

دنیای

WORLD OF INVESTMENT

ماهنامه تحلیلی حوزه سرمایه‌گذاری ۱۱۲ صفحه  
تیر ۱۴۰۲ شماره ۸۰ قیمت: ۳۰۰,۰۰۰ تومان

# رشد سرمایه‌گذاری



مدیر ارشد محصول اکسکوینو

۶ سال همراهی با

کاربران ایرانی در بازار رمزارزها

Senior product manager of Exquino

6 years of accompanying Iranian users in the  
cryptocurrency market

مدیر المنتج الأول في اكسکوینو

۶ سنوات من مرافقة المستخدمين الإيرانيين في سوق العملات المشفرة

با آثار و گفتاری از:

محمد علی پور  
علی حدادی  
حجت عباساف شوشتری  
هوشنگ رحمتی  
حسن جلالی  
مسلم امیری پریان  
عباس محمودی  
محمد رضا شریفی  
افشین آشوری  
علی بابکنیا  
حسین صداقت  
یاشار ناظر عدل  
فرشته پایدار  
زهره امیری  
ساره بهزادی  
روزیتا نعمتی جبه‌دار  
نیلو فر آریازاد

# گزارش عملکرد راه آهن در سال ۱۴۰۱

## ناوگان تولید و بازسازی شده

رشد تعداد ناوگان تولید و بازسازی شده در سال ۱۴۰۱ به میزان  $+49/23\%$  درآمد



## بهره‌وری لکوموتیو

رشد بهره‌وری لکوموتیو در سال ۱۴۰۱ به میزان  $+3/55\%$



## تاخیر قطارهای مسافری

کاهش تاخیر روزانه قطارهای مسافری به میزان  $16/93\%$





# گزارش عملکرد راه آهن در سال ۱۴۰۱

## حوادث ریلی

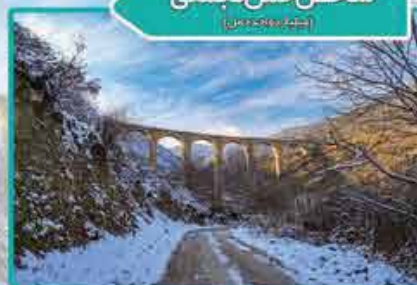


## تعداد مسافر جابه جاشده



## شاخص حمل تجمعی

(نسبت به دوره قبل)





## سکه سهیل



SEKEH SOHEIL

۰۹۱۲ ۳۲۲ ۴۷ ۳۳ ☎ ۰۲۱ ۲۶۶ ۴۵ ۴۲۵

📍 برج رز میرداماد، طبقه همکف، واحد ۱۰



گروه کارآفرینی اهری



SEKEHSOHEIL





# OR HOME OR HAY

## هتل آپارتمان اُرهای محل زندگی



☎ ۰۹۰۳ ۸۳۳ ۳۵۱۶ - ۰۹۱۵ ۵۲۳ ۸۷۶۰ - ۰۹۱۲ ۳۲۲ ۴۷۳۳

📍 تهران: سید خندان، ابتدای سهروردی شمالی، روبروی خیابان ابن یمین، پلاک ۸۰۱، برج بهشت



گروه کارآفرینی اهری



در مدار مهربانی  
از مردم برای مردم

قرعه‌کشی بزرگ  
حساب‌های قرض‌الحسنه پس‌انداز  
بانک سپه



جایزه  
**یک میلیارد**  
ریالی

هر ۵۰ هزار تومان در هر روز

**یک امتیاز**

حداقل مبلغ شرکت در قرعه‌کشی ۱۰۰ هزار تومان

آخرین مهلت افتتاح حساب یا تکمیل موجودی تا ۲۲ شهریور ماه

۱۱۱۱۱ حق تقدم وام قرض‌الحسنه ۵۰۰ میلیون ریالی

و میلیارد هار یال جوایز نقدی دیگر...



[www.banksepah.ir](http://www.banksepah.ir)





# در امنیت کامل سفر کنید!

بیمه توشه بار، بیمه لوازم همراه راننده و سرنشین

[www.sarmadins.ir](http://www.sarmadins.ir)



سامانه پاسخگویی ۲۴ ساعته ۱۵۱۶





شرکت سوت ایچ تبریز

SUTICH DAIRY COMPANY



تبریز - کیلومتر ۳۵ جاده آذرشهر  
شهرک صنعتی شهید سلیمی  
۰۴۱ - ۳۴۳۲۹۱۵۱ - ۹  
sutich.tabriz@gmail.com







# شرکت شادی آوران ارمغان سپهر

معتقد است که در زنجیره تامین همه ما مسئول سلامت جامعه هستیم



# هلدينگ بين المللى عاباباف

## صادرات و واردات انواع:

● خشکبار ● زعفران

● حبوبات ● روغن نباتی

● چای ● انواع میوه خشک

● برنج ● کشمش

● خرما ● انواع کنسرو و تن ماهی

● سنگ های ساختمانی

● بزرگترین رابط تجاری بین تولید کنندگان ایرانی و خریداران خارجی

● رابط تجاری نمایشگاه های خارج از کشور

● اخذ مجوز های مربوط به صادرات

● تشکیل تیم بازاریابی در کشورهای همسایه

● نمایشگاه دائمی برای معرفی محصولات

● ارائه کلیه خدمات برندینگ در کشورهای همسایه

● ارتباط دائمی با اتاق بازرگانی ایران و روسیه

● ارتباط دائمی با اتاق بازرگانی ایران و قطر

● ارتباط دائمی با اتاق بازرگانی ایران و عمان

● ارتباط دائمی با اتاق بازرگانی ایران و سوریه



نشانی: تهران، شهرک غرب، ایران زمین، کوچه دوم

بن بست خرداد، پلاک ۷

تلفن: ۰۹۱۹-۵۹۹۶۹۹۰

[www.ababaf.com](http://www.ababaf.com)

[info@ababaf.com](mailto:info@ababaf.com)



# Organic and Fossil Fertilizers of ARIO Humuss



**استفاده از کود آریو یک  
سرمایه گذاری هوشمندانه است**



## کود آلی و فسیلی آریو

- به ارمغان آوردن سلامت خاک با تقویت میکرو اورگانیزم های مفید و از بین بردن میکروب های زیان آور
- این کود باعث بهبود ساختار خاک شده و با تیره کردن خاک جذب انرژی خورشید را افزایش میدهد
- ارگانیک بودن و در نتیجه سالم و بی خطر بودن برای محیط زیست حیوانات گیاهان و انسان
- مقاوم کردن گیاهان و درختان در برابر تنش های محیطی همچون شوری و خشکی خاک
- بهبود و افزایش حاصلخیزی خاک باغات و مزارع
- کمک به کاهش PH خاک های قلیایی و آهکی
- ایجاد توازن در عناصر غذایی خاک
- افزایش سرعت جوانه زنی بذر
- بهبود ریشه زایی گیاهان

آریو تک، از مواد آلی و فسیلی عصاره گیری و تغلیظ میگردد  
و دارای اثرات قوی در رشد و نمو گیاه میباشد.

فرموله ی کود بر اساس آنالیز خاک و تولید اختصاصی  
برای محصول شما.

افزایش چشمگیر در کیفیت و کمیت محصول با توجه به  
کیفیت بالای کود آریو.

RU TECH

[https://www.instagram.com/ario\\_bojan/](https://www.instagram.com/ario_bojan/)

<https://t.me/joinchat/GILN6VIQrB1MkMpz1Q6vA>

<https://t.me/ariofertilizer>

اینستاگرام

گروه تکرام پرسی و پاسخ آریو

کانال تلگرام آریو

**بازرگانی: 09120467021، 09111709644**

**کلرخانه:** بشار، شهرک صنعتی، خیابان زین

**دفتر مرکزی:** گرگان، میدان ولیعصر، برج سرمایه، طبقه چهارم، واحد ۴۵

شماره پروانه بهره برداری: ۵۷۹۳۳۸۱۲

شماره جواز تاسیس: ۴۷۴۱۷۰۹۶۴

**شرکت تولید کننده: آریو بوژان گروس**

**موارد استفاده:**

محصول	آبیاری در هکتار (لیتر)	زمان مصرف	بذر مال
گلخانه ای	۱۲ تا ۶	در طی دوره رشد	
زراعی	۱۰ تا ۵ ۱۵ تا ۱۰	در طی دوره رشد	۱ تا ۱/۵ لیتر
سبزیجات	۵ تا ۳	در طی دوره رشد	در ۱۰۰ کیلوگرم بذر گیاهی زراعی
درختان میوه	۱۵ تا ۱۰ ۲۰ تا ۱۰	در طی دوره رشد	



ASEMAN  
HOTELS



گروه هتل های آسمان

[www.Asemangrouphotels.com](http://www.Asemangrouphotels.com)

هتل آسمان



اصفهان، خیابان مطهری

[www.Asemanhotel.com](http://www.Asemanhotel.com)



هتل ستاره آسمان



اصفهان، میدان نقش جهان، خیابان حافظ

[www.Setarehhotel.com](http://www.Setarehhotel.com)



هتل باران آسمان



اصفهان، خیابان امام خمینی، جنب خیابان ۱۲ بهمن

[www.Baronhotel.ir](http://www.Baronhotel.ir)



هتل آسمان رویال



به زودی...

جزیره کیش، بلوار موج

[www.asemanroyal.com](http://www.asemanroyal.com)







## کارگزاران متخصص آقای بخش خصوصی

نماینده آقای بخش خصوصی در شهرستان پاکدشت

### تسریع شناخت برند

- آزادسازی املاک مشکل دار تمامی
- ارگان های دولتی
- فرمان اجرای امام
- مسکن و شهرسازی
- دیوان عالی کشور
- دادگاه انقلاب
- منابع طبیعی
- جنگل بانی
- ثبت و سند
- شهرداری
- اوقاف

### افزایش فروش

### ارتباط با افراد خاص

### توجه عموم مردم

- هم رسانی و هم افزایی فعالان بخش خصوصی شهرستان پاکدشت
- مشاوره و جذب سرمایه گذاران برای توسعه پایدار منطقه
- برگزاری مسابقات ورزشی و توسعه فرهنگ با محوریت ورزش با فعالان بخش خصوصی
- راه اندازی تیم های ورزشی با کادر فنی حرفه ای

در تمام رشته ها  
در دو بخش آقایان و بانوان  
از لیگ سه تالیگ برتر ایران

اعتبار ما از صداقت ماست

اعتماد شما افتخار ماست

حاج حسن سیاه منصوری  
رئیس هیئت انجمن های ورزشی پاکدشت  
۰۹۱۹۵۵۷۳۰۶۹





مدیر عامل انجمن بلاکچین مطرح کرد

# توسعه اقتصاد دیجیتال در گروی سیاست‌های حمایتی دولت

۳۸

۳۲

بنیان‌گذار شرکت زنگان سیستم



**صنعت ماینینگ  
لوکوموتیو  
اقتصاد دیجیتال است**

۲۴

مدیر آموزش و توسعه بازار

شرکت بیمه زندگی خاورمیانه



**بیمه‌های زندگی  
آینده‌نگری پر منفعت**



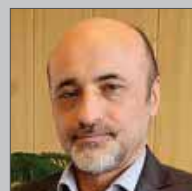
اقتصاد کلان  
۶۰ تا ۶۴



دنیای صنعت  
۴۶ تا ۵۸



دنیای انرژی  
۴۲ تا ۴۴



پرونده ویژه  
۲۶ تا ۴۰



اقتصاد بازار  
۲۰ تا ۲۴



# دنیای سرمایه‌گذاری

## منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

صاحب امتیاز و مدیر مسئول:

مرتضی فغانی

قائم مقام مدیر مسئول:

رضا فغانی

سر دبیر:

فرهاد امیرخانی

مدیر هنری:

سعیده نیکبخت

مدیر بازرگانی:

سارا نظری

ویراستار:

مصطفی حاتمی

مترجم:

سعید عدالت‌جو

عکاس:

میثم مخملی، ابراهیم صفریان

### اعضای هیات علمی:

- دکتر فریدون حسنوند رئیس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- دکتر علی اصغر عنایتی عضو کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی
- دکتر پرویز محمدنژاد عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- دکتر حسین حسین‌زاده عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- مهندس احمد رویانی مدیر عامل شرکت گسترش سرمایه‌گذاری ایران خودرو
- دکتر عزیزالله عساری مدیر ارشد حوزه اقتصاد
- دکتر بهرام شکوری رئیس انجمن می ایران
- مهندس توح زارع مدیر عامل شرکت آومینا ایران
- دکتر محمد ابراهیم پورزند استاد دانشگاه و مدیر بازار سرمایه
- مهندس حسن کریمی سنجری مدیر ارشد صنعت خودرو
- دکتر یاسر فلاح مشاور ارشد رئیس پژوهشگاه پولی و بانکی
- دکتر مسعود مرادنی مشاور مدیر عامل کانون جهانگردی و اتومبیلرانی ج.ا.ا.
- دکتر امیر حامد رضایی عضو هیات مدیره ایزتک پارسین
- دکتر محمد دامادی نماینده سابق مجلس شورای اسلامی
- مهندس آرش محبی‌نژاد دبیر انجمن تخصصی صنایع همکن نیرو محرکه قطعه‌سازان خودرو کشور
- دکتر جمشید حمزه‌زاده رئیس جامعه هتلداران کشور
- دکتر مهدی کریمی تفرشی رئیس کارگروه کسب و کارهای جاده‌ای ریشم‌سازان ملل - یونسکو
- مهدی حکیمیان کارشناس ارشد حوزه سرمایه‌گذاری و اقتصاد
- مهتاب خیاط‌فرهانی عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی
- مهندس سید محمد مقدسی عضو هیات مدیره جامعه متخصصین نساجی ایران

گروه دبیران:

سید قاسم قاری، مصطفی حاتمی، محمد جعفری  
عرفان فغانی، ثمانه نادری، سعید عدالت‌جو  
سهیلا زمانی، سارا جم

برای دریافت نسخه پستی ال‌اف ماهنامه به پایگاه خبری زیر مراجعه فرمایید:  
[www.dsarmaye.ir](http://www.dsarmaye.ir)

نشانی:

تهران، خیابان شهیدفتح  
کوچه مرزبان‌نامه، پلاک ۲۷، واحد ۳

کد پستی: ۱۵۸۸۸۶۳۴۴

تلفن: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۴۲

واحد تبلیغات: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۲۶

دورنگار: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۸۶

پست الکترونیک: [D.sarmayeh@gmail.com](mailto:D.sarmayeh@gmail.com)

لیتوگرافی، چاپ و توزیع: شرکت خاتم‌نو

تلفن: ۷۷۸۱۳۳۴۹



استاد حسین صداقت

## اصل هنر به داشتن مهارت است



مدیر عامل شرکت پخش مواد غذایی  
شادی‌آوران ارمغان سپهر

## نوسان قیمت‌ها کار بنگاه‌های اقتصادی را سخت کرده است



رئیس و بنیان‌گذار مجمع جهانی

بخش خصوصی

## تنها ۱۳ درصد اقتصاد کشور در اختیار بخش خصوصی واقعی است



۴۶

عضو هیات مدیره شرکت عمران پیش‌ساز

تاکید کرد

## ضرورت ساماندهی بازار آشفته صنعت ساختمان



دنیای کار آفرینی  
۶۶ تا ۸۳

بازار سرمایه ایران از نیمه اردیبهشت تا پایان خردادماه جاری روزهای سختی را تجربه کرد، به طوری که برای بسیاری خاطره ریزش تاریخی بورس در سال ۱۳۹۹ زنده شد. در ۱۷ اردیبهشتماه در حالی که بسیاری از سهامداران انتظار حرکت صعودی شاخص کل را داشتند، اما شاخص کل بورس با افت ۸۵ هزار و ۴۳ واحدی چیزی در حدود ۳/۷ درصد ریزش کرد و به ۲ میلیون و ۴۴۰ هزار واحد رسید. این افت و خیز باز هم ادامه یافت، به شکلی که در ۳۱ خردادماه جاری شاخص کل بورس به ۲ میلیون و ۱۷۳ هزار واحد رسید. اگرچه افت و خیز شاخص و بازار سرمایه بخشی از ذات این بازار در تمام جهان است، اما آنچه بازار سرمایه ایران را بغرنج ساخته، تنیده شدن آن با بحث عدم شفافیت اطلاع رسانی است. پس از ریزش بورس در اردیبهشتماه و خروج بسیاری از سهامداران خرد از این بازار، تصویر مصوبه افزایش نرخ خوراک پتروشیمی‌ها منتشر شد که بسیاری را شگفت زده کرد.

