهای کسب و کارها به واسطه تکنولوژی‌های اخیر، دیجیتالیزیشن و ورود نیروهای دانش‌محور به بازار با روش‌های سنتی قبلی فاصله گرفته است. از طرفی، نسل جدیدی وارد محیط کسب و کار می‌شود که فرهنگ، رفتار، خواسته و نیازهای متفاوتی دارد و جذب و حفظ آن، مهمترین شرط برای رشد و پایداری شرکت‌ها است. اما در حال حاضر به دلیل بی‌توجهی به این مقوله، به‌طور مداوم نیروی انسانی جابه‌جا می‌شود و تلاشی برای حفظ استعدادها موجود در کسب و کارها صورت نمی‌گیرد. از سوی دیگر، با ورود کانسپت‌های جدید مانند مراکز نوآوری، فضاهای کار اشتراکی، فضاهای اداری خدمات‌محور، خانه، آفیس‌ها و... روبه‌رو هستیم که جایگیری درست آن در فضای کاری شرکت‌ها در صنایع مختلف به

عنوان فضای مکمل، کمک بسیاری به کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری می‌کند.

### شرط موفقیت کسب و کارها در دنیای امروز و اولویت نیروی انسانی چیست؟

برای نیروی انسانی در گذشته، موضوع میزان دستمزد دریافتی بسیار مهم بود، اما پول اولویت نسل کنونی نیست. برخلاف ضرب‌المثلی که می‌گوید: «پول، پول می‌آورد»، پول شرط کافی برای رونق کسب و کارهای موجود نیست، بلکه موضوع مورد توجه رهبران سازمان‌های بزرگ، سرمایه‌های انسانی با تجربه و ایجاد خلاقیت و نوآوری در کسب و کار است که کلیدی‌ترین عنصر رقابت شناخته می‌شود. بر همین اساس توجه به سرمایه انسانی، جذب و حفظ آن و همچنین تمرکز بر خلاقیت، شرط مهم برای موفقیت کسب و کارها خواهد بود. از طرفی، امروزه اولویت افراد، احساس احترام و ارزشمندی و ساعات کاری انعطاف‌پذیر، توجه به پارامترها و امکانات سلامت‌محور در فضا، امکان کار تیمی و داشتن آرامش جسمی و فکری در محیط کار (ناشی از تجربه کار در فضای راحت منزل در دوران دور کاری) است.

### به نظر شما مهمترین نقطه ضعف شرکت‌ها در ایجاد فضای مناسب کسب و کار چیست؟

در حال حاضر بسیاری از فعالان اقتصادی، فضای کسب و کار خود را به منظور ارتقاء برندینگ، به اصطلاح گوگلی می‌کنند، در حالی که هر شرکت باید فضای کسب و کار خود را متناسب با فرهنگ سازمانی، تعداد پرسنل، برنامه‌های توسعه‌ای، استراتژی تعریف شده و... ترسیم نماید. روابط بین بخش‌ها باید مطالعه شده و پس از مطالعات دقیق، تمامی ضروریات به صورت Guide Book در اختیار تیم معماری قرار گیرد تا آن را به عناصر معماری تبدیل سازند؛ اما در کشور ما هنوز تفاوت فعالیت مشاور فضای کار با یک معمار مشخص نشده و اگر چه فرهنگ توجه به فضای کسب و کار در حال عمومی شدن است، ولی متناسب با فرهنگ و نیازهای سرمایه‌های انسانی شرکت‌ها، ایرانیزه نشده است.

### و سخن آخر...

در شرایط کنونی، کسب و کارها محدودیت‌های زیادی دارند که با شیوع کرونا و بحران‌های اقتصادی بیشتر شده است، به همین دلیل مهمترین راه حل برای موفقیت، هوشمند فکر کردن و خلاقانه عمل کردن است که مستلزم آگاهی از همه تحولات و تغییرات جدید است. هر چقدر سریع‌تر بتوان یک سازمان را با تغییرات جدید هماهنگ کرد، سرعت رسیدن به موفقیت بیشتر خواهد شد. فرهنگ ارزش نهادن به سرمایه‌های انسانی در حال رشد است و بزرگ‌ترین چالش شرکت‌ها، نرخ جذب و ترک کار نیروهای انسانی است. یکی از راه‌های پی‌گیری به این مهم قطعاً توجه به نیازهای جسمی و ذهنی افراد است که باید در فضای کار نمایان باشد. علاوه بر این، در آینده نزدیک با توجه به روند سایر نقاط جهان، کسب و کارها با تغییر و تحولات بسیاری در حوزه فرآیندهای کار، نسل جدید نیروهای انسانی و فضای کار مواجه خواهند شد که شیوع کرونا و بحران‌های اخیر این تحولات را سرعت بخشیده است، به همین دلیل تمامی کسب و کارها برای باقی ماندن در بازار رقابت به استراتژی‌های هوشمند، خلاقیت و نوآوری نیاز دارند که این امر مستلزم آگاهی از آینده در حوزه‌های مختلف است. ■

تمامی کسب و کارها برای باقی ماندن در بازار رقابت به استراتژی‌های هوشمند، خلاقیت و نوآوری نیاز دارند که این امر مستلزم آگاهی از آینده در حوزه‌های مختلف است

# تامین مواد اولیه و کنترل نقدینگی

## دو معضل بزرگ صنعت فولاد کشور

بهزاد عالیخانی  
کارشناس حوزه فولاد



با افزایش صادرات مواد خام و عدم توجه به نیاز داخلی عملاً توازن در بازار از بین رفته و عدم تعادل در عرضه و تقاضا را شاهد خواهیم بود که این موضوع از دیگر مشکلات ساختاری زنجیره تامین می باشد

وارد می کند. انتظار می رود در آینده ای نزدیک به جهت جلوگیری از کاهش تولید و تهدید ظرفیت های تولیدی موجود در سطح کشور، شاهد اقدامات مؤثر در اصلاح سیستم عرضه باشیم. در این میان، نخستین خواسته شرکت های تولیدی محصولات فولادی توجه به این امر مهم و برنامه ریزی صحیح توسط مسئولان ذی ربط و تمرکز بر اصلاح ساختاری در زمینه عرضه مواد اولیه برای برطرف کردن زبان های احتمالی و کاهش تولید محصول نهایی در این صنعت مهم و مادر می باشد. امید است با اقدامات مناسب از سوی نهادهای تصمیم گیر، شاهد رشد و شکوفایی هر چه بیشتر در این حوزه مهم و اثرگذار باشیم. ■



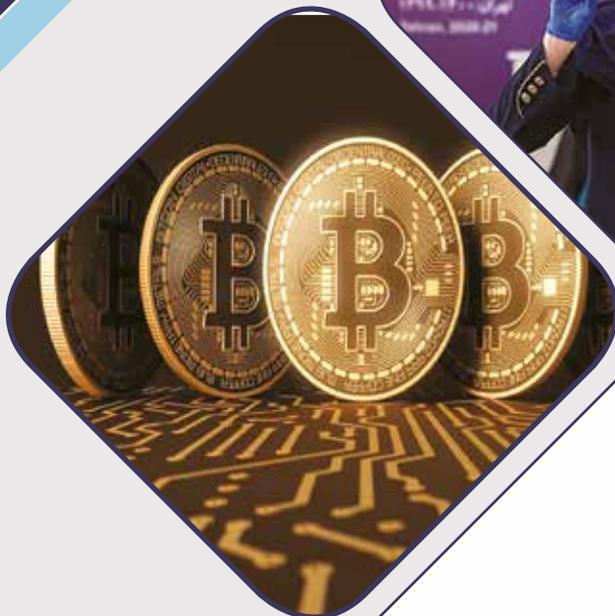
سال جاری با شعار «تولید، پشتیبانی ها و مانع زدایی ها» آغاز شد و از آنجایی که رویکرد کلان کشور باید توجه به ظرفیت های داخلی باشد، این شعار می تواند نقشه راهی برای توسعه صنعتی و اقتصادی کشور به ویژه در صنایع مادر همچون فولاد باشد. در این میان، یکی از اصلی ترین موانع تولید در صنعت فولاد که از رشد تولید در این صنعت جلوگیری می کند، مشکلات تامین مواد اولیه و کنترل نقدینگی شرکت های تولیدی می باشد. به اذعان کارشناسان این حوزه، تامین مواد اولیه و قرار گرفتن در سیکل صحیح تولید که شامل تامین به موقع مواد اولیه، تزریق آن به خطوط تولید و در نهایت، تولید محصول نهایی و عرضه به بازار را شامل می شود، عامل اصلی در کنترل نقدینگی شرکت های پایین دستی این صنعت می باشد که همین امر نیز در ادامه حیات این شرکت ها اثرگذار است.

در بررسی کاهش یا افزایش تولید شرکت های مذکور، عوامل مهمی نقش آفرینی می کنند که قطعا و به تحقیق باید نحوه عرضه مواد اولیه توسط شرکت های بالادستی تامین کننده را عامل اصلی این نوسان بدانیم. با سیستم فعلی عرضه مواد اولیه، علاوه بر تاثیراتی که بر تولید محصول نهایی شاهد هستیم، در حوزه تامین و کنترل نقدینگی و در نهایت نمودار سود و زیان شرکت های تولیدی نیز شاهد اثرات مستقیم و پرننگی هستیم. ذکر این نکته نیز ضروری است که با افزایش صادرات مواد خام و عدم توجه به نیاز داخلی عملاً توازن در بازار از بین رفته و عدم تعادل در عرضه و تقاضا را شاهد خواهیم بود که این موضوع از دیگر مشکلات ساختاری زنجیره تامین می باشد.

با توجه به نیاز کشور و پیش بینی تولید فولاد به میزان ۵۵ میلیون تن در افق ۱۴۰۴ و تامین این نیاز هم در بازار داخل و هم در بخش صادرات، پرداختن به نکته اصلی و قابل توجه در ایجاد این نوسانات بسیار ضروری و اجتناب ناپذیر است.

ایجاد چرخه ای که توسط شرکت های مهم تامین مواد اولیه شکل گرفته، باعث شده تا شرکت های تولیدی، مواد اولیه مورد نیاز خود را با پرداخت مبالغ نقدی و دریافت آن را در بازه زمانی یک تا سه ماهه به دست آورند که این روند با در نظر گرفتن شیب کاهشی قیمت ها در بعضی موارد نوسانات بازار، آسیب های جبران ناپذیری به تولید کنندگان

# اقتصاد کلان



## در این بخش می خوانیم:

- تاثیر ارزهای دیجیتال در اقتصاد جهان و ایران
- بی اثر کردن تحریم ها با جذب سرمایه گذاران خارجی
- تحول پایدار در اقتصاد ایران با رونق لجستیک و ترانزیت

مدیر کل دفتر طرح جامع و مدل‌های حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی

# تحول پایدار در اقتصاد ایران بارونق لجستیک و ترانزیت

فرهاد امیرخانی

اقتصاد ایران تنها بر پاشنه درآمدهای نفتی و فروش مواد خام نمی‌چرخد، بلکه کشورمان دارای مزیت‌ها و پتانسیل‌های زیادی از جمله لجستیک و ترانزیت است که در این زمینه می‌توان به قرار گرفتن ایران در منطقه خاورمیانه و در مسیر پنج کریدور اصلی ترانزیت و حمل‌ونقل بین‌المللی، برای استفاده از همه روش‌های حمل‌ونقل، دسترسی به آب‌های آزاد، داشتن سواحل آبی و مرزهای خشکی گسترده، برخورداری از بنادر متعدد و شبکه جاده‌ای گسترده اشاره کرد. مزایایی که در صورت استفاده از آن‌ها، کشورمان به یکی از مراکز مهم تجارت در منطقه و حتی دنیا تبدیل خواهد شد. از آنجایی که در سند چشم‌انداز افق ۱۴۰۴، دستیابی به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه بر نامه‌ریزی شده است، بنابراین بهبود خدمات و زیرساخت‌های لجستیک و ترانزیت می‌تواند کمک شایانی به ایجاد اقتصاد پایدار مبتنی بر حمل‌ونقل کند. با توجه به اهمیت موضوع با محمد حجاززاده، مدیر کل دفتر طرح جامع و مدل‌های حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی به گفت‌وگو نشستیم و نظر وی را در خصوص آخرین اقدامات انجام شده در حوزه لجستیک و ترانزیت جویا شدیم که مشروح آن به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

## آیا در این طرح دانشگاه‌های کشور نیز مشارکت داشتند؟

مدل‌سازی فاز یک توسط هفت دانشگاه برتر داخلی انجام و بحث تقاضای حمل‌ونقل در مدهای مختلف برای بازه زمانی ۲۵ سال استخراج شد که خروجی آن، سامانه‌ای تحت عنوان سامانه ملی تحلیل تقاضا «سامت» بود که در حال حاضر شالوده اصلی طرح جامع حمل‌ونقل کشور است و اقدام برای تصویب آن در کمیسیون زیربنایی دولت به عنوان ابزار کارآمد طرح جامع حمل‌ونقل انجام شده و امیدواریم که این طرح امسال تصویب شود. در واقع در سال جدید یکی از بحث‌های اولویت‌دار، تکمیل طرح جامع حمل‌ونقل است که اساس آن تمرکز بر طراحی شبکه بهینه می‌باشد که با هماهنگی با سازمان‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی در حال انجام است. به همین منظور با دستور وزیر راه و شهرسازی به سازمان‌های تابعه برای همکاری در طراحی شبکه حمل‌ونقل یکپارچه با بهره‌گیری از خبرگان و متخصصان دانشگاهی و با هماهنگی دفتر طرح جامع که ابلاغ شده و امیدواریم طراحی بهینه شبکه را در مدهای مختلف داشته باشیم.

## نقش بخش خصوصی در ارتقای لجستیک و ترانزیت کشور چیست؟

یکی از وظایف این دفتر، تمرکز روی حمل‌ونقل ترکیبی است که این کار نیاز به زیرساخت، تجهیزات، ناوگان و قوانین و مقررات دارد تا بتواند شیوه‌های ترکیبی را تسهیل کند. در بحث مراکز لجستیک، ستادی تحت عنوان ستاد مراکز لجستیک کشور به عنوان پایه و اساس کار مصوب شده که امور مربوط به هماهنگی ایجاد مراکز لجستیک را به عنوان دبیرخانه ستاد به عهده دارد. قطعاً همگرایی و هماهنگی برای ایجاد این مراکز لجستیک کاری



## این دفتر به منظور رفع موانع در زیرساخت‌ها و توسعه لجستیک با محوریت ترانزیت در کشور، تاکنون چه اقداماتی انجام داده است؟

نخستین تدوین برنامه به منظور یکپارچه‌سازی شبکه حمل‌ونقل با هدف ارتقای لجستیک و ترانزیت در کشور اولین اقدام ما بوده است. در این راستا اجرایی شدن آن با سازمان‌های تابعه آغاز شده و همچنین رفع موانع ایجاد مراکز لجستیک و تهیه دستورالعمل‌های جذب سرمایه و لکه‌گذاری نقاط لجستیک با همکاری سازمان‌های تابعه وزارتخانه و در نهایت ایجاد شرکت‌های لجستیک با هماهنگی اتاق بازرگانی ایران است. فاز یک طرح مطالعاتی طرح جامع حمل‌ونقل کشور انجام شده و این مطالعات مستلزم بحث‌های تکمیلی است. در واقع بعد از اینکه در فاز یک تقاضای حمل‌ونقل برای سال ۱۴۱۴ تعریف شد، نیاز بود تا حمل‌ونقل یکپارچه در کشور نیز طراحی شود.

## آیا بخش خصوصی امکان ایجاد شرکت‌های لجستیکی و ترانزیت را دارد؟

اکنون بر نامه هماهنگی بدین صورت است که می‌خواهیم ایجاد شرکت‌های لجستیکی و ترانزیتی را از حیطة دولت به بخش خصوصی با محوریت اتاق بازرگانی واگذار کنیم و دولت فقط سیاست‌گذار باشد و اجرای کار، صدور مجوز و نظارت توسط اتاق انجام شود که در این مسیر جلسات متعددی با کمیسیون حمل‌ونقل و لجستیک و سازمان‌های اجرایی تابعه وزارت راه انجام شده است. طرح اولیه در کار گروه فرعی شورای عالی ترابری به تصویب رسیده و امسال اساس ما بر این است که به تصویب نهایی شورای نیز برسد.

در حال حاضر در حوزه بین‌الملل، صاحبان کالا باید برای جابه‌جایی بار از یک نقطه حدود ۵ قرارداد را به صورت جزیره‌ای منعقد کنند که این موضوع باعث از دست رفتن زمان و افزایش هزینه‌ها می‌شود که با تشکیل این شرکت‌ها مسیر عقد قرارداد یکپارچه با صاحبان کالا به ویژه کالای عمده مثل کالاهای اساسی فراهم می‌شود.

### راهبرد دولت برای توسعه صنعت حمل‌ونقل در کشور چیست؟

استراتژی کلان در سال ۹۹ مورد بازبینی و ارزیابی قرار گرفت و نهایتاً با حضور مشاوران و سازمان‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی در استراتژی حمل‌ونقل بازنگری شد. مطابق شرایط اقتصادی به وجود آمده در منطقه، تغییر استراتژی حمل‌ونقل نیز اجتناب‌ناپذیر است، چراکه اساساً دنیا به این سمت حرکت کرده و حتی در حوزه تجاری حمل‌ونقل شاهد تغییراتی در استراتژی شرکت‌های بزرگ حمل‌ونقل و لجستیکی دنیا هستیم. نهایتاً بحث مادر سال جدید این است که بتوانیم استراتژی‌های کلان که در حوزه ستاد وزارت راه و شهرسازی تعریف شده را با سازمان‌های زیرمجموعه بر اساس یک نقشه کلان داشته باشیم. امیدواریم که با رونق لجستیک و ترانزیت کشور، به زودی شاهد تحول پایدار در اقتصاد کشورمان باشیم. ■

زمان بر است و باید برای آن دستورالعمل‌های سرمایه‌گذاری و شیوه‌های جذب سرمایه‌گذاری، تدوین و نهایتاً ارتباط بین سرمایه‌گذاران، سازمان‌ها و حمایت از بخش خصوصی اتفاق بیفتد. در سال جدید فازهای تکمیلی در خصوص مراکز لجستیک را از پهنه به نقطه که باید دقیقاً معلوم شوند، سوق دادیم؛ هر چند که بعضی از موضوعات تاکنون انجام شده‌اند.

### چه برنامه‌ای برای جذب سرمایه‌گذار در حوزه لجستیک و ترانزیت در نظر گرفته‌اید؟

سال گذشته تلاش‌مان این بود که بتوانیم با سازمان‌ها، شیوه‌نامه جذب سرمایه‌گذار و منابعی که بتوانند سرمایه‌گذارها را تشویق کنند، شناسایی کنیم و این امر هر چند در سازمان‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی خوب پیش رفت، اما در بیرون از وزارتخانه، یک مقدار با کندی همراه شد؛ چون شناخت لجستیک در آن مراکز متفاوت است، ولی خوشبختانه سازمان‌های متولی این امر که در ستاد تقسیم‌بندی شده، در سال گذشته همکاری خوبی داشته و تقریباً ۸۰ درصد آن‌ها شیوه‌نامه‌های سرمایه‌گذاری مراکز لجستیک را تهیه و تدوین کردند و از سال جدید مسیر جذب سرمایه‌گذاری تسهیل و روان‌تر خواهد شد.

تعاریف متعددی از سهم حمل‌ونقل در لجستیک وجود دارد، ولی اگر با نگاه بین ۶۰ تا ۷۰ درصد به آن بپردازیم و سایر مباحث مربوط به انبارداری، تخلیه، ترخیص و... الباقی این ظرف را به خود اختصاص دهند، با هماهنگی اتاق بازرگانی ایران که مشتق از تجار و شرکت‌های بازرگانی و حمل‌ونقل و تولیدی است، ایجاد شرکت‌های لجستیکی را در دستور کار داریم.

### اکنون ترانزیت و لجستیک ایران در چه جایگاهی از منظر بین‌المللی قرار دارد؟

در بحث شاخص‌های لجستیکی تقریباً در حوزه بین‌المللی ۶ شاخص تعریف شده که مطابق این شاخص‌ها، از سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۸ میلادی رتبه کشور ما از ۱۱۴ به ۶۴ رسیده است. این عدد نمایانگر این است که تاکنون رشد خوبی داشتیم؛ اما در مقایسه با کشورهای همسایه مثل امارات که رتبه‌اش ۱۱ یا قطر که رتبه‌اش ۳۰ است و با توجه به موقعیت ایران، واقعیت این است که هنوز جای کار زیادی داریم. برنامه مادر سال جدید این است که زمینه را برای شرکت‌های لجستیکی به شکلی فراهم کنیم که حمل‌ونقل یکپارچه را انجام دهند که این موضوع، عاملی برای ارتقای رتبه کشور خواهد بود.

می‌خواهیم ایجاد شرکت‌های لجستیکی و ترانزیتی را از حیطة دولت به بخش خصوصی با محوریت اتاق بازرگانی واگذار کنیم و دولت فقط سیاست‌گذار باشد و اجرای کار، صدور مجوز و نظارت توسط اتاق انجام شود



# عضو کمیسیون عمران مجلس شورای اسلامی مطرح کرد بی‌اثر کردن تحریم‌ها با جذب سرمایه‌گذاران خارجی

سید قاسم قاری



یکی از مهمترین وظایف دولت آینده، حمایت از بخش خصوصی و توانمند کردن آن برای بر عهده گرفتن مسئولیت اداره مجموعه‌های مختلف است

امروزه سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی یکی از عوامل مهم در ایجاد تحولات وسیع اقتصادی برای همه کشورها به ویژه کشورهای در حال توسعه محسوب می‌شود. با توجه به بررسی‌های انجام شده، تحریم‌های با شدت زیاد که اکثر تحریم‌های اقتصادی و همه‌جانبه مانند تحریم بانک مرکزی و تحریم فروش نفت ایران بوده‌اند، در مقایسه با تحریم‌های با شدت کم، به مراتب تاثیر عمیق‌تری بر جریان ورودی سرمایه به کشور داشته‌اند. در واقع اصلی‌ترین مانع جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران، تحریم‌های با شدت زیاد است که مانند دیواری بلند بر سایر عوامل سایه افکننده و انگیزه‌های سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران را کاهش داده است.

اقبال شاکری، عضو کمیسیون عمران مجلس شورای اسلامی در خصوص فواید سرمایه‌گذاری خارجی گفت: این کار ضمن ایجاد امنیت پایدار و افزایش رتبه اعتباری کشور در دنیا، نقش به‌سزایی در بی‌اثر کردن تحریم‌ها دارد.

وی به نقش سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در افزایش رشد و توسعه اقتصادی کشورها به خصوص کشورهای در حال توسعه اشاره کرد و افزود: فراهم شدن بستر مناسب برای سرمایه‌گذاری خارجی به عنوان محلی برای تامین منابع مالی ضروری است؛ چراکه منابع داخلی دولت‌ها، کفاف امورات آن را نمی‌دهد و علاوه بر این، جذب سرمایه‌های خارجی باعث گره زدن کشور با منافع کشورهای دیگر می‌شود.

نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات، اسلامشهر و پردیس در مجلس با اشاره به قانون جذب و حمایت سرمایه‌گذاری خارجی گفت: در این قانون پشتیبانی و حمایت قانونی، قضایی و مالیاتی برای سرمایه‌گذار خارجی دیده شده و دفتری هم در وزارت اقتصاد برای پیگیری این قانون ایجاد شد. باید به این موضوع مهم هم توجه کنیم که نباید تمامی پروژه‌های داخلی را به سرمایه‌گذاری خارجی واگذار کنیم؛ چراکه استفاده از ظرفیت سرمایه‌گذاران داخلی نیز بسیار مهم بوده و باید درصدی مشخص برای سرمایه‌گذاری خارجی در بخش‌ها و حوزه‌های مختلف کشور در نظر بگیریم تا وابستگی کشور به خارج نیز در حد قابل قبولی باشد.