این تصویر که در شبکه‌های اجتماعی انتشار یافت، مصوبه‌ای بود که در آن افزایش نرخ خوراک و گاز پتروشیمی‌ها از سوی دولت تصویب شده بود. بر مبنای این نامه، هیات وزیران در جلسه ۱۷ اردیبهشتماه به پیشنهاد مشترک وزارت امور اقتصادی و دارایی، وزارت نیرو، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، بانک مرکزی، سازمان هدفمندسازی یارانه‌ها و سازمان برنامه و بودجه و به استناد اصل ۱۳۸ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران و در اجرای جزء یک بند (الف) ماده واحده قانون بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور، افزایش نرخ خوراک گاز پتروشیمی‌ها در سال ۱۴۰۲ از پنج هزار تومان به هفت هزار تومان را تصویب کرده بود. این امر، جنجال بزرگی را در شبکه‌های اجتماعی و در میان سهامداران و فعالان بازار سرمایه به پا کرد، چرا که دقیقاً در همان روزی که این مصوبه از سوی دولت تصویب شد و شرکت‌ها نیز از عدم اطلاع خود از این مصوبه سخن گفته بودند، برخی که به شکلی از این امر اطلاع داشتند، اقدام به فروش سهام خود و خروج از بازار سرمایه کردند. ریاست سازمان بورس نیز از عدم ابلاغ این بخشنامه به سازمان بورس سخن گفت. اگرچه وزیر اقتصاد بعدها تصریح کرد که پیشنهاد مطرح شده، تصویب نشده و برای بررسی و اعلام نظر کارشناسی به یک کارگروه و کمیته ارجاع شده است.

پس از آن، بحث‌های زیادی بر سر این موضوع و فراتر از آن، نرخ خوراک پتروشیمی‌ها در گرفت و تاکنون نیز نتیجه روشنی نداشته است. با این حال این موضوع بار دیگر مشکلی بنیادی در بازار سرمایه ایران؛ یعنی وجود رانت اطلاعاتی را نمایان کرد که خود، نتیجه تصدی گری دولت است. با توجه به سیطره دولت بر بخش مهمی از اقتصاد و بازار سرمایه ایران، هر گونه تصمیم دولت می‌تواند تأثیر بسیار زیادی بر این بازار داشته باشد و هر گونه اطلاعاتی از این تصمیمات پیش از انتشار رسمی آن می‌تواند، سود هنگفتی برای آگاهان از آن داشته باشد. بازار سرمایه نسبت به این موضوع بسیار آسیب‌پذیر است و اگر تصمیمی در راستای ضرورت شفافیت در اطلاع رسانی گرفته نشود، تبعات آن برای این بازار جبران ناپذیر خواهد بود، اما فراتر از آن می‌توان گفت، تا زمانی که دولت در بخش بزرگی از اقتصاد و به تبع آن، بازار سرمایه دست برتر را دارد، رانت اطلاعاتی نیز به شکلی از اشکال وجود خواهد داشت و تا زمانی که این چالش بنیادی حل نشود، نمی‌توان به حل این مشکل به صورت کلان و دائمی امیدوار بود و همچنان این بیماری مزمن، آفت جان سهامداران حقوقی و حقیقی بدون رانت خواهد بود. ■

## رانت اطلاعات

## آفت بازار سرمایه ایران



مرتضی فغانی  
عضو اتاق بازرگانی تهران



## تلاش بازار سرمایه برای جبران عقب ماندگی



فرهاد امیرخانی  
سردبیر

بورس اوراق بهادار ایران، از زمان پیدایش تا به امروز، روزهای پرفراز و نشیبی را سپری کرده است. بسیاری بر این باورند که این بازار به شکل دستوری اداره می شود و هدف آن بیشتر تامین کسری بودجه دولت است و از سوی دیگر، گروهی نیز معتقدند که این بازار، یک بازار پر سود؛ اما پُر نوسان است که چنانچه افراد از علوم و فنون آن آگاه باشند، می توانند درآمد خوبی را از این بازار برای خود کسب نمایند. هر چند در گذشته، به دلیل دخالت سازمان بورس در معاملات، لطمه های جبران ناپذیری به حیثیت این بازار وارد شده است؛ اما گویا با فرهنگ سازی، می توان حیثیت بر باد رفته را به این بازار مجدد بازگرداند و لازمه آن نیز این است که سرمایه گذاران قبل از ورود به بازار، حتماً آموزش های لازم را دیده و دوره های مرتبط را طی کرده تا با اطلاع کامل از دلایل افت و خیزها، چه به صورت مستقیم و چه غیر مستقیم، امکان ورود به این بازار را پیدا کنند. اکنون نیز با توجه جمیع شرایط، این سوال مطرح است که آیا این بازار، همچنان بستری مناسب برای حضور سرمایه گذاران است؟ و اینکه چشم انداز آتی بازار سرمایه در حال حاضر چیست و به چه نکاتی باید توجه کرد؟

در پاسخ به این سوال می توان اذعان داشت که بازار سرمایه همچنان در تب و تاب به سر می برد. برخی از کارشناسان بر این گمانند که این بازار در آینده روند صعودی را در پیش خواهد گرفت و به طور حتم در این مسیر نوساناتی را در معاملات تجربه خواهد کرد. هر چند متغیرهای تأثیرگذار بر معاملات بازار به هیچ عنوان قابل پیش بینی نیستند. در حال حاضر با توجه به مجموعه اتفاقات و شرایط کنونی بازار نمی توان گفت که بازار خیلی ارزان است؛ اما گران هم نیست، بلکه در مقایسه با دیگر بازارها می تواند رشد خوبی را تجربه کند و بازدهی معقولی را در اختیار سهامداران قرار دهد. مطابق تحلیل های تکنیکال، بازار سرمایه در بلندمدت به نقطه تعادل خواهد رسید و رشد خوبی را نیز می توان برای آن متصور بود؛ ولی این رشد، در بازار پرنوسان پیش بینی می شود. هر چند بر اساس تحلیل های صورت پذیرفته نمی توان در بازار شاهد نوسانات و ریزش شدید شاخص بورس مشابه سال ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ بود؛ اما در عین حال بازار در محدوده ای قرار ندارد که بخواهد ریزش شدیدی را تجربه کند. اکنون هیچ ریسک تهدیدکننده ای در بازار نیست که بخواهد اسباب نگرانی ریزش شدید باشد و چنانچه اجازه داده شود که بازار روند خود را طی کند و شاخص بورس آزادانه تر به حرکت خود ادامه دهد، شاهد ایجاد تعادل در معاملات بازار خواهیم بود؛ اما این موضوع همواره باید مورد توجه باشد که نوسان، ذات بازار سرمایه است. انتظار این است که بازار امسال بیشترین بازدهی را در اختیار سهامداران قرار دهد. در چند وقت گذشته نیز بازدهی مسکن، دلار و طلا افزایش داشته و اکنون بازار سهام ارزان تر از دیگر بازارها در حال حرکت است. با توجه به این مساله، بازار سرمایه می تواند تا پایان سال با بیشترین بازدهی همراه باشد؛ اما در این مسیر نوساناتی را به طور قطع تجربه خواهد کرد. ■

با نگاهی گذرا به برنامه هفتم توسعه می‌توان به راحتی متوجه شد که نقش اقتصاد دیجیتال بسیار پر رنگ است، ولی اقتصاد دیجیتال تنها با حرف زدن از آن و برگزاری سمینار، همایش و بزرگداشت روزهای مرتبط با آن مانند روز فناوری و اطلاعات، محقق نمی‌شود. قطعاً توسعه کسب و کارهای دانش بنیان و کسب و کارهای مبتنی بر اینترنت و حمایت از آن‌ها باید مورد توجه بیشتر نهادها و سازمان‌های ذی‌صلاح واقع شود. در صورتی که تسهیل کارآفرینی و برداشتن موانع از سر راه کسب و کارهای آنلاین و حمایت همه جانبه از آن‌ها مورد توجه جدی دولت قرار نگیرد، توسعه اقتصاد دیجیتال و آنچه در برنامه هفتم توسعه درباره آن مکتوب شده است، بیشتر در حد یک رویا باقی خواهد ماند. در حال حاضر مهاجرت نیروهای متخصص به یکی از معضله‌های اکثر کسب و کارها، مخصوصاً کسب و کارهای آنلاین تبدیل شده است. بدون برنامه‌ریزی و حمایت از این کسب و کارها که عمده‌ترین لویه تکنولوژی حرکت می‌کنند و همیشه از قانون‌گذاری جلوتر هستند، نمی‌توان انتظار داشت که این شرکت‌ها توانایی لازم و کافی را برای نگهداشت نیروی متخصص در کشور را داشته باشند و بدتر از آن، عدم وجود این حمایت‌ها و دلگرمی‌ها حتی می‌تواند کسب و کارهای نوآورانه را به تعطیلی بکشاند. مدیران و سرمایه‌گذاران در حوزه‌های نو و خلاقانه و مبتنی بر اقتصاد دیجیتال نیاز به امنیت دارند؛ امنیتی که صرفاً در حد شعار نباشد. متأسفانه آنچه اخیراً شاهد آن بوده‌ایم، باعث هراس بیشتر سرمایه‌گذاران در این حوزه‌ها می‌شود. طبیعتاً یک کسب و کار باید تابع قانون رسمی کشور باشد و تحت لوای قانون به توسعه کسب و کارش بپردازد، ولی بر خوردهای گاه و بی‌گاه سلیقه‌ای باعث می‌شود، دلسردی بیشتری در این حوزه حاکم شود و میل و علاقه سرمایه‌گذاران و کسب و کارها برای ماندن و ساختن کمتر شود. چنانچه اخیراً علاوه بر افزایش مهاجرت نیروهای متخصص، بعضاً شاهد مهاجرت کامل یک کسب و کار به خارج از کشور بوده‌ایم؛ لذا با قاطعیت می‌توان گفت که برای توسعه کسب و کارهای نوپا، نگهداشت نیروی متخصص در کشور و تحقق برنامه هفتم توسعه باید توجه بیشتری به این حوزه شود که صدا البته از نظر بنده، این امر با تعامل بیشتر قوای سه گانه و سایر مراجع ذی‌صلاح با کسب و کارها و متخصصان حوزه‌های فناورانه محقق می‌شود و نه با تصمیم‌گیری‌های سلیقه‌ای پشت درهای بسته. به‌طور خلاصه به باور بنده، تحقق اقتصاد دیجیتال و توسعه آن در صورت همکاری و مشارکت قوای سه گانه با کسب و کارها و افرادی که سال‌ها در این حوزه زحمت کشیده‌اند، می‌تواند محقق شود. آشکارا می‌توان گفت که تصمیمات و برخورد‌های سلیقه‌ای هم به صورت جدی تحقق این امر را ناممکن خواهد ساخت. ■

## توسعه اقتصاد دیجیتال با تسهیل کارآفرینی



وحید والی  
هم‌بنیان‌گذار و مدیر عامل هلدینگ نیک اندیش



# اقتصاد بازار



## در این بخش می خوانیم:

- شبکه مستقل فروش بیمه نابود می شود
- بیمه های زندگی؛ آینده نگری پر منفعت
- کارگزاران بیمه؛ مشاورین امین بیمه گذار و بیمه گر

# با گسترش فعالیت استارت آپ‌ها شبکه مستقل فروش بیمه نابود می‌شود

روزینا نعمتی جبه‌دار  
مشاور ارشد بیمه‌های بازرگانی و فروش



که همه این ارکان در کنار یکدیگر صنعتی پویا و کارآمد به نام صنعت بیمه را می‌سازند و بدیهی است که بی‌توجهی به هر یک از این ارکان، تعادل را در این بازار به هم می‌زند و نتایج نامطلوبی به بار خواهد آورد، همچنان که به بار آورده است.

در این مقاله، نگارنده یکی از این ارکان؛ یعنی شبکه فروش مستقل اعم از نمایندگان، کارگزاران را مورد بررسی و محور سخن قرار می‌دهد، چرا که این شبکه فروش است که زبان گویای شرکت‌های بیمه به بیمه‌گذاران و منعکس‌کننده خواسته‌های بیمه‌گذاران به بیمه‌گران است. شبکه فروش معرف این صنعت و شرکت‌های بیمه به مخاطبان و مشتریان است. در لایه‌های مختلف و متعدد بازار حضور دارد و مستقیماً از نیازها و خواسته‌های بازار اطلاع دارد. اهمیت شبکه فروش تا آنجاست که بیمه‌گذاران از طریق شبکه فروش از ماهیت و چپستی صنعت بیمه مطلع و آگاه می‌شوند و شرکت بیمه و بیمه‌نامه‌های خود را انتخاب می‌کنند.

منظور نگارنده از شبکه فروش مستقل، آن دسته از نمایندگان و کارگزارانی است که کلیه سهام‌شان در اختیار خودشان است و بخشی از سهام یا کل آن را به سازمان و نهاد دیگری واگذار نکرده‌اند، همچنان کارفرمای دفاتر حقیقی و حقوقی خودشان هستند و تبدیل به کارمند نهاد یا موسسه‌ای که سهامشان را خریداری کرده، نشده‌اند.

در واقع، شبکه فروش مستقل، امروزه در حال اغماست و نفس‌های آخر را می‌کشد. این شبکه عمدتاً در جست‌وجوی مفری برای رهایی از صنعتی است که طی سال‌ها کار و فعالیت با کسب دانش و تجربه در آن به استادی و پختگی رسیده و اکنون در می‌یابد که بیهوده عمل کرده است. چرایی این موضوع را می‌توان در عوامل و موارد زیر جست‌وجو کرد و دریافت.

● تا پیش از دهه نود، ورود به عرصه بیمه ضوابط و شرایطی داشت. هر کسی نمی‌توانست که جواز قبولی از شرکت‌های بیمه دریافت کند، به کسوت نمایندگان بیمه درآید یا کارگزار شود. آزمون‌ها و مصاحبه‌ها با دقت بیشتری برگزار می‌شد، ولی از شروع دهه نود، با تلاش دولت برای اشتغال‌زایی، یکی از بخش‌هایی که مورد توجه قرار گرفت، اشتغال بیشتر در صنعت بیمه بود؛ در نتیجه عده زیادی از متقاضیان شغلی به امید کسب درآمد بدون نیاز به سرمایه و تخصص خاصی وارد عرصه بیمه شدند، بدون اینکه صلاحیت فنی و شغلی برای احراز این شغل داشته باشند. این موضوع موجب محدود شدن بازار برای فروشندگان مستقل شد، چون عمده این افراد از طریق روابطی که با بیمه‌گذاران عمده داشتند، جذب این

## صنعت بیمه دارای چهار رکن اساسی است که عبارتند از:

- بیمه مرکزی و شورای عالی بیمه که سیاست‌گذاری، نظارت، وضع قوانین، تدوین آیین‌نامه‌ها و حراست از حقوق بیمه‌گران و بیمه‌گذاران در قبال یکدیگر از وظایف آن است.
- بیمه‌گران که شامل شرکت‌های بیمه جنرال و تخصصی است و از جمله وظایف آنان می‌توان به طراحی و ارائه بیمه‌نامه، ارزیابی ریسک، تعیین حق بیمه، صدور بیمه‌نامه و پرداخت خسارت اشاره کرد.
- شبکه فروش شامل نمایندگان شرکت‌های بیمه که وظیفه عرضه و معرفی بیمه‌نامه‌های مورد نیاز بیمه‌گذاران را از شرکت متبوع خود به عهده دارند و باید مدافع شرکت بیمه خود باشند و کارگزاران بیمه که از جمله مهمترین وظایف آنان می‌توان به ارائه مشاوره در خصوص بهترین بیمه‌نامه از بهترین شرکت بیمه متناسب با خواسته و نیاز بیمه‌گذاران، حمایت از منافع بیمه‌گذاران و نیابت آنان در مقابل شرکت‌های بیمه و... اشاره کرد.
- بیمه‌گذاران که در واقع همان مشتریان شرکت‌های بیمه هستند و متناسب با نیاز خود به خرید بیمه‌نامه اقدام می‌کنند. عملاً سه رکن دیگر به نوعی در خدمت این گروه هستند، چرا که اگر بیمه‌گذاری نباشد، بازار بیمه و صنعت بیمه معنا و مفهوم پیدا نمی‌کند. این سخن یقیناً به این معنا نیست که سه رکن دیگر دارای اهمیت کمتری هستند، بلکه تعامل درست بین این ارکان ساختار و شالوده صنعت بیمه را شکل می‌دهد و باید گفت

فرهنگ بیمه باید توسعه پیدا کند، اما متأسفانه نه فقط اقدام جدی در این باب به قدر کافی انجام نشده، بلکه اقدامات و تبلیغاتی هم که بعضاً توسط اصحاب این صنعت انجام شده، کمک چندانی به ارتقای سطح فرهنگ عمومی در بین بیمه‌گذاران نکرده است



بازار شدند. حتی زمانی که مقرر شد در جذب نمایندگان بیمه وحدت رویه‌ای به وجود آید و دوره آموزشی برگزار و آزمونی موسوم به آداب برگزار می‌شود، مشاهده شده که عده‌ای بدون شرکت در دوره آموزشی موفق به قبولی در آزمون آداب شده‌اند. این موضوع نشان می‌دهد، یا بیمه تخصص و دانش نیست یا آزمون هادرست برگزار نمی‌شود.

● موضوع دیگری که باعث محدود شدن بازار شبکه فروش مستقل طی دهه نود شد، ورود بیمه گذاران بزرگ به فعالیت بیمه‌گری است؛ به این ترتیب که بسیاری از بیمه گذاران بزرگ به امید کسب سود، یا شرکت نمایندگی تأسیس یا شرکت کارگزاری خریداری کردند و صدور تمام بیمه‌نامه‌های مورد نیاز خود و کارکنان خود را در آن مجموعه‌ها انحصاری کردند. در نتیجه، دو اتفاق افتاد: اول اینکه سایر شبکه فروش از این بازار محروم شدند و دوم اینکه کارگزاری و نمایندگی‌های خریداری و استخدام شده، انگیزه فعالیت در جهت جلب رضایت مشتری را از دست دادند و به حقوق دریافتی و امنیت شغلی بسنده کردند. نتیجه دیگر؛ عدم رضایت کارکنان آن مجموعه‌ها از خدمات بیمه است، چرا که عملاً حق انتخاب را از کارکنان سلب کرده و افراد ترجیح می‌دهند که بیمه‌نامه نداشته باشند تا اینکه از طریق موسسه‌ای بیمه‌نامه خریداری کنند که به آن موسسه اعتماد ندارند و آن را دارای وجهت نمی‌دانند.

● در اقتصاد ما هر ساله قیمت کالاها و خدمات افزایش پیدا می‌کند، در حالی که قیمت خدمات بیمه به علت وجود رقابت فراوان بین شرکت‌های متعدد بیمه هر ساله کاهش می‌یابد؛ حتی در رشته‌هایی مانند شخص ثالث که همواره به زیان ده بودن آن اعتراف می‌شود. امروزه شاهد انواع و اقسام تخفیف‌ها و اقساط طولانی مدت هستیم، به همین دلیل دخل و خرج شبکه فروش تناسبی با هم پیدا نمی‌کند و کفاف مخارج را قائل نمی‌دهد، چرا که مطابق قانون کار حقوق کارکنان دفاتر هر ساله افزایش و در مقابل، کارمزد شبکه فروش کاهش می‌یابد که نتیجه چنین وضعیتی، یا کاهش کارکنان است یا اشتغال به شغل دوم توسط نماینده تبدیل می‌شود و کارگزار یا میل به تخلف و یا جمع کردن دفاتر و خروج از این بازار پیدا می‌کند.

● رشد و توسعه و استفاده از تکنولوژی امری اجتناب‌ناپذیر است. طبیعتاً نه می‌توان و نه باید در مقابل نوآوری‌ها ایستاد و مانع ایجاد کرد، ولی نکته تلخ اینجاست که با ورود استارت‌آپ‌ها و فروشندگان برخط به بازار بیمه، چالش دیگری برای شبکه فروش مستقل به وجود آمد که بازار آنان را باز هم محدودتر کرد که آن تفاوت، در اعلام مبلغ حق بیمه بین فروشندگان مستقیم و فروشندگان برخط است. به عبارت دیگر؛ در بسیاری از موارد مشاهده شده که در یک موضوع واحد، حق بیمه شبکه برخط کاهش چشمگیری از حق بیمه اعلام شده توسط نمایندگان و کارگزاران داشته و تخفیف‌های فراوانی به متقاضیان بیمه‌نامه داده شده است، در حالی که خدمات از یک شرکت بیمه ارائه شده و مطابق آیین‌نامه‌های شورای عالی بیمه قاعدتاً باید حق بیمه اعلام شده یکسان باشد، ولی در عمل این چنین نیست و شبکه فروش مستقل نمی‌تواند چنین تخفیفات و امتیازاتی به بیمه گذاران خود بدهد. طبیعتاً این موضوع موجب کاهش بازار شبکه فروش می‌شود.

● ورود بیمه‌گران به بازارهای خاص به نوبه خود موجب کاهش بازار شبکه فروش مستقل شده است. از حدود ۲۰ سال پیش تاکنون، شرکت‌های

بیمه با انعقاد قرار دادهای مستقیم با اصناف، اتحادیه‌ها، انجمن‌ها و اعمال تخفیف‌های بسیار به آنان، بازارهای انحصاری برای خود به وجود آورده‌اند و بعضاً مشاهده شده که کارمزد هم به اصناف و... پرداخت می‌کنند که این امر اولاً موجب محروم شدن شبکه فروش از بازار می‌شود و ثانیاً به بیمه گذاران این پیام را می‌دهد که بابت سایر رشته‌های بیمه‌ای مورد نیاز خود از شبکه فروش کارمزد مطالبه نمایند، چرا که به تصور آنان، نماینده و کارگزار کار خاص و حرفه‌ای انجام نمی‌دهند و صنعت بیمه نیز صنعتی پولدار با پول‌های هنگفت و سرگردان است و ایرادی ندارد، اگر قسمتی از این پول عاید آنان شود.

● همواره شنیده‌ایم که فرهنگ بیمه باید توسعه پیدا کند، اما متأسفانه نه فقط اقدام جدی در این باب به قدر کافی انجام نشده، بلکه اقدامات و تبلیغاتی هم که بعضاً توسط اصحاب این صنعت انجام شده، کمک چندانی به ارتقای سطح فرهنگ عمومی در بین بیمه گذاران نکرده است. باید بپذیریم که بازار بیمه در ایران، بازار محدودی است و عموم مردم به اهمیت و ضرورت خرید بیمه اعتقاد چندانی ندارند. معمولاً خرید بیمه‌نامه جزو اولویت‌های مردم ما در سید خرید نیست، مگر در رشته‌ای مانند شخص ثالث که انواع الزامات قانونی برای آن وجود دارد. در چنین وضعیتی، شبکه فروش و شرکت‌های بیمه برای مقابله با رقبا در خیلی از موارد به تخریب یکدیگر می‌پردازند و این امر موجب سردرگمی بیمه گذاران در انتخاب بیمه‌نامه و شرکت بیمه شده نمی‌تواند تصمیم در دست بگیرد و در بسیاری از موارد عطای بیمه را به لقایش بخشیده و از خرید بیمه‌نامه منصرف می‌شود. این موضوع هم به نوبه خود موجب محدود شدن بازار شبکه فروش مستقل شده است.

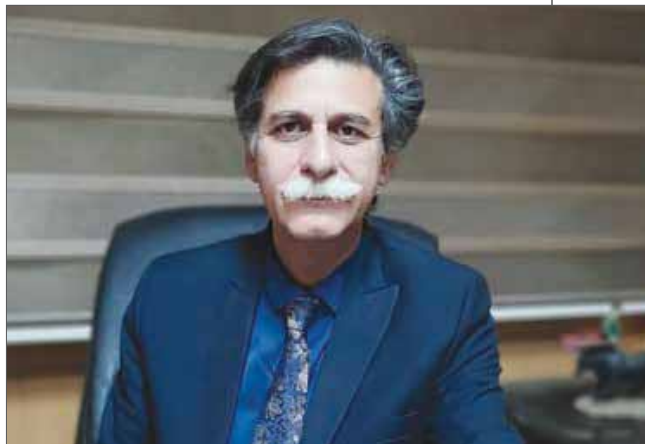
● ماحصل آنچه که تاکنون انجام شده، عمدتاً باعث افزایش ضریب نفوذ عرضه کنندگان شده، در حالی که طبق آنچه در برنامه‌های توسعه کشور مصوب شده، قرار بوده که ضریب نفوذ بیمه افزایش پیدا کند. به عنوان مثال، در رشته بیمه زندگی شرکت‌های تخصصی بیمه زندگی به وجود آمده که بعضاً شرکت‌های جنرال سهامدار آن شرکت‌ها هستند. بدیهی است که شرکت‌های تخصصی بیمه زندگی، شرکت‌هایی تک‌محصولی هستند و باید از سوی سهامداران خود حمایت و تقویت شوند، با این حال آنچه اتفاق افتاده این است که همان شرکت‌های جنرال که سهامدار شرکت بیمه تخصصی هستند، به جای آنکه بیمه‌های زندگی خود را در شرکت‌های تخصصی متمرکز کنند و از این راه ضمن فواید بی‌شمار به بیمه گذاران خود هم در تصمیم‌گیری نسبت به خرید بیمه‌نامه زندگی مساعدت کنند، به رقابت با شرکت‌هایی می‌پردازند که سهام آن را در اختیار دارند. در نتیجه بازار عرضه بیمه به بیمه گذاران خرد و انفرادی برای شبکه فروش مستقل محدودتر می‌شود.

چنین اوضاعی طبیعتاً شبکه فروش مستقل را به اغما فرو می‌برد و گویا تصمیم بر این است که این شبکه از بین رفته و از چرخه فعالیت خارج شود که عملاً هم در حال رسیدن به این نتیجه هستیم. امروزه آگهی‌های فروش و تعطیلی دفاتر نمایندگی و کارگزاری کم نیستند، ولی اگر قرار است که به این شبکه به عنوان پیشاهنگ و بازو توانمند شرکت‌های بیمه در عرضه بیمه و افزایش ضریب نفوذ بیمه به بادهیم، متولیان و سیاست گذاران این صنعت باید طرحی نو داشته باشند. ■

با ورود استارت‌آپ‌ها و فروشندگان برخط به بازار بیمه، چالش دیگری برای شبکه فروش مستقل به وجود آمد که بازار آنان را باز هم محدودتر کرد که آن تفاوت، در اعلام مبلغ حق بیمه بین فروشندگان مستقیم و فروشندگان برخط است

# کار گزاران بیمه مشاورین امین بیمه گذار و بیمه گر

پرتو علوی شوشتری  
نایب رییس انجمن صنفی کار گزاران کشور



بیمه گذاران برای رفع این مشکل راه های گوناگونی را انتخاب می کنند که برخی از این راهکارها شامل موارد زیر می شود:

- برخی از بیمه گذاران تصمیم گیری در خصوص بیمه نامه و شرایط آن را به ادارات بالادستی و مدیران مافوق خود محول می کنند و از این طریق خود را از مسئولیت پاسخگویی به اعتراضات کارکنان خلاص کرده و تقصیر را به گردن نفرات بالاتر و تصمیم گیر سازمان می اندازند.

- بعضی از بیمه گذاران هر ساله شرکت بیمه گر خود را تغییر می دهند، به امید آنکه در شرکت جدید خدمات بهتری دریافت کنند، ولی متأسفانه در بسیاری از موارد نتیجه مطلوبی حاصل نمی شود.

- تعدادی از بیمه گذاران، نماینده و کار گزار بیمه را از چرخه فرآیند بررسی و انتخاب بیمه نامه حذف کرده و به مذاکره مستقیم با شرکت های بیمه گر متوسل می شوند به این امید که هم بیمه نامه ارزان تری تهیه کنند و هم مستقیماً با شرکت بیمه طرف شده باشند.

- موسسات و سازمان های دولتی و عمومی به انجام مناقصه در تهیه بیمه نامه دست می یازند (مطابق آنچه که در قوانین حاکم بر موسسات دولتی اشاره شده که این گونه موسسات باید برای فروش، مزایده و برای خرید، مناقصه برگزار کنند). غافل از اینکه تعمیم این قانون به خرید خدمات بیمه به دلیل ماهیت خدمات بیمه، از اساس نادرست است.

- موسساتی هم هستند که به طور کل از تهیه بیمه نامه منصرف شده و تصمیم به خرید بیمه نامه را به کارکنان خود و به صورت انفرادی محول می کنند.

- بعضی دیگر از مدیران سازمان ها تا آنجا پیش رفته اند که با صدور بخشنامه مذاکره با مشاوران و نمایندگان بیمه و به طور کلی ورود آنان را به داخل سازمان برای مذاکره و ارائه خدمات بیمه ممنوع کرده اند.

تجربه سازمان ها و موسسات طی سال های گذشته نشان دهنده این بوده که راهکارهایی از این دست، بیمه گذاران را به منزل مقصود نمی رساند و چاره این مشکل نبوده و نخواهد بود و حال سوالات اساسی این است که:

- در حالی که شرکت های بیمه سعی در ارائه بهترین خدمات بیمه دارند و بیمه نامه های صادره یکی از کامل ترین متون حقوقی و اسناد مالی محسوب می شود، چرا این وضعیت حاکم بر روابط بیمه گذار و بیمه گر است و راه برون رفت از این چرخه معیوب چیست؟

تنوع انتظارات، نیازها و خواسته های بیمه گذاران در تهیه بیمه نامه های مورد نیاز، ظرایف و نکات فنی موجود در کلوژهای بیمه نامه، تعدد شرکت های عرضه کننده بیمه نامه در رشته های مختلف و... معمولاً موجب سردرگمی بیمه گذاران در تهیه بیمه نامه، کلوژهای آن و انتخاب بهترین شرکت بیمه گر متناسب با نیاز سازمان می شود. به عنوان مثال، در بسیاری از موارد دیده شده که بیمه گذار، بیمه نامه مسئولیت خریداری کرده، ولی در واقع باید برای رفع نیاز بیمه ای خود در سازمان، بیمه نامه عمر و حوادث گروهی، خریداری می کرد؛ آن هم به این دلیل که بیمه نامه مسئولیت، ارزان تر از بیمه نامه عمر و حوادث گروهی سازمان بوده است. بیمه گذار زمانی پی به این اشتباه خود می برد که خسارتی اتفاق می افتد و در تعهد بیمه نامه مسئولیت نیست.