عضو مجمع نمایندگان استان تهران یادآور شد: سرمایه‌گذاری خارجی در کشور اشکال مختلفی اعم از سرمایه‌گذاری کامل و مشارکتی دارد و طبق

قانون، مالکیتی به افراد و دولت‌های خارجی داده نمی‌شود؛ اما بر اساس مقررات، بهره‌برداری از پروژه‌ها را به سرمایه‌گذاران خارجی می‌دهد. عضو کمیسیون عمران مجلس با بیان اینکه تاکنون در جذب سرمایه خارجی موفق نبودیم، افزود: دولت اعلام کرده که پس از توافقنامه برجام، سرمایه‌گذاران خارجی در ایران حضور یافتند، ولی به دلایل مختلف ایران را ترک کردند؛ در حالی که باید پذیرفت این سرمایه‌گذاران، اقدام عملی خاصی برای سرمایه‌گذاری انجام نداده‌اند. وعده‌هایی از سوی دولت برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی داده شده، ولی توجه خاصی به این موضوع نشده و دولت در این زمینه موفق نبوده است.

وی با تاکید بر اینکه دولت باید شرایط مشارکت و سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی را قانون‌مند و شفاف اعلام کند، افزود: باید در دستگاه قضایی، مرجعی مستقل و تخصصی، موضوعات مربوط به سرمایه‌گذاری خارجی را بررسی کند تا اعتماد طرف خارجی جلب شود. متأسفانه در این مدت واگذاری‌های دولت به بخش خصوصی با فرآیند خوبی صورت نگرفت و همین امر موجب نگرش منفی در داخل کشور شد؛ چراکه اکثر مجموعه‌های واگذار شده به بخش‌های خصوصی، نه تنها بعد از واگذاری بهبود پیدا نکردند، بلکه وضعیت بدتری را هم تجربه کردند که در این میان به عملکرد وزارت اقتصاد و دارایی در این خصوص، ایرادات بسیاری وارد است.

شاکری ادامه داد: اگر با سرمایه‌گذاران داخلی، مدیران و با برنامه‌ریزی دقیق رفتار نکنیم، چطور می‌توانیم با سرمایه‌گذاران خارجی ارتباط برقرار کرده و آن‌ها را جذب کنیم؛ از این رو یکی از مهمترین وظایف دولت آینده، حمایت از بخش خصوصی و توانمند کردن آن برای بر عهده گرفتن مسئولیت اداره مجموعه‌های مختلف است. از سوی دیگر، سرمایه‌گذاران خارجی هم هرگاه اهتمام دولت برای حمایت از بخش خصوصی را مشاهده کنند، برای سرمایه‌گذاری در داخل کشور تشویق می‌شوند.

عضو کمیسیون عمران مجلس تصریح کرد: در حال حاضر بازار ۸۰ میلیون نفری کشورمان و بازار حدود ۵۰۰ میلیونی اطرافمان، شرایط بسیار خوبی برای سرمایه‌گذاری فراهم کرده است. علاوه بر این وجود منابع طبیعی، نیروی کار توانمند و با استعداد و ارزان قیمت، شرایط را برای حضور سرمایه‌گذاران خارجی مطلوب‌تر کرده و امیدواریم باروی کار آمدن دولت قوی انقلابی، شاهد جذب بیشتر سرمایه‌گذاران خارجی به ایران و رفع مشکلات این حوزه باشیم. ■

# تاثیر ارزهای دیجیتال در اقتصاد جهان و ایران

مرتضی فغانی  
عضو اتاق بازرگانی تهران



نبود تمرکز و نظارت، باعث می شود تا استفاده از ارزهای دیجیتال برای مقاصد غیرقانونی و غیرمجاز به راحتی ممکن باشد، لذا این ارزها برای کنار زدن سیستم های مالی قدیمی و متعارف راه دشواری را پیش رو دارند

نسبت به حباب بودن این رشد خیره کننده هشدار دادند، به طوری که بعد از مدت کوتاهی افت ۵۰ درصدی را تجربه کرد و به ۲۱۱۸ میلیارد دلار کاهش یافت، اما رشد خود را مجدداً آغاز کرد و در ماه مارس سال ۲۰۲۱ میلادی به بیش از ۱۱۰۰ میلیارد دلار رسید و سپس تا حدود ۸۰۰ میلیارد دلار کاهش یافت.

از سوی دیگر، ایجاد و داد و ستد این ارزها به دلیل اینکه مبتنی بر محاسبات انجام شده توسط رایانه ها است، نیاز به مصرف انرژی دارد. آمارهای ارائه شده از سوی مراکز معتبر مالی جهان، حاکی از آن است که تولید بیت کوین و نقل و انتقال آن سالانه ۱۲۶ تراوات ساعت برق مصرف می کند که در حدود ۵۵ درصد از کل مصرف برق جهان و به اندازه کل مصرف برق پاکستان می باشد. علاوه بر این، فرآیند ایجاد و دادوستد این میزان بیت کوین در حدود ۵۹ میلیون و ۷۴۰ هزار تن دی اکسید کربن نیز تولید کرده که به اندازه کل تولید این گاز مضر در کشور مراکش است. همچنین در حدود یک هزار تن نیز ضایعات الکترونیکی تولید می کند که به اندازه کل ضایعات تولید شده توسط لوکز امبورگ می باشد. میزان برق مصرفی اگرچه هنوز به ۵۰ درصد برق مصرفی توسط سیستم بانکی جهان نرسیده، ولی با توجه به رشد ارزش بازار بیت کوین، احتمال اینکه از نظام بانکی نیز به سرعت فراتر رود، کم نیست. با توجه به این آمارها و همچنین مزایا و معایب ارزهای دیجیتال می توان گفت، اگرچه پیش بینی دقیق در مورد تاثیر و جایگاه این ارزها در اقتصاد جهان و به تبع آن ایران بسیار دشوار است، اما نمی توان انکار کرد که این ارزها به بخشی مهم از اقتصاد جهان تبدیل شده و در کنار سایر بازارها باید به شکلی جدی مورد توجه قرار گیرند.

از طرفی به دلیل نوسان های شدید، هرگونه سرمایه گذاری در این بازارها باید با ریسک پذیری بسیار بالا در نظر گرفته شود و به منظور مقابله با پیامدهای قانونی استفاده از این ارزها در مقاصد غیر مشروع نیز باید تمهیداتی اندیشیده شده و بستر قانونی مناسب ایجاد شود. علاوه بر این، به دلیل گره خوردن ایجاد و دادوستد این ارزها با مسایل زیست محیطی و مدیریت انرژی، هرگونه تلاش برای سازمان دهی آن باید با در نظر گرفتن این جنبه ها و همچنین برآوردهای دقیق از رشد مصرف انرژی، ضایعات و تولید گازهای گلخانه ای صورت گیرد، در غیر این صورت شاهد بروز بحران در این بخش ها خواهیم بود. ■

طی سال های اخیر اینترنت و رایانه به بخش تفکیک ناپذیر و حیاتی در زندگی انسان و به ویژه جنبه های اقتصادی آن تبدیل شده که یکی از مهمترین این جنبه ها را باید ارزهای دیجیتال دانست. همان طور که در ابتدای رواج انواع مختلف پول، جامعه مالی و اقتصادی پس از اندکی تردید آن را پذیرفته است، به نظر می رسد که ارزهای دیجیتال نیز از این احتمال مستثنی نیستند.

بر اساس آمارهای موجود تا ژانویه سال ۲۰۲۱ میلادی تعداد ارزهای دیجیتال موجود در جهان به ۴ هزار نوع رسیده که البته بسیاری از این ارزها ناشناخته و برخی دیگر به دلیل استقبال سرمایه گذاران شهرتی جهانی یافته اند که در این میان بیت کوین، مشهورترین و رایج ترین این ارزها می باشد. این ارز رمزنگاری شده زیرمجموعه ای از ارز دیجیتال است که با استفاده از تکنیک های رمزگذاری پیشرفته معروف کریپتو ایجاد شده و با استفاده از این تکنیک نیز مدیریت می شود.

این ارزها مزایای فراوانی دارند که از مهمترین آن ها می توان به مقرون به صرفه بودن انتقال آن ها، سریع بودن انتقال وجوه و عدم تمرکز در بانک یا موسسه خاصی اشاره کرد. این امتیازات باعث خواهد شد تا مرکزیت و انحصار بسیاری از نهادهای مالی جهان به چالش کشیده شود و این نهادها نتوانند با استفاده از مرجعیت خود، منافع تعداد اندکی را تأمین و تمام مقررات مالی را به سود خود تنظیم کنند. علاوه بر این، ارزهای دیجیتال با مشکلات دیگری مواجه می باشند و نبود تمرکز و نظارت، باعث می شود تا استفاده از این ارزها برای مقاصد غیرقانونی و غیرمجاز به راحتی ممکن باشد، لذا این ارزها برای کنار زدن سیستم های مالی قدیمی و متعارف راه دشواری را پیش رو دارند.

از طرفی، ارزهای دیجیتال بازاری با ریسک بسیار بالا برای سرمایه گذاری محسوب شده و تجربه کنونی از این بازار نشان می دهد که میزان ثبات آن به طور کامل با بازارهای متعارف، متفاوت است. به همین دلیل بخش عمده ای از تحلیل گران، بازار ارزهای مجازی را در رده بازارهای با ریسک بسیار بالا طبقه بندی کرده اند، چراکه فرد ممکن است در مدت بسیار کوتاهی تمام سرمایه خود را از دست بدهد. به عنوان مثال، ارزش بازار بیت کوین به عنوان مهمترین ارز دیجیتال، در آوریل سال ۲۰۱۳ میلادی فقط یک میلیارد و ۵۴۰ میلیون دلار بود و به مرور زمان به ارزش آن افزوده شد و در دسامبر سال ۲۰۱۷ میلادی، به عدد ۲۳۷/۴۷ میلیارد دلار رسید. بسیاری از تحلیل گران بازارهای مالی،



# استفاده از ظرفیت بخش خصوصی

## برای واردات واکسن کرونا

دکتر مهدی کریمی تفرشی  
رییس هیات مدیره خانه صنعت، معدن و تجارت جوانان تهران



در تمام دنیا، دولت‌ها مسئول تامین و تزریق واکسن کرونا هستند و چند پارگی در واردات و تزریق به صلاح کشور نیست و در این میان، بخش خصوصی می‌تواند به عنوان پیمانکار و بازاری کمی دولت عمل کند

طبق اعلام وزارت بهداشت، مجموع واکسن‌های تزریق شده در کشور تقریباً تا پایان خردادماه امسال به ۵ میلیون و ۲۰۵ هزار و ۶۵۲ دوز رسیده و در همین ماه آمار تزریق روزانه واکسن در کشور به نازل‌ترین سطح خودش رسید، به طوری که ۲۷ هزار و ۲۹۲ دوز واکسن در یک شبانه‌روز تزریق شده که سهم هر استان به طور میانگین ۸۸۰ دوز تزریق بوده است. این در حالی است که تعداد افراد واکسینه شده ترکیه، با تزریق ۷ میلیون و ۷۷۳ هزار و ۱۰۵ دوز واکسن طی یک هفته گذشته، به ۴۱ میلیون و ۴۸۵ هزار و ۲۶۲ نفر رسید؛ بنابراین با توجه به وضعیت کنونی واکسیناسیون در کشور می‌توان دریافت که آمار تزریق واکسن در ایران مساعد نیست و حتی در مقایسه با کشورهایمانند پاکستان که از زیرساخت‌های بهداشتی ضعیف‌تری نسبت به کشورمان برخوردار هستند، به مراتب شرایط نامناسب‌تر است. البته با صدور مجوز مصرف اضطراری برای واکسن "کوو ایران برکت"، انتظار می‌رود تا روند واکسیناسیون در کشور سرعت بگیرد؛ زیرا یک میلیون دوز از این واکسن در اختیار وزارت بهداشت قرار گرفته و در عین حال، یک میلیون دوز محموله واکسن وارداتی نیز به زودی وارد می‌شود که در چنین شرایطی می‌توانیم شاهد سرعت واکسیناسیون در بین گروه‌های هدف باشیم. با این حال با رونمایی از واکسن ایرانی کوو ایران برکت که به دلیل شرایط خاص مجوز اضطراری استفاده را دریافت کرده و حتی رهبر معظم انقلاب اسلامی نیز اقدام به تزریق این واکسن کرده‌اند، می‌توان امیدوار بود که وضعیت واکسیناسیون ایران بهبود یابد.

علاوه بر این در صورت ورود بخش خصوصی به حوزه واردات واکسن، این بخش باید واکسن را از منابع معتبر خریداری و وارد کند، اما هزینه‌ها و ارزش آن را دولت اختصاص دهد که البته واردات واکسن باید تحت نظارت دقیق وزارت بهداشت انجام شود و از واردات واکسن‌هایی که تاریخ آن گذشته، خودداری گردد. با تمام این تفاسیر، باید مراقب باز شدن پای دلالتان به حوزه واردات واکسن توسط بخش خصوصی و ایجاد بازار سیاه که قطعاً سلامت و جان مردم را نشانه می‌گیرد، باشیم. ■

افزایش یک‌باره تقاضا برای استفاده از اقلام بهداشتی سبب شد تا بخش خصوصی و برخی از کارخانه‌ها برای تامین ماسک، الکل و مواد ضد عفونی به تغییر خطوط تولید خود اقدام کنند و بعضی از شرکت‌های دانش‌بنیان نیز برای رفع نیازهای جامعه در زمینه مبارزه با ویروس کرونا به میدان بیایند. در این میان، استفاده از تونل ضد عفونی‌کننده، دستگاه ضد عفونی‌کننده دست، توزیع روزانه ماسک و دستکش و سایر اقلام بهداشتی در میان کارکنان و همچنین ضد عفونی کردن روزانه خطوط تولید و محیط‌های کاری، از مهمترین اقداماتی بود که تولیدکنندگان به آن اهتمام ورزیده‌اند تا هم به سلامت نیروی کار کمک کرده و هم در ارائه محصولاتی با رعایت تمامی نکات بهداشتی متعهد باشند. با این حال، تامین نیازهای بهداشتی برای بنگاه‌های اقتصادی، هزینه‌های زیادی در برداشته که البته بسیار متغیر است و نمی‌توان عدد دقیقی برای آن ذکر کرد، ولی تا پایان این بحران همه‌گیر، تولیدکنندگان و صاحبان مشاغل ملزم به رعایت پروتکل‌های بهداشتی هستند تا به یاری خداوند از این بحران جهانی با کمترین خسارت عبور کنیم.

همچنین باید به این موضوع اشاره داشت که واردات واکسن توسط بخش خصوصی، منتقدان بسیاری حتی در میان فعالان این بخش دارد، اما برخی اعتقاد دارند که واردات خصوصی واکسن به برنامه مقابله با کرونا کمک می‌کند؛ لذا پس از چندین ماه تلاش و مذاکره، بخش خصوصی ایران موفق شد تا قرارداد خرید ۶ میلیون دوز واکسن کرونا را با طرف‌های خارجی امضا کند، در حالی که در تمام دنیا، دولت‌ها مسئول تامین و تزریق واکسن کرونا هستند و چند پارگی در واردات و تزریق به صلاح کشور نیست و در این میان، بخش خصوصی می‌تواند به عنوان پیمانکار و بازاری کمی دولت عمل کند.

برنامه واکسیناسیون علیه کووید ۱۹ در کشورمان، از اسفندماه ۱۳۹۹ با تزریق واکسن به کادر درمان آغاز شد و در ادامه جمعیت سالمندان بالای ۸۰ سال و سپس ۷۵ و ۷۰ سال نیز واکسینه شدند. در این میان، بیماران خاص و برخی از جانبازان با درصدهای بالایی در زمره دریافت‌کنندگان واکسن قرار گرفتند.





## در این بخش می‌خوانیم:

- رازهای ثروتمند شدن با تکنیک‌های نوین
- آشنایی با روش آهن‌ربایی جذب پول و ثروت
- راه‌های رهایی از دنیای فقر تا انجام عادات ثروتمندان

# آشنایی با روش آهنربایی جذب پول و ثروت

عارف فغانی



۵۴

مهرنامه دنیای سرمایه‌گذاری  
خرداد ۱۴۰۰ • شماره ۵۴

بودند، ولی نکته عجیبی در این ماجرا وجود داشت. بیشتر ویتنامی‌های راه یافته به دنیای تجارت به موفقیت‌های چشم‌گیری دست می‌یافتند؛ اما چرا؟! مردم ویتنام از کشوری آمده بودند که در صورت اشتباه کردن، فرصت بسیار کمی برای جبران به آن‌ها داده می‌شد. آن‌ها در ایالات متحده در تنگنا و بدترین حالت ممکن قرار داشتند. در این شرایط این مهاجران به صورت دو یا سه خانواده در زیر یک سقف با یکدیگر زندگی کردند. در عین حال، با انجام دادن مشاغل دشوار و کم درآمد، دارایی خود را روی هم می‌گذاشتند؛ در نتیجه می‌توانستند در مدت کمی، با این پول‌ها تجارتهای برای خود به راه بیندازند. از طرف دیگر، تمام اعضای خانواده‌ها در کنار یکدیگر، به این تجارت رونق بخشیدند و به همین دلیل آن‌ها نیازی به استخدام نیروی کار نداشتند. در واقع، پس از گذشت مدتی، با سود حاصل از تجارب خود، ملکی را خریداری می‌کردند و در ادامه نیز به خرید املاک بیشتری پرداختند. برای این مردم، موفقیت همان اثبات و تاکید بر امکانات موجود بود. برای آن‌ها هر چیزی امکان داشت و به همین خاطر، برای دستیابی به اهداف بلندمدت خود، رنج و سختی کوتاه‌مدت را به جان می‌خریدند؛ بنابراین خواستن توانستن است.

## صبر، یک هدیه الهی است

از نظر بیشتر مردم آلمان، پس‌انداز کردن پول برای خرید اجناس بزرگ و گران‌قیمت و پرداخت نقدی هزینه آن‌ها کاری مرسوم است. در این کشور تنها بدهی مردم، پول رهن منزل یا بدهی آن‌ها برای اتومبیل‌شان است. این افراد پس از خرید کالای مورد نظرشان، بلافاصله برای خرید کالای بعدی خود شروع به پس‌انداز می‌کنند و به هیچ‌وجه از کنار گذاشتن پول برای خرید کالای مورد نظر خود احساس ناراضی نمی‌کنند. این مردم به جای آنکه انرژی‌شان را صرف چگونگی رسیدن به هدف کنند، با صبر و تأمل در انتظار رسیدن به هدف خویش می‌مانند.

## آیا پول معیار ارزش انسان است؟

هنگامی که شخص از مقایسه کردن و قضاوت درباره خود و دیگران دست‌برمی‌دارد، کم‌کم متوجه تغییراتی شگرف در زندگی‌اش می‌شود؛ چون زندگی را از دریچه چشمان خود می‌بیند. به این ترتیب، دیگران فرصت شناخت خویش را از او نمی‌گیرند. در این زمان، این شخص به جای دیدن نکات منفی و نداشته‌هایش، متوجه توانایی‌ها و امتیازات خویش می‌شود. آنگاه تلاش می‌کند که جنبه‌های مثبت وجودش را تقویت کرده و جنبه‌های منفی خویش را از بین ببرد. ■

به نظر شما چرا بسیاری از مردم از پیشرفت و بهبود وضع مالی خودشان و داشتن زندگی راحت باز می‌مانند؟ باید این‌گونه پاسخ داد که بیشتر مردم بر این نگرش تمرکز می‌کنند که موفقیت مالی امری غیرممکن است. این افراد در حیطه ضمیر هوشیار خود فکر می‌کنند که برای رسیدن به اهدافشان قادرند هر کاری را انجام دهند؛ ولی بخش ناخودآگاه مغزشان به این موفقیت‌ها اعتقاد ندارد. در واقع هر اندازه شخص از بخش ناخودآگاه مغزش بیشتر پیروی کند، موانع بیشتری در زندگی روزانه‌اش پدید خواهد آمد و این همان کاری است که ذهن ما هر روز انجام می‌دهد. این‌گونه باورها موانعی را ایجاد می‌کنند و همین موانع، در مسیر دستیابی به ثروت، شخص را دچار مشکل خواهد کرد. این نوع افکار، مردم را محدود می‌کند؛ در نتیجه، این افراد پاسخ‌رادر خارج از وجود خویش جست‌وجو خواهند کرد.

## از قربانی بودن دست بردار

اگر شما از نظر ذهنی در وضعیت مناسبی قرار بگیرید و از تنش، نگرانی و عصبانیت دور باشید، آنگاه راحت‌تر می‌توانید در زندگی تان پیشرفت کنید. نخستین قدم برای کمک به هر فرد آن است که ماهیت مشکلاتش را برای وی آشکار کنید؛ مثلاً شخصی را تصور کنید که پدر و مادرش در تمام طول عمر در فقر و بی‌پولی دست‌وپا زده‌اند. به همین خاطر، این فرد نیز در ضمیر ناخوشیار خود درگیر چنین وضعیتی بوده است. شاید هم والدینش مدام به او تلقین کنند که او نمی‌تواند زندگی رفاهی را برای خویش بسازد. در بیشتر موارد، کودکان در سال‌های اولیه زندگی خود قربانی این مشکل می‌شوند، چون فقر و بی‌پولی از همان کودکی در ذهن آنان حک می‌شود. هرگاه شما به نقش و باورهای ضمیر ناخوشیار تان پی بردید، آنگاه می‌توانید برای از بین بردن موانع، از روش‌های مختلف استفاده کنید و به خودتان اجازه دهید که از امکانات و فرصت‌های دستیابی به ثروت و نعمات زندگی برخوردار شوید.

## چه باید کرد؟

در زندگی، پیش از هر چیز، به‌دقت درباره خواسته‌ها، آرزوها و راه‌های رسیدن به آن‌ها بیندیشید و همواره از خود بپرسید: چگونه می‌توانم به خواسته‌هایم برسم؟ آیا آوری خواسته‌هایتان بی‌شک احساس بسیار خوبی به شما دست می‌دهد؟ ولی در این حالت، تمامی چارچوب‌های ضمیر هوشیار و ناخوشیار شما درباره ثروت و کامیابی گسترش پیدا می‌کنند. به‌طور مثال، سال‌ها پیش تعدادی ویتنامی به ایالات متحده مهاجرت کردند؛ اما بیشتر مردم آمریکا از امکانات و خدماتی که دولت در اختیار آنان قرار می‌داد ناراضی

# رازهای ثروتمند شدن با تکنیک‌های نوین

ثمانه نادری

به دست می‌آید؛ بنابراین با شناخت این ۲۰ درصد مهم و با تمرکز روی آن‌ها، به‌طور مداوم روی اولویت خود در جهت کسب درآمد بیشتر متمرکز شوید.

## عاشق کار خود باشید

یکی دیگر از رازهای ثروتمند شدن که با تحقیقات گسترده به آن دست یافته، این است که اغلب ثروتمندان جهان عاشق کار خود هستند. مثلاً اگر می‌خواهید کالایی را به دیگران بفروشید، باید عاشق هنر متقاعد کردن دیگران باشید. هیجان و عشق، مسری هستند. وقتی عاشق کاری می‌شوید، دیگران ناخودآگاه به سمت شما جذب می‌شوند.

## به اندازه ارزش کارتان، روی آن قیمت بگذارید

برخی از مردم از اینکه به اندازه ارزش کارشان پول طلب کنند، می‌ترسند. گذشته از اینکه دستمزد شما کم یا زیاد است، فرمول ساده‌زیر برای محاسبه ارزش زمانی که شما صرف کار می‌کنید، بسیار موثر است:

۱- مقدار پولی که دوست دارید در یک سال به دست آورید را یادداشت کنید. مثلاً ۳۰۰ میلیون تومان

۲- سه رقم آخر آن را خط بزنید که ۳۰۰ هزار تومان می‌شود

۳- رقم باقی‌مانده را بر دو تقسیم کنید. عدد به دست آمده نشان می‌دهد که یک ساعت کار شما به‌طور متوسط در یک هفته چقدر ارزش دارد که در اینجا ۱۵۰ هزار تومان می‌شود

حالا فرض کنید که دستمزد هر ساعت کار شما ۱۰ برابر می‌شود. اگر چنین شود، شما چه کار متفاوتی خواهید کرد که در غیر این صورت نمی‌توانید انجام دهید؟

## بر روی ثروتمند شدن تمرکز کنید

بسیاری از افراد هر روز با فرصت‌هایی برای ثروتمند شدن مواجه می‌شوند، بدون آنکه توجهی به آن‌ها داشته باشند.

یکی از رازهای ثروتمند شدن این است که هر روز مدت کوتاهی را به پیاده‌روی اختصاص دهید، درست مثل فردی که به هر چه دوست دارد رسیده است. تجربه حسی بسیار قدرتمندی از خواسته خود ایجاد کنید، به گونه‌ای که ضمیر ناخودآگاه شما، تصویر روشنی از خواسته شما داشته باشد.

از خود پرسش‌هایی را بپرسید که به شما نیرو می‌دهند. یک الیوم ثروت درست کنید و تصور کنید

اگر می‌توانستید زندگی‌ای را که در رویاهایتان می‌بینید داشته باشید، چه می‌شد. آنچه را خواهید دید، ببینید؛ آنچه را خواهید شنید، بشنوید و آنچه را احساس خواهید کرد، حس کنید. سعی کنید این عمل

را تا جایی که می‌توانید، هر روز تکرار کنید تا ذهن خود را برای ثروتمند شدن شرطی کنید.

## به حرکت ادامه دهید

هر چه دیدید، شنیدید، فکر کردید یا احساس کردید، مهم نیست؛ تنها به راه خود ادامه دهید. اگر حرکت کنید در نهایت به جایی که دوست دارید خواهید رسید.

بسیاری از افراد با به کارگیری تکنیک‌های نوین، توانسته‌اند فاصله فقر و ثروت را به سرعت و با بهترین کیفیت طی کنند. در این نوشتار برخی از این تکنیک‌ها معرفی می‌شوند.

## همین حالا تصمیم بگیرید؛ خودتان مسئول ثروت و غنای مالی خود باشید

تعداد بسیار زیادی از مردم از اینکه مسئولیت سنگین مالی خود را بر عهده بگیرند، می‌ترسند. اگر چه درست است که هر چه پول بیشتری داشته باشیم، فشار مالی ما کمتر نمی‌شود و چه بسا بیشتر هم می‌شود، اما اکثر مردم نمی‌دانند که لذت ثروتمند شدن همین است. وقتی مسئولیتی را که در بازی پول به شما محول می‌شود می‌پذیرید، فرد لایق تری خواهید شد. هر چه چالش‌های شما ملموس تر باشد، پاداش شما نیز ملموس تر خواهد بود و این پاداش تنها جنبه مالی نخواهد داشت، بلکه از لحاظ معنوی و احساسی نیز لذت خواهید برد. وقتی مسئولیت موفقیت مالی خود را بر عهده بگیرید، سختی ثروتمند شدن، کمتر و لذت آن بیشتر خواهد شد.

## ابتدا پس‌انداز کنید، سپس تنها به اندازه‌ای که استطاعت آن را دارید خرج کنید

درست همان طور که راز لاغر شدن، خوردن غذای کمتر و تحرک بیشتر است، راز ثروتمند شدن نیز هزینه کمتر و درآمد بیشتر است. امروز بر نامه‌ای تدوین کنید که تا حد امکان به شما کمک کند تمامی بدهی‌های پراخت نشده را بپردازید و پس‌انداز را شروع کنید.

## درباره افراد ثروتمند مطالعه کنید

یکی از سریع‌ترین راه‌های ثروتمند شدن این است که وقت خود را با افراد ثروتمند سپری کنید. برای این کار درباره «فهرمان ثروتمند» خود تحقیق و سپس او را انتخاب کنید. توجه کنید که قهرمان کسی است که راهی را پیدا کرده که با استفاده از آن توانسته بدون قربانی کردن روح و زندگی خود و دیگران، ثروتمند شود. یکی دیگر از رازهای ثروتمند شدن این است که درباره افراد ثروتمند مطالعه کنید. ببینید که او چه کاری انجام می‌دهد که شما آن را انجام نمی‌دهید. سعی کنید با نوع تفکر و رفتار او در زمینه پول آشنا شوید. حتی اگر امکان دارد با او تماس بگیرید و مودبانه و محترمانه با او مشورت کنید.

## یک منبع ذخیره پول برای خود بسازید

هر چه پول بیشتری در بانک داشته باشید، ترس شما از آمایش راه‌های مختلف و جدید کسب درآمد کمتر خواهد بود. به همین دلیل است که بهترین سرمایه‌گذاری برای شما، ایجاد یک منبع ذخیره پول است. مثلاً یک حساب پس‌انداز با موجودی حداقل سه ماه یا حداکثر دو سال حقوق.

## قانون ۲۰/۸۰

وقتی تصمیم گرفتید که در زندگی چه چیزی از همه بیشتر برایتان اهمیت دارد، می‌توانید زندگی خود را بر اساس آن اولویت‌بندی کنید. ویلفردو پارو، اقتصاددان قرن نوزدهم، اولین فردی بود که متوجه شد تقریباً ۸۰ درصد از ثروت جهان تنها در دست ۲۰ درصد از جمعیت جهان قرار دارد. قانون ۲۰/۸۰ در بسیاری از ابعاد زندگی صدق می‌کند. مثلاً ۸۰ درصد نتایج از ۲۰ درصد تلاش شما ناشی می‌شوند، یا ۸۰ درصد درآمد شما از ۲۰ درصد مشتریان تان



# ان ال پی (NLP) راهی به سوی قله‌های ثروت

عارف فغانی



کاری که علم NLP انجام می‌دهد، این است که توسط روش‌ها، تمرینات و تکنیک‌های شگفت‌انگیز خود، برنامه‌های غلط گذشته را با برنامه‌هایی مؤثر و کارآمد جایگزین می‌کند و همین جایگزینی باعث تغییر رفتارها، باورها و احساسات منفی به رفتارها، باورها و احساسات مثبت می‌شود

## آموزش NLP

بر اساس آنچه گفته شد، آموزش NLP شامل یادگیری اصول، روش‌ها، مهارت‌ها، رویکردها، تمرینات و تکنیک‌های آن است که باعث اصلاح الگوهای غلط ذهنی و همچنین ساخت الگوهای جدید و کاربردی متناسب با نیازهای فردی، خانوادگی، اجتماعی و حرفه‌ای ما می‌شوند. ضمن اینکه این علم به ما یاد می‌دهد که چگونه مهارت‌های فرا گرفته شده را تبدیل به عادت‌هایی پایدار در زندگی خود سازیم تا در نهایت و با مدیریت افکار، رفتار و هیجانات خود، قادر به کنترل صحیح زندگی باشیم.

## تاریخچه NLP

ان ال پی در اواسط دهه هفتاد میلادی، توسط ریچارد بندلر و جان گریندر پایه‌گذاری شد. این دو در حالی در دانشگاه سانتا کروز کالیفرنیا با هم آشنا شدند که بندلر در آنجا دانشجو و گریندر استاد جوان زبان‌شناسی دانشگاه بود. در آن زمان ریچارد مشغول ویرایش دست‌نوشته‌های گشتالت‌درمانی بود و از آنجا که شخص با استعداد و خوش ذوقی بود، ساختار آن چیزی را که هر در مانگر برای پدید آوردن تغییری موفقیت‌آمیز در پیش می‌گرفت، به سرعت شناسایی نمود. ساختاری که تا آن زمان، در مانگران خود از آن مطلع نبودند. بندلر و گریندر بر پایه همین تجربه اولیه یک فرآیند اساسی را پدید آوردند که NLP بر شالوده آن استوار است.

## مدل برداری در NLP

همان‌طور که گفته شد، NLP در ابتدا به مدل برداری از افراد موفق پرداخت. اینکه چگونه این افراد توانسته بودند در زندگی شخصی، خانوادگی و حرفه‌ای خود به موفقیت‌های چشمگیری دست یابند. نتایج این مطالعات، باعث شناسایی ساختارهای فکری، رفتاری، باورها، ارزش‌ها و به‌طور کلی چارچوب موفقیت این نوابغ شد. پس از آن، بندلر و گریندر، تصمیم گرفتند این ساختارهای شناسایی شده را به افراد عادی انتقال دهند تا آن‌ها نیز بتوانند با استفاده از همین الگوها، به نتایج مشابهی دست یابند. نتیجه فوق‌العاده بود. همین مساله باعث شد که بندلر و گریندر تصمیم بگیرند، یافته‌های خود را در سایر زمینه‌ها مانند مدیریت، ارتباطات، آموزش، سیاست، ورزش، فروش و... نیز مورد استفاده قرار دهند. باز هم نتایج حاصل شده حیرت‌آور بود. در جهان صنعتی با شعار کاهش هزینه و افزایش کیفیت، برنامه‌ریزی عصبی زبانی (NLP) بسیار ساده و سریع و کارآمد اثر می‌کند.

## پیش‌فرض‌های NLP

پیش‌فرض‌های NLP مجموعه باورهای قدرتمندی هستند که نوابغ موفقیت که NLP از آن‌ها الگو برداری کرد، در وجود خود نهادینه کرده بودند. به زبان ساده‌تر، پیش‌فرض‌های NLP خط‌فکری و سبک زندگی انسان‌های موفق را به ما نشان می‌دهند. وقتی هر کدام از ما این پیش‌فرض‌ها را به عنوان یک باور قوی در خود جایزیندیم، متوجه تغییرات رفتاری فوق‌العاده‌ای در زندگی خود می‌شویم. به جرات می‌توان گفت که استفاده از این پیش‌فرض‌ها در زندگی شخصی، اثرات بی‌نظیری را بر جای می‌گذارد. ■

احتمالاً تاکنون در خصوص تکنیک‌های موفقیت که تحت عنوان «راز» از آن یاد می‌شود، بسیار شنیده‌اید. این تکنیک‌ها عموماً بر پایه دانش NLP هستند که در این نوشتار تلاش می‌شود تا به معرفی این تکنیک پرداخته شود.

## ان ال پی چیست؟

ان ال پی مجموعه‌ای از اصول، مهارت‌ها، تمرینات و تکنیک‌هایی است که می‌توان با استفاده از آن‌ها، افکار، رفتار، عادت‌ها، هیجانات و باورهای انسان‌ها را مورد تحلیل قرار داد و تغییرات دلخواه را در آن‌ها به وجود آورد. این علم بر این باور است که برنامه‌ریزی‌های شکل گرفته در ذهن، الگوهای رفتاری ما را تعیین می‌کنند. بر این اساس NLP به ما کمک می‌کند تا مهم‌ترین مسائل حال حاضر خود را حل کنیم، هم به ما یاد می‌دهد که چگونه ذهن مان را برای موقعیت‌های دشوار پیش رو برنامه‌ریزی کرده و هم اینکه چطور از حداکثر ظرفیت مغز خود برای رشد و پیشرفت استفاده کنیم. ان ال پی ساختارهای نفوذی ذهن، تغییر و عمل را در می‌یابد و به ما یاد می‌دهد که افراد موفق چگونه از این ساختارها استفاده کرده‌اند.

NLP مخفف سه واژه Neuro Linguistic Programming به معنای برنامه‌ریزی عصبی زبانی می‌باشد. بر این اساس، تمامی افکار، رفتارها، عادت‌ها، باورها و هیجانات امروز ما حاصل برنامه‌ریزی‌هایی است که به واسطه دریافت اطلاعات از طریق حواس پنج‌گانه و در سیستم عصبی ما شکل گرفته است. ضمن آنکه این اطلاعات توسط یک زبان قابل فهم برای ذهن تفسیر شده‌اند. بر فرض اگر ما شخصی هستیم که در ساعت مشخصی از شبانه‌روز به یک باره دچار ترس و دلشوره می‌شویم، این حالت‌ها به خاطر برنامه‌ریزی‌هایی است که در گذشته و در سیستم عصبی ما ایجاد شده است. مثلاً وقتی کودک بودیم، یک روز پدر و مادر، ما را تنها گذاشته و از خانه خارج شده‌اند و دقیقاً در همان ساعت برق منزل هم رفته است و ما دچار ترس شده‌ایم. حالا امروز و بدون اینکه آگاه باشیم، در همان ساعت مشخص (همان ساعتی که توسط ذهن، تفسیر به نگرانی شده است)، دچار ترس و دلشوره می‌شویم.

## NLP دقیقاً چه می‌کند؟

درست است که ما موجوداتی برنامه‌ریزی شده هستیم، اما در عین حال قابل برنامه‌ریزی مجدد نیز می‌باشیم. کاری که علم NLP انجام می‌دهد، این است که توسط روش‌ها، تمرینات و تکنیک‌های شگفت‌انگیز خود، برنامه‌های غلط گذشته را با برنامه‌هایی مؤثر و کارآمد جایگزین می‌کند و همین جایگزینی باعث تغییر رفتارها، باورها و احساسات منفی به رفتارها، باورها و احساسات مثبت می‌شود، اما این همه ماجرا نیست. NLP مهارت‌هایی را به ما می‌آموزد که به واسطه آن‌ها، ذهن خود را در جهت کسب موفقیت‌های دلخواه برنامه‌ریزی کنیم، برنامه‌هایی که شاید اصلاً از قبل در ذهن ما وجود نداشته باشند.

# راه‌های رهایی از دنیای فقر تا انجام عادات ثروتمندان

ابوالفضل علیزاده

هر چیزی که تبدیل به عادت شود، به‌طور ناخودآگاه توسط انسان اجرا می‌شود. در ادامه به برخی از عادت‌های افراد ثروتمند و تفاوت آن با نحوه سرمایه‌گذاری افراد فقیر پرداخته می‌شود.

۱- افراد فقیر پول خود را صرف مخارج پیش‌رو و خرید لوازمی مانند موبایل، ماشین و لباس می‌کنند، اما انسان‌های ثروتمند بر روی سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت تمرکز می‌کنند و هیچ‌گاه به فکر نشان دادن ثروت خود از طریق خرید خانه و ماشین گران‌قیمت نیستند.

۲- یکی از عادت‌های مهم افراد ثروتمند این است که بیشتر مطالعه می‌کنند و آموزش می‌بینند، اما انسان‌های معمولی به تماشای تلویزیون و پرسه‌زدن در شبکه‌های اجتماعی می‌پردازند.

۳- افراد فقیر از خرج کردن بی‌مورد پول لذت می‌برند، اما انسان‌های ثروتمند از سرمایه‌گذاری و ارزش افزوده لذت می‌برند. کافی است نگاهی به زندگی افراد فوق‌ثروتمند بیندازید. آن‌ها از اینکه می‌توانند به دیگران کمک کنند، لذت می‌برند. زمانی با یکی از صاحبان شرکت‌های قطعه‌سازی در ارتباط بودم که ثروت سرشاری داشت. با خودم فکر می‌کردم اگر به جای او بودم، به تفریح و لذت می‌پرداختم، اما او با داشتن سن بالا همچنان به کار می‌پرداخت. زمانی که از او پرسیدم، چرا تا به این اندازه تلاش می‌کنید؟ مگر شما به درآمدین کار احتیاج دارید؟ پاسخ داد: من از اینکه هر روز صبح دوهزار نفر از کارکنان خود را می‌بینم و با آن‌ها صحبت می‌کنم، بسیار انگیزه می‌گیرم و برای من بزرگ‌ترین لذت دنیا، بودن در کنار مردم است.

۴- افراد ثروتمند شکر گزار داشته‌های خود هستند، اما انسان‌های فقیر در طمع کسب پول بیشتر هستند. یکی دیگر از تفاوت‌های افراد ثروتمند و فقیر در نگرش آن‌هاست. افراد ثروتمند مدام از داشته‌های خود لذت می‌برند و در لحظه حال زندگی می‌کنند، ولی افراد فقیر مدام حسرت گذشته‌های خود را می‌خورند و ترس از آینده‌ای دارند که هنوز نرسیده است.

۵- افراد ثروتمند اعتقاد دارند که نمی‌توان یک‌شبه به موفقیت رسید و به مرور به کسب ثروت می‌رسند، در حالی که انسان‌های فقیر به دنبال میان‌بر و حقه‌هایی هستند که سال‌ها ناکامی را یک‌شبه جبران کنند و به ثروت عظیمی برسند. کمتر کسی را پیدا می‌کنید که میلیون‌ها خود ساخته باشد و از ترفند و میان‌بر برای کسب ثروت صحبت کند. آن‌ها موفقیت را یک پروسه زمان‌بر می‌دانند که نیاز به استراتژی و صبر دارد، اما انسان‌های فقیر جذب آگهی‌هایی می‌شوند که موفقیت یک‌شبه را تبلیغ می‌کنند و پس از مدتی باز هم به جای قبلی بازمی‌گردند.

انسان‌های ثروتمند اعتقاد دارند که باید تجربه کسب کنند و شاگردی کنند تا بتوانند به مرور به موفقیت برسند. شعار آن‌ها این است: «قطره قطره جمع گردد، وانگهی دریا شود.» ولی در مقابل انسان‌های فقیر تحمل زمان زیاد را ندارند و مدام از شاخه‌ای به شاخه دیگر می‌پرند. آن‌ها در هیچ چیز عمیق نمی‌شوند و برای کسب تجربه نیز حاضر نیستند به کسی اعتماد کنند.

۶- افراد ثروتمند از داشتن مشاور مالی و هدایت‌کننده بهره می‌برند، اما انسان‌های فقیر ادعا می‌کنند که همه چیز را می‌دانند و اعتقاد دارند که پول دادن به مشاور کار بی‌هوده‌ای است. تقریباً هیچ انسان ثروتمندی وجود ندارد که از چند مشاور مالی، مشاور حقوقی و حسابدار استفاده نکند. آن‌ها باور دارند که کامل نیستند و در مواقع تصمیم‌گیری می‌توانند از مشاوران خود راهنمایی بگیرند. ■

# الاختـيار

وشدد عضو لجنة الطاقة البرلمانية

ضرورة الاهتمام بالاستهلاك الأمثل وتنظيم موارد الطاقة



توقع الرئيس التنفيذي لشركة نقل الغاز الإيرانية

نقل ٢٦٧ مليار متر مكعب من الغاز عام ٢٠٢١



مدير عام مكتب التخطيط الشامل وفهائج النقل بوزارة الطرق والتنمية العمرانية

التحول المستدام في الاقتصاد مع ازدهار الخدمات اللوجستية والنقل



مدير المبيعات وعلاقات العملاء بشركة ترنج للاستشارات الاستثمارية

يعطي سوق رأس المال أرباحه للمساهمين الصبر



أكد مدير التسويق بشركة بيتيستان

ضرورة استخدام العملات المشفرة المدعومة بالعملة الوطنية



أكد الرئيس التنفيذي لشركة جاسب و ابر تهران

قفزة صناعة قطع الغيار والسيارات في إيران مع وصول المستثمرين الأجانب



الرئيس التنفيذي لشركة طناب نقش جهان

السياسات غير الفعالة تمنع التسعير المناسب



مرتضى فغاني

عضو غرفة تجارة طهران

تأثير العملات الرقمية على العالم والاقتصادات الإيرانية



## «عالم الاستثمار» تجربة مشروع تجاري ناجح

إيران هي دولة ذات حضارة آلاف السنين، لديها ثاني أكبر احتياطي من الغاز في العالم، و المعادن المتنوعة و الموارد الهيدروكربونية الغنية والتنوع المناخي الغني وتبلغ مساحتها ١٦٤٨٠٠٠ كيلومتر مربع ويبلغ عدد سكانها أكثر من ٨٠ مليون انها سوق الاستراتيجي الرئيسى فى الشرق الأوسط، وقد جذبت اهتمام العديد من الشركات الصناعية والتجارية والخدمية. في غضون ذلك، تسببت علاقات إيران القديمة والحارة والمستقرة مع جيرانها، وخاصة الدول العربية، في الحاجة إلى الاعتراف وخلق سياق للتواصل المتبادل بين الشركات الإيرانية والشركات النشطة في البلدان المجاورة التي قررت أن يكون لها وجود فعال في هذه السوق الهامة. لقد جعلتنا هذه الحاجة، باستخدام المعلومات والقدرات الإعلامية، مع أذواق جمهور الصحافة، جسراً بين رجال الأعمال والحرفيين من إيران وجيرانها. عالم الاستثمار هو واحد من أكثر المنشورات تأثيراً في مجال الاقتصاد الإيراني الذي يسعى للاستفادة من الرأي الجماعي لكبار التنفيذيين والمديرين وأساتذة الجامعات والخبراء لتقديم فرص الاستثمار في مختلف قطاعات التصنيع والصناعة، السياحة، التجارة و الخدمات. تنشر هذه المجلة الشهرية في ستة أقسام منفصلة على النحو التالي و ستنشر هذه المجلة مرة في الشهر وفي اليوم الأول من الشهر.

١- قسم الطاقة، ويشمل مجالات النفط والغاز والبتروكيماويات ومحطة الطاقة والصناعات المنبع والمصب.

٢- قسم الصناعة، ويغطي مواضيع التصنيع والشركات الصناعية في مختلف المجالات.

٣- يقوم قسم سوق رأس المال بتقييم آخر التطورات والتطورات في مجال سوق الأوراق المالية والبنك والتأمين والسياسة النقدية.

٤ - وفي الوقت الذي يعكس فيه قسم الاقتصاد الكلي آراء الشخصيات البارزة، فإنه ينتقد قرارات وإجراءات كبار المسؤولين التنفيذيين الإيرانيين بشأن تنفيذ سياسات الاقتصاد الكلي للبلد.

٥- قسم القضايا الخاصة؛ يبحث على وجه التحديد في فرص وتحديات الاستثمار في الأعمال التجارية في كل قضية.

٦- قسم القراءة؛ يتضمن محتوى داخلياً وخارجياً مثيراً للاهتمام حول الأفراد الذين حققوا نجاحاً خاصاً في أعمالهم أو إنتاجهم.

جمهورنا الأعزاء؛ الآن "عالم الاستثمار" أمامكم بثلاث لغات: الفارسية والعربية والإنجليزية. إن عهدنا معكم هو احترام التوقعات، بكل القدرة على النجاح، والعمل معاً لبناء مستقبل أفضل. نحن على يقين من أن دعمكم هو لرعاتنا.

نحن فخورون بدعوتكم للاتصال بالناشر من خلال تقديم معلومات أو إدراج إعلانكم.

اتصل بنا: شارع شهيد مفتح، زقاق مرزبان نامه، لوحة

رقم ٢٧، الوحدة الثامنة

رقم الهاتف: +٩٨٢١ ٨٨٨٦٤٨٤٢

رقم الفاكس: +٩٨٢١ ٨٨٨٦٤٧٨٦

الرمز البريدي: ١٥٨٨٨٦٦٣٤٤

رقم الهاتف المحمول: +٩٨ ٩١٢٧٧٠٧٧٤٥

البريد الإلكتروني: d.sarmayeh@gmail.com

موقع الكتروني: http://dsg-m.ir

صاحب الامتياز: مرتضى فغاني

الرئيس التنفيذي: حميد اسدي

رئيس التحرير: فرهاد اميرخاني

المدير التجاري: سارة نظري

المترجم: سعيد عدالت جو

## قدرات ونواقص صناعة

### الكهرباء في إيران



حميد اسدي

مع ٣٢٦ مليار كيلوواط / ساعة من الكهرباء، تعد إيران من أكبر منتجي هذه السلعة الاستراتيجية في منطقة غرب آسيا، بالإضافة إلى الاحتياجات المحلية، فهي تلبى أيضاً جزءاً من احتياجات الدول المجاورة. تتمتع صناعة الكهرباء

الإيرانية بتنوع فريد في المنطقة من خلال استخدام مجموعة متنوعة من محطات الطاقة الحرارية والمائية وطاقة الرياح والطاقة الشمسية والنووية وهي واحدة من الدول الرائدة في غرب آسيا من حيث القدرات الفنية والقوى العاملة المتخصصة. ومع ذلك، تواجه صناعة الكهرباء الإيرانية أيضاً عدة مشاكل، أهمها عجز الميزان المالي لهذه الصناعة. في العام الماضي، كان من المتوقع أنه مع بيع ٢٨٢ مليار كيلوواط / ساعة من الكهرباء ومع مراعاة سعر التكلفة البالغ ١٤٠ تومناً للكيلوواط / ساعة، سيتم إنفاق ٤٠ ألف مليار تومان لإنتاج الكهرباء المستهلكة في البلاد. في حين أن إيرادات صناعة الكهرباء من خلال المبيعات للمستهلكين والاستلام بنسبة ١٠٠٪ وكذلك استلام سندات الخزينة، فإن إجمالي إيرادات صناعة النفط يصل إلى ٣٢ ألف مليار تومان، وفي هذه الحالة فقط ٨ آلاف مليار تومان كان لديها عجز في الميزان المالي. ومع ذلك، في الممارسة العملية، حتى عندما نأخذ في الاعتبار سعر كل كيلوواط / ساعة من الكهرباء، بما في ذلك الوقود، ١٣٠ تومناً، فإن التكاليف الحالية تبلغ ٣٦ ألف مليار تومان ومبيعات الكهرباء العام الماضي حوالي ٢٥ ألف مليار تومان، لذا فإن هذه الصناعة من حيث ونفقاتها تواجه عجزاً في الميزان المالي يبلغ ١١ ألف مليار تومان.