این موارد در بسیاری از مواقع موجب شده که بیمه گذار در انتخاب شرکت بیمه و بیمه نامه مورد نیاز خود دچار خطا شده و در زمان خسارت از خدمات شرکت بیمه بی بهره یا کم بهره بماند و این امر موجب اعتراض بیمه گذار و تغییر شرکت بیمه در زمان تمدید بیمه نامه شده است. بعضاً هم پرونده خسارت به مراجع ذیصلاح ارجاع شده که روندی طولانی را در بررسی و صدور رای ایجاد کرده و هم هزینه های گزافی به طرفین (بیمه گذار، بیمه شده و بیمه گر) تحمیل کرده است.



● بیمه گذار و بیمه گر چطور می توانند نقش خود را بدون خطا و به درستی ایفا کنند تا همه کسانی که بایدا از خدمات و پوشش های بیمه نامه در زمان خسارت بهره مند شوند، احساس رضایت مندی و اطمینان خاطر بابت خدمات شرکت بیمه داشته باشند؟

● چطور می شود، وضعیتی را به وجود آورد که بیمه گر و بیمه گذار به ارتباطی مداوم و پایدار مابین خود دست پیدا کنند و بیمه گذار به مشتری وفاداری برای شرکت بیمه تبدیل شود؟

● چطور می شود، وضعیتی را به وجود آورد که بیمه گذار و بیمه گر با بدبینی و سوءظن با یکدیگر مواجه نشوند؟

● چطور می شود، با جلب رضایت بیمه گذار نسبت به بیمه نامه خریداری شده، بیمه نامه های دیگر مورد نیاز او را به او معرفی کرده و بیمه گذار نیز با فراغ بال نسبت به تهیه آن بیمه نامه ها اقدام نماید؟

خوشبختانه قانون گذار صنعت بیمه (شورای عالی بیمه) و نهاد ناظر صنعت بیمه که حافظ حقوق بیمه گذار و بیمه گر و تنظیم کننده اصول روابط مابین آنها است (بیمه مرکزی)، به درستی این نیاز را پیش بینی کرده و در گرو عرضه کنندگان بیمه نامه شامل بیمه گران، نمایندگان و بازار یابان شرکت های بیمه، نقش کار گزاران بیمه را در ایجاد پل ارتباطی مطمئن بین خریدار بیمه نامه (بیمه گذار) و فروشنده بیمه نامه (بیمه گر) مهم و ضروری دانسته است.

مطابق آیین نامه شورای عالی بیمه، کار گزار بیمه شخص حقیقی یا حقوقی است که پس از احراز شرایط، دریافت مجوز و پروانه فعالیت از بیمه مرکزی با توجه به قانون تاسیس بیمه مرکزی ایران و بیمه گری، آیین نامه های مصوب شورای عالی بیمه و دستورالعمل ها و بخشنامه های ابلاغی بیمه مرکزی و سایر قوانین و مقررات کشور، در ازای دریافت کارمزد، مجاز به انجام فعالیت ها و مشاوره خدمات بیمه به جامعه بیمه گذاران است.

### مطابق مفاد آیین نامه، کار گزار بیمه مجاز به انجام فعالیت های زیر است:

● دریافت اطلاعات لازم از متقاضی خدمات بیمه (بیمه گذار) و ارائه مشاوره به وی در خصوص بهترین نرخ و شرایط خدمات بیمه مورد تقاضا و نحوه دریافت خسارت احتمالی

● تکمیل فرم پیشنهاد بیمه و امضای آن به نمایندگی از طرف متقاضی خدمات بیمه (بیمه گذار)

● اخذ پوشش بیمه مناسب و الحاقیه از موسسات بیمه حسب مورد برای متقاضی خدمات بیمه یا بیمه گذار

● پیگیری پرونده های خسارت بیمه نامه هایی که با کد همان کار گزار بیمه صادر شده است، شامل اعلام خسارت و اخذ رسید آن، تحویل مدارک و مستندات لازم برای تشکیل پرونده خسارت به موسسه بیمه و مذاکره با موسسه بیمه در خصوص خسارت، به نمایندگی از بیمه گذار

● کار گزار بیمه ملزم به حفظ اسرار و اطلاعاتی است که به مناسبت شغل خود از بیمه گذار به دست می آورد.

● کار گزار بیمه مکلف است، به طور مستند تمام اطلاعات لازم در باره بیمه مورد پیشنهاد و نیز نرخ حق بیمه مربوط را برای متقاضی بیمه (بیمه گذار) تشریح و به او اعلام و بیمه نامه را برابر با درخواست و پیشنهادات اعلامی متقاضی خدمات بیمه از موسسه بیمه اخذ نماید.

به عبارت دیگر و با توجه موارد فوق الذکر، کار گزار با داشتن امتیاز فعالیت با کلیه شرکت های بیمه و آگاهی از کیفیت ارائه خدمات بیمه در شرکت های بیمه گر و همچنین شرح وظایفی که در قانون برای او پیش بینی شده عملاً نقش مشاور، سخنگو و نماینده بیمه گذار را در قبال شرکت های بیمه به عهده دارد و بیمه گذاران می توانند از خدمات کار گزاران بیمه نهایت استفاده را ببرند، چرا که با وجود اینکه تمام شرکت های بیمه جنرال در کلیه رشته های مختلف بیمه شامل اموال و اشخاص فعالیت کرده و بیمه نامه صادر می کنند، اما همه آن ها در همه رشته ها سرآمد نیستند. به بیان دیگر؛ هر یک از شرکت های بیمه در چند رشته متخصص هستند و نه در همه رشته ها و این موضوع مهم را کار گزاران بیمه طی سالیان اشتغال خود و ارتباط با شرکت های بیمه به درستی دریافته اند، به همین دلیل می توانند مشاوره های حرفه ای و تخصصی به بیمه گذاران ارائه کنند. متأسفانه این نقش کار گزاران در بازار بیمه کشور ما مغفول مانده و تلاش موثری برای آگاهی بخشی به بازار از سوی متولیان صنعت بیمه به عمل نیامده و بسیاری از بیمه گذاران در مواجهه با کار گزاران نهایت ملاحظه کاری و محافظه کاری را به خرج می دهند، در حالی که با استفاده از خدمات کار گزاران می توانند قراردادهای بیمه ای با حداکثر پوشش مورد نیاز و با مناسب ترین حق بیمه از شرکت هایی که در آن رشته ها دارای تخصص هستند، تهیه نمایند، بدون اینکه به آنان هزینه های بالاسری و اضافه تحمیل نماید. ■

هر یک از شرکت های بیمه در چند رشته متخصص هستند و نه در همه رشته ها و این موضوع مهم را کار گزاران بیمه طی سالیان اشتغال خود و ارتباط با شرکت های بیمه به درستی دریافته اند



# بیمه‌های زندگی آینده‌نگری پر منفعت

نبیلوفر آریازاد

مدیر آموزش و توسعه بازار شرکت بیمه زندگی خاورمیانه



هم‌اکنون در  
سراسر جهان  
در کشورهای در  
حال توسعه یا  
توسعه یافته  
اغلب افراد جامعه  
دارای یکی از انواع  
بیمه‌های زندگی  
هستند و از خدمات  
آن استفاده می‌کنند

۲۲

ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری  
تیر ۱۴۰۳ • شماره ۸۰

تضمین در آمد و تامین نیازهای مالی، بسیار مناسب باشد. فرزندان که این بیمه‌نامه را دارند، از سن مشخصی می‌توانند حقوق دریافت کنند یا مبلغ قابل توجهی را یک‌جا برای تامین نیازهایی چون خرید مسکن، راه‌اندازی کسب و کار، تامین هزینه‌های تحصیل یا ازدواج خود دریافت نمایند.

## تامین آینده فرزندان در صورت فقدان سرپرست خانواده

هر پدر و مادری تمایل دارد که فرزندان را از بهترین امکانات اجتماعی و رفاهی برخوردار سازد و آرامش و آسایش لازم را برای آن‌ها فراهم آورد، اما در صورت فوت والدین، فرزندان علاوه بر احساس رنج عاطفی، از نظر مالی نیز تحت فشار قرار می‌گیرند. با خرید بیمه‌های زندگی، در زمان وقوع مشکلات ناشی از فقدان پدر و مادر، هزینه‌های فرزندان پوشش داده و آینده آنان تضمین می‌شود.

## دغدغه پرداخت بدهی‌ها

فردی برای تامین نیازهای مالی، از بانک یا محل کار خود، برای خرید منزل مسکونی، وام بلندمدت دریافت می‌کند؛ چنانچه شخص وام‌گیرنده فوت نماید، افراد خانواده در بسیاری از موارد قادر به پرداخت اقساط وام نخواهند بود. برای حل این مشکل کافی است، شخص وام‌گیرنده در هنگام دریافت وام، با پرداخت مبلغ بسیار ناچیزی بیمه عمر مانده بدهکار خریداری کند. در صورتی که در طول مدت بازپرداخت اقساط وام، شخص وام‌گیرنده فوت شود، مانده اقساط وام به صورت یک‌جا در وجه بانک یا موسسه وام‌دهنده پرداخت خواهد شد و خانواده این افراد با مشکل بازپرداخت اقساط باقی‌مانده روبه‌رو نخواهند بود.

## معاف از مالیات بر ارث و تعیین ذی نفع به دلخواه شخص

به عنوان مثال؛ شخصی اموال و دارایی‌هایی از قبیل خانه، ماشین، سهام، سپرده بانکی و... را دارد، به محض فوت، وراثت وی جهت اخذ انحصار وراثت باید به اداره امور مالیاتی مراجعه و مالیات آن‌ها را پرداخت کند، اما در بیمه‌های زندگی کلیه مبالغ از مالیات معاف است. ضمناً بیمه‌گذار می‌تواند تعیین کند که پس از فوتش، چه کسی ادامه حقوق مستمری یا سرمایه فوت را دریافت نماید. بیمه‌های زندگی می‌تواند بهترین گزینه برای بازماندگان باشد. آنچه بیان شد، نشانگر این مطلب است که ما، هم برای آسایش خودمان و هم برای رفاه افرادی که دوستان داریم، به بیمه‌های زندگی نیازمندیم. وجود بیمه‌های زندگی به عنوان یک ابزار مالی بسیار قدرتمند برای هر یک از افراد جامعه ضروری است. ■

اولین سوالی که با شنیدن نام «بیمه‌های زندگی» ممکن است، در ذهن هر فردی به وجود بیاید، این است که مزایای این نوع بیمه‌ها چیست؟ به چه علت باید بیمه زندگی داشته باشیم؟ آیا داشتن یکی از انواع بیمه‌های زندگی ضروری است؟

اهمیت بیمه‌های زندگی زمانی مشخص می‌شود که به ضرورت وجود آن در سبد خرید خانوار پی ببریم. در حقیقت با خرید بیمه‌های زندگی، هر فردی با ارزش‌ترین سرمایه‌اش؛ یعنی عمر خود را بیمه می‌کند. همواره در مسیر زندگی، هنگام برخورد به مشکلات و موانع مختلف در می‌یابیم که وجود بیمه می‌تواند در موقعیت‌های مختلف نقش به‌سزایی در حمایت از خانواده داشته باشد. هم‌اکنون در سراسر جهان، در کشورهای در حال توسعه یا توسعه یافته، اغلب افراد جامعه دارای یکی از انواع بیمه‌های زندگی هستند و از خدمات آن استفاده می‌کنند، اما متأسفانه مردم کشورمان آشنایی چندانی با این نوع بیمه‌ها ندارند، لذا در اینجا بخشی از مزایا و امتیازات بیمه‌های زندگی را معرفی می‌کنیم.

## دوران بازنشستگی طلایی

در اغلب کشورهای توسعه یافته، بازنشستگی دوران طلایی عمر افراد با مزایای مختلف تلقی می‌شود، اما در کشورهای جهان سوم در دوران بازنشستگی، افراد تحت بیشترین فشار معیشتی قرار می‌گیرند. همچنین در کشورهای توسعه یافته طرح‌های بازنشستگی جداگانه‌ای برای کارمندان در بخش‌های دولتی و خصوصی وجود دارد؛ به این ترتیب افراد در دوران بازنشستگی خود علاوه بر دریافت مبالغ حقوق بازنشستگی از مزایای طرح بیمه بازنشستگی تکمیلی هم بهره‌مند می‌شوند و حقوق مستمری دریافت می‌کنند؛ لذا قادر خواهند بود، با برخورداری از رفاه اقتصادی از دوران بازنشستگی خود لذت ببرند. خوشبختانه این روزها در کشورمان نیز با تأسیس شرکت‌های تخصصی بیمه‌های زندگی، محصولات در خصوص بیمه مستمری و بازنشستگی تکمیلی ارائه شده است. این محصولات به گونه‌ای طراحی شده که هم افراد شاغل بتوانند از مزایای آن بهره‌مند شوند و هم برای زنان خانه‌دار می‌تواند منبع درآمدی ایجاد کند تا به مانند زنان شاغل، حقوق بازنشستگی دریافت نمایند. همچنین یکی از چالش‌های اصناف و کسبه که عدم برخورداری از حقوق بازنشستگی است، با خرید این نوع بیمه‌نامه برطرف می‌شود. علاوه بر موارد ذکر شده، این بیمه‌نامه می‌تواند برای دوره جوانی فرزندان از جهت



## پرونده ویژه



گفت و گوی اختصاصی با مهندس محمد رضا شرفی

در این بخش می‌خوانیم:

- مقوله محوری بلاکچین در گزارشگری مالی
- کاهش ریسک کاربران با اعتماد به پلتفرم‌های ایرانی
- عرصه مدیریت و اقتصاد کشور محل آزمون و خطا نیست

مدیرعامل شرکت مهر پارسیان

# عرصه مدیریت و اقتصاد کشور محل آزمون و خطا نیست

محمد جعفری

به دلیل اهمیت بهره‌گیری از فناوری‌های نوین، کشورهای توسعه‌یافته اقدامات مهمی به منظور استفاده هر چه بیشتر از فناوری بلاکچین و پدیده رمزارز انجام داده‌اند. حتی قوانین این کشورها متناسب با برنامه‌های این صنعت و بسترسازی برای تحقق آن است، اما با وجود برخی از اقدامات اندک و جزئی در کشورمان هنوز ساختارهای قانونی، خود را با حوزه رمزارز و چگونگی استفاده از آن مطابقت نداده است. برای بررسی بیشتر این موضوع با مهندس محمدرضا شرفی، مدیرعامل شرکت مهر پارسیان، عضو هیات مدیره انجمن بلاکچین و رمزارز ایران و هم‌بنیان‌گذار پلتفرم کوین ایران گفت‌وگویی داشتیم. وی بیش از ۱۰ سال در حوزه فناوری بلاکچین، دو دهه در صنعت ساختمان و چندین سال نیز در حوزه فناوری و آی تی فعالیت داشته است. مشروح این مصاحبه از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

یکپارچگی نهادهای متولی، هیچ‌وقت به مرحله اجرا نرسیده یا متفاوت از میت قانون‌گذار اجرا خواهد شد. از دیگر چالش‌ها، عدم پاسخ‌گویی به موقع سازمان‌ها است که آسیب‌زایی را به جامعه هدف وارد کرده است، در حالی که از مدیران انتظار می‌رود، نسبت به این موضوع و ضرورت اقدام به موقع در برابر فناوری‌های نوین، سهل‌انگاری نکنند تا بیش از این شاهد تحمیل هزینه‌های اضافی به مردم نباشیم. در این میان، تنها بخش خصوصی است که با تمام توان در حال جنگیدن برای باز کردن مسیرها و رفع موانع است.