حققت صناعة الكهرباء في العام الماضي قدرة معتمدة قدرها ٨٥ ألف ميغاواط من حيث الأداء، حيث بيعت حوالي ٢٩٠ ألف مليون كيلوواط ساعة من الكهرباء، إضافة ١,٢ مليون مشترك آخر إلى شبكة مشتركي الكهرباء في البلاد، وكذلك ١٥ ألف كيلومتر للشبكات و ٢٠ ألف جهاز. إضافة إلى منشورات التوزيع الخاصة بهم. وبالإضافة إلى هذه الإنجازات، صدرت العام الماضي الصناعة ٨٠٠٠ مليون كيلوواط / ساعة من الكهرباء إلى الدول المجاورة.

نظراً لرفع إيران أكبر دعم للطاقة في العالم لهذه الصناعة، إذا لم يتم التفكير في حل لإنشاء إعانة بين الدفع وحالة الاستهلاك والميزان المالي لإنتاج الكهرباء والمبيعات، فإن صناعة الكهرباء في البلاد ستواجه قريباً مشاكل واسعة النطاق، لأنه مع نمو الاستهلاك، من الضروري الاستثمار لزيادة إنتاج الكهرباء، ووفقاً للإحصاءات، فإن كل كيلوواط / ساعة من زيادة قدرة توليد الكهرباء يتطلب استثماراً بنحو ٦٠٠ يورو. في الحكومات السابقة، تمت إضافة ٥٠٠٠ ميغاواط في المتوسط إلى قدرة توليد الكهرباء في البلاد كل عام؛ بمعنى آخر، تم استثمار ٣ مليارات يورو سنوياً في صناعة الكهرباء في البلاد، بينما أضافت الحكومة في الفترة الأخيرة ما مجموعه ٢٠٠٠ ميغاوات سنوياً، وهو أقل بكثير من المبلغ المطلوب. بالإضافة إلى هذه المشاكل، تعاني صناعة الكهرباء في إيران من تهالك شبكة التوزيع وكذلك معدات محطات الطاقة، لذا فإن تحديث شبكة الإنتاج والتوزيع باستخدام قوة الشركات المحلية والتعاون مع الشركات العالمية في حالة رفع العقوبات من أهم أولويات صناعة الكهرباء في البلاد. ■

## الاهتمام بالاقتصاد

### أولوية الرئيس الجديد



فرهاد أميرخاني

سيقود الرئيس الإيراني الثامن الفرع التنفيذي قريباً. لا شك أن إدارة الشؤون التنفيذية في هذه المرحلة من التاريخ ستكون مختلفة عن جميع الفترات السابقة، لأن الحكومة الجديدة تترث أقوى ضغوط اقتصادية وسياسية مقيدة للحكومة السابقة. تواجه الحكومة

أصعب عقبات اقتصادية، مثل العقوبات الأمريكية الشاملة بجميع أبعادها، بما في ذلك الأعمال المصرفية والتعدين والنفط والبتروكيماويات والصلب، فضلاً عن القيود البرية على جاتحة كورونا على مدار العامين الماضيين.

في الآونة الأخيرة، نشرت وحدة المعلومات الاقتصادية، بالنظر إلى الأحداث العلنية والسرية التي تحدثت في بلدنا، تحليلاً لحالة الاقتصاد الإيراني على مدى السنوات الخمس المقبلة (٢٠٢٥-٢٠٢١).

ويؤكد التحليل أنه على الرغم من الركود العميق والعقوبات الأمريكية المستمرة، فإن إيران ستكون الدولة الثانية في المنطقة من حيث الوضع الاقتصادي ومعدل السكان، والتي، في حالة تخفيف حدة التصعيد، ستكون لها نظرة مستقبلية مغرية للمستثمرين. على الرغم من أن تحليل الإيكونوميست للاقتصاد الإيراني متفائل؛ لكن الواقع هو أن رئيس وأعضاء مجلس الوزراء في الحكومة الثالثة عشرة سيواجهون فرصاً فريدة في السنوات الأربع المقبلة، بالإضافة إلى تهديدات خطيرة. قائمة التهديدات كثيرة. وتشمل أبرزها وباء كورونا، والبرجام، والنزاع مع الولايات المتحدة، والفساد المستشري، وكساد الإنتاج والأعمال، وأسعار الصرف، والتضخم الهيكلي، والنمو الاقتصادي المنخفض، والتوظيف، وعجز صندوق المعاشات التقاعدية، والضمان الاجتماعي، والبنوك، وأزمة المياه، والعلاقات الدولية. سيكونون. لكن قائمة الفرص التي تنتظرنا ليست صغيرة. تشمل الفرص للحكومة المقبلة ارتفاع الطلب في السوق بعد التطعيم ضد كورونا العام، واستئناف مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة، والانتهاج التدريجي للصراع مع الولايات المتحدة، والإفراج عن مئات المليارات من الدولارات من الأموال المحجوبة، واستعداد النظام. لإزالة حواجز الإنتاج بأي ثمن. في الآونة الأخيرة، اقترح مركز الأبحاث التابع لغرفة التجارة الإيرانية، خلال دراسة لمستقبل إيران على مدى ١٠ سنوات، في شكل تقرير مكتوب، خطة للتحويل الاقتصادي لرئيس الحكومة الثالثة عشرة. وذكر المركز في تقريره أنه في السنوات المقبلة، ستواجه بلادنا قضايا أكثر تعقيداً من ذي قبل، لذلك من الضروري للرئيس المستقبلي تأمين مساحة للاستثمار وإزالة العوائق أمام الأعمال في أسرع وقت ممكن. ويؤكد المركز أيضاً أن عدم وجود إطار شفاف قائم على الاقتصاد واتفق عليه صانعو السياسات أدى حتى الآن إلى تشكيل سياسات اقتصادية قائمة على التجربة والخطأ وتوزيع ريع الطاقة والمياه وعدم كفاءة التعريفات الجمركية والضرائب. في الواقع، يمكن المصادقة على هذه الخطة. نحن نعيش في عصر أصبح فيه تجميع المعلومات والوصول إليها أمراً مهماً بشكل خاص. لم تعد المحاكمات والأخطاء مبررة اقتصادياً. الاقتصاد له عنوان رئيسي لكل مشكلة. ربما تكون الأولوية الاقتصادية الأولى لرئيس المستقبل، من أجل تحقيق الازدهار الاقتصادي والاستفادة من الفرص المستقبلية، هي دعوة الاقتصاديين والاستشاريين المهرة لحضور المؤسسات الحكومية. عمل تم نسيانه منذ فترة طويلة، ولكنه الآن مطلوب أكثر من أي وقت مضى. ■

قدم الرئيس التنفيذي لشركة سبهر انديش حساب آسيا

## تحقيق التوازن والعدالة بالشفافية وإزالة الاحتكار الضريبي



الاستفادة من قوة الخبراء في مجالات المحاسبة والضرائب، وتقليل التكاليف وتسهيل الأمور الضريبية للعديد من الأفراد والشركات والحكومة بشكل عام، والتي يجب أن تحظى باهتمام خاص. في حالة كورونا، يتم تفعيل تطبيقات الخدمات المالية عبر الإنترنت. في هذا الصدد، أجرينا مقابلة مع إحسان رحمان، الرئيس التنفيذي لشركة سبهر انديش حساب آسيا. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تم تسجيل الشركة وإطلاقها في عام ٢٠١٥ في مجال الأنشطة المالية والمحاسبية والضريبية، وخلال ٦ سنوات من نشاطها تطورت بشكل ملحوظ وفريد، وخلال نشاطها قدمت برمجيات خدمات مالية متنوعة لتقديم الخدمات إلى شقت الشركات والشركات الصغيرة والكبيرة طريقها إلى السوق وحققت أيضاً نجاحاً كبيراً في مبيعات البرمجيات.

أطلقت شركة سبهر انديش حساب آسيا، من أجل تحقيق نشاطها المتزايد، منصة الأعمال "مالجي" عبر الإنترنت بهدف إقامة اتصال فعال بين الباحثين عن عمل المحترفين وكذلك الشركات والشركات التي تطلب خدمات مالية، يغطي مجموعة واسعة من احتياجات العمل للخدمات المالية.

في هذه المنصة، من أجل خلق فرص عمل، تمت دعوة عدد كبير من المحاسبين الباحثين عن عمل من جميع أنحاء البلاد للتعاون من أجل التسجيل وإدخال معلوماتهم الشخصية والعلمية في البرنامج. بعد جمع وتحليل المعلومات التي تم إدخالها في البرنامج طوعية، يتم تصنيف كل من تنطبق عليه الشروط وفق معايير فنية ومهنية.

تختلف خدمات الإدارة المالية والضريبية لشركات التصنيع والخدمات والشركات التجارية، ولكن نظراً لأن معظم الشركات تواجه مشاكل ضريبية ونقاط ضعف في التدقيق وعدم الامتثال لمبادئ المحاسبة وما إلى ذلك، فإنها تستخدم خدمات الشركة الاستشارية المجانية لطرح الأسئلة والإجابة على ضرائبها الغموض. بمعنى آخر، يساعد التطبيق المالي العملاء في الحصول على أدق طريقة للحساب المالي وعدم خسارة الأموال من خلال خلق الشفافية المالية وإزالة الاحتكارات. أهم شيء هو زيادة مستوى الوعي العام بقوانين الضرائب والضرائب. إذا أتقن الأفراد هذا المجال واستفادوا من تسهيلات المعلومات اللازمة، فلن تواجه هيئة الضرائب والنقابات والمهنة أي مشاكل. الجدير بالذكر أن جميع الخدمات المالية متوفرة على مدار ٢٤ ساعة في اليوم ويتم تقديمها عبر الإنترنت ورقمياً. ■

## إلى أين تأخذنا سلسلة الكتل؟

التشفير هو مصطلح دخل بسرعة في أدبيات الاستثمار والاقتصاد الرقمي في السنوات الأخيرة، ووفقاً للإحصاءات، منذ ظهور عملة البيتكوين منذ عام ٢٠٠٩، تم تبادل أكثر من ٢٠٠٠ عملة مشفرة بين المستخدمين في ٥٠٠ عملية تبادل. المال هو أهم عامل تحفيزي للجماهير لدخول الأسواق المالية الناشئة، ولكن لا ينبغي أن ننسى أن العملات المشفرة هي إحدى وظائف تقنية سلسلة الكتل، وفي الواقع سيحدث تغيير مهم ليس فقط في سوق العملات المشفرة، ولكن أيضاً في أسواق أخرى. طبقات هذه التكنولوجيا التي تتجاوز النماذج المهمة فلسفياً إلى ما وراء التطبيقات العامة، بالإضافة إلى أبعادها التجارية، ستؤدي إلى تغييرات في أنماط حياة الإنسان. كما في السبعينيات مع ظهور بروتوكول TCP / IP في تطوره على مدى نصف قرن، أصبح الإنترنت أحد الاحتياجات الحيوية للإنسان. بالنظر إلى تاريخ نمو الإنترنت، في حالة تقنية سلسلة الكتل، من المتوقع أيضاً أن يتطلب نهج اللامركزية من البشر جعل العقود والمعاملات مركزية فيما بينهم. هذه الحاجة مهمة للغاية لدرجة أنه في المستقبل غير البعيد، ستصبح فلسفة وجود مكاتب مثل البنوك المركزية والسجلات وجميع الوسطاء موضع تساؤل.

تتيح منصة سلسلة الكتل تكوين عقود ذكية دون الحاجة إلى طرف ثالث، ويمكن توزيع هذه العقود في مكاتب عامة موزعة على جميع أعضاء الشبكة؛ نتيجة لذلك، سيتم تقليل احتمالية الفساد والتلاعب وانتهاك الالتزامات المسجلة بين الأطراف. من الضروري النظر بشكل نقدي وواقعي إلى الجوانب الأخرى لهذه التكنولوجيا الناشئة تحت عدسة مكبرة حتى يمكن تخيل مستقبل أكثر دقة لها.

الأضرار البيئية، واستهلاك الطاقة، وقيود قابلية التوسع، وخطر هيمنة الشبكة على ٥١٪ من العقد، والظاهري وعدم كفاءة بعض مشاريع سلسلة الكتل والخداع، والخداع ونقص الإجراءات القانونية للنشطاء في هذا المجال هي بعض الأشياء التي تظهر النضج و ظهور الجوانب. تطبيقه لديه وقت طويل متبقي. نتيجة لذلك، من الحكمة النظر في الجوانب طويلة الأجل للتنمية والابتكار والوجود في سلسلة القيمة التكنولوجية أثناء مراقبة الأبعاد المالية للتكنولوجيا. من المأمول أنه مع مرور الوقت ومع زيادة المشرعين لمعرفتهم، سيتم توفير الإطار القانوني المطلوب في هذا المجال في أقرب وقت ممكن. بالإضافة إلى اهتمام المشرعين، فإن هذا يتطلب وعياً نشطاً من الشركات والأفراد النشطين في مجال تقنية سلسلة الكتل والعملات المشفرة، ويجب أن يتم هذا الوعي من خلال إنتاج المحتوى وإنشاء مجتمعات ونقابات متخصصة. ■



سيد مصطفى قاري

خبير في الإعلام والاقتصاد الرقمي

## يعطي سوق رأس المال أرباحه للمساهمين الصبر



قلة من الناس يعرفون الآن ما يكفي عن سوق رأس المال وكيفية الاستثمار فيه بنجاح. في هذه الحالة، وفرت شركات الاستشارات الاستثمارية، من خلال الحصول على ترخيص نشاط من بورصة طهران ومنظمة الأوراق المالية، المنصة اللازمة لتقديم المشورة والوعي الكافيين للمستثمرين لتوفير الأساس لنمو سوق رأس المال. من أجل مزيد من التحقيق في هذه المشكلة وأهمية شركات الاستشارات الاستثمارية في سوق رأس المال، أجرينا مقابلة مع محسن لاليجيني، مدير المبيعات وعلاقات العملاء في شركة ترنج للاستشارات الاستثمارية. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

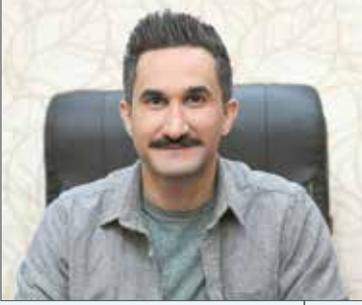
بدأت هذه الشركة نشاطها في عام ٢٠١٤ من خلال الحصول على ترخيص للاستشارات الاستثمارية وإدارة المحافظ، وفي السنوات التالية من خلال استلام تراخيص التوريث والقبول. تخضع شركة ترنج للاستشارات الاستثمارية لإشراف هيئة الأوراق المالية والبورصة وتعمل في عدة مجالات، بما في ذلك الاستشارات الاستثمارية، واستشارات الاندماج، وخدمات الاستحواذ وإدارة الأصول.

من أهم برامج التطوير لشركة ترنج للاستشارات الاستثمارية إطلاق صناديق متنوعة باستراتيجيات مختلفة وجمهور محدد. على سبيل المثال، تركز بعض الصناديق على حصص التصدير، والبعض الآخر على الأسهم عالية الأرباح، والبعض الآخر على الأسهم ذات الصلة بالصناعة، وكل منها سيكون له تأثير إيجابي للغاية على عوائد سوق رأس المال على المدى الطويل. كما توفر شركة ترنج للاستشارات الاستثمارية محفظة مخصصة للمستثمرين برأس مال مليار أو أكثر، بناءً على المخاطرة والقوة المالية، مما سيحقق نتائج جيدة على المدى الطويل. كإحدى الخدمات النشطة، يقوم قسم الاستشارات الاستثمارية بشركة ترنج للاستشارات الاستثمارية بأعمال إصدار سندات الدين للشركات. على سبيل المثال، تكون الشركة مسؤولة عن عملية إصدار السندات بالكامل وهي ملتزمة أيضًا بالاكتمال.

هذه الشركات، كمؤسسة جادة ونشطة في سوق رأس المال وعلى مستوى أعلى من شركات المحافظ التي تقوم فقط بأنشطة إدارة المحافظ، فهي فعالة في زيادة عمق السوق من حيث تقديم الخدمات والحصول على التراخيص المختلفة. في غضون ذلك، تقوم شركة ترنج للاستشارات الاستثمارية، بالإضافة إلى القيام بأنشطة إدارة المحافظ، بأنشطة مثل الاستشارات الاستثمارية، وإصدار السندات، وعمليات الدمج والاستحواذ على الشركات. لكنني أؤكد أن قدرة شركات الاستشارات الاستثمارية في بلدنا لم يتم استغلالها بشكل جيد بعد، ومن واجبنا ووسائل الإعلام في الدولة تقديم القدرات الهائلة لهذه الشركات للناس من أجل توفير الطريق أمامهم لتطوير سوق رأس المال. ■

أعلن الرئيس التنفيذي لشركة ويستو

## الحد من الفساد وتحقيق الشفافية باستخدام تكنولوجيا سلسلة الكتل



إن أهمية استخدام وتوليد العملات المشفرة غير معروفة لكثير من الناس، خاصة في بعض أنحاء العالم، لذلك في العديد من البلدان لم يتم تصميم الهياكل القانونية لتناسب صناعة العملات المشفرة، ولا تزال الحكومات مترددة في دعم هذا القطاع. من أجل مزيد من التحقيق في هذه المشكلة، ذهبنا إلى آرمان بنج تن طوسي، الرئيس التنفيذي لشركة ويستو، وتحدثنا إليه. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تمتلك الشركة ما يقرب من ١٥ عامًا في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتخصص في البرمجة وتطوير البرمجيات والإنتاج، ولمدة ٥ سنوات تقريبًا بسبب إنشاء نماذج كبيرة في التكنولوجيا والتمويل، تسمى تقنية سلسلة الكتل. تم التحديث.

الهدف الأهم من ويستو هو إنشاء بوابة كبيرة للمعلومات التعليمية بناءً على أنشطة فريق إنتاج المحتوى ثم الدخول المتخصص في مجال إنتاج وبرمجة سلسلة الكتل. لهذا السبب، في هذه السلسلة، تم إنشاء معمل سلسلة الكتل، والذي يقوم بفحص مختلف المنظمات، والأجهزة، والمراكز، وكذلك الشركات الناشئة والأفكار في سياق سلسلة الكتل. الجدير بالذكر أن هذه الأنشطة تتم بجهود فريق الفكر وخبراء في مجال البرمجيات وشبكات الأجهزة.

حاليًا، أنشأت الصناعة أكثر من ألف شركة ناشئة، منها حوالي ١٠٠٠٠ في مجال سلسلة الكتل ونصفها في مجال التمويل. خلقت كل من هذه الشركات الناشئة آلاف الوظائف المستدامة. سيكون نشاط هذه الصناعة مفيدًا جدًا للناس في جميع البلدان من أهم مزايا عملات بيتكوين والعملات المشفرة التي ظهرت منذ عام ٢٠٠٩ هو إزالة سيطرة الحكومات والمنظمات والوكالات من الإدارة المالية العالمية ونقل الهيكل والشؤون القانونية للمعاملات المالية إلى الأشخاص إلى القضايا المالية بناءً على نظامهم الأساسي المحدد. من خلال العقود الذكية باعتبارها أكبر إنجاز لسلسلة البلوكشين. كانت إحدى أهم الأزمات الاقتصادية التي شهدتها العالم في العقود الأخيرة بسبب إدارة ومشاركة الأفراد والمدبرين وصانعي السياسات الرئيسيين في الشؤون المالية في العالم.

إن إمكانية التلاعب والتطفل على الشبكات منخفضة للغاية. إنه مزيج من الذكاء الاصطناعي وعلوم الشبكة والبرمجة التي، إذا تم دمجها في أي فكرة أو منظمة أو منصة أو مجموعة، ستقلل من الفساد وتخلق الشفافية وتبسط تلك المجموعة. ■

## تجديد أقدم مصفاة في الشرق الأوسط

مصفاة عبادان أو شركة عبادان لتكرير النفط هي أول مصفاة نفط يتم بناؤها في الشرق الأوسط وهي أكبر مصفاة تكرير في إيران بطاقة تكرير ٤٠٠ ألف برميل في اليوم. تم إنشاء هذه المصفاة في عام ١٩١٣ ويتم توفير النفط المطلوب حاليًا من قبل الشركة الوطنية لحقول النفط الجنوبية ومن حقول نفط أغاجاري ودارخوين والأهواز. مصفاة عبادان، أقدم مصفاة في إيران، عمرها أكثر من ١٠٠ عام، يجري تحديثها.

لقد وصل مشروع تطوير قدرات وتوحيد مصفاة عبادان، وهي أقدم مصفاة نفط في الشرق الأوسط، إلى حوالي ٨٠٪ من التقدم وهي من بين المشاريع القليلة التي تم تنفيذها وفقًا للجدول الزمني.

بدأ عقد تطوير واستقرار طاقة مصفاة عبادان في أغسطس ٢٠١٧، والآن مع مرور الأيام الأخيرة للحكومة الثانية عشرة، فإن المشروع بتمويل ١,٣ مليار يورو، يكتمل بحوالي ٨٠ بالمائة ومن المتوقع على أن تكتمل العام المقبل. استغلال مدى الوصول.

الآن سجل القسم الهندسي لمصفاة عبادان ٨٩,٥٪، ٩٠٪ توريد معدات و ٦٠٪ تقدم في البناء، وفي العام المقبل في نفس الوقت، سيتم تسليم المشروع إلى مصفاة عبادان للتشغيل.

وفقًا لمطور مشروع تطوير وتوحيد قدرة مصفاة عبادان، لم يكن إنشاء هذه المعدات ممكنًا بدون إدارة، وهذا مهم، اعتمادًا على قدرة الشركات المحلية مثل ODCC، قد وصل إلى القدرة على تنفيذ المصفاة المشروع.

وقال أرامي إن معظم المعدات حصلت على ترخيص، وقال: «حصة البناء المحلي في تنفيذ هذا المشروع تقدر بنحو ٤٠٪، كما أن ١٠٠٪ من مقاولي البناء هم إيرانيون و ٥٠٪ من القطاع الهندسي هو قام به الإيرانيون».

الجدير بالذكر أنه مع هذا المشروع سينخفض إنتاج غاز البترول المسال بنسبة ٨٪ وإنتاج الديزل بنسبة ٧٪، بينما سيرتفع إنتاج البنزين العادي بنسبة ١٦٪ وإنتاج الكيروسين بنسبة ٢٥٪، وسيخفض إنتاج الزيت الثقيل بنسبة ٥٨٪ وحسب مع زيادة جودة المنتجات المصنعة، سيزداد إنتاج الكبريت بنسبة ٥٤٨٪، وبالتالي تحويل المصفاة إلى مصفاة حديثة.

وبحسب التقرير فإن الطاقة الاستيعابية لهذا المشروع تبلغ ٣٦٠ ألف برميل، منها ٢١٠ ألف برميل ستحل محل السعة القديمة للمصفاة، فيما يمكن اعتبار أحد أهداف هذا المشروع قضية بيئية من شأنها تنفيذ كمية زيت الوقود المنتج في المرحلة الثانية، تنخفض بنسبة ٤٠٪ تقريبًا.

جدير بالذكر أن مصفاة عبادان، باعتبارها أقدم مجمع مصافي في البلاد، توفر ٢٥٪ من وقود إيران وتزود البنزين إلى محافظ المناطق الحضرية الأربع بإيران بإنتاج يومي يبلغ ٢ مليون لتر. ■

أكد مدير التسويق بشركة بيتستان

## ضرورة استخدام العملات المشفرة المدعومة بالعملة الوطنية

القسم العربي



نظرًا لأن سوق العملات المشفرة أصبح أكثر جاذبية، أصبحت البورصات الرقمية أكثر نشاطًا كأداة تداول عبر الإنترنت في إيران وحول العالم. وفر عند الشراء والبيع في محافظهم الرقمية. من أجل التعرف أكثر على خدمات هذه التبادلات، مقابلة مع بهمن حبيبي، كبير مسؤولي التسويق بشركة بيتستان، التي تنشط في مجال شراء وبيع البيتكوين وعشرات العملات المشفرة في السوق ذات السمعة الطيبة عبر الإنترنت. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة. بدأت هذه الشركة نشاطها رسميًا في سبتمبر ٢٠١٧ بهدف إنشاء منصة آمنة وسريعة وسهلة الاستخدام لشراء وبيع العملات المشفرة ذات السمعة الطيبة في السوق وتحاول توفير تجربة ممتعة وآمنة للاستثمار في العملات المشفرة للمستخدمين الإيرانيين. من أجل بدء هذه الشركة، كان من الضروري أولاً دراسة احتياجات السوق، وبما أن النشاط في مجال العملات المشفرة له تعقيداته الخاصة، فقد قررنا تبسيط استخدام البورصة.

يعد دعم احتياجات الجمهور والاستجابة لها على مدار ٢٤ ساعة في اليوم و ٧ أيام في الأسبوع، بالإضافة إلى إنتاج محتوى قوي أحد نقاط القوة في هذه المجموعة. يقدم فريق إنتاج المحتوى في بيتستان المستخدمين الجدد إلى الميدان من خلال التدريب والمعلومات في الوقت المناسب، ويوجه المستثمرين في اختيار كلمات المرور الصحيحة من خلال توفير تحليل السوق.

يحدد الفرق بين مبلغ الشراء والبيع لجميع العملات الرقمية في بيتستان مقدار العمولة المستلمة، والتي يتم تحديدها حاليًا بين ١,٥ إلى ٣ بالمائة ويتم تحديدها وفقًا لمتوسط السوق ويتم تطبيقها على السعر النهائي المنشور على الموقع.

تعد العمليات التشريعية البيئية أهم عقبة أمام الشركات الناشئة ونشطاء بيتستان؛ خاصة في إيران، حيث التشريعات معقدة. تخلق البلوكشين والعملات المشفرة العديد من الفرص لتطوير البلدان؛ ومع ذلك، فإن الضغوط التشريعية تؤدي إلى عدم اليقين بالنسبة للأعمال النشطة.

أنصح المهتمين بالاستثمار في العملات المشفرة بالحصول على التدريب اللازم قبل دخول هذا السوق، وإلا فقد يتكبدون خسائر ويفقدون رأس المالهم. إذا كان لدينا عملات مشفرة مدعومة بالعملة الوطنية، فيمكننا استخدامها في التجارة المحلية والدولية، مما يمنع أيضًا الجرائم الاقتصادية. من المهم ملاحظة أن المصطلحين العملات المشفرة والعملات الرقمية غالبًا ما يستخدمان بالتبادل، لكننا نحتاج إلى معرفة أن الاثنين مختلفان تمامًا ولا ينبغي وضعهما في نفس السلة. ■



## ضرورة الاهتمام بالاستهلاك الأمثل وتنظيم موارد الطاقة



أحد العوامل الفعالة في التنمية الاقتصادية والرفاهية الاجتماعية للبلدان هو توافر موارد الطاقة، والتي عادة ما تكون محدودة وينبغي البحث عن نموذج مثالي لاستخدامها. لقد أجرينا محادثة ودية مع الدكتور برويز محمد نجاد، عضو لجنة الطاقة البرلمانية، من أجل مزيد من التحقيق في المشاكل القائمة في مجال الطاقة وتقديم حلول للتغلب عليها. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

بالنظر إلى الإجراءات المتخذة، يمكننا القول بأننا كرشنا الكثير من الوقت لتنظيم القضايا المتعلقة بإدارة موارد الطاقة مثل الغاز والكهرباء وما إلى ذلك. ومع ذلك، في قطاعات مثل الكهرباء، نواجه انخفاض الإنتاج حيث يجب أن توفر على المستهلك.

في الاجتماع الأخير الذي عقدناه مع وزير الطاقة، تم عرض عدة حلول للاستخدام الأمثل للكهرباء، من أهمها تشغيل محطات الكهرباء الخاصة والعامية بطاقة 60 ألف ميغاواط، وإبرام مذكرات تفاهم كبيرة. المصانع لتشجيعهم على استخدام الطاقة بكفاءة. أو الإشارة إليهم، وتشجيع الناس على استخدام الكهرباء بكفاءة، خاصة خلال ساعات الذروة، وكذلك تقليل استهلاك الكهرباء بنسبة 50 بالمائة في المكاتب والمؤسسات الحكومية. من القطاعات المهمة في مجلس الشورى الإسلامي والمؤثرة في زيادة عملة البلاد وإنتاجها مصافي البترول، وهي ذات أهمية ومكانة كبيرة في عالم اليوم، ولجنة الطاقة في الجمعية خطط مناسبة لتحسين موقف هذا القطاع.

إن أولوية البرلمان هي إنتاج الطاقة المتجددة، وتضاعفت الأموال المخصصة لها عام 1400. وبنفس النهج والاعتماد على إنتاج الطاقة المتجددة، وهو ما تم بحثه في خطتي التنمية الخامسة والسادسة، يمكن تصدير الخدمات الفنية والهندسية إلى الدول المجاورة والاستفادة من ربح 25 عامًا من الطاقة المتجددة.

فيما يتعلق بإدارة الكهرباء، ليس لدينا خيار سوى إدارة الطلب. وبناءً على ذلك، عُقدت في الشهر الأخيرة عدة اجتماعات وتم حل بعض المشاكل في هذا المجال، ولكن لا يمكن بأي حال من الأحوال إيقاف انقطاع التيار الكهربائي تمامًا.

إذا استمرت برامج الرقابة الحكومية، فسيتم تحقيق نتيجتين مهمتين. الأول أن المستهلك يستخدم منتجاته المحلية لمغادرة شبكة الكهرباء الوطنية، والثاني أن فائض الإنتاج في هذه المناطق قد دخل الشبكة الوطنية وسيساعد الناس. ■

توقع الرئيس التنفيذي لشركة نقل الغاز الإيرانية

## نقل ٢٦٧ مليار متر مكعب من الغاز عام ٢٠٢١



تعمل شركة نقل الغاز كأكبر شركة تابعة لشركة الغاز الوطنية الإيرانية منذ إنشاء شركة الغاز الوطنية الإيرانية في عام 1967 تحت إدارة شركة تكرير الغاز ونقله. تحتل الشركة المرتبة الأولى في آسيا والشرق الأوسط من حيث حجم خطوط الأنابيب والمنشآت قيد التشغيل (أكثر من 36 ألف كيلومتر من خطوط الأنابيب و 81 محطة تعزيز الغاز)، والرابعة على مستوى العالم بعد الولايات المتحدة وروسيا وكندا. الآن، من أجل التعرف بشكل أكبر على الأنشطة والإجراءات التي اتخذتها هذه الشركة في العام الماضي، أجرينا مقابلة مع مهدي جمشيداني، الرئيس التنفيذي لشركة إيران لنقل الغاز. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

كمية غاز النقل في عام 2020 تساوي 261 مليار متر مكعب، مقارنة بعام 2019، أي ما يعادل 248 مليار متر مكعب، زادت بنسبة 5% من ناحية أخرى، يتوقع 267 مليار متر مكعب من الغاز العابر لعام 2021. بالإضافة إلى ذلك، في الثالث من فبراير عام 2021، بلغ الغاز الذي تم تسليمه إلى خطوط الأنابيب 851,4 مليون متر مكعب من الغاز الحلو، وهو رقم قياسي من نوعه. ويعادل الرقم القياسي المسجل في العام السابق (791,6 مليون متر مكعب). نما بنسبة 7%.

تم إجراء 8372 كم من التنظيف الذي في خطوط الوطنية الثالثة والرابعة والسابع، حيث تم فحص ما يعادل 1096 كم من خط الأنابيب، كما تم إجراء 3790 كم من صبغات التنظيف. معدل اكتشاف التسرب لخطوط الأنابيب يساوي 40910 كم.

في عام 2021، وفقًا لعام 2020، ستعقد اجتماعات منتظمة للجنة الرئيسية، ووفقًا للتصاريح التي تم الحصول عليها والخطط الموضوعية، يتم الاستعانة بمصادر خارجية لـ 5 مرافق لزيادة ضغط منطقة BOT ومركزين للاستغلال إلى جانب 2 مرافق أخرى لزيادة الضغط. قيد التنفيذ. بالتزامن مع هذه الإجراءات، تتم مراجعة خارطة طريق الاستعانة بمصادر خارجية لمدة 10 سنوات وتحديثها كما هو مخطط لها.

بالتناسب مع الزيادة في الإنتاج البالغة 14 مليون متر مكعب في الموقعين الأول والثاني في جنوب بارس في شتاء عام 1400، إصلاحات خطوط الأنابيب ومرافق زيادة ضغط الغاز في النصف الأول من هذا العام مع إعطاء الأولوية لإصلاح الشواحن التوربينية والنقاط الحرجة. من خطوط النقل، يجري التخطيط لها وتنفيذها.

من أجل تحسين قدرة نقل الغاز وفقًا لمتطلبات برنامج 1400، من المخطط تحديد قدرة الشركات المحلية المتخصصة من أجل زيادة قدرة إصلاح الشاحن التوربيني. ■

النائب القضائي للنائب العام في لقاء مع أعضاء جمعية مصنعي قطع غيار السيارات

## نحن ضد التسعير الإلزامي للسيارات



الدكتور سعيد عمراني نائب المدعي العام للبلاد، هو أحد الصناعيين في الحرب الاقتصادية بين مصنعي السيارات في البلاد، وهم يتحملون عبئاً ثقيلاً، لأن الحرب الاقتصادية أصعب بكثير وتسبب المزيد من الأضرار على صناعة السيارات. المجتمع. وقال: «الهدف الأساسي للأعداء في هذه الحرب الاقتصادية هو الشعب ومعيشتهم، ونحن في قضاء البلاد نواجه هذه الحرب الشاملة مع الحرفيين لتمهيد الطريق للإنتاج والمنتجين». وأضاف نائب المدعي العام: «الإحصاءات والمعلومات المقدمة بشأن مطالب مصنعي قطع الغيار تظهر أن هناك العديد من المشاكل في صناعة السيارات، والتي لها عواقب مثل صعوبة دفع رواتب العمال وما إلى ذلك».

ويشير العمراني إلى أننا ننتقد أحياناً بسبب علاقة موضوع الإنتاج بالقضاء، فمن الطبيعي أن يكون من واجبات القضاء التعامل مع التقاضي، وهذا يدل على ثقة المنتج والشعب في القضاء وأنا أؤكد بصدق أننا سندعم الناس والمنتجين بكل إخلاص.

وقال المسؤول إنه بالنسبة للقضاء لا يوجد فرق بين مؤسسة بها ٢٠ ألف عامل ووحدة إنتاج بها ٥ عمال «البطالة تسبب أضراراً اجتماعية كبيرة لذلك يجب استبعاد العمالة والمنتجين الذين لا يفعلون ذلك». يقدم الدعم الكامل.

وأشار إلى زيارته لإحدى شركات السيارات في وقت سابق من هذا العام وقال: «لقد ذكرت هناك صراحة، بافتراض أن جميع خطوات وطرق اليانصيب ومبيعات السيارات تتم بشكل صحيح وشفاف، فلماذا يجب أن تكون لعدة آلاف من الأشخاص؟ إنشاء إيجار لعدد ٨٠ مليون نسمة وشراء سيارة بقيمة ٢٠٠ مليون مقابل ١٠٠ مليون، وفي المقابل ستضغط شركة السيارات على الحكومة أو تنسحب من صندوق التنمية لدفع رواتب موظفيها؟ ما الذي يبرر هذا حقاً؟

وتابع العمراني: طالما أن هناك مساحة وساطة في السوق بأسعار إلزامية، فلن يتم إيداع الأموال إلا في جيوب عدد قليل من الأشخاص المميزين الذين هم أيضاً وسطاء ورائهم.

وأعرب عن أمله في أن تتخذ الحكومة المقبلة القرار الصحيح بشأن هذه القضية بشجاعة ومراعاة الحقائق. وقد أكد المرشد الأعلى على شجاعة واجتياز العنصرين للخروج من المأزق الاقتصادي، ونأمل أن تولي الحكومة القادمة اهتماماً خاصاً لهذه القضية حتى تتمكن من رؤية طفرة في الإنتاج وتحسين معيشة الشعب. ■

رفع الرئيس التنفيذي لشركة إيران أشبنت

يعتمد تطوير صناعة تصنيع الأجزاء

على الاهتمام الخاص من جانب

صانعي السياسات



السيولة هي المحرك الأكثر أهمية لصناعة قطع غيار السيارات، في حين أن عملية التوريد في هذه الصناعات صعبة بسبب العقوبات واللوائح المرهقة، من أجل مزيد من التحقيق في هذه المشكلة، تحدثنا مع المهندسة سعيدة رضائي، الرئيسة التنفيذية لشركة إيران أشبنت. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تأسست هذه الشركة في عام ١٩٨٢ من أجل صنع لباد الأسفلت في مدينة جرمسار وتم شراؤها في عام ١٩٩٣ من قبل مجموعة آدين خودرو الصناعية لاستيعاب المواد الخام وتقليل التقييم. في عام ٢٠٠٥، وبمشاركة وتنسيق آنتيونو، باعتبارها أكبر شركة تصنيع مكونات في العالم، تم تصميم وخطط شركة إيران أشبنت، ولكن للأسف، لم تستمر هذه الشراكة شخصياً على الرغم من التعاون المستمر في مجال المعرفة التقنية.

قبل إنشاء شركة إيران أشبنت، كان يتم استيراد ٥٠٠٠ ورقة من الرغوة يتم إنتاجها في ١٠ حاويات يومياً.

في الوقت الحاضر، هذه الشركة هي شركة تابعة لمجموعة آدين خودرو الصناعية؛ وهي واحدة من أكبر مصنعي السيارات في الدولة، وبسبب التوظيف المباشر لحوالي ١٣٠ شخصاً، فهي نشطة في مجال إنتاج الرغوة والعزل الزخرفي للسقف داخل السيارة.

تلعب تحديثات التكنولوجيا والعلاقات مع الشركات حول العالم دوراً مهماً في عملية الإنتاج؛ لذلك نحن نحاول السير في هذا الاتجاه من خلال دفع الكثير من المال والجهود.

في العام الماضي، وفقاً للاحتياجات الحالية، قمنا بتطوير البحث والتطوير للشركة وجذبنا أحدث التقنيات وظفنا مهندسين شباب من الجامعات الرائدة في البلاد، وبناءً على قدراتهم التقنية والهندسية، قدمنا عروضاً جديدة للعملاء.

تكمّن المشكلة الرئيسية في تسعير السيارات في عدم وجود خطة متماسكة، وإذا لم يكن لدى صانعي السيارات الظروف المناسبة لإنتاج السيارات، فلن يتحسن وضع مصنعي الأجزاء.

لم تتخذ الهيئات التنظيمية والتشريعية أي إجراء لحل المشاكل أو حلها. في رأبي، يجب على أعضاء مجلس الإدارة ومجلس الشورى الإسلامي أن يأخذوا القضايا بجدية أكبر وبقوة وأن يكون لديهم خطط متماسكة وفعالة لحل المشاكل القائمة.

إذا تم رفع القواعد المرهقة وكان لدى صانعي المكونات والمصنعين ظروف أفضل لزيادة إنتاجهم، فستحدث أشياء جيدة بالتأكيد هذا العام. ■

أكد الرئيس التنفيذي لشركة جيب و ابر تهران

## قفزة صناعة قطع الغيار

## والسيارات في إيران مع وصول المستثمرين الأجانب



على الرغم من مشاكل العقوبات ونقص السيولة، فقد لبّت شركات تصنيع قطع غيار السيارات المحلية جزءاً كبيراً من حاجة صناعة السيارات إلى أجزاء مهمة واستراتيجية من خلال مراعاة معايير الجودة. من أجل مزيد من التحقيق في هذه المشكلة، ذهبنا إلى المهندس أفشين رخشنده، الرئيس التنفيذي لشركة جيب و ابر تهران، وكذلك عضو جمعية مصنعي قطع غيار السيارات الإيرانية، وجلسنا للتحدث معه. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تأسست هذه الشركة بهدف إنتاج الفوم وقطع الإسفنج اللازمة للأجهزة المنزلية في عام ١٩٨٩، ثم في عام ١٩٩٢، بدأت في إنتاج الأجزاء اللازمة لصناعة السيارات ووقعت أول عقد مع شركة سايبا. كانت هذه شركة في عام ١٩٩٥، بالتزامن مع إنشاء شركة سابكو، من أوائل الشركات التي تم التعاقد معها.

أحد الأنشطة الهامة لشركة جيب و ابر تهران هو توفير الأجزاء التي تحتاجها شركات الأجهزة المنزلية مثل الثلاجات والمجمدات والمواقد والأحواض وما إلى ذلك. بالطبع، نحن أيضاً ننتج منتجات أخرى مثل المواد اللاصقة الاستهلاكية وأشرطة الألومنيوم، وهي تباع بشكل رئيسي في سوق ما بعد البيع.

في العام الماضي، مقارنة بـ ٢٠١٩، شهدنا نمواً بنسبة ١٠٠٪ في مبيعات هذه شركة، وفي هذا العام، نعتزم القيام باستثمارات أساسية من أجل بناء قوالب جديدة بعد الحصول على الموافقة.

في عام ٢٠٢٠، تم إنتاج حوالي ٦٠٠ ألف قطعة عازلة داخل باب سيارة بيجو بارس و ٢٠٠ ألف قطعة من ٢٠٦ سيارة في شركتي تشسب وآبار طهران. لهذا العام، نخطط لإنتاج ٨٠٠٠٠٠ من هذه الأجزاء لسيارة بارس و ٤٠٠٠٠٠ للسيارة ٢٠٦. كما أن إنتاج العزل داخل أبواب سيارات سمند، دنا بلاس، و تيبا هو أيضاً جزء من خطط الشركة.

تحتاج صناعة السيارات في البلاد إلى الاستثمار الأجنبي، وسيتم تحقيق ذلك بالتأكيد من خلال حل المشاكل السياسية وأبواب التجارة الحرة العالمية في البلاد، وفي هذه الحالة سنشهد طفرة كبيرة وقفزة في مجال إنتاج السيارات. نأمل مع تحقيق الاتفاقية النووية والتغيرات في صناعة السيارات أن نشهد تطوراتها الإيجابية وأن نسير على خطى الدول المتقدمة في هذا المجال. ■



رفع الرئيس التنفيذي لمجمع طبرستان للبلاستيك

## صادرات المواد الخام البوليمرية تعيق نمو صناعة البلاستيك في البلاد



تشير الإحصائيات إلى أن النمو السنوي لمنتجات البوليمر وزيادة التجارة الخارجية لها، وفقاً لنشطاء في هذا المجال، هناك حوالي ٨ ملايين طن من الطاقة الشاغرة في الصناعة، والتي إذا تم إنشاؤها، ستخلق حوالي ١,٦ مليون فرصة عمل. من أجل مزيد من التحقيق في هذه المشكلة، أجرينا محادثة مع الدكتور برمك قنبربور، الرئيس التنفيذي لمجمع طبرستان للبلاستيك، وكذلك عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة التعليم في الرابطة الوطنية للصناعات البوليمرية في إيران. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تم إنشاء هذا المجمع في عام ١٩٩٦ وبدأ نشاطه الإنتاجي في عام ١٩٩٨ بشكل جدي. كان أول مشروع تم استغلاله في مجمع طبرستان للبلاستيك هو خطوط الإنتاج الخاصة بصناعة القوبلة الدوارة، والتي كانت تستخدم لإنتاج خزانات المياه والمنتجات الكيماوية بسعة ٥٠٠ طن في السنة. حالياً، نظراً لأنشطة ٥ وحدات إنتاجية لهذا المجمع في ساري وشيراز وأصفهان، تم تنفيذ العديد من المشاريع التنموية الأخرى. تشمل المنتجات الرئيسية لمجمع طبرستان البلاستيكي صهاريج تخزين المياه والمنتجات الكيماوية والأحواض العائمة وأجزاء طلبات العملاء والخزانات الزراعية وأحواض الطلاء وتربية الأسماك والأجزاء الزخرفية وما إلى ذلك، والتي يتم تدويرها بطريقة الصب بسعة تزيد عن ١٢٠٠٠ طن. تنتج سنوياً.

كان عام ٢٠٢٠ عاماً جيداً نسبياً لكل من مجمع طبرستان للبلاستيك ومعظم الجهات الاقتصادية الفاعلة في صناعة البلاستيك. على سبيل المثال، على الرغم من أن العديد من الشركات، مثل شركات الخدمات والفنون والصناعات الترفيهية، لم تحقق نتائج جيدة بسبب التأثيرات المباشرة لـ كورونا، إلا أن صناعات البلاستيك والأدوية والمنظفات وما إلى ذلك نمت بشكل كبير بسبب الطلب في السوق. واجهوا.

هذا المجمع حاصل على معايير ISO ٩٠٠١ و ISO ٢٢٠٠٠ وهو واحد من أوائل الشركات الأعضاء في اللجنة الوطنية لتطوير معايير المكامن. مجمع طبرستان للبلاستيك من مركز الأبحاث التابع لوزارة الإسكان لديه أوراق اعتماد وشهادات وقد تم اختياره عدة مرات كوحدة عينة صناعية في المحافظة والبلاد. وبحسب توقعات صندوق النقد الدولي، بلغ الناتج المحلي الإجمالي للبلاد في عام ٢٠٢٠ نحو ٣٣١٥ ألف مليار تومان، وهو حسب الدراسات التي أجريت في مجال المعاملات والواردات والمواد المعاد تدويرها في عام ٢٠٢٠، نحو ٥٠ ألف مليار تومان (بحسب المبيعات تم تخصيص أكثر من ١٣٠ ألف مليار تومان من هذه الصناعات) للصناعات البترولية والكيماوية، وإذا تم تقسيمها على إجمالي الناتج المحلي، فستكون حصة القيمة المضافة للصناعات البلاستيكية حوالي ١,٥ في المائة. ■



## الحاجة إلى الاهتمام بتطورات الأعمال للبقاء في السوق التنافسي



تصميم مساحة مناسبة وفقاً للاستراتيجيات المحددة مسبقاً في الأعمال؛ سيساعد على زيادة الإنتاجية والكفاءة وأيضاً خلق شعور بالرضا عن مواردهم البشرية، وفي هذا الصدد، يجب إنشاء شركات متخصصة لتحديد الروابط المفقودة في عملية تطوير المشروع والخدمة بناءً على مناهج مهنية وشاملة. في ضوء ما سبق، أجرينا مقابلة مع شيدا سلامات، مديرة استراتيجية مساحة الأعمال في شركة ماد. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

يتمثل النشاط الرئيسي لهذه الشركة في تقديم الأفكار والمفاهيم بناءً على الاحتياجات الحقيقية للسوق وإدارة عملية البناء وتطوير مشاريع متعددة الأغراض حصرياً في الأبراج التجارية والمكتبية. بمعنى آخر، تعمل شركة ماد في مراحل ما قبل البناء ووقت البناء ومراحل إنجاز المشروع كمستشار مع صاحب العمل وتقوم بتصميم التصاميم في المكاتب المعمارية من حيث تسريع السيولة، وفقاً لاحتياجات السوق المستهدف و مع الأخذ بعين الاعتبار العملية. التغييرات في السوق المستقبلية تحتاج إلى تصحيح أن هذه العملية تضمن القيمة المضافة المستقبلية وسرعة السيولة للمشروع في السوق.