## نگاه دولت سیزدهم نسبت به صنعت رمزارز و فناوری‌های نوین چیست؟

قرار بود دولت بر فرآیندها نظارت داشته و از تصدی‌گری دست بردارد، از این‌رو مداخله دولت حتی در صورت مثبت اتفاق خوشایندی نیست. در حال حاضر دولت مصرف‌کننده است، نه تولیدکننده و از منابع ملی کشور تغذیه می‌کند، به همین دلیل باید گفت، هر چقدر کوچک‌تر باشد، به سود کشور و آینده اقتصاد کشور است، در غیر این صورت مانند امروز باری بر دوش بخش خصوصی خواهد بود. وقتی بخش تولید توجیح و صرفه اقتصادی نداشته باشد، شرایط برای تداوم آن فعالیت اقتصادی ممکن نخواهد بود.

## تشکیل ستاد ملی رمزارزها چه اهمیتی برای حل مسائل این حوزه دارد؟

ما از ابتدا با این ستاد مخالف بودیم، چراکه برای تثبیت خود، منافع این صنعت را به‌طور کل نادیده گرفته است. هدف صنعت رمزارز، تسهیل مجوزدهی نیست، بلکه در نظر دارد تا صرفه اقتصادی یک فعالیت مورد توجه باشد، بر این اساس از همان ابتدا اشکالات این نهاد مشخص بود. اگر دقت کنید، در صنعت استخراج رمزارز تعیین تعرفه حامل‌های انرژی بر حسب متوسط نرخ قیمت نرخ صادراتی صورت گرفت که عملاً توجیح اقتصادی ندارد. در این راستا باید پرسید که چرا این رقم بر حسب حداقل



## در خصوص زمینه فعالیت پلتفرم کوین ایران توضیحاتی ارائه فرمایید.

شرکت مهر پارسیان، اولین شرکت ثبتی با موضوع فناوری بلاکچین در ایران و پلتفرم کوین ایران در شمار اولین پلتفرم‌ها در حوزه بلاکچین است. این پلتفرم در سال ۱۳۹۳ با عنوان کوین ایران فعالیت خود را در بخش‌های مختلف این فناوری مانند استخراج و نرم‌افزار آغاز کرد. از آنجایی که فناوری بلاکچین، جزئی از فناوری نوین است که امروزه به دلیل عدم شناخت و اشراف متولیان نسبت به حوزه‌های نوظهور فناوری با چالش‌های عدیده مواجه است، تلاش برای حل مسائل آن اهمیت دارد. تعدد نهادهای تصمیم‌گیری، تعلل در تصمیم‌گیری یا فرار از قبول مسئولیت و اتخاذ تصمیم، از دیگر مشکلات حوزه فناوری‌های جدید است که البته سایر بخش‌های اقتصاد کشور نیز درگیر چنین شرایطی هستند. برای مثال، اگرچه مجلس شورای اسلامی، طرح دو فوریتی واردات خودروهای کارکرده را تصویب کرده، اما این موضوع به دلیل عدم



نرخ قیمت صادراتی تعیین نمی‌شود؟ چرا شهروندان دیگر کشورها بر دریافت این انرژی آن هم با قیمت ارزان بر مردم کشورمان تقدم دارند؟ نکته دیگر این است که اگر برای صادرات نرخ تعیین می‌شود، باید دانست که صادرات برای کشور؛ هزینه انتقال، بازاریابی، بازگشت پول و... دارد که برآوردها نیز بر این است که ۳۰ درصد ارزش صادرات بابت این هزینه‌ها صرف می‌شود و همین امر از عوامل مسدودسازی فرآیند فعالیت حوزه‌های نوین از جمله صنعت رمزارز است.

### صنعت رمزارز در رابطه با بحث قوانین چه مسائلی دارد؟

در حال حاضر فعالیت و استخراج رمزارز کاملاً مجاز و قانونی شناخته شده، اما از این بابت شرکت‌ها و افراد فعال ناگزیر از دریافت مجوز هستند و زمانی که از این موضوع انتقاد می‌شود، آن را با سیستم فعالیت‌های اقتصادی سنتی مقایسه می‌کنند، در حالی که صنعت رمزارز به عنوان صنعتی به‌روز و نوین باید قوانین و ساختار قانونی به‌روز داشته باشد. با این حال در شرایط کنونی و در عرصه بین‌الملل، فناوری بلاکچین بسیاری از چالش‌ها را رفع کرده و برای بسیاری از بخش‌ها مانند سرمایه‌گذاری راهکارهای نوین ارائه می‌دهد، به‌طوری که بزرگ‌ترین قابلیت آن، جذب سرمایه در کشورها با عبور از قواعد گذشته است. طبیعتاً راهاندازی صندوق‌های سرمایه‌گذاری در این بخش نیز منوط به ملزوماتی است که از جمله آن، شفافیت است که در کشورمان، حتی در بازارهایی مانند بورس نیز مورد توجه نبوده است. لازم به یادآوری است، ارزش اصلی حوزه رمزارز؛ رفع محدودیت‌های زمانی و مکانی، شفافیت، کاهش هزینه‌ها و به‌طور کل سرعت و کمیت آن است.

### تأثیرات صنعت رمزارز بر اقتصاد از چطور ارزیابی می‌کنید؟

چالش اساسی و عمده کشور، ضرورت دریافت مجوز برای راهاندازی هر کسب و کار و فعالیت است، در حالی که الزام به دریافت مجوز بابت راهاندازی فعالیت‌های منطبق با شرع و قانون، منطقی به نظر نمی‌رسد. متأسفانه کشورمان با نگاه مجوزمحوری در صدور راهاندازی سیستم‌های متعدد مجوزدهی است و این امر در بلندمدت رانت ایجاد می‌کند. حتی این موضوع گاهاً برای حذف رقبا از بازار است. در شرایط کنونی صنعت رمزارز از دیدگاه حاکمیت مزایا و معایبی دارد و نگاه تردیدآمیز آن به دلیل

ناشناخته بودن فضای حاکم بر این صنعت کاملاً طبیعی به نظر می‌رسد. البته باید گفت، اصلاح مصوبات و مقررات این حوزه مسأله‌ای ایجاد نمی‌کند، اما طبیعتاً اصلاح قانون جامع به دلیل وجود نهادهای عدیده و عدم درک آن‌ها از فرآیند توسعه، زمان‌بر است. متأسفانه تورم موجب شده تا بازارهای سرمایه‌ای بسیار مورد توجه قرار گیرند و همین امر ما را از بخش‌های پر بازده فناوری غافل سازد. باید از مسئولان پرسید، تا کی با اقدامات دستوری در صدد مدیریت مسائل هستند؟ آیا این اقدام اندک، گشایشی در بخش‌های اقتصادی کشور ایجاد کرده است؟ متأسفانه این مدل رفتارها عادت شده، چرا که عملکرد ضعیف یا اتخاذ تصمیمات اشتباه در سیستم مدیریتی کشور هیچ هزینه‌ای برای افراد ندارد.

### به چه دلیل بخش رمزارزی، از بورس هم جذاب‌تر شده است؟

عامل اصلی، شفافیت است که در بازار سرمایه نیز یکی از دغدغه‌ها و چالش‌ها است و همین امر گاهاً باعث ایجاد تنش در جامعه و ظهور بیش از هزاران زبان دیده شده است. از سوی دیگر، بخش تولید و صنعت استخراج نیز در عمل هیچ‌گونه توجیهی نداشته و تأثیر آن حتی در بخش فعالان این صنعت قابل مشاهده است. امروز سرمایه‌گذاران داخلی به سمت زودبازده‌ترین بخش‌های اقتصادی حرکت می‌کنند و از آنجایی که هزینه‌ها به شدت بالا رفته، انگیزه‌ای برای سرمایه‌گذاری جدید ندارند که این امر در رابطه با استارت‌آپ‌ها دیده می‌شود.

### آینده صنعت رمزارز را چطور پیش‌بینی می‌کنید؟

متأسفانه ستاد طرح تحول، هیچ‌گونه خروجی اثرگذار و ملموسی نداشته و حتی شرایط را بدتر هم کرده، چرا که صرفاً با برگزاری جلسه نمی‌توان به پیشبرد اهداف و برنامه‌ها امید داشت.

### آیا تاکنون هیچ‌یک از مسئولان بازدید از فرآیند فعالیت صنعت رمزارز داشته‌اند؟

چند نفر از معاونان وزیر به‌طور ملموس در جریان وضعیت فعالیت اقتصادی این بخش هستند؟ آیا مسیر از قبل فعالیت آن‌ها هموار شده است؟ متأسفانه در پاسخ باید گفت، هنوز اقدامی صورت نگرفته است. عرصه مدیریت و اقتصاد کشور محل آزمون و خطا نیست. ■

تعدد نهادهای در  
تصمیم‌گیری، تعلل  
در تصمیم‌گیری  
یا فرار از قبول  
مسئولیت و اتخاذ  
تصمیم، از دیگر  
مشکلات حوزه  
فناوری‌های جدید  
است



مدیر ارشد محصول اکسکوینو

# ۶ سال همراهی با کاربران ایرانی در بازار رمزارزها

محمد جعفری

از آنجایی که در صنعت رمزارز فرصت دسترسی به سود بالا با سرمایه کم فراهم است، بسیاری از سرمایه‌گذاران بدون کسب اطلاعات کافی وارد بازار شده و ضرر زیادی متحمل می‌شوند. از این رو مهمترین توصیه فعالان بازار این است که افراد، ضمن کسب اطلاعات لازم، صرافی‌های معتبر و حرفه‌ای را شناسایی کنند. مهندس سعید زنگنه، مدیر ارشد محصول اکسکوینو که بر صرافی اکسکوینو متمرکز است، در این خصوص به‌طور مفصل صحبت کرده است. وی حدود ۱۳ سال پیش؛ یعنی زمان فراغت از تحصیل، جذب اکوسیستم استارت‌آپی شده و در استارت‌آپ‌های حوزه‌های مختلف محصول، فنی، بازرگانی و بازاریابی فعالیت کرده است. در ادامه به مشروح این مصاحبه می‌پردازیم.

مارکت و OTC در حال ارائه خدمات است و به بزرگ‌ترین بازار معاملات رمزارز در کشور و مجهز به بازار معاملاتی دو سویه، تبدیل شده است. از سوی دیگر، مشتریان صرافی اکسکوینو به واسطه برند معتبر ارنیکا به نگهداری دارایی‌های خود در کیف پول آن تمایل دارند و با توجه به درخواست آنان، به‌زودی خدمات دیگری مانند نگهداری دارایی‌ها در یک کیف پول ارز دیجیتال یا یک پلتفرم را از آن دریافت خواهند کرد.

## موضوع امنیت در این حوزه تا چه اندازه در بازدهی سرمایه‌گذاری موثر است؟

امنیت اساساً موضوع پیچیده‌ای است. یک ضرب‌المثل قدیمی می‌گوید: "سرور امن، سرور خاموش است." به این منظور در صرافی اکسکوینو از ابزارهای گران‌قیمتی استفاده می‌شود و در این راستا تیم تخصصی مشغول کار شده که به‌طور مداوم شبکه‌های ملی و بین‌المللی و تهدیدهای احتمالی را جهت تغییر مثبت نگاه کاربران رصد می‌کند. همچنین اکثر قابلیت‌هایی که برای نگهداری یک کیف پول امن مورد نیاز است، در بستر این صرافی مهیا شده است.

## استفاده از رمزارزها چه مزایایی برای سرمایه‌گذاران دارد؟

ارزهای دیجیتال یک فرصت و به اعتقاد بنده، یک آینده‌پژوهی است که البته مانند هر فرصتی تهدیدهای خاص خود را دارد و کاربران باید آگاهانه از آن استفاده کنند. ارزهای دیجیتال نوسان بالایی دارند که می‌تواند موجب سود یا زیان کاربر شود. خوشبختانه روی آگاه‌سازی کاربران خیلی سرمایه‌گذاری کردیم و در حال حاضر اکسکوینو یکی از منابع خوب آشنایی و یادگیری موضوعات مرتبط با ارز دیجیتال است. در کنار تمام قابلیت‌های متقابلی که در پلتفرم‌های بین‌المللی و ایرانی وجود دارد، یکی از مزایای پلتفرم‌های ایرانی بهره‌مندی از حمایت‌های حقوقی است. شاید به دفعات شنیده باشید که یک پلتفرم خارجی، دارایی‌های ایرانی را بلوکه و دسترسی آن‌ها را محدود کرده باشد، در حالی که این موضوع در رابطه با پلتفرم ایرانی مطرح نیست.

## نسبت به دیگر کشورها چه چالش‌هایی در بازار رمزارز ایران وجود دارد؟



## چه اقدامات و عواملی زمینه‌ساز تاسیس صرافی اکسکوینو شد؟

اکسکوینو بیش از ۶ سال پیش فعالیت خود را در زمینه پلتفرم خرید و فروش ارز دیجیتال و بعد از آن، بازار معاملاتی دو سویه، حتی قبل‌تر از خیلی از پلتفرم‌های مطرح بین‌المللی شروع کرد و توانست این خدمات را در اختیار کاربران ایرانی قرار دهد که معمولاً یا از خدمات به‌روز محروم هستند یا دیرتر می‌توانند از آن‌ها استفاده کنند.

## این صرافی به عنوان یک شرکت دانش‌بنیان چه ویژگی‌هایی دارد؟

راه‌اندازی یک صرافی، به‌خصوص زمانی که خیلی هانسبت به این صنعت شناختی نداشتند یا ممکن بود به آن بدبین باشند، مسیر سختی بود. در چنین موقعیتی، اینکه بتوانید نیروی انسانی این تکنولوژی را گرد هم بیاورید، آموزش دهید و زمان زیادی را صرف تحقیق و آزمایش راه‌های مختلفی کنید تا ضمن ارائه خدمات لبه تکنولوژی، امنیت دارایی کاربران را فراهم کند که البته این موضوع، معنای واقعی فعالیت دانش‌بنیان بودن است، کار بسیار دشواری می‌باشد. ناگفته نماند، موضوع لبه تکنولوژی و امنیت بسیار مهم است. در حال حاضر این صرافی در دولاین P2P



با توجه به نوظهور بودن صنعت ارز دیجیتال، این صنعت در همه جا با ضعف رگولاتوری روبه‌رو است؛ بدین معنی که در بسیاری از کشورها هنوز تصمیم کاملاً مشخصی در قبال آن صورت نگرفته است؛ مثلاً همین چند وقت پیش، پلیس فتا به منظور جلوگیری از سوء استفاده احتمالی از کارت‌های سرقشی و اجاره‌ای، همه صرافی‌ها را ملزم به نگه‌داشت ۷۲ ساعته تراکنش‌های کاربرها کرد. این فرآیند جدیدی بود و ما باید فوراً فرآیند قبلی را اصلاح می‌کردیم و نیروهای بیشتری برای بررسی اختصاص می‌دادیم؛ در صورتی که دیگران این کار را انجام نمی‌دادند. همین موضوع باعث یک وقفه خیلی کوتاه شد. حالا افرادی با سوء نیت شایعه‌پراکنی کردند که اکسکوینو پول کاربران را نمی‌دهد و همین امر موجب افزایش درخواست‌ها شد. از سوی دیگر، محدودیت انتقال پول در سیستم بانکی کار را سخت‌تر می‌کرد و گلوله برف بزرگ‌تر می‌شد. این در حالی است که در این ۶ سال، همیشه همین شایعات مطرح شده، ولی اکسکوینو بوده، هست و خواهد بود. این افراد یا با سوء نیت یا با قصد سودجویی، این شایعات را برای رقابت غیر سالم راه می‌اندازند. تعداد بسیار کمی از کاربران ناآگاه هم با تبدیل و خروج دارایی‌های‌شان، گاهی فرآیند غیر ضروری را طی می‌کنند و در نوسانات ارزش، دارایی‌های‌شان به خطر می‌افتد و ما را هم دچار زحمت می‌کنند. باید به کاربران این اطمینان را بدهیم که اکسکوینو، هم به تنهایی و هم با پشتوانه گروه‌ارنیکا که مالک یا سهامدار کسب و کارهای بزرگی مانند فالتیو، هومسا، کرفس و چندین استارت‌آپ در حوزه‌های مختلف به شمار می‌رود، ضامن دارایی کاربران است و به هیچ وجه جایی برای نگرانی نیست. با توجه به شرایط ویژه کشور؛ یعنی تحریم و مسائل سیاسی، رمزارزها فرصت بی‌بدیلی برای اتصال به بازارهای بین‌المللی هستند و به نظر می‌رسد که دولت نیز به این جمع‌بندی برای استفاده از فرصت‌های آن رسیده باشد.