وفقاً لاستراتيجية شركة ماد، بعد إجراء دراسات سوقية مكثفة في أوقات مختلفة وبأهداف مختلفة، يتم تحديد احتياجات السوق وفراغه. ستصبح

جيل جديد يدخل بيئة الأعمال التي لها ثقافات وسلوكيات ورغبات واحتياجات مختلفة، وجذبها والاحتفاظ بها هو أهم شرط لنمو الشركات واستدامتها. ولكن في الوقت الحالي، وبسبب إهمال هذه المشكلة، تتغير القوى العاملة باستمرار ولا يتم بذل أي جهد للاحتفاظ بالمواهب في الأعمال. من ناحية أخرى، نحن نواجه وصول مفاهيم جديدة مثل مراكز الابتكار، ومساحات العمل المشتركة، والمساحات المكتبية الموجهة نحو الخدمات، والمنازل، والمكاتب، وما إلى ذلك، والتي يتم وضعها بشكل مناسب في مساحة عمل الشركات في مختلف الصناعات كمساحة تكميلية،

تساعد بشكل كبير في تقليل التكاليف. ويزيد من الإنتاجية. في الوضع الحالي، تواجه الشركات قيوداً كثيرة زادت مع اندلاع كورونا والأزمات الاقتصادية، لذا فإن أهم حل للنجاح هو التفكير بذكاء والتصرف بشكل خلاق، الأمر الذي يتطلب الوعي بكل التطورات والتغييرات الجديدة. كلما أسرعت المنظمة في التكيف مع التغييرات الجديدة، زادت سرعة نجاحها. ■

الرئيس التنفيذي لشركة طناب نقش جهان

## السياسات غير الفعالة تمنع التسعير المناسب

في كل عام، تذهب إعانات كبيرة في شكل طاقة وغذاء رخيص إلى جيوب شركات البتروكيماويات الكبيرة، بينما يتم تصدير منتجات هذه الشركات أو تقديمها بسعر مرتفع لشركات التصنيع المحلية. لمعرفة المزيد حول هذا الموضوع، توجهنا إلى الدكتور مسعود جمالي، الرئيس التنفيذي لشركة طناب نقش جهان ورئيس لجنة التصدير في الرابطة الوطنية للصناعات البولييمرية في إيران، وتحدثنا معه. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تأسست هذه المجموعة في عام ٢٠١٠ بهدف تصدير البوليمرات وخاصة الخيوط البلاستيكية والحبال، وبدأت أنشطة مساهميتها في عام ١٩٩٧ بإنتاج الحبال البلاستيكية في صناعة البوليمر. في الوقت الحاضر، تبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية لشركة طناب نقش جهان حوالي ٣٣٠٠ طن، وقد صدرت خلال السنوات العشر الماضية أكثر من ٧٠ منتجاً، معظمها خيوط بلاستيكية وحبال، إلى ١٧ دولة، بما في ذلك شمال إفريقيا والدول العربية في الخليج الفارسي والعراق وباكستان وأفغانستان.

هناك شباب يعملون في هذه الشركة يتمتعون بمستوى جيد سواء من حيث التعليم الجامعي أو من حيث الخبرة والمهارات، وفي عملية عقد الدورات التدريبية العامة والمتخصصة لشركة طناب نقش جهان، الزملاء مستعدون لدخول مختلف الأقسام. تم التعرف على الشركة كعينة ومصدر محسوس ووحدة عينة صناعية لمحافظة أصفهان لعدة فترات، فضلاً عن كونها مصدرًا معروفًا في البلاد، وشاركت في الأحداث المتعلقة بريادة الأعمال والتوظيف والإنتاج في السنوات الأخيرة.

بسبب الإجراءات والبرامج الوقائية وخاصة تدريب شركة نقش جهان، لم يكن لدينا أي حالات في الشركة إلا بعد ١٤ شهراً من تفشي كورونا.

على الرغم من إنتاج المواد الخام لصناعة البوليمر في البلاد، فإن السياسات غير الفعالة والمنافسة في تبادل السلع تمنع تسعيرها وتوريدها المناسبين. لهذا السبب، لم يتم فقدان الميزة التنافسية لهذه الموارد لشركات البوليمر في الدولة فحسب، بل انخفضت أيضاً القدرة التنافسية لهذه الصناعات مع البلدان المجاورة والبلدان التي لا توجد بها صناعات بتروكيماوية.

من أجل التعريف بمنظمات التصدير ودورها في خلق الفرص والقدرات في الدولة، تم عقد المؤتمر الأول لتطوير الصادرات مع التركيز العلمي والتشغيلي في الرابطة الوطنية للصناعات البوليمرية وأيضاً دون النظر في مناقشات الشعارات والنظر في تشكيل الدورة الرابعة لهيئة التصدير. للمشاركة في المعارض الدولية بمساعدة الغرف التجارية. ■



## مراقبة توريد المواد الخام والسيولة؛ مشكلتان رئيسيتان في صناعة الصلب في البلاد



بهزاد عاليخاني  
خبير في مجال الصلب

بدأ هذا العام بشعار «الإنتاج والدعم وإزالة الحواجز» وبما أن النهج الكلي للبلد يجب أن يكون الاهتمام بالقدرة المحلية، يمكن أن يكون هذا شعار خارطة طريق للتنمية الصناعية والاقتصادية للبلاد، وخاصة في الصناعات الأم، مثل الفولاذ. وفي الوقت نفسه، فإن إحدى العوائق الرئيسية للإنتاج في صناعة الصلب، والتي تمنع نمو الإنتاج في هذه الصناعة، هي مشاكل توريد المواد الخام والسيولة في شركات التصنيع. وفقاً للخبراء في هذا المجال، فإن توريد المواد الخام وكونها في دورة الإنتاج الصحيحة، والتي تشمل توفير المواد الخام في الوقت المناسب، وحقنها في خطوط الإنتاج، وأخيراً إنتاج المنتج النهائي وتوريده إلى السوق، هو العامل الأساسي في ضبط سيولة الشركات. إن الجانب السلبي لهذه الصناعة هو الذي يؤثر أيضاً على بقاء هذه الشركات.

عند دراسة أسباب وعوامل تقليل أو زيادة إنتاج الشركات المذكورة، تلعب العوامل المهمة دوراً يجب أن نعتبره بالتأكيد أن توريد المواد الخام من قبل موردي المنبع هو السبب الرئيسي لهذا التقلب. مع نظام توريد المواد الخام الحالي، بالإضافة إلى التأثيرات التي نراها على إنتاج المنتج النهائي، نرى أيضاً تأثيرات مباشرة وجريئة في مجال توفير السيولة والتحكم فيها وأخيراً مخطط الأرباح والخسائر لشركات التصنيع.

وبحسب الحالات المذكورة، ووفقاً لاحتياجات الدولة وتوقع إنتاج الصلب 55 مليون طن في عام 2025 وتلبية هذه الحاجة في كل من السوق المحلي وقطاع التصدير، ومعالجة النقطة الرئيسية والمهمة في خلق هذه التقلبات، أمر ضروري للغاية ولا مفر منه.

أدى إنشاء دورة شاكلتها شركات توريد المواد الخام المهمة إلى حصول شركات التصنيع على المواد الخام المطلوبة عن طريق الدفع نقداً واستلامها في فترة تتراوح من شهر إلى ثلاثة أشهر، وهو اتجاه يأخذ في الاعتبار المنحدر. يتسبب انخفاض الأسعار في بعض الحالات وتقلبات السوق في أضرار لا يمكن إصلاحها للمنتجين. ومن المتوقع أن نرى في المستقبل القريب إجراءات فعالة لإصلاح نظام التوريد لمنع انخفاض الإنتاج وتهديد الطاقات الإنتاجية الحالية. وفي الوقت نفسه، فإن المطلب الأول لشركات منتجات الصلب هو الاهتمام بهذه القضية المهمة والتخطيط المناسب من قبل السلطات المختصة والتركيز على الإصلاح الهيكلي في توريد المواد الخام للتخلص من الخسائر المحتملة وتقليل إنتاج المنتج النهائي في هذه الصناعة المهمة والأصلية. نأمل أن نرى المزيد والمزيد من النمو والازدهار في هذا المجال المهم والفعال مع الإجراءات المناسبة من قبل مؤسسات صنع القرار.

## فتح الباب أمام القطاع الخاص لاستيراد اللقاحات



د. مهدي كروي تفرشي  
رئيس دار الشباب والصناعة  
والتعدين والتجارة في طهران

أدت الزيادة المفاجئة في الطلب على المواد الصحية إلى قيام بعض المصانع بتزويد الأقنعة والكحول والمطهرات لتغيير خطوط إنتاجها، كما تقدمت بعض الشركات القائمة على المعرفة لتلبية احتياجات المجتمع في مكافحة فيروس كورونا.

بعد استخدام الأنفاق المطهرة ومعقمات الأيدي والتوزيع اليومي للأقنعة والقفازات وغيرها من مواد النظافة بين الموظفين والتطهير اليومي لخطوط الإنتاج وبيئات العمل من بين التدابير التي اتخذتها الشركات المصنعة لمساعدة كل من صحة القوى العاملة والالتزام لتقديم منتجات تتوافق مع جميع النصائح الصحية.

تم إجراء اختبار كورونا على جميع الأفراد في العديد من المجموعات، بما في ذلك مجموعات الزهور، وتم اتخاذ الترتيبات اللازمة في هذا الصدد. من المؤكد أن توفير الاحتياجات الصحية للشركات يكلف الكثير، وهو بالطبع متغير للغاية ولا يمكن تحديد رقم دقيق له. ولكن حتى نهاية هذه الأزمة الوبائية، يتعين على المنتجين وأصحاب الأعمال اتباع هذه البروتوكولات حتى تتمكن بإذن الله من التغلب على هذه الأزمة الخبيثة بأقل قدر من الضرر.

واردات اللقاحات الخاصة هناك العديد من النقاد، حتى بين نشطاء القطاع الخاص، لكن البعض يعتقد أن واردات اللقاحات الخاصة يمكن أن تساعد في برنامج التتويج.

بعد عدة أشهر من الجهود والمفاوضات، تمكن القطاع الخاص الإيراني من توقيع عقد مع جهات خارجية لشراء 6 ملايين جرعة من لقاح كورونا. تتحمل الحكومات في جميع أنحاء العالم مسؤولية توفير لقاح كورونا وحقنه، وليس من مصلحة الدولة تنويع الواردات والحقن. يمكن للقطاع الخاص أن يعمل كمقاول وذراع مساعد للحكومة.

بدأ برنامج التطعيم ضد كورونا في البلاد في مارس 2010 بحقن اللقاح في الطاقم الطبي، ثم تم تطعيم السكان المسنين الذين تزيد أعمارهم عن 80 عاماً، ثم تم تطعيم 75 و 70 عاماً. في غضون ذلك، كان من بين متلقي اللقاح مرضى خاصون، وبعض المحاربين القدامى الذين لديهم نسب عالية، وبحسب وزارة الصحة، بلغ إجمالي عدد اللقاحات المحقونة في الدولة 5 ملايين و 205 آلاف و 602 جرعة. وفي الشهر الماضي، ولسوء الحظ، وصل عدد حقن اللقاح اليومية في الدولة إلى أدنى مستوى له، حيث تم حقن 27292 جرعة من اللقاح بين عشية وضحاها، وبلغ متوسط نصيب كل محافظة 80 حقنة. يتوفر أكثر من 80٪ من لقاحات العالم في ستة بلدان. في غضون ذلك، في تركيا على سبيل المثال، بلغ عدد الأشخاص الذين تم تطعيمهم ضد برنامج التطعيم ضد فيروس كورونا 7 ملايين و 773 ألفاً و 105 جرعة لقاح الأسبوع الماضي في عموم البلاد، وقد وصل عددهم 41 مليوناً و 485 ألفاً و 312.

بالنظر إلى الوضع الحالي للتطعيم في البلاد، يمكن ملاحظة أنه لا يوجد وضع جيد فيما يتعلق بإحصاءات حقن اللقاح في إيران، وحتى بالمقارنة مع دول مثل باكستان، التي لديها بنية تحتية صحية أضعف من إيران، فلا يوجد ظروف جيدة.

يجب أن نكون حريصين على قيام القطاع الخاص بفتح الباب أمام استيراد اللقاحات من قبل القطاع الخاص وخلق سوق سوداء تستهدف بالتأكد صحة الناس وحياتهم.

عضو اللجنة المدنية النيابية

## عقوبات غير فعالة من خلال جذب الاستثمار الأجنبي

يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر اليوم أحد أهم العوامل في إحداث تغييرات اقتصادية واسعة لجميع البلدان، وخاصة البلدان النامية. وفقاً للدراسات، كان للعقوبات عالية المستوى، والتي كان معظمها عقوبات اقتصادية وشاملة، مثل البنك المركزي وبيع النفط الإيراني، تأثير أعمق بكثير على تدفقات رأس المال من العقوبات منخفضة الكثافة.

وحول فوائد الاستثمار الأجنبي، قال إقبال شاكري، عضو لجنة الشؤون المدنية في مجلس النواب: «إن هذا العمل، مع خلق أمن دائم وزيادة التصنيف الائتماني للبلاد في العالم، يلعب دوراً مهماً في تحييد العقوبات».

وأشار إلى دور الاستثمار الأجنبي المباشر في زيادة النمو الاقتصادي والتنمية للدول، وخاصة الدول النامية، وأضاف: «توفير منبر للاستثمار الأجنبي كمكان لتوفير التمويل أمر أساسي؛ لأن الموارد الداخلية للحكومات لا تكفي لشؤونها، وبالإضافة إلى ذلك، فإن جذب رأس المال الأجنبي يؤدي إلى ربط البلاد بمصالح الدول الأخرى».

وذكر عضو في مجلس محافظة طهران: الاستثمار الأجنبي في البلاد له أشكال مختلفة، بما في ذلك المشروع الكامل والمشارك، ووفقاً للقانون، لا تُمنح الملكية للأفراد والحكومات الأجنبية؛ لكن وفقاً للوائح، فإنها تعطي تشغيل المشاريع للمستثمرين الأجانب.

وشدد على ضرورة أن تعلن الحكومة شروط المشاركة الأجنبية المباشرة والاستثمار بشكل قانوني وشفاف، وأضاف: «عليها أن تدرس القضايا المتعلقة بالاستثمار الأجنبي في القضاء، كهيئة مستقلة ومتخصصة، لكسب ثقة الأطراف الأجنبية».

وتابع شاكري: «إذا لم نتعامل مع المستثمرين المحليين بحكمة وتخطيط دقيق، فكيف يمكننا التواصل مع المستثمرين الأجانب وجذبهم؟» لذلك، فإن من أهم مهام حكومة المستقبل دعم القطاع الخاص وتمكينه من تحمل مسؤولية إدارة المجموعات المختلفة. من ناحية أخرى، يتم تشجيع المستثمرين الأجانب على الاستثمار محلياً عندما يرون أن الحكومة تحاول دعم القطاع الخاص.

وقال عضو اللجنة المدنية في مجلس النواب: في الوقت الحالي، وفر سوق ٨٠ مليون شخص في بلدنا وسوق حوالي ٥٠٠ مليون شخص من حولنا ظرفاً جيداً للاستثمار. بالإضافة إلى ذلك، فإن وجود الموارد الطبيعية، والعمالة القادرة والموهوبة والرخيصة، جعل الظروف أكثر ملاءمة لوجود المستثمرين الأجانب، ونأمل أنه مع وصول حكومة ثورية قوية إلى السلطة، سنرى المزيد من المستثمرين الأجانب في إيران وحل المشاكل في هذا المجال. ■



مدير عام مكتب التخطيط الشامل ومهاج النقل  
بوزارة الطرق والتنمية العمرانية

## التحول المستدام في الاقتصاد مع ازدهار الخدمات اللوجستية والنقل



إن الاقتصاد الإيراني ليس فقط في أعقاب عائدات النفط وبيع المواد الخام، ولكن لبلدنا العديد من المزايا والإمكانيات، بما في ذلك الخدمات اللوجستية والعبور. يمكن أن يساهم تحسين الخدمات اللوجستية وخدمات النقل والبنية التحتية بشكل كبير في خلق اقتصاد نقل مستدام. ونظراً لأهمية الموضوع أجرينا محادثة مع محمد حجار زاده مدير عام مكتب التخطيط الشامل ومهاج النقل بوزارة الطرق والتنمية العمرانية واستفسر منه عن آخر الإجراءات المتخذة في مجال الخدمات اللوجستية والعبور. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

كانت خطوتنا الأولى هي وضع خطة لدمج شبكة النقل بهدف تحسين الخدمات اللوجستية والعبور في البلاد. وفي هذا الصدد، بدأ تنفيذ مع المنظمات التابعة وكذلك إزالة العوائق أمام إنشاء المراكز اللوجستية وإعداد التعليمات لجذب رؤوس الأموال وتلويين النقاط اللوجستية بالتعاون مع منتسبي الوزارة وأخيراً إنشاء شركات لوجستية بالتنسيق مع غرفة التجارة الإيرانية. تم تنفيذ نموذج المرحلة الأولى من قبل سبع جامعات محلية كبرى واستخرجت مناقشة الطلب على النقل في أوضاع مختلفة لمدة ٢٥ عاماً.

تتمثل إحدى مهام هذا المكتب في التركيز على النقل الهجين، والذي يتطلب البنية التحتية والمعدات والأسطول والقواعد واللوائح لتسهيل الممارسات المختلطة. في مناقشة المراكز اللوجستية، تمت الموافقة على مقر يسمى مقر المراكز اللوجستية للبلاد كأساس للعمل، وهو المسؤول عن تنسيق إنشاء المراكز اللوجستية كأمانة للمقر الرئيسي.

في مناقشة المؤشرات اللوجستية على الساحة الدولية، تم تحديد ما يقرب من ٦ مؤشرات، والتي وفقاً لها، من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٨، ارتفع ترتيب بلدنا من ١١٤ إلى ٦٤. يشير هذا الرقم إلى أننا حققنا نمواً جيداً حتى الآن.

الآن برنامج التنسيق هو من النوع الذي نريد نقل تأسيس شركات النقل والإمداد من الحكومة إلى القطاع الخاص مع التركيز على الغرفة التجارية والحكومة ليست سوى صانع سياسة ويتم العمل والترخيص والإشراف من الغرفة.

تمت مراجعة الاستراتيجية الكلية وتقييمها في عام ٢٠٢٠، وأخيراً تمت مراجعة استراتيجية النقل بحضور استشاريين ومؤسسات تابعة لوزارة الطرق والتنمية العمرانية. بالنظر إلى الوضع الاقتصادي في المنطقة، لا مفر من حدوث تغيير في استراتيجية النقل. ■

# تأثير العملات الرقمية على العالم والاقتصادات الإيرانية



مرتضى فغاني  
عضو غرفة تجارة طهران

استهلاك الكهرباء في باكستان. بالإضافة إلى ذلك، فقد أنتجت عملية توليد وتداول هذه الكمية من البيتكوين حوالي 09 مليون و 740 ألف طن من ثاني أكسيد الكربون، وهو ما يعادل إجمالي إنتاج هذا الغاز الضار في المغرب. كما تنتج حوالي 1000 طن من النفايات الإلكترونية، وهو نفس إجمالي النفايات التي تنتجها لوكسمبورغ. على الرغم من أن كمية الكهرباء التي يستهلكها النظام المصرفي العالمي لم تصل بعد إلى 50% من استهلاك الكهرباء، ولكن نظراً لنمو القيمة السوقية للبيتكوين، فمن غير المرجح أن تتجاوز النظام المصرفي بسرعة.

بالنظر إلى هذه الإحصائيات، فضلاً عن مزايا وعيوب العملات الرقمية، يمكن القول إنه على الرغم من صعوبة التنبؤ بدقة بتأثير ومكان هذه العملات في الاقتصاد العالمي وبالتالي إيران، إلا أنه لا يمكن إنكار ذلك. تعتبر هذه العملات جزءاً مهماً من الاقتصاد العالمي، ويجب النظر بجديّة إلى جانب الأسواق الأخرى. من ناحية أخرى، بسبب التقلبات الشديدة، يجب النظر إلى أي استثمار في هذه الأسواق بمخاطر عالية جداً، ومن أجل التعامل مع التبعات القانونية لاستخدام هذه العملات لأغراض غير قانونية، يجب النظر في اتخاذ تدابير وإطار قانوني مناسب. سيتم إنشاء، بالإضافة إلى ذلك، نظراً لأن هذه العملات مرتبطة بقضايا إدارة البيئة والطاقة، فإن أي محاولة لتنظيمها يجب أن تأخذ في الاعتبار هذه الجوانب بالإضافة إلى التقديرات الدقيقة للنمو في استهلاك الطاقة والنفايات وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري. وإلا فإننا ستشهد أزمة في هذه القطاعات. ■

في السنوات الأخيرة، أصبح الإنترنت وأجهزة الكمبيوتر جزءاً حيوياً لا ينفصل عن حياة الإنسان، لا سيما جوانبها الاقتصادية، ومن أهمها العملات الرقمية. مثلما قبلها المجتمع المالي والاقتصادي في البداية، بعد بعض التردد، يبدو أن العملات الرقمية ليست استثناءً. وفقاً للإحصاءات المتاحة، بحلول يناير 2021، وصل عدد العملات الرقمية في العالم إلى 4000، العديد منها غير معروف واكتسب البعض الآخر شهرة عالمية بسبب الترحيب بالمستثمرين، ومن بينها بيتكوين هي الأكثر شعبية والأكثر شيوعاً. هذه العملات. هذه العملة المشفرة هي مجموعة فرعية من العملات الرقمية التي تم إنشاؤها وإدارتها باستخدام تقنيات التشفير المتقدمة الشهيرة. تتمتع هذه العملات بالعديد من المزايا، من أهمها الفعالية من حيث التكلفة لتحويلها، والتحويل السريع للأموال، واللامركزية في بنك أو مؤسسة معينة. سوف تتحدى هذه الامتيازات المركزية والاحتكار للعديد من المؤسسات المالية في العالم، ولن تكون قادرة على استخدام سلطتها لتأمين مصالح عدد صغير وتعديل جميع اللوائح المالية لصالحها. بالإضافة إلى ذلك، تواجه العملات الرقمية مشاكل أخرى، وقلة التركيز والرقابة تجعل من السهل استخدام هذه العملات لأغراض غير مشروعة وغير مصرح بها، لذا فهذه العملات طريقة صعبة للتخلص من الأنظمة المالية القديمة والتقليدية.

من ناحية أخرى، تعتبر العملات الرقمية سوقاً عالي المخاطر للاستثمار وتوضح التجربة الحالية لهذا السوق أن درجة استقراره تختلف تماماً عن الأسواق التقليدية. لهذا السبب، صنف معظم المحللين سوق العملات الافتراضية على أنه سوق عالي المخاطر للغاية، حيث قد يفقد المرء رأس ماله بالكامل في فترة زمنية قصيرة جداً. على سبيل المثال، كانت القيمة السوقية لعملة البيتكوين كأهم عملة رقمية في أبريل 2013 تبلغ 1 مليار و 040 مليون دولار فقط، وتمرور الوقت زادت قيمتها وبلغت 237,47 مليار دولار في ديسمبر 2017. حذر العديد من محللي الأسواق المالية من فقاعة نمو مذهلة، سرعان ما تراجعت بنسبة 50% في المائة إلى 2118 مليار دولار، لكنها استأنفت النمو في مارس 2021. ووصلت إلى أكثر من 1100 مليار دولار ثم هبطت بعد ذلك إلى حوالي 800 مليار دولار. من ناحية أخرى، يتطلب إنشاء وتداول هذه العملات استهلاك الطاقة لأنه يعتمد على الحسابات التي يتم إجراؤها بواسطة أجهزة الكمبيوتر. تظهر الإحصائيات المقدمة من المراكز المالية الرائدة في العالم أن إنتاج وتحويل البيتكوين يستهلك 126 تيراواط ساعة من الكهرباء سنوياً، وهو ما يمثل حوالي 50% من إجمالي استهلاك الكهرباء في العالم ونفس المقدار الذي يستهلكه إجمالي

## فرم اشتراك ساليانه

# دريي سرمایه‌گذري

Selected owners of capital and trade

منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

نوع اشتراك:

حقوقی  نام شرکت: ..... نوع فعالیت: ..... سال تاسيس: .....

حقیقی  نام و نام خانوادگی: .....

نشانه کامل پستی: .....

کد پستی ده رقیع: ..... تلفن تماس: .....

دورنگار: ..... تلفن همراه: .....

نشانه پست الکترونیک (ایمیل): .....

آیا تمایل به دریافت نسخه pdf ماهنامه از طریق پست الکترونیک را دارید؟

بله  خیر

به همراه ارسال نخستین شماره ماهنامه کد اشتراك شما اعلام خواهد شد

واحد اشتراك: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۳۵

۱- واریز مبلغ ۶۰۰/۰۰۰ تومان به حساب شماره ۰۱۰۱۹۶۵۰۲۹۰۰۴ و یا شماره کارت ۹۳۱۴-۹۹۷۳-۲۵۵۰-۶۰۳۷

و یا شماره شبدا ۰۴-۰۲۹۰-۱۹۶۵-۰۱۰-۰۰۰۰-۰۱۷۰-۱۴۹ | بانک ملی ایران به نام آقای مرتضی فغانی.

۲- ارسال تصویر فیش بانکی از طریق دورنگار به شماره ۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۸۶

۳- هزینه ارسال مجلات با پست عادی به عهده ماهنامه و هزینه پست سفارشی به عهده متقاضی است.

۴- هزینه فوق برای اشتراك ۱۲ شماره از مجله (هر ماه یک نسخه) است.



[www.dsg-m.com](http://www.dsg-m.com)



[donyaye\\_sarmaye](https://t.me/donyaye_sarmaye)



[d.sarmayeh@gmail.com](mailto:d.sarmayeh@gmail.com)



[@donyaye\\_sarmaye](https://www.instagram.com/donyaye_sarmaye)

# The impact of digital currencies on the world and Iranian economies



**Morteza Faghani**  
Member of Tehran Chamber of Commerce

In recent years, the Internet and computers have become an inseparable and vital part of human life, especially its economic aspects, one of the most important of which is digital currencies. Just as the financial and economic community accepted it at the outset, after some hesitation, digital currencies seem to be no exception.

According to available statistics, by January 2021, the number of digital currencies in the world has reached 4,000, many of which are unknown and others have gained worldwide fame due to the welcome of investors, among which Bitcoin is the most popular and most common of these currencies. This cryptocurrency is a subset of digital currency created and managed using the famous advanced crypto encryption techniques.

These currencies have many advantages, the most important of which are the cost-effectiveness of their transfer, fast transfer of funds and decentralization in a particular bank or institution. These concessions will challenge the centralization and monopoly of many of the world's financial institutions, and they will not be able to use their authority to secure the interests of a small number and adjust all financial regulations to their advantage. In addition, digital currencies face other problems, and the lack of focus and oversight makes it easily possible to use these currencies for illegal and unauthorized purposes, so these currencies are a difficult way to get rid of old and conventional financial systems. have.

On the other hand, digital currencies are considered as a

very high risk market for investment and the current experience of this market shows that its degree of stability is completely different from conventional markets. For this reason, most analysts have classified the virtual currency market as a very high-risk market, as one may lose all of one's capital in a very short period of time. For example, the market value of Bitcoin as the most important digital currency in April 2013 was only 1 billion and 540 million dollars, and over time its value increased and in December 2017, reached 237.47 billion dollars. Many financial market analysts have warned of a staggering growth bubble, which soon fell 50 percent to \$ 2,118 billion, but resumed growth in March 2021. It reached more than \$ 1,100 billion and then fell to about \$ 800 billion.

On the other hand, creating and trading these currencies requires energy consumption because it is based on calculations performed by computers. Statistics provided by the world's leading financial centers show that bitcoin production and transfer consumes 126 terawatt hours of electricity per year, which is about 55% of the world's total electricity consumption and the same amount as Pakistan's total electricity consumption. In addition, the process of generating and trading this amount of bitcoin has produced about 59 million and 740 thousand tons of carbon dioxide, which is as much as the total production of this harmful gas in Morocco. It also produces about 1,000 tons of electronic waste, which is the same as the total waste produced by Luxembourg. Although the amount of electricity consumed by the world banking system has not yet reached 50% of the electricity consumption, but given the growing value of the bitcoin market, it is unlikely that it will quickly surpass the banking system.

Given these statistics, as well as the advantages and disadvantages of digital currencies, it can be said that although it is very difficult to accurately predict the impact and position of these currencies in the world economy and consequently Iran, but it can not be denied that these currencies are an important part of the world economy. Transformed and, along with other markets, must be seriously considered. On the other hand, due to severe fluctuations, any investment in these markets must be considered with very high risk, and in order to deal with the legal consequences of using these currencies for illegal purposes, measures must be considered and a suitable legal framework must be created. In addition, due to the fact that these currencies are tied to environmental and energy management issues, any attempt to organize them should take into account these aspects, as well as accurate estimates of growth in energy consumption, waste and greenhouse gas emissions. Otherwise, we will see a crisis in these sectors. ■

## Raw Material Supply and Liquidity Control; Two Major Problems of the Country's Steel Industry



**Behzad Alikhani**  
Steel expert

This year started with the slogan "Production, support and removal of barriers" and since the country's macro approach should be to pay attention to domestic capacities, this slogan can be a roadmap for the industrial and economic development of the country, especially in parent industries such as steel. Meanwhile, one of the main barriers to production in the steel industry, which prevents the growth of production in this industry, is the problems of raw material supply and liquidity control of manufacturing companies. According to experts in this field, the supply of raw materials and being in the correct production cycle, which includes the timely supply of raw materials, its injection into production lines and finally, the production of the final product and supply to the market, is the main factor in controlling companies' liquidity. It is the downside of this industry that also affects the survival of these companies.

In examining the causes and factors of reducing or increasing the production of the mentioned companies, important factors play a role that we should definitely consider the supply of raw materials by the upstream suppliers as the main cause of this fluctuation. With the current raw material supply system, in addition to the effects we see on the production of the final product, we also see direct and bold effects in the field of liquidity supply and control and finally the profit and loss chart of manufacturing companies.

According to the mentioned cases, according to the needs of the country and the forecast of steel production of 55 million tons in 2025 and meeting this need both in the domestic market and in the export sector, addressing the main and significant point in creating these fluctuations is very necessary and inevitable.

The creation of a cycle formed by important raw material supply companies has caused manufacturing companies to obtain the required raw materials by paying cash and receiving it in a period of one to three months, which is a trend considering the slope. Falling prices in some cases and market fluctuations cause irreparable damage to producers. It is expected that in the near future, in order to prevent the reduction of production and threaten the existing production capacities in the country, we will see effective measures to reform the supply system. Meanwhile, the first demand of steel products companies is to pay attention to this important issue and proper planning by the relevant authorities and focus on structural reform in the supply of raw materials to eliminate potential losses and reduce final product production in this important and parent industry. We hope to see more and more growth and prosperity in this important and effective field with appropriate measures by decision-making institutions. ■

Director General of the Office of  
Comprehensive Plan and Transportation  
Models of the Ministry of Roads and  
Urban Development

## Sustainable transformation in the economy with the boom of logistics and transit

Iran's economy is not only on the heels of oil revenues and the sale of raw materials, but our country has many advantages and potentials, including logistics and transit. Improving logistics and transit services and infrastructure can make a significant contribution to creating a sustainable transportation economy. Due to the importance of the issue, we had a conversation with Mohammad Hajarzadeh, Director General of the Office of Comprehensive Planning and Transportation Models of the Ministry of Roads and Urban Development, and asked his opinion on the latest measures taken in the field of logistics and transit. We read excerpts from this interview.

Our first step was to develop a plan to integrate the transportation network with the aim of improving logistics and transit in the country. In this regard, its implementation has started with affiliated organizations and also removing obstacles to establishing logistics centers and preparing instructions for attracting capital and staining logistics points with the cooperation of ministry affiliates and finally establishing logistics companies in coordination with the Iranian Chamber of Commerce.

Phase one modeling was performed by seven top domestic universities and the discussion of transportation demand in different modes for a period of 25 years was extracted.

One of the tasks of this office is to focus on hybrid transport, which requires infrastructure, equipment, fleet, and rules and regulations to facilitate hybrid practices. In the discussion of logistics centers, a headquarters called the headquarters of the country's logistics centers has been approved as the basis of work, which is responsible for coordinating the establishment of logistics centers as the secretariat of the headquarters.

In the discussion of logistics indicators in the international arena, approximately 6 indicators have been defined, according to which, from 2014 to 2018, our country's ranking has increased from 114 to 64. This number indicates that we have had good growth so far.

Now the coordination program is such that we want to transfer the establishment of logistics and transit companies from the government to the private sector with the focus on the Chamber of Commerce and the government is only a policy maker and the work is done, licensing and supervision by the chamber.

The macro strategy was reviewed and evaluated in 2020, and finally the transportation strategy was reviewed in the presence of consultants and affiliated organizations of the Ministry of Roads and Urban Development. Given the economic situation in the region, a change in transportation strategy is inevitable. ■



## The CEO of Naghsh Jahan Company

# Inefficient policies prevent appropriate pricing



Every year, large subsidies in the form of energy and cheap food go to the pockets of large petrochemical companies, while the products of these companies are either exported or provided at a high price to domestic manufacturing companies. To learn more about this issue, we went to Dr. Masoud Jamali, CEO of Naghsh Jahan Company and Chairman of the Export Commission of the National Association of Polymer Industries of Iran, and talked to him. We read excerpts from this interview.

This group was established in 2010 with the aim of exporting polymers, especially plastic yarns and ropes, and the activities of its shareholders began in 1997 with the production of plastic ropes in the polymer industry. At present, Naghsh Jahan Company has an annual production capacity of about 2,300 tons and over the past 10 years has exported more than 70 products, mainly plastic yarn and rope, to 17 countries, including North Africa and the Persian Gulf Arab countries, Iraq, Pakistan and Afghanistan.

There are young people working in this company who are at a good level both in terms of university education and in terms of expertise and skills, and in the process of holding general and specialized training courses of Naghsh Jahan Company, colleagues are ready to enter different departments.

The company has been recognized as a sample and appreciable exporter and industrial sample unit of Isfahan province for several periods, as well as a well-known exporter in the country, and has participated in events related to entrepreneurship, employment and production in recent years.

Due to preventive measures, programs, and especially the training of Naghsh Jahan Company, we did not have any cases in the company until 14 months after the outbreak of corona.

Despite the production of raw materials for the polymer industry in the country, inefficient policies and competition in the commodity exchange prevent its proper pricing and supply. For this reason, not only the competitive advantage of these resources for polymer companies in the country has been lost, but also the competitiveness of these industries with neighboring countries and countries without petrochemical industries has also decreased.

In order to introduce export organizations and their role in creating opportunities and capacities in the country, the first conference on export development with scientific and operational focus was held in the National Association of Polymer Industries and also without considering the slogan discussions and considering the formation of the fourth term of the Export Commission. To participate in international exhibitions with the help of chambers of commerce. ■

## Mad Company Business Space Strategy Manager

# The need to pay attention to business developments to stay in the competitive market



Designing an appropriate space in accordance with predetermined strategies in businesses; it will help increase the productivity, efficiency and also create a sense of satisfaction of their human resources, and in this regard, specialized companies should be set up to identify missing links in the project and service development process based on professional and comprehensive approaches. In light of the above, we have conducted an interview with Sheida Salamat, Manager of Business Space Strategy at Mad Company. We read excerpts from this interview.

The main activity of this company is presenting ideas and concepts based on the real needs of the market, managing the construction process and developing multi-purpose projects exclusively in commercial and office towers. In other words, Mad Company, in the pre-construction, construction time and project completion stages, acts as a consultant with the employer and designs the designs in the architectural offices in terms of accelerating liquidity, according to the needs of the target market and taking into account the process. Changes in future market needs correct that this process guarantees future value added and the speed of liquidity of the project in the market. In the manufacturing process management department, Mad Company is responsible for overseeing the proper implementation of the ideas and requirements of the first phase. According to the strategy of Mad Company, after conducting extensive market studies at different times and with different goals, the needs and vacuum of the market are identified. It becomes

A new generation enters the business environment that has different cultures, behaviors, wants and needs, and attracting and retaining it is the most important condition for the growth and sustainability of companies. But at the moment, due to the neglect of this issue, the manpower is constantly shifting and no effort is made to retain the talents in the businesses. On the other hand, we are facing the arrival of new concepts such as innovation centers, shared workspaces, service-oriented office spaces, homes, offices, etc., whose proper placement in the workspace of companies in various industries as a complementary space, greatly help reduce costs. And increases productivity.

In the current situation, businesses have many limitations that have increased with the outbreak of corona and economic crises, so the most important solution to success is to think smart and act creatively, which requires awareness of all new developments and changes. The sooner an organization can adapt to new changes, the faster it will succeed. ■

## The CEO of Chasb va Abre Tehran Company emphasized The leap of Iran's parts and automobile industry with the arrival of foreign investors



Despite the problems of sanctions and lack of liquidity, domestic auto parts manufacturers have met a large part of the automotive industry's need for important and strategic parts by observing quality parameters. In order to further investigate this issue, we went to Engineer Afshin Rakhshandeh, CEO of Chasb va Abre Tehran Company, as well as a member of the Iranian Auto Parts Manufacturers Association, and sat down to talk with him. We read excerpts from this interview.

This company was established with the aim of producing foam and sponge parts needed for home appliances in 1989, and then in 1992, it started producing parts needed for the automotive industry and signed the first contract with Sazeh Gostar Saipa Company. This Company in 1995, at the same time with the establishment of SAPCO, was one of the first companies to be contracted with it.

One of the important activities of Chasb va Abre Tehran Company is supplying the parts needed by home appliance companies such as refrigerators, freezers, stoves, sinks, etc. Of course, we also produce other products such as consumer adhesives and aluminum tapes, which are mainly sold in the aftermarket market.

Last year, compared to 2019, we witnessed a 100% growth in sales of Tehran Adhesive and Cloud Company, and for this year, we intend to make basic investments in order to build new molds after obtaining approval.

In 2020, about 600 thousand pieces of insulation inside the door of Peugeot Pars car and 200 thousand pieces of 206 car were produced in Chesb and Abar Tehran Company. For this year, we plan to produce 800,000 of these parts for the Pars car and 400,000 for the 206 car. Also, the production of insulation inside the doors of Samand, Dena Plus, Soren and Tiba cars is also part of the company's plans.

The country's automotive industry needs foreign investment, and this will certainly be achieved by solving political problems and the doors of global free trade on the country, in which case we will see a significant boom and leap in the field of automobile production. We hope that with the realization of the nuclear agreement and the changes in the automotive industry, we will witness its positive developments and move in the footsteps of developed countries in this field. ■

## The CEO of Tabarestan Plastic Complex raised Exports of polymer raw materials hinder the growth of the country's plastics industry

Statistics show that the annual growth of polymer products and their increase in foreign trade, according to activists in this field, there is about 8 million tons of vacant capacity in the industry, which if created, will create about 1.6 million jobs. In order to further investigate this issue, we have had a conversation with Dr. Barmak Ghanbarpour, CEO of Tabarestan Plastic Complex, as well as a member of the Board of Directors and Chairman of the Education Commission of the National Association of Polymer Industries of Iran. We read excerpts from this interview.

This complex was established in 1996 and started its production activity in 1998 in earnest. The first exploited project of Tabarestan Plastic Complex was the production lines of the rotary molding industry, which was used to produce water storage tanks and chemical products with a capacity of 500 tons per year. Currently, due to the activities of 5 production units of this complex in Sari, Shiraz and Isfahan, several other development projects have been implemented. The main products of Tabarestan Plastic Complex include water storage tanks and chemical products, floating docks, customer order parts, agricultural tanks, plating tubs and fish farming, decorative parts, etc., which are rotated by molding method with a capacity of more than 12,000 tons. Produced per year.

2020 was a relatively good year for both Tabarestan Plastic Complex and most economic actors in the plastics industry. For example, although many businesses, such as service businesses, arts and entertainment industries, did not fare well due to the direct effects of Covid 19, but the plastics, pharmaceutical, detergent, etc. industries grew significantly due to market demand. They faced.

This complex has ISO 9001 and ISO 22000 standards and is one of the first member companies of the National Reservoir Standards Development Committee. Tabarestan Plastic Complex from the Research Center of the Ministry of Housing has credentials and certificates and has been selected many times as an industrial sample unit in the province and the country.

According to the forecast of the International Monetary Fund, the country's GDP in 2020 was about 3315 thousand billion tomans, which according to studies conducted in the field of transactions, imports and recycled materials in 2020, about more than 50 thousand billion tomans (according to sales More than 130 thousand billion tomans of these industries) have been allocated to petrochemical complementary industries, and if it is divided by the total GDP, the share of value added of plastic industries will be about 1.5 percent. ■



Judicial Deputy Attorney General in a meeting with members of the Association of Auto Parts Manufacturers

## We are against the mandatory pricing of cars



Dr. Saeed Omrani, Deputy Attorney General of the country, is one of the industrialists in the economic war among the car manufacturers of the country, and they carry a heavy burden, because the economic war is much more difficult and causes more damage to the society.

He said: "The main goal of the enemies in this economic war is the people and their livelihood, and we in the country's judiciary to face this full-fledged war with the craftsmen to pave the way for production and producers."

The Deputy Attorney General added: "The statistics and information provided regarding the demands of parts manufacturers show that there are many problems in the automotive industry, which have consequences such as difficulty in paying workers' salaries and so on."

Omrani points out that sometimes we are criticized for what the issue of production has to do with the judiciary, it is natural that one of the duties of the judiciary is to handle litigation, and this shows the trust of the producer and the people in the judiciary and I emphasize We will wholeheartedly support the people and the producers. The official said that for the judiciary there is no difference between an enterprise with 20,000 workers and a production unit with 5 workers. "Unemployment causes deep social harms, so we should exclude employment and producers who do not," he said. Creates jobs, provides full support.

He referred to his visit to one of the car companies earlier this year and said: "I explicitly stated there, assuming that all the steps and methods of lottery and car sales are done correctly and transparently, why should it be for several thousand people?" Create a rent for a population of 80 million and buy a car for 200 million for 100 million, and in return, the car company will put pressure on the government or withdraw from the development fund to pay its employees? What really justifies this?

Omrani continued: As long as there is a brokerage intermediation space in the market with mandatory pricing, money will be deposited only in the pockets of a few special people who are also brokers behind them.

He expressed hope that the future government will make the right decision on this issue with courage and taking into account the facts. The courage and diligence of the two elements are emphasized by the Supreme Leader to get out of the economic deadlock, which we hope the future government will pay special attention to this issue so that we can see a boom in production and livelihood of the people of the society. ■

## The CEO of Iran Ashbent Company raised The development of the parts manufacturing industry depends on the special attention of policy makers



Liquidity is the most important driver of the auto parts industry, while due to sanctions and cumbersome regulations, the supply process in these industries is difficult. In order to further investigate this issue, we have talked with Saeedeh Rezaei, CEO of Iran Ashbent Company. We read excerpts from this interview.

This company was established in 1982 in order to make bituminous waterproofing in Garmsar city and was purchased in 1993 by Azin Khodro Industrial Group for internalization of raw materials and reduction of valuation. In 2005, with the participation and coordination of Antolin Spain, as the largest component manufacturing company in the world, the design and plans of Iran Ashbent Company were done, but unfortunately, this partnership did not continue in person, despite the continuous cooperation in the field of technical knowledge.

Prior to the establishment of Iran Ashbent Company, 5000 sheets of foam produced in 10 containers were imported daily.

At present, this company is a subsidiary of Azin Khodro Industrial Group; It is one of the largest car manufacturers in the country and due to the direct employment of about 130 people, it is active in the field of production of foam and decorative insulation of the roof inside the car.

Technology updates and relationships with companies around the world play an important role in the production process; Therefore, we are trying to move in this direction by paying a lot of money and efforts.

Last year, according to the existing needs, we developed the company's R&D and attracted the latest technologies and hired young engineers from the country's leading universities, and based on their technical and engineering capabilities, we offered new offers to customers.

The main problem with car pricing is the lack of a coherent plan, and if carmakers do not have the right conditions for car production, the situation of parts manufacturers will not improve.

Regulatory and legislative bodies have not taken any action to untangle or address the problems. In my opinion, the management staff as well as the Islamic Consultative Assembly should take the issues more seriously and strongly and have coherent and effective plans to solve the existing problems.

If the cumbersome rules are lifted and the component makers and manufacturers have better conditions to increase their production, good things will definitely happen this year. ■

**Member of the Parliamentary  
Energy Commission stressed  
The need to pay  
attention to optimal  
consumption and organizing  
energy resources**



One of the effective factors in the economic development and social welfare of countries is the availability of energy resources, which is usually limited and should be sought for an optimal model for its use. We have had a cordial conversation with Dr. Parviz Mohammadnejad, a member of the Parliamentary Energy Commission, in order to further investigate the existing problems in the field of energy and provide solutions to overcome them. We read excerpts from this interview.

Given the measures taken, we can claim that we have devoted a lot of time to organizing issues related to the management of energy resources such as gas, electricity, etc. However, in sectors such as electricity, we face low production, in which people have to save on consumption.

In the last meeting we had with the Minister of Energy, several solutions were presented for the optimal use of electricity, the most important of which are the operation of private and public power plants with a capacity of 60,000 MW, concluding memoranda of understanding with large factories to encourage them to use energy efficiently. Or pointing to them, encouraging people to use electricity efficiently, especially during peak hours, as well as reducing electricity consumption by 50 percent in government offices and organizations.

One of the important sectors of the Islamic Consultative Assembly and influential in increasing the currency and production of the country are petroleum refineries, which are of great importance and position in the world today, and the Energy Commission of the Assembly has appropriate plans to improve the position of this sector.

The priority of the parliament is the production of renewable energy, and the funds allocated for it doubled in 1400. With the same approach and relying on the production of renewable energy, which is considered in the fifth and sixth development plans, it is possible to export technical and engineering services to neighboring countries and benefit from the 25-year profit of renewable energy.

In terms of electricity management, we have no choice but to manage demand. Accordingly, in recent months, several meetings have been held and some of the problems in this area have been resolved, but under no circumstances is it possible to completely stop the blackouts. If government control programs continue, two important results will be achieved. The first is that the consumer uses his domestic products to leave the national electricity grid, and the second is that the surplus of production in these areas has entered the national grid and will help the people. ■

**The CEO of Iran Gas  
Transmission Company predicted**

**Transfer of 267  
billion cubic meters  
of gas in 2021**

Gas Transmission Company has been operating as the largest subsidiary of the National Iranian Gas Company since the establishment of the National Iranian Gas Company in 1967 under the management of the Gas Refining and Transmission Company. The company ranks first in Asia and the Middle East in terms of the volume of pipelines and facilities under operation (more than 36,000 kilometers of pipelines and 81 gas booster stations), and fourth in the world after the United States, Russia and Canada. Now, in order to get more acquainted with the activities and actions taken by this company in the past year, we have conducted an interview with Mehdi Jamshidi Dana, CEO of Iran Gas Transmission Company. We read excerpts from this interview.

The amount of transport gas in 2020 is equal to 261 billion cubic meters, which compared to 2019, which was equivalent to 248 billion cubic meters, has increased by 5%. On the other hand, 267 billion cubic meters of transit gas is forecast for 2021. In addition, on the 3rd of February in 2021, the gas delivered to the pipelines reached 851.4 million cubic meters of sweet gas, which is a record of its kind and is equivalent to the record recorded in the previous year (791.6 million cubic meters). It has grown by 7%.

8,372 km of intelligent pigging has been done in the third, fourth and seventh national lines, in which the equivalent of 1,596 km of pipeline has been inspected and also 3,790 km of cleaning pigment has been done. The leak detection rate of pipelines is equal to 40,915 km.

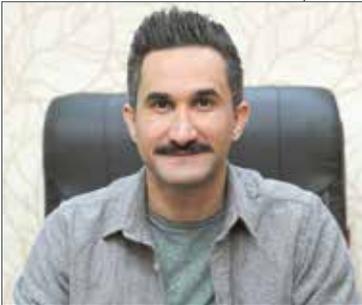
In 2021, according to 2020, regular meetings of the main committee will be held, and according to the permits obtained and the plans made, the outsourcing of 5 BOT-area pressure boosting facilities and 2 exploitation centers along with 2 other pressure boosting facilities is underway. Simultaneously with these measures, the 10-year outsourcing roadmap is being reviewed and updated as planned.

In proportion to the increase in production of 14 million cubic meters in sites one and two of South Pars in the winter of 1400, repairs of pipelines and gas pressure boosting facilities in the first half of this year with the priority of repairing turbochargers and critical points of transmission lines, are being planned and carried out.

In order to improve the gas transmission capacity in accordance with the requirements program of 1400, it is planned to identify the capacity of domestic specialized companies in order to increase the repair capacity of turbochargers. ■



## Visto CEO announced Using Blockchain reduces corruption and brings transparency



The importance of using and generating crypto currencies is unknown to many people, especially in some parts of the world, so in many countries legal structures are not designed to fit the crypto currency industry, and governments are still reluctant to support this sector. In order to further investigate this issue, we went to Arman Panjtan Tusi, the CEO of Visto, and talked to him. We read excerpts from this interview.