### آیا مطابق با اعتقاد برخی از افراد، در صورت نبود رمزارزها وضعیت اقتصاد بدتر می‌شد؟

شاید این حدس و گمان باشد، اما واقعیت این است که بخشی از حواله‌جات دلاری توسط ارز دیجیتال تتر انجام می‌شود. فعالیت این پلتفرم‌ها و تلاش آن‌ها برای حفظ بازار، یکی از اتفاقات خوب این صنعت است که اهمیت زیادی دارد، چرا که در غیر این صورت سرمایه‌گذار، سرمایه خود را به جای دیگری خواهد برد. متأسفانه در برخی از موارد در فضای مجازی شاهد راه‌اندازی پلتفرم‌های مشابه و جعلی بوده‌ایم که خوشبختانه در این خصوص تیم رسانه‌ای و روابط عمومی اکسکوینو به سرعت اطلاع‌رسانی کرده است. یکی از اتفاقات خوبی که به لطف تیم اطلاع‌رسانی این صرافی جریان دارد، قابلیت دانلود اپلیکیشن آن در بازارهای معتبر است، از این رو این افراد به‌طور جدی با متخلفان برخورد خواهند کرد؛ هر چند که کاربران نیز بهتر است، به آدرس دقیق اپلیکیشن صرافی اکسکوینو و مشخصات آن دقت کافی داشته باشند، چرا که یک جایگاه سازمانی بسیار مشخص و طبقه‌بندی شده دارد و کاملاً از نمونه‌های جعلی قابل تفکیک است.

### برای خرید بی‌دغدغه رمزارز در ابتدا باید چه اقداماتی صورت گیرد؟

در صورت داشتن امکان خرید، ابتدا باید فرآیند ثبت‌نام از اکسکوینو آغاز شود. اگر می‌خواهید ریال را به ارز دیجیتال تبدیل کنید، باید احراز هویت انجام دهید که این کار دوالی سه دقیقه بیشتر وقت شما را نخواهد گرفت و تمام فرآیند آن غیر حضوری و آنلاین است.

### در چه صورتی می‌توان پیش‌بینی درستی از نوسانات ارزی داشت؟

پیش‌بینی هر موضوع اقتصادی بسیار پیچیده است. ارزهای دیجیتال که متأثر از موضوعات بیشتری است، پیچیده‌تر. هر پیش‌بینی قطعی نیست و می‌تواند متأثر از عاملی حساب‌نشده اتفاق بیافتد. همان‌طور که گفتم، قیمت ارزهای دیجیتال متأثر از بازارهای بین‌المللی است و ریسک‌های تورمی را خنثی می‌کنند، اما باید خیلی حساب‌شده آموخت، تمرین کرد و البته کمی هم ریسک حساب‌شده داشت. از این رو، کاربران به منظور مدیریت ریسک، بهتر است که سرمایه خود را در سبدهای گوناگون توزیع کرده و با خریدارزهای متنوع متحمل زیان نشوند. از سوی دیگر، متأسفانه هر جاپول و سرمایه وجود دارد، کلاً هر داراها هم هستند. کاربرها باید دقت کنند که از کجا خرید می‌کنند و به کجای می‌فروشند. حتماً قیمت‌های خیلی پایین یا خیلی بالا منطقی نیست؛ تمامی ارزهای معتبر دیجیتال دارای قیمت جهانی هستند و کسی نمی‌تواند خیلی ارزان‌تر بفروشد یا خیلی گران‌تر بخرد. در این سال‌ها طرح‌های پانزی و سودهای نامتعارف بالای جان‌کاربرانی شده که طمع کرده‌اند.

### فیلتر ینگ چه عواقبی برای صنعت رمزارز به همراه خواهد داشت؟

این موضوع دسترسی‌ها را سخت‌تر کرده و ضمن ممانعت از ورود آسان کاربران به وب‌سایت مورد نظر، پیامدهای منفی را به همراه داشته است؛ هر چند که اقدامات گسترده‌ای برای مقابله با این وضعیت و کمک به کاربران انجام شده و اطلاع‌رسانی‌های مطلوبی هم در این زمینه صورت گرفته است تا کاربران از وضع موجود ناامید نشوند. با این وجود، صرافی اکسکوینو در تلاش است تا شرایط بهتری رقم بخورد و با اقداماتی مثل پذیرش مسئولیت، مأموریت حفظ منابع انسانی نخبه و خلق ثروت در راستای دست‌یابی به اهداف و نتایج بزرگ، به اتفاقات خوب آینده امیدوار است.

### کمبود برق و مساله مصرف انرژی چه پیامدی برای این صنعت داشته است؟

در گروه‌ارنیکا و صرافی اکسکوینو، فعالیتی به منظور استخراج رمزارز صورت نمی‌گیرد تا به واسطه آن به انرژی نیازی باشد؛ هر چند باید گفت که این موضوع بسیار مهم است و هنوز قانون‌گذار در خصوص آن دستورالعمل مشخصی صادر نکرده است. به‌طور کل، نه می‌توان از استخراج رمزارز بی‌نیاز بود و نه به‌صورت روزمره و بدون انکاء به داده و شرایط مناسب در آن به فعالیت پرداخت.

### و سخن آخر...

تاکید می‌کنم بر موضوع نگرانی‌هایی که همیشه در مورد پلتفرم‌های ارز دیجیتال وجود داشته است. اعتماد به پلتفرم‌های معتبر ایرانی، حتماً خطرات کاربران ایرانی را کاهش می‌دهد. البته کاربران باید تحقیق و بررسی دقیق کنند. به شایعات و حرف‌های درگوشی که معلوم نیست پایه و اساس آن‌ها کجاست، توجه نکنند. این یکی از موضوعاتی است که ما دوست داریم کاربران را نسبت به آن آگاه کنیم، اما فضای رقابت حرفه‌ای اجازه نمی‌دهد. ما از رقابت سالم استقبال می‌کنیم و حتی گاهی می‌شنویم که پلتفرم‌های دیگر دچار مشکل می‌شوند، ولی به هیچ عنوان به خودمان اجازه نمی‌دهیم که روی موج‌ها سوار شویم، این در حالی است که متأسفانه بازیگران غیر حرفه‌ای این کار را می‌کنند. ■

با توجه به نوظهور بودن صنعت ارز دیجیتال، این صنعت در همه جا با ضعف رگولاتوری روبه‌رو است؛ بدین معنی که در بسیاری از کشورها هنوز تصمیم کاملاً مشخصی در قبال آن صورت نگرفته است

# مقوله محوری بلاکچین در گزارشگری مالی

علی پاک باخته گان زنجانی  
مدیر خانه بلاکچین ایران



بانک‌ها و دولت‌ها  
در سطوح ملی  
و بین‌المللی با  
چالش‌های بزرگی  
در خصوص میزان  
عادلانه گزارش‌های  
مالی مشتریان، حفظ  
حریم خصوصی  
و راستی آزمایی  
گزارش‌ها دست‌به  
گریبان هستند

۳۰

ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری  
تیر ۱۴۰۳ • شماره ۸۰

پروتکل بلاکچین بدون دخالت عامل انسانی و با حذف اشتباهات سهوی و غیر سهوی این عامل و همچنین عدم نیاز به کنترل کننده متمرکز و سازمان مرکزی و توانایی انطباق داده‌های ورودی توسط افراد مختلف در مکان‌ها و زمان‌های متفاوت قادر است، گزارش‌های دقیقی را از وضعیت تراکنش‌ها در زمان مورد نظر ارائه نماید.

پیچیدگی، شفافیت و مقوله امنیت ویژگی‌های لازم برای گزارشات مالی در زمان پیشرفت امور مالی و حسابداری در سازمان‌های بانکی، مالی و حسابرسی است. تغییر در محیط‌های کسب و کار با همراهی شاخص‌های عنوان شده در بالا، باعث افزایش هزینه‌های گزارش‌های مالی و سیستم‌های حسابداری شده است. محاسبات مربوط به دارایی‌ها و ورود شاخص‌های جدید به حوزه دارایی مانند دارایی‌های معنوی و نامحسوس، ارزش دانش فنی و نیروی انسانی و مواردی از این دست که در حوزه دارایی‌های مجازی محسوب می‌شوند و محاسبات مربوط به بدهی‌ها و هزینه‌ها، هزینه‌های انتقال پول، حاشیه سود و بسیاری موارد پیچیده و نامحسوس دیگر، گزارش‌های مالی و تفسیر آن‌ها را بسیار مشکل و هزینه‌بر کرده که با کم‌ترین اشتباهات محاسباتی یا تحلیلی می‌تواند حاصل سال‌ها زحمت بنگاه‌های کسب و کار را به باد دهد.

در سطوح بالاتر از بنگاه‌ها این پیچیدگی تبدیل به یک بحران عظیم شده است. برای کنترل داده‌های بزرگ مالی و غیر مالی مرتبط با گزارشگری مالی، محاسبات سود بانکی توسط بانک‌های مرکزی و محاسبات و مدیریت مالیات‌ها توسط دولت‌ها نیاز به قوانین حقوقی و کیفری زیاد و پیچیده‌ای دارد که در موارد زیادی وقت و انرژی بسیاری را می‌طلبد و چه بسا پس از صرف هزینه‌های سنگین در زمان تبیین قوانین شرایط به کل عوض شده باشد. بانک‌ها و دولت‌ها در سطوح ملی و بین‌المللی با چالش‌های بزرگی در خصوص میزان عادلانه گزارش‌های مالی مشتریان، حفظ حریم خصوصی و راستی آزمایی گزارش‌ها دست‌به‌گریبان هستند. با تغییر در بازارهای مالی به ناچار هر روز شاهد تغییر در قوانین و حقوق مربوط به گزارش‌ها هستیم و این به معنی صرف زمان و هزینه برای بیان گزارش‌هایی است که صحت و کارکرد آن‌ها دقیقاً مشخص نیست.

در سال ۲۰۱۶ میلادی اتحادیه اروپا استفاده از فناوری بلاکچین را به عنوان یک راه‌حل گزارشگری مالی در بانک‌ها و موسسات مالی و اعتباری

پیشنهاد کرد. بلاکچین می‌تواند به عنوان یک سیستم نوین فناوری اطلاعات، داده‌ها را به صورت ثبت و گزارش توزیع شده غیر متمرکز ارائه دهد. پاشنه آشیل یک گزارش مالی، حفظ یکپارچگی گزارش با وجود کاربران مختلفی است که داده‌ها را وارد یا تصحیح می‌کنند و بلاکچین قادر است، با تکیه بر سیستم توزیع شده خود این چالش را مدیریت کند، به نحوی که یکپارچگی گزارش‌ها حفظ شوند. پروتکل بلاکچین بدون دخالت عامل انسانی و با حذف اشتباهات سهوی و غیر سهوی این عامل و همچنین عدم نیاز به کنترل کننده متمرکز و سازمان مرکزی و توانایی انطباق داده‌های ورودی توسط افراد مختلف در مکان‌ها و زمان‌های متفاوت قادر است، گزارش‌های دقیقی را از وضعیت تراکنش‌ها در زمان مورد نظر ارائه نماید. بلاکچین می‌تواند گزارش‌های هوشمندانه‌ای را ارائه دهد و قدرت انطباق آن با هوش مصنوعی می‌تواند موجب افزایش هوشمندی، افزایش کیفیت، شفافیت و در نتیجه کاهش هزینه‌های گزارشگری مالی شود و به نوبه خود عاملی برای تبیین شاخص‌هایی است که برای قانون‌گذاری و تنظیم‌گری (رگولاتوری) باید فرآیندهای قانون‌گذاری را ساده‌تر و به‌روزتر کند.

تنظیم‌گری، گزارش‌گیری، گزارشگری و افشاسازی در سطوح بنگاه، ملی و بین‌المللی چنانچه مطابق با نیازهای روز و تغییر سبک فناوری نباشد، نه تنها راه‌گشا نخواهد بود، بلکه می‌تواند به صورت عاملی بازدارنده و گمراه‌کننده نیز عمل کند. پیچیدگی در فرآیندها، عملیات و کنشگرهای شبکه به صورت فزاینده‌ای موجب افزایش هزینه‌های سازمان‌ها و واحدهای مالی می‌شوند. اشتباهات عامل انسانی و دخالت‌های مدیران در نحوه ارائه گزارش‌های غیر واقعی برای نشان دادن کیفیت مثبت از عملکردشان، چالش‌های زیادی را برای تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران به وجود می‌آورند، به گونه‌ای که آن‌ها را وادار می‌کند تا هزینه‌های افزون‌تری را برای راستی آزمایی گزارش‌ها صرف کنند. تمامی این عوامل به معنی پایین آمدن سطح کارایی فنی، تخصصی و مالی سیستم است. بلاکچین یک راه‌حل نوین، مبتنی بر فناوری، زیرساخت‌های فناوریانه، دقیق و شفاف و قابل اعتماد برای روبرویی با چالش‌های بیان شده است. لازم است، کسب و کارها، حاکمیت‌ها، دولت‌ها و سازمان‌های بین‌المللی نگاه دقیق، کارشناسانه و بدون حب و بغض به این فناوری و توانایی‌های آن داشته باشند.



پرونده ویژه



گفت و گوی اختصاصی با مهندس افشین آشوری

در این بخش می خوانیم:

- صنعت ماینینگ حال و روز خوشی ندارد
- ضرورت تلاش دولت برای ساماندهی قانونی رمزارزها
- توسعه اقتصاد دیجیتال در گروی سیاست های حمایتی دولت

بنیان‌گذار شرکت زنجان سیستم

# صنعت ماینینگ لوکوموتیو اقتصاد دیجیتال است

سارا نظری

یکی از مهمترین بخش‌های اقتصاد کشور که می‌تواند تبعات و آثار منفی تحریم‌ها را به شدت پایین آورد، صنعت استخراج رمزارز است که به دور از محدودیت‌های سیاسی و موانع بین‌المللی، بستری مناسب را برای تعاملات و مبادلات تجاری فراهم می‌کند، اما متأسفانه اهمیت این موضوع از چشم سیاست‌گذاران دور مانده است. ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» در گفت‌وگو با مهندس افشین آشوری، بنیان‌گذار شرکت زنجان سیستم به بررسی این موضوع پرداخته است. وی ضمن راه‌اندازی اولین شهرک رمزارز تخصصی استخراج رمزارز و تولید تجهیزات های‌تک و دستگاه‌های ماینر، عضویت در هیأت مدیره شرکت کشت و صنعت آشوری، ریاست کمیسیون رمزارز و بلاکچین سازمان نظام صنفی و عضویت در هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی زنجان را در کارنامه خود دارد. مشروح این مصاحبه را می‌خوانیم.