The company has a history of about 15 years in the field of information and communication technology and specialization in programming, software development and production, and for about 5 years due to the creation of large paradigms in technology and finance, called block chain technology. Has updated.

The most important goal of Visto is to create a large portal of educational information based on the activities of the content production team and then specialized entry into the field of production and programming of block chain. For this reason, in this series, a block chain laboratory has been set up, which examines various organizations, organs, centers, as well as start-ups and ideas in the context of block chain. It is worth mentioning that these activities are carried out with the efforts of the think tank and experts in the field of software and hardware network.

Currently, the industry has created more than a thousand startups, of which about 10,000 are in the field of block chain and half of them in the field of finance. Each of these startups has created thousands of sustainable jobs. The activity of this industry will be of great benefit to the people in all countries

One of the most important advantages of Bit coin and crypto currencies that have emerged since 2009 is the removal of the control of governments, organizations and agencies from the global financial management and the transfer of the structure and legal affairs of financial transactions to the people to financial issues based on their specific platform. Through smart contracts as the biggest block chain achievement. One of the most important economic crises in the world in recent decades was caused by the management and involvement of individuals, managers and major policymakers in the world's finances.

The possibility of manipulation and intrusion into networks is very low. It is a combination of artificial intelligence, network science, and programming that, if incorporated into any idea, organization, platform, or collection, will reduce corruption, create transparency, and streamline that collection. ■

The marketing director of Bitestan  
Company emphasized

## The need to use cryptocurrencies backed by the national currency



As the cryptocurrency market has become more attractive, digital exchanges have become more active as an online trading tool in Iran and around the world. Save on buying and selling in their digital wallets. In order to get more acquainted with the services of these exchanges, an interview with Bahman Habibi, Chief Marketing Officer of Bitestan Company, which is active in the field of buying and selling Bitcoin and dozens of reputable market cryptocurrencies online. We read excerpts from this interview. This company officially started its activity in September 2017 with the aim of creating a safe, fast and user-friendly platform for buying and selling reputable cryptocurrencies in the market and is trying to provide a pleasant and safe experience of investing in cryptocurrencies for Iranian users. In order to start this company, it was first necessary to study the needs of the market, and since the activity in the field of cryptocurrencies has its own complexities, we decided to simplify the use of the exchange.

Supporting and responding to the needs of the audience 24 hours a day, 7 days a week, as well as producing powerful content is one of the strengths of this collection. The content production team at Bitistan introduces new users to the field with timely training and information, and guides investors in choosing the right passwords by providing market analysis.

The difference between the buying and selling amount of all digital currencies in Bitistan determines the amount of commission received, which is currently set between 1.5 to 3 percent and is determined according to the market average and is applied to the final price posted on the site. Slow legislative processes are the most important obstacle for startups and blockchain activists; Especially in Iran, where legislation is complex. Blockchains and cryptocurrencies create many opportunities for countries to develop; however, legislative pressures lead to uncertainty for active businesses.

I advise those who are interested in investing in cryptocurrencies to get the necessary training before entering this market, otherwise they may suffer losses and lose their capital. If we have cryptocurrencies backed by the national currency, we can use them for domestic and international trade, which also prevents economic crimes. It is important to note that the two terms cryptocurrencies and digital currencies are often used interchangeably, but we need to know that the two are completely different and should not be placed in the same basket. ■

Sales and Customer Relations Manager of  
Toranj Investment Consulting Company

## The capital market gives its profits to patient shareholders



Few people now know enough about the capital market and how to invest successfully in it. In this situation, investment consulting companies, by obtaining an activity license from the Tehran Stock Exchange and Securities Organization, have provided the necessary platform for providing sufficient advice and awareness to investors to provide the basis for the growth of the capital market. In order to further investigate this issue and the importance of investment consulting companies in the capital market, we have interviewed Mohsen Lalejini, Sales and Customer Relations Manager of Toranj Investment Consulting Company. We read excerpts from this interview.

This company started its activity in 2014 by obtaining two licenses for investment consulting and portfolio management and in the following years by receiving supply and acceptance licenses. Toranj Investment Consulting Company is under the supervision of the Stock Exchange and Securities Organization and operates in several areas, including investment consulting, merger consulting, and acquisition and asset management services.

One of the most important development programs of Toranj Investment Consulting Company is launching various funds with different strategies and specific audiences. For example, some funds focus on export quotas, some on high-dividend shares, and some on industry-related shares, each of which will have a very positive impact on capital market returns in the long run. Toranj Investment Consulting Company also provides a dedicated portfolio for investors with a capital of one billion or more, based on risk-taking and financial strength, which will yield good results in the long run.

As one of the active services, the investment consulting department of Toranj Investment Consulting Company performs the work of issuing debt securities for companies. For example, the company is in charge of the entire bond issuance process and is also committed to underwriting.

These companies, as a serious and active institution in the capital market and at a higher level than portfolio companies that only carry out portfolio management activities, are effective in increasing the depth of the market in terms of providing services and having various licenses. In the meantime, Toranj Investment Consulting Company, in addition to carrying out portfolio management activities, also engages in activities such as investment consulting, issuing bonds, and mergers and acquisitions of companies. However, I emphasize that the capacity of investment consulting companies in our country has not been used well yet, and it is our duty and the media of the country to introduce the huge capacity of these companies to the people in order to provide the path for the development of the capital market. ■

World of  
**INVESTMENT**

It will be done until 2026

## 40% increase liquefied gas production in Qatar

One of the most important economic events witnessed by the Middle East region this month is the holding of the Qatar Economic Panel with the participation of more than 100 world-renowned figures and the presence of more than 2,000 experts and analysts in various economic fields. A video conference was held in Doha, the capital of Qatar. Held for the first time in the region in terms of the type of global partnership, the international event focused on the prospects and trends supporting the growth of the global economy in the post-Crown period, as well as the economic prospects of the Middle East and North Africa region.

The emirs of Qatar, the presidents of Turkey, South Africa, Rwanda, Armenia, the Republic of the Congo, and the prime ministers of Britain and Bangladesh were among the keynote speakers.

The agenda of the meeting was dedicated to 5 main topics: advanced technology, sustainable world, markets and investment, energy and trade and consumer change

The Emir of Qatar, Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani, emphasized in his opening speech that the meeting would be the starting point for a series of meetings aimed at discussing the global economy and moving to the post-corona stage. He expressed confidence that joint efforts between countries, communities and cooperation between them, as well as the participation of the trade sector in the face of these challenges, will shape a better future for the world.

"Although the International Monetary Fund predicted in its report released in April 2021 that the global economy would grow by 6% this year and 4.4% in 2022, despite this general optimism about the world economy, we face many problems, including inequality in vaccine distribution.

The Emir of Qatar, referring to the adaptation of communities to the conditions of the Corona outbreak, has led to great advances in digital technology and the provision of employment opportunities and distance learning, noting that these achievements will continue in the post-Corona period.

In addition, the emir stressed that Qatar supports the development of environmentally friendly industries and the establishment of legal frameworks that support the attractiveness of the business environment. The adoption of the law regulating foreign investment in economic activities and the law regulating partnership between the public and private sectors, as well as investment in sectors such as health and technology have been among the most important steps in this direction. ■



# Where does the blockchain take us?



**Syed Mustafa Qari**  
Expert in media and digital economics

Cryptography is a term that has rapidly entered the literature of investment and digital economics in recent years, and according to statistics, since the advent of bitcoin since 2009, more than 2,000 cryptocurrencies have been exchanged between users in 500 exchanges. Money is the most important motivating factor for the masses to enter emerging financial markets, but it should not be forgotten that cryptocurrencies are a function of blockchain technology, and in fact an important change will occur not only in the cryptocurrency market, but also in other layers of this technology. Technology that transcends philosophically important paradigms beyond general applications and, in addition to its commercial dimensions, will lead to changes in human lifestyles. As in the seventies with the advent of the TCP / IP protocol in its development over half a century, the Internet has become one of the vital human needs. Looking at the history of the growth of the Internet, in the case of blockchain technology, it is also expected that the decentralization approach will require humans to centralize contracts and transactions between themselves. This need is so significant that in the not-too-distant future, the philosophy of having offices such as central banks, registries and all intermediaries will be called into question. The blockchain platform allows intelligent contracts to be formed without the need for a third party, and these contracts can be distributed in general offices distributed among all members of the network; As a result, the possibility of corruption, manipulation and infringement of the registered obligations between the parties will be minimized. It is necessary to look critically and realistically at other aspects of this emerging technology under a magnifying glass so that a more accurate future can be imagined for it.

Environmental damage, energy consumption, scalability constraints, risk of network dominance for 51% of nodes, ostensibility and inefficiency of some blockchain projects and scams, scams and lack of legal procedures for activists in this field are some of the things that show the maturity and emergence of aspects. Its application has a long time left. As a result, it is wise to consider the long-term aspects of development, innovation, and being in the technology value chain while monitoring the financial dimensions of the technology.

It is hoped that over time and as legislators increase their knowledge, the legal framework needed in this area will be provided as soon as possible. In addition to the attention of legislators, this requires the active awareness of companies and individuals active in the field of blockchain technology and cryptocurrencies, and this awareness should be done through content production, the creation of specialized communities and trade unions. ■

**The CEO of Sepehr Andish Hesab Asia Company introduced Asia Account**

## Establish balance and justice by transparency and eliminating tax monopoly



Utilizing the power of experts in the fields of accounting and taxation, reduces costs and facilitates the tax affairs of many individuals, companies and the government in general, which should be given special attention. In the case of Corona, online financial services applications are activated. In this regard, we have had an interview with Ehsan Rahmani, CEO of Sepehr Andish Hesab Asia. We read excerpts from this interview.

The company was registered and launched in 2015 in the field of financial, accounting and tax activities, and during its 6 years of activity, it has developed significantly and uniquely, and during its activity, it has provided various financial services software to provide services to companies and Small and large businesses made their way to the market and also achieved significant success in software sales. Sepehr Andish Hesab Asia Company, in order to realize its expanding activity, launched the "Malichi" business platform online with the aim of establishing effective communication between the professional job seekers as well as companies and firms requesting financial services. Covers a wide range of business needs for financial services.

In this platform, in order to create employment, a large number of job-seeking accountants from all over the country are invited to cooperate in order to register and enter their personal and scientific information into the program. After collecting and analyzing the information that was entered into the program voluntarily, all those who meet the conditions are classified according to technical and professional criteria.

Financial and tax management services of manufacturing, service and commercial companies are different, but since most companies face tax problems, audit weaknesses, non-compliance with accounting principles, etc., they use the company's free consulting services to ask questions and Answer their tax ambiguities. In other words, the financial application helps customers to have the most accurate financial calculation method and not lose money by creating financial transparency and removing monopolies.

The most important thing is to increase the level of public awareness about taxes and tax laws. If individuals have mastered this field and benefited from the necessary information facilities, the Tax, Trade Unions and Occupations Organization will not face any problems. It is worth mentioning that all financial services are available 24 hours a day and are provided online and digitally. ■

# Capacities and shortcomings of Iran's electricity industry



Hamid Asadi

With 326 billion kilowatt hours of electricity, Iran is one of the largest producers of this strategic commodity in the West Asian region, and in addition to domestic needs, it also meets part of the needs of neighbor-

ing countries. Iran's electricity industry has a unique diversity in the region by using a variety of thermal, hydro, wind, solar and nuclear power plants and is one of the leading countries in West Asia in terms of technical capacity and specialized manpower. However, Iran's electricity industry also faces several problems, the most important of which is the financial balance deficit of this industry. Last year, it was predicted that with the sale of 282 billion kilowatt hours of electricity and taking into account the cost price of 140 tomans per kilowatt hour, 40 thousand billion tomans will be spent to produce electricity consumed in the country. While the revenue of the electricity industry through sales to subscribers, 100% receipt and also the receipt of treasury bonds, the total revenue of the oil industry reaches 32 thousand billion tomans, in which case only 8 thousand billion tomans had a financial balance deficit. However, in practice, even when we consider the price of each kilowatt hour of electricity, including fuel, 130 tomans, current costs amount to 36 thousand billion tomans and electricity sales last year is about 25 thousand billion tomans, so this industry in terms of its expenses, it is facing a financial balance deficit of 11,000 billion tomans.

Last year, the electricity industry achieved an approved capacity of 85,000 MW in terms of performance, selling about 290,000 million kilowatt hours of electricity, adding another 1.2 million subscribers to the country's electricity subscriber network, as well as 15,000 kilometers to Networks and 20,000 devices were added to their distribution posts. Last year, in addition to these achievements, the industry exported 8,000 million kilowatt hours of electricity to neighboring countries.

Due to the payment of the largest energy subsidy in the world by Iran to this industry, if no solution is considered to establish a subsidy between payment, consumption situation and financial balance of electricity production and sales, the country's electricity industry will soon face widespread problems. , Because with the growth of consumption growth, it is necessary to invest to increase electricity production, and according to statistics, every kilowatt hour of increasing electricity generation capacity requires an investment of about 600 euros. In previous governments, an average of 5,000 megawatts was added to the country's electricity generation capacity each year; In other words, 3 billion Euros have been invested annually in the country's electricity industry, while in the recent period, the government has added a total of 2,000 MW annually, which is much less than the desired amount. In addition to these problems, Iran's electricity industry suffers from worn-out distribution network as well as power plant equipment, so modernization of production and distribution network using the power of domestic companies and cooperation with international companies in case of lifting sanctions is one of the most important priorities of the country's electricity industry. ■

## Attention to economics: the priority of the new president



Farhad Amirkhani

The eighth president of Iran will soon lead the executive branch. Undoubtedly, the management of executive affairs at this point in history will be different from all previous periods,

because the new government inherits the strongest restrained economic and political pressures of the previous government. The government faces the toughest economic hurdles, such as comprehensive US sanctions in all dimensions, including banking, mining, oil, petrochemicals and steel, as well as land-based restrictions on the Corona pandemic over the past two years.

Recently, the Economist Intelligence Unit, due to the overt and covert events that are taking place in our country, has published an analysis of the state of Iran's economy over the next 5 years (2025-2021). The analysis emphasizes that despite the deep recession and ongoing US sanctions, Iran will be the second country in the region in terms of economic situation and population rate, which, if de-escalated, will have a seductive outlook for investors. Although the Economist analysis of the Iranian economy is optimistic; But the fact is that the head and cabinet members of the 13th government face unique opportunities in the next four years, in addition to serious threats. The list of threats is many; Major ones include the Corona Pandemic, Borjam and Dispute with the United States, Widespread Corruption, Production and Business Depression, Exchange Rates, Structural Inflation, Low Economic Growth, Employment, Pension Fund Deficit, Social Security, Banks, Water Crisis, and International Relations they will be. But the list of opportunities ahead is not small. Opportunities for the next government include high market demand after the general corona vaccination, the resumption of the UN Security Council, the gradual end of the conflict with the United States, the release of hundreds of billions of dollars in blocked funds, and the regime's readiness to remove barriers to production at any cost.

We live in an age where compiling and accessing information has become particularly important. Trials and errors are no longer economically justified. Economics has a headline for every problem. Perhaps the first economic priority of the future president, in order to create economic prosperity and take advantage of the opportunities ahead, is to invite skilled economists and consultants to attend government institutions; An action that has long been forgotten, but now it is needed more than ever. ■



## World of Investment Experience of an Original Opportunity

Iran, with its long history of early civilization; having the world's second biggest gas reserves, diverse mines, rich hydrocarbon resources, a four season country, 1.7 million square kilometers in area, population of more than 80 million, and kind and hospitality people has always considered as a strategic and big market in the middle east by different manufacturing, industrial, and service companies. In the meantime, companies have succeeded to attend in this important market whose have used the notification and advertising capacities in the proper manner with the style of Iranian audiences as well.

"World of Investment" magazine is one of the most effective magazines in Iran's economy field which has tried to introduce investment opportunities in various sectors of manufacturing, industry, tourism, trading, services and etc. by utilization viewpoint of senior executives, managers, university professors and experts according to a new attitude. This approach is considered by the business owners, chambers of commerce and foreign embassies thankfully.

Currently, this monthly magazine is published in six separate sections and on the first of every month included:

1 Energy sector includes oil, gas, petrochemical, power plant and upstream and downstream industries.

2 Industry sector covers the subjects of all manufacturing and industrial companies in different fields.

3 Capital market sector evaluates the latest developments in the field of securities, the bank, insurance and macroeconomic policies of the monetary and financial markets.

4 Macroeconomic economy sector reflects the viewpoints of experts in addition to decisions and actions of Iranian executives about the implementation of microeconomic and macroeconomic policies of the country.

5 Opportunities and challenges of the investment around a business is evaluated exclusively in the special records section in each issue.

6 In the readings section of the magazine, interesting domestic and foreign content is also published on those individuals who have gained special success in their business or production.

Hence we are proud to invite you cooperating us by providing information or insert advertising.

## Selected Topics In This Number



Member of the Parliamentary Energy Commission stressed

**The need to pay attention to optimal consumption and organizing energy resources**



The CEO of Iran Gas Transmission Company predicted

**Transfer of 267 billion cubic meters of gas in 2021**



Judicial Deputy Attorney General in a meeting with members of the Association of Auto Parts Manufacturers

**We are against the mandatory pricing of cars**



Director General of the Office of Comprehensive Plan and Transportation Models of the Ministry of Roads and Urban Development

**Sustainable transformation in the economy with the boom of logistics and transit**



Visto CEO announced

**Using Blockchain reduces corruption and brings transparency**



The CEO of Sepehr Andish Hesab Asia Company introduced Asia Account

**Establish balance and justice by transparency and eliminating tax monopoly**



The CEO of Iran Ashbent Company raised

**The development of the parts manufacturing industry depends on the special attention of policy makers**



Morteza Faghani

Member of Tehran Chamber of Commerce

**The impact of digital currencies on the world and Iranian economies**

### Concessioner:

Morteza Faghani

### Chief Executive Officer:

Hamid Asadi

### Editor In Chief:

Farhad Amirkhani

### Commercial Manager:

Sara Nazari

### Translator:

Said Edalatjoo

### Contact Us

Add: Unit 3 , No 27, Marzban Nameh Alley, Shahid Mofatteh Ave. Tehran, Iran

Zip Code: 1588866344

Tel: +9821 -88864842

Fax: +9821 -88864786

Web Site: <http://dsg-m.ir>

E-mail: [d.sarmayeh@gmail.com](mailto:d.sarmayeh@gmail.com)



**MAAD**

REAL ESTATE DEVELOPMENT ADVISORY

maadregroup.com

**WT**

اولین همایش  
روندهای  
ماهیت کار،  
نیروی کار و  
فضای کار ایران

برای کسب اطلاعات بیشتر به  
وبسایت همایش مراجعه فرمایید.

[workplacetrendssummit.com](http://workplacetrendssummit.com)

۱۱ مرداد ۱۴۰۰

حضور صرفاً با  
دعوت‌نامه اختصاصی

NEW WORK  
FUTURE  
WORKFORCE  
WORKPLACE

# فراخوان بزرگ جذب نمایندگی بیمه حکمت



## شرایط جذب نمایندگی

- ۱- اعطای کد نمایندگی بامدرک تحصیلی دیپلم و بالاتر بدون سابقه کار
- ۲- عدم نیاز به محلی برای فعالیت و سرمایه اولیه با درآمد نامحدود
- ۳- اعطای کمک هزینه ساخت تابلوی محل نمایندگی
- ۴- ارائه بیمه درمان تکمیلی به نماینده و افراد تحت تکفل
- ۵- آموزش فنی، پشتیبانی و حمایت حرفه ای
- ۶- برخورداری از امتیاز ویژه جهت فرزندان و بازنشستگان ارتش در زمان اعطای کد نمایندگی

.....

**شما می توانید جهت همکاری با شماره تلفن**

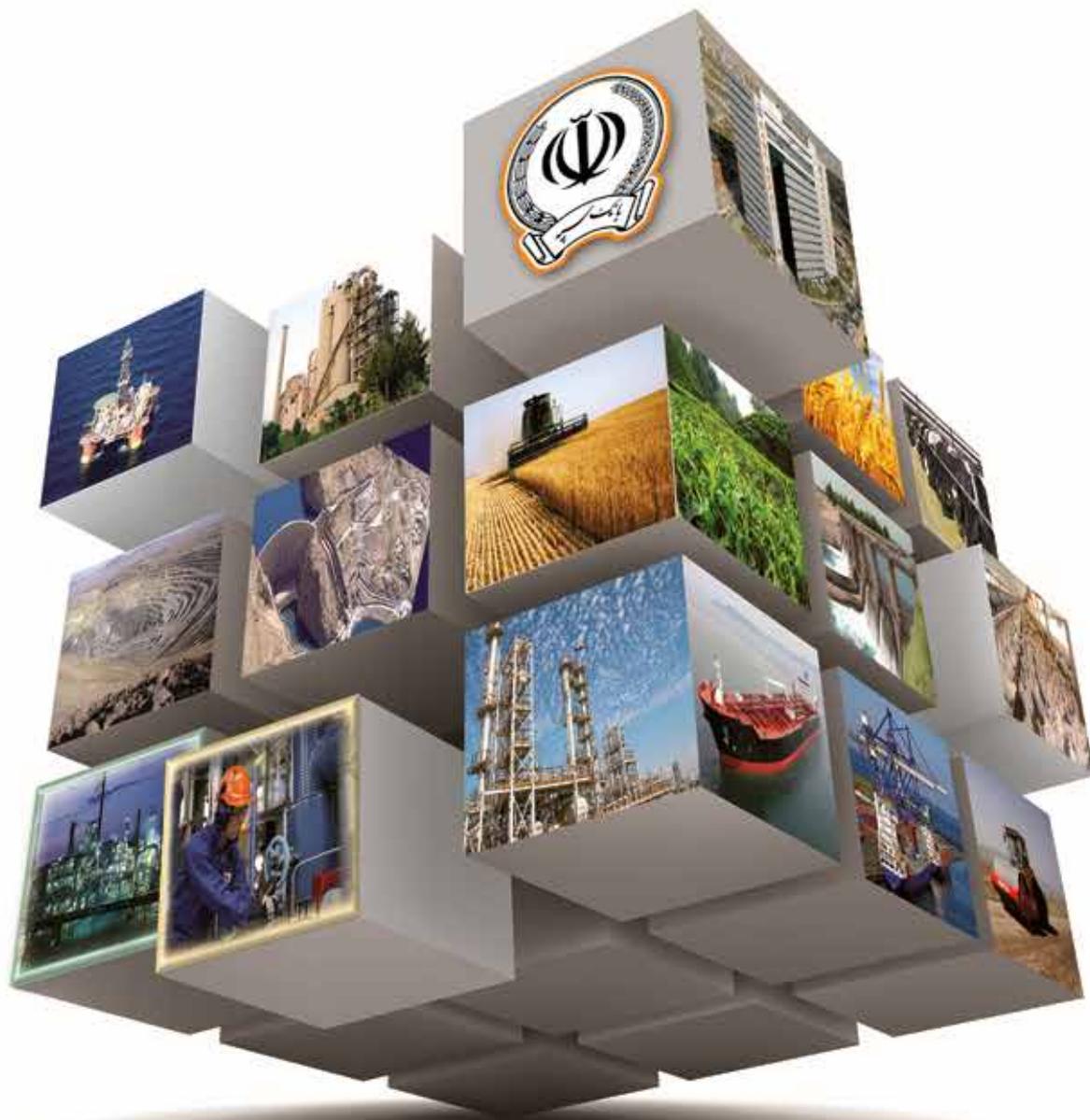
**۰۲۱-۴۱۳۹۵۶۱۴ و همچنین با شماره مرکز ارتباط با مشتریان**

**به شماره ۰۲۱-۴۱۳۹۵۰۰۰ تماس حاصل نمایید یا برای کسب اطلاعات بیشتر به آدرس**

**سایت [www.hsinsur.com](http://www.hsinsur.com) مراجعه فرمایید.**

سال تجربه و تعهد  
پشتوانه اجرای طرح ملی ادغام  
در مسیر توسعه آبادانی ایران اسلامی

۹۷



[www.banksepah.ir](http://www.banksepah.ir)

[@banksepahofficial](https://www.facebook.com/banksepahofficial)

۱۵۵۲