طی می‌کرد، اما با تغییر وزرای جدید این صنعت نیز به یک‌باره تعطیل و موانعی برای آن در نظر گرفته شد. با توجه به این موضوع در این خصوص نامه‌ای به آقای رئیسی نوشتم و قرار شد، ساماندهی رمزارزها در دستور کار قرار گیرد که بر همین اساس، در ستاد تحول کارگروه رمزارزش یا رمزداری راه‌اندازی شد و ستاد رمزارز ایجاد گردید و مسئولیت آن به آقای محسن رضایی محول گردید که به همراه دیگر دوستان این صنعت به‌طور جدی مورد بررسی قرار گرفت. یکی از اقدامات خوبی که در صنعت رمزارز صورت گرفت، ورود و راه‌اندازی رمزارز به سند تحول دولت برای رمزارزها بود. در سال ۱۴۰۰، بنده به همراه دوستان، سندی جدید ارائه و با وزارتخانه‌های نیرو، صمت و نفت جلسات متعددی برگزار کردیم و قرار بر این شد که صنعت رمزارز خودتامین شود. برای مثال، از مسئولان درخواست کردیم که به صنعت رمزارز، گاز رای به‌مانند نیروگاه‌های خودتامین دیگر صنایع تخصیص دهند تا آن‌ها نیز در پیک برق ۵۰ درصد برق تولیدی را به به‌طور رایگان به شبکه ارائه دهند که مورد موافقت وزارت نیرو قرار گرفت، اما وزارت نفت با آن مخالفت کرد. همچنین در آن زمان ما جزو اولین کسانی بودیم که طرح دلارزدایی با استخراج رمزارز را ارائه دادیم تا بلکه هزینه‌های مردم که عمدتاً با دلار محاسبه می‌شود، کاهش یابد که برای این منظور حدود ۸۰ جلسه برگزار کردیم.

## توجه به صنعت رمزارز چه ضرورت و اهمیتی دارد؟

این صنعت به دلیل داشتن گردش مالی، لوکوموتیو اقتصاد دیجیتال به شمار می‌رود و مسیر رو به رشدی را طی می‌کند، اما متأسفانه مسیر قانون‌گذاری برای آن هموار نیست و قانون‌بد، باعث از بین رفتن این صنعت در ایران شده است. در حال حاضر کشورمان در شرایط تحریمی قرار دارد و قرار نیست که از آن خارج شود، از این رو چاره‌ای جز استفاده از مزایای صنعت رمزارز که کمک شایانی به کشور در زمان تحریم می‌کند، نخواهد بود. اگر دولت مردان، تنها نیم درصد گاز را به این صنعت می‌دادند، در مواقع بحران نصف تولید آن‌ها را به صورت برق رایگان دریافت می‌کردند، اما با این کار مخالفت شد. متأسفانه صنعت استخراج رمزارز را به گونه‌ای جلوه دادند که انگار صنعت جذابی هاست.



## در خصوص انواع فعالیت‌ها و چگونگی ورود خود به این حوزه توضیحاتی ارائه فرمایید.

بنده از سال ۱۳۷۸ فعالیت خود را در حوزه آی تی آغاز کردم و از سال ۱۳۹۶ نیز در حوزه رمزارز و بلاکچین به صورت تخصصی مشغول به کار شدم. با توجه به اینکه در آن زمان موضوع بلاکچین و تبلیغات آن مطرح بود، در این حوزه برای مشتریان فارم‌هایی راه‌اندازی می‌کردم و پس از مدتی تولید و مونتاژ دستگاه‌های ماینر و ریگ ماینر را شروع کردیم. همچنین در آن دوره با مجموع همکاران جلسه‌ای با آقای زرنندی، معاون وزیر صمت داشتیم و نظری را برای توجه به این صنعت جلب کردیم، به‌طوری که ایشان اولین فارم را در منطقه آزاد پیام افتتاح کردند و پس از آن نیز در سال ۱۳۹۸ اولین آیین‌نامه صنعت رمزارز تدوین شد که مقدمه صدور مجوز صنعت رمزارز گردید.

## صنعت استخراج رمزارز از آن دوران تاکنون چه فراز و نشیب‌هایی را پشت سر گذاشته است؟

این صنعت، نوپا است، به همین دلیل اگرچه در آغاز، روند رو به رشدی را



## دیدگاه دولت‌ها نسبت به بلاکچین و صنعت رمزارز چگونه است؟

دولت فعلی شروع خوب و امیدوارکننده‌ای داشت، اما در عمل اقدامی صورت نگرفته است. متأسفانه کشورهای آمریکایی، اروپایی و توسعه یافته با مسائلی مانع از رشد و توسعه کشور ایران و به ویژه استفاده آن از ظرفیت جوانان می‌شوند و در صدد عملیاتی‌سازی اهداف خود و مقابله با ارکان توسعه‌ای کشورمان هستند. صنعت رمزارز برای درست ماندن صنعت استخراج طلا است که باید به آن عنوان طلای دیجیتال را اطلاق کرد. اگر به این صنعت گاز مقبول داده نشود، قطعاً بسیاری از فعالان آن از کشور خواهند رفت. خواهش بنده این است، بار دیگر با فعالان رمزارز نشستی داشته و به خواسته‌های معقول آن‌ها توجه داشته باشند تا از دستاوردهای آنان، کشور نیز بهره‌مند شود. در شرایط کنونی بسیاری از متخصصان و نیروهای توانمند در حال مهاجرت هستند و همین موضوع باعث فقدان نیروی توانمند در آینده خواهد شد.

## وضعیت سرمایه‌گذاری در این صنعت را چطور ارزیابی می‌کنید؟

سرمایه‌گذاری در هر حوزه از جمله رمزارز باید توجیه داشته باشد، اما متأسفانه با شرایطی که وجود دارد، مقرون به صرفه نیست. در حال حاضر بیش از ۳۰۰ واحد، مجوز فعالیت و ۳ هزار واحد نیز جواز تأسیس گرفته‌اند که در این میان کمتر از ۱۰ درصد به بهره‌برداری رسیده است، از این رو سرمایه‌گذاری توجیه اقتصادی ندارد. اگر دولت قصد حمایت از این صنعت را دارد، باید در دادن انرژی گاز مورد نیاز به آن به قیمت معقول همکاری نماید. کسی که در ایران سرمایه‌گذاری می‌کند، به تولید ناخالص داخلی و اشتغال آن کمک می‌کند. در مقابل، آن فردی که انرژی را به دیگر کشورها صادر می‌کند، چه کمکی به کشور کرده است؟ هم‌اکنون دیدگاه‌های بسیار عجیب و غریبی نسبت به این صنعت وجود دارد که در نهایت موجب فراری شدن سرمایه‌گذاران و علاقه‌مندان آن می‌شود و آسیب آن گریبان‌گیر کشورمان است.

## نسبت به سایر کشورها این صنعت در کشورمان چه جایگاهی دارد؟

مانسبت به کشورهای دیگر بسیار عقب هستیم. در گذشته حدود ۱۰ درصد ظرفیت دنیا در این صنعت دست ایرانی‌ها بود که هم‌اکنون به زیر نیم درصد رسیده است. این صنعت، صنعت خاصی است و چیزی به نام هاوینگ؛ یعنی نصف شدن درآمدها و پاداش‌ها در دست مانند صنعت معدن در آن وجود دارد، اما اکنون این صنعت بسیار زمین گیر شده است. ما با تصمیم‌گیران و تصمیم‌سازان صحبت کردیم و گفتیم که اگر تمایلی به این صنعت ندارند، حداقل شعار ندهند، در حالی که اگر صنعت بلاکچین نبود، قیمت دلار تا بیش از ۸۰ هزار تومان افزایش یافته بود. اگر واردات و صادرات نیز با تکیه بر صنعت رمزارز صورت بگیرد که اخیراً نیز اقداماتی در راستای انجام آن صورت گرفته، منشأ تحولات بزرگی خواهد بود. پلتفرم‌های رمزارز داخلی توسعه خوبی پیدا کرده‌اند به آن‌ها در گام‌های داخت قانونی تعلق گرفته که یکی از اقدامات مثبت حمایتی است. نکته قابل تأمل این است، چه ما در کشور استخراج رمزارز داشته باشیم، چه نداشته باشیم، ملت ایران از پلتفرم‌های داخلی و خارجی، رمزارزهای مورد نیاز خود را خریداری خواهند کرد که این امر موجب خروج ارز از کشور خواهد شد و ناترازی ارزی را به همراه خواهد

داشت. اگر رمزارز در ایران استخراج و تولید شود، در ارزیابی مستقیم، تولید ناخالص ملی، جلوگیری از خروج ارز و اشتغال‌زایی متخصص محور، نقش به‌سزایی را خواهد داشت که این امر در این برهه زمانی باید مورد توجه حکمرانی قرار گیرد.

## فیلترینگ چه پیامدهایی برای اقتصاد کشور به همراه داشت؟

زمانی که برخی از پیام‌رسان‌ها فیلتر شد، ما پیش‌بینی کردیم که از این مسیر در آمد بسیار خوبی عاید کسانی شود که فیلتر شکن عرضه می‌کنند، در حالی که فروش آن از نظر قانونی ممنوع بود. این‌ها هم در آمد خوبی دارند، اما ما با وجود توانمندی‌ها به این سو نرفتییم. امروز اقتصاد دیجیتال، هم به داخل و هم به سیاست‌های خارجی بستگی دارد و قطعاً با تجدید نظر در سیاست‌های فعلی می‌توان تحولات مثبتی را در آن ایجاد کرد. باید دانست، توسعه اقتصاد دیجیتال با شعار، امضا و... ممکن نیست، بلکه نیاز به بستر موبایلی، دیجیتالی و... دارد. دنیا در حال حرکت به سمت استفاده از اینترنت 6G است، ولی ما هنوز از اینترنت 4G سطح پایین استفاده می‌کنیم، در حالی که این صنعت نیازمند فناوری نوین است. از سوی دیگر، کسب و کارهای اینترنتی شرایط خوبی ندارند و با فیلترینگ آسیب زیادی دیدند. برای مثال، اینستاگرام در دست مانند بازارچه‌های با پاخوری زیاد بود که فضای زیادی برای کاسبی و فعالیت اقتصادی داشت، اما با فیلترینگ آسیب دید.

## حرکت به سمت اقتصاد دیجیتال چه فوایدی خواهد داشت؟

کاسبی‌ها باید به سمت اقتصاد دیجیتال بروند که ظرفیت کار، سرمایه‌گذاری و توسعه زیادی دارد. مشکل ما این است که سرمایه‌گذاران و پولداران کشور تفکر سنتی داشته و به سمت بخش‌های قابل لمس تمایل دارند، در حالی که اقتصاد دیجیتال برای آن‌ها جذاب نیست. ما همیشه انرژی تولید برق و صادرات آن را داشته‌ایم که صنعت استخراج رمزارز در صورت حمایت دولت تنها صنعتی بود که فرصت صادرات برق با نقد شوندگی عالی آن را در اختیار داشت. این صنعت بر اساس یک فرآیند می‌توانست برق تولید کند و پس از آن برق را به محصولی مانند بیت کوین تبدیل کند که قابلیت فروش به هر کشوری را داشت. امروزه هر یک از صنایع فولادی معادل کل صنعت رمزارز کشور برق مصرف می‌کنند، در حالی که برگشت سود صنعت رمزارز به کشور قابل قیاس با میزان برگشت سود این صنایع نیست.

## و سخن آخر...

صنعت ماینینگ، لوکوموتیو اقتصاد دیجیتال و صنعتی برای صادرات غیرمستقیم برق به کشورهای آمریکایی و اروپایی است، البته در صورتی که مسئولان، عقلایی فکر کنند. این صنعت تنها صنعتی است که بدون تأثیرپذیری از تحریم‌ها قادر به همکاری با سایر کشورها است، با این حال در شرایط کنونی افق مثبتی برای ادامه فعالیت آن وجود ندارد. صنعت استخراج رمزارز تنها صنعتی است که خارجی‌ها قادر به تحریم آن نیستند و تنها دولت‌مردان داخلی چنین محدودیتی برای آن ایجاد کرده‌اند. خطاب به مسئولان باید گفت، این صنعت و کسب و کار با شتاب بالا در حال رشد است که اگر همزمان با دنیا رشد نکنیم، شما مثل همیشه تاسف خواهید خورد و مدیون شهدا و ملت خواهید شد. ■

امروزه هر یک از صنایع فولادی معادل کل صنعت رمزارز کشور برق مصرف می‌کنند، در حالی که برگشت سود صنعت رمزارز به کشور قابل قیاس با میزان برگشت سود این صنایع نیست

رییس کارگروه ماینینگ انجمن بلاکچین ایران

# صنعت ماینینگ حال و روز خوشی ندارد

مهدیه شهسواری

اگرچه برای رسیدن به توسعه و رشد در صنعت بلاکچین راه زیادی باقی مانده، اما تلاش‌های زیادی طی چند سال اخیر برای آشنایی بیشتر با این حوزه صورت گرفته و به نظر می‌رسد که مقاومت‌ها در برابر این صنعت، با توجه به دستاوردهای جهانی آن شکسته شده باشد؛ هرچند توقع و انتظار فعالان از دولت، توجه بیشتر به این صنعت است. با توجه به این موضوع به سراغ مهندس علی بابک‌نیا، رییس کارگروه ماینینگ انجمن بلاکچین ایران رفته و با وی گفت‌وگویی داشتیم که ماحصل آن از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

به رمز ارز هانداشت، با این حال تلاش کردیم که معایب و مزایای این صنعت را به دولت معرفی کنیم تا از شدت برخورد های قهری کم و در این خصوص قانون و مصوبه‌ای را به تصویب برسانیم که به لطف خدا این امر با تصویب یک مصوبه در مردادماه سال ۱۳۹۸ صنعت ماینینگ را به عنوان یک صنعت قانونی معرفی کرد. پس از آن این فعالیت‌ها ادامه یافت تا اینکه دستگاه‌های ماینر از شمولیت کالاهای قاچاق خارج شد و با پیگیری‌های زیاد، مصوبه دیگری در خصوص تحویل درآمد هاوارز ناشی از صنعت ماینینگ به دولت در سال ۱۳۹۹ به تصویب رسید که بر اساس آن، بانک مرکزی به ارائه ساز و کاری برای ارائه درآمد های فعالان ماینینگ به سامانه‌های رسمی کشور ملزم شد. البته قطعا مشوق های حامل های انرژی فعالان این حوزه را به این سونیز ترغیب می‌کرد، اما متاسفانه بانک مرکزی در این خصوص بی‌توجهی نشان داد. مصوبه دیگری با همکاری محسن صدرآبادی صورت گرفت که قدم بسیار خوبی بود، اما موضوع تعرفه حامل های انرژی به عنوان یک چالش باقی ماند.

**آیا این کار گروه به اهداف مورد نظر دست پیدا کرده است؟**  
یکی از اهداف ما تغییر نگاه حاکمیت نسبت به این حوزه بود که خوشبختانه تا حد زیادی حاصل شد؛ بدین صورت که گویی که اینک این حوزه از نظر شرعی از حرام مطلق به حلال مشروط تغییر یافته است. از سوی دیگر، از آنجایی که در حوزه انرژی و تعرفه گذاری به شدت سخت گیرانه رفتار شده و نگاه تعاملی وجود ندارد، در حال حاضر شاهد وجود فارم های مجاز، اما خاموش هستیم که خاموشی آن ها البته ارتباط چندانی با کمبود برق در فصل تابستان ندارد، از این رو هنوز هدف اصلی ما برای گرداندن چرخ اصلی اقتصاد با تکیه بر صنعت ماینر محقق نشده است.

**موانع و چالش های این حوزه را چگونه ارزیابی می‌کنید؟**  
دولت متاسفانه نسبت به بخش خصوصی به طور کل نگاه مثبتی نداشته و آن را رند و غارتگر می‌داند. از آنجایی که صنعت ماینینگ انرژی بر است، نگاه حاکمیت به آن مانند چاپ پول است، در حالی که بخش زیادی از این پول ها صرف هزینه های تامین مواد اولیه و... می‌شود. متاسفانه حاکمیت به این صنعت نگاه واقع بینانه ای ندارد. به طور کل باید گفت، صنایعی که



**در خصوص پیشینه و سوابق کاری خود توضیحاتی ارائه فرمایید.**

بنده از اواخر سال ۱۳۹۷ در انجمن بلاکچین در جهت پیگیری مطالبات و خواسته های بخش خصوصی در حوزه فناوری اطلاعات خصوصا بلاکچین و رمز ارز از دولت مشغول به کار شدم و در تلاش هستیم تا ضمن بیان مطالبات این بخش به دولت مردان، نگاه آنان نسبت به حوزه رمز ارز ها را تا حدی تغییر دهیم. در سال ۱۳۸۳ نیز شرکتی را در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات تاسیس کردیم و از سال ۱۳۹۴ نیز در حوزه انرژی های تجدیدپذیر مشغول به کار شدم. در این راستا تجاربی نیز در خصوص ورود دسر مایه گذاران خارجی حاصل شد که بالغ بر جام بی نتیجه باقی ماند. بخش دیگر فعالیت بنده در زمینه ترکیب فعالیت نیروگاهی و ماینینگ بود که از سال ۱۳۹۶ شروع شد.

**کار گروه ماینینگ انجمن بلاکچین با چه هدف و رویکردی فعالیت خود را آغاز کرد؟**

ما فعالیت رسمی خود را از سال ۱۳۹۸ در این انجمن آغاز کردیم. در آن مقطع حاکمیت هیچ نوع نگاهی جز برخورد های سلبی و انتظامی





متأسفانه این صنعت در ایران هم اکنون حال و روز خوشی ندارد و به نظر می‌رسد، طی یک سال و نیم آینده شاهد کوچ اکثر فعالان آن به کشورهایمانند قطر، عمان و امارات باشیم

بر اساس آمارهای رسمی حدود ۳۵۰ مگاوات برق و گاز به ماینرها واگذار شده، در حالی که این عدد جمعا به ۵۰۰ مگاوات هم نمی‌رسد، اما در کل هر چقدر ماینرینگ قانونی سر کوب شود و فضا برای فعالیت‌های اقتصادی در این حوزه تنگ‌تر گردد، ماینرینگ غیر رسمی و زیرزمینی توسعه خواهد یافت و این مساله دور از چشم دولت نیست. به عبارتی دیگر؛ دولت عامل اصلی این موضوع به شمار می‌رود، در حالی که کوچک‌ترین اقدامی برای حل آن انجام نداده است. برخلاف تصور موجود، ما به دنبال برق ارزان مشابه سایر صنایع نیستیم، چرا که صنعت رمزارز با دیگر صنایع تفاوت بسیار دارد. خواسته اصلی ما دریافت برق به قیمت توجیه‌پذیر است تا صنایع قادر به خرید آن باشند. با توجه به این موضوع، مهمترین انتظار بنده، گزینش مدیران باسواد و با شهامت در کشور است که توانایی تشخیص مسائل را داشته باشند، در حالی که نگاه مدیران فعلی با نگاه فعالان این صنعت در تضاد است.

### استفاده از فناوری‌های روز در زندگی مردم چه اهمیتی دارد؟

اگر امروز به زندگی مردم به خوبی دقت شود، اکثر پول‌های آن‌ها بر خلاف سابق به صورت کارت و شبکه نقل و انتقال الکترونیکی جابه‌جایی می‌شود، بر همین اساس استفاده از تکنولوژی روز به روز در زندگی مردم نمود بیشتری پیدا کرده و به نوعی برای آن‌ها الزام خواهد شد. در دنیای کنونی یک ارز رایج وجود ندارد، بر همین اساس برای تبادلات، مسائل زیادی وجود دارد که به لطف کریپتو کارنسی برطرف شده است، به همین دلیل این صنعت جاذب تامین منافع ملی، جوابگوی منافع شخصی افراد جامعه نیز هست.

### چشم‌انداز صنعت ماینرینگ را در ایران چطور ارزیابی می‌کنید؟

متأسفانه این صنعت در ایران هم اکنون حال و روز خوشی ندارد و به نظر می‌رسد، طی یک سال و نیم آینده شاهد کوچ اکثر فعالان آن به کشورهایمانند قطر، عمان و امارات باشیم. سرمایه‌گذاران سابق نیز در شرایط فعلی حال و روز خوشی ندارند، به همین دلیل سرمایه‌گذاران جدید را به صبوری دعوت می‌کنم. ■

با چندین وزارتخانه در ارتباط هستند، معمولا شرایط خوبی نداشته و در شرایط رکودی قرار می‌گیرند که صنعت ماینرینگ نیز یکی از آن‌ها است. معضل دیگر آن است که مسئولان برای حفظ منافع دستگاه خود و نه فعالان اقتصادی، فعالیت می‌کنند که نمونه واضح آن، رفتار وزارت نفت با فعالان صنعت ماینرینگ است که هم اکنون و به موازات آن با تلاش دوستان، ستاد ملی رمزارزها راه‌اندازی شده است. در کل، ما به یک نهاد تصمیم‌گیر شوری و کمیته‌محور نیاز داریم که قدرت نفوذ بیشتری از وزارتخانه‌ها داشته باشد، در غیر این صورت وزارتخانه‌ها در جهت حفظ منافع درون سازمانی و کاهش مسئولیت‌های حوزه خود عمل خواهند کرد و منافع ملی را نادیده می‌گیرند. باید دانست، هر صنعتی نیازها و مطالباتی دارد که به واسطه آن، ناگزیر از فشار به دولت و نهادهای ذی‌ربط است و معمولا نهادهای دولتی نیز مقاومت زیادی در برابر آن دارند که اگر چه در رابطه با صنایع سنتی شاید مانعی به وجود نیامده، اما برای بخش رمزارز بسیار چالش‌برانگیز است. برای نمونه، در فرآیند مجوز دهی، دستگاه‌ها و نهادهای مختلفی درگیر هستند که هر یک مانعی دارند و عبور از همه آن‌ها تنها برای ۱۰ درصد از متقاضیان میسر خواهد بود.

### در راستای توسعه این فعالیت چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

به لطف خدا در سال جاری پروانه‌های در شرف تمدید که به دلیل نبود سامانه‌های فعال وزارت صمت که یک سال و نیم معطل مانده بود، تمدید شد و بار دیگر شاهد آغاز فعالیت سامانه‌ها بودیم. امید است که در ادامه سال با ریزنی‌هایی که با ستاد ملی رمزارزها داریم، تفاهمی با حاکمیت و وزارتخانه‌هایی همچون نفت، نیرو، و صمت و... به منظور انجام تسهیل‌گری‌ها داشته باشیم. یکی از مسائل موجود، قیمت‌گذاری دستوری و ممنوعیت‌های خاص مثل ممنوعیت ورود صنعت ماینرینگ به بورس انرژی است. متأسفانه در این میان، دعوای میان وزارت نفت با ماینرینگ تنها بر سر هزار مگاوات برق است که در صورت اعطای آن به صنعت ماینرینگ، این صنعت نیاز کشور را تا ۱۵ سال آینده به این محصول؛ یعنی ۱۵ هزار مگاوات برق برطرف خواهد کرد.

### طرح صیانت از فضای مجازی چه تاثیری بر صنعت بلاکچین خواهد داشت؟

این موضوع بیشتر به افراد فعال در حوزه ترید و تبادل و... مربوط می‌شود. هر چند که صنعت ماینرینگ نیز از این بخش تاثیر می‌گیرد. قطعا هر چقدر سرعت و کیفیت اینترنت کاهش پیدا کند، تاثیر آن بر راندمان کاری ماینر ملموس خواهد بود. امروز در دمای بیش از آنکه ناشی از کشورهای دیگر باشد، به مسائل و تحریم‌های داخلی مربوط می‌شود و اگر چه بخش خصوصی تلاش برای رفع آن دارد، اما باز هم، با موانع دیگر از جمله بر خوردهای قهری روبه‌رو می‌شود. زمانی که موضوع ماینرینگ در حال ورود به کشورمان بود، سناتورهای کشور آمریکا بر عدم دسترسی ایرانی‌ها به این تکنولوژی تاکید داشتند، در حالی که مسئولان کشورمان بیش از آن‌ها در مسیر این صنعت مانع‌تراشی کردند که گویی از جانب آن‌ها برای رشد برخی از تکنولوژی‌ها موظف بودند.

### در حال حاضر چه میزان برق و گاز به ماینرها واگذار شده است؟

# آینده پژوه حوزه اقتصاد دیجیتال مطرح کرد ضرورت تلاش دولت برای ساماندهی قانونی رمزارزها

ثمانه نادری

یکی از اقدامات مهم دولت که موجب رفع چالش‌ها و موانع صنعت رمزارز خواهد شد، تدوین سند تحول رمزارزش‌ها است. مطابق با این سند، برخی از محدودیت‌های رمزارز برای مبادله و خریدوفروش برطرف شده و موانع پیش روی آن برای انجام اقدامات اثرگذار برداشته خواهد شد. از سوی دیگر، این سند مقدمه‌ای برای آشنایی هر چه بیشتر دولت‌مردان و سیاست‌گذاران با کارکرد و اهمیت استفاده از صنعت رمزارز است. برای بررسی بیشتر این موضوع با دکتر محسن رضائی صدرآبادی، آینده‌پژوه حوزه اقتصاد دیجیتال و فارغ‌التحصیل مقطع دکتری علوم اقتصادی از دانشگاه امام صادق (ع) گفت‌وگویی داشتیم. وی از سال ۱۳۹۱ با تشکیل مرکز فضای مجازی به عنوان کارشناس اقتصادی در حوزه اقتصاد دیجیتال مشغول به کار شده و در دهه گذشته ضمن فعالیت در بخش مطالعات اقتصاد دیجیتال در سمت‌هایی مانند مشاور مدیرعامل بنیاد ملی بازی‌های رایانه‌ای، مدیر گروه اقتصاد فضای مجازی در مرکز تحقیقات و آینده‌پژوهی سراج، مدیر نظام پایش فضای مجازی دانشگاه آزاد واحد الکترونیکی، مشاور معاونت راهبرد همراه اول و مشاور معاونت اقتصادی ریاست جمهوری و دبیر ستاد ملی رمزارزش‌ها فعالیت داشته و دارد. در ادامه به مشروح این مصاحبه می‌پردازیم.

## منظور از رمزارزش چیست و با چه هدفی از این اصطلاح استفاده شده است؟

کلمه رمزارزش اشاره به دو شکل اصلی این ماهیت؛ یعنی رم‌پول‌ها و رم‌دارایی‌ها دارد. رم‌دارایی‌ها شامل توکن‌های کاربردی و اوراق بهادار هستند و رم‌پول‌ها به دسته‌های پولی نظر دارند. در تدوین سند تحول، یکی از سیاست‌های دولت سیزدهم، تمرکز بر ایجاد یک فرماندهی واحد و منسجم برای سیاست‌گذاری و راهبری موضوع رمزارزش‌ها قرار گرفت که پیش از این مغفول مانده بود، بر این اساس در سند تحول ذکر شد که معاونت اقتصادی رییس‌جمهور مسئولیت ایجاد «ستاد ملی رمزارزش‌ها» را بر عهده گیرد. این ستاد با مأموریت هماهنگی، سیاست‌گذاری کلان در این حوزه و ایجاد وحدت رویه تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری در حوزه رمزارز فعال شد. در این راستا جلسات متعدد برگزار شده و دستگاه‌های اثرگذار در موضوع رمزارزش‌ها درگیر شدند؛ لذا یک جایگاه فراقوه‌ای برای این بخش شکل گرفت که بسیار متمرکز بود. البته در این خصوص باید هماهنگی‌هایی رخ می‌داد که در این زمینه با تشکلات آراء و نگاه‌های مثبت و منفی روبه‌رو بودیم که با تدوین «احکام ساماندهی زیست بوم رمزارزش‌ها» تاحدی انسجام پیدا کرد.

## در راستای انجام بهتر این موضوع چه اقدامات مهمی تاکنون انجام شده است؟

در سند تحول، چهار موضوع تحول‌آفرین ذکر شده بود که مهمترین آن تبدیل نگاه‌های سلبی، تهدیدمحور و دستوری به نگاه‌های ایجابی، ساماندهی و فرصت‌آفرین بود، به طوری که در متن آن چنین آمده که از نظام حکمرانی تهدیدمحور، منفعلانه، دستوری، سلبی و مجوزمحورانه رمزارزش‌ها به نظام حکمرانی فرصت‌محور، فعالانه و ایجابی با رویکرد مدیریت مخاطرات و روش‌های نوین تنظیم‌گری چرخش و تغییر ایجاد شود. در این راستا از ابتدای شکل‌گیری دولت سیزدهم؛ دو پیش‌نویس



## در ابتدا مختصری از فعالیت‌های خود و چگونگی ورود به این حرفه بفرمایید.

بخش اصلی فعالیت‌های بنده به اقتصاد دیجیتال مربوط می‌شود که شامل چهار محور اصلی نظام پولی و بانکی مجازی مانند رمزارزش‌ها، حوزه فین‌تک‌ها، کسب‌وکارهای مجازی و بخش حکمرانی مجازی و شفافیت اطلاعات است. با توجه به برنامه دولت سیزدهم برای انجام برنامه تحولی، از سال ۱۴۰۰ حوزه رمزارزها مورد توجه قرار گرفت، بر این اساس از بنده به دلیل تجاربی که داشتم، به منظور دبیری در تدوین بخش رمزارزها در این برنامه تحولی دعوت شد و به عنوان دبیر کارگروه رمزارزش‌ها انتخاب شدم. واژه رمزارز معمولاً نگاه پولی به این بخش دارد، در حالی که دارایی‌های دیجیتال رمزنگاری شده یا رم‌آر‌ز، هم ماهیت پولی و هم مالی دارد؛ لذا واژه رم‌آر‌ز به جای رم‌آر‌ز به کار برده شد.

رم‌آر‌زها یک پدیده  
نشأت گرفته از  
فناوری بلاکچین  
است و به نظر  
بنده، فناوری‌های  
پایه در ذات خود  
خنثی هستند، ولی  
پدیده‌های ناشی از  
آن مبتنی بر اهدافی  
تهیه می‌شوند و خنثی  
نیستند



قانونی مطرح شد که یک مورد آن پیش نویس مصوبه‌ای بود که از طرف وزارت نیرو پیشنهاد شده و در آن ضمن تکیه بر انرژی‌های تجدیدپذیر، نگاه سلبی و کاملاً تهدیدمحوری نسبت به موضوع استخراج وجود داشت، اما در نهایت با بررسی آئین‌نامه در ستاد ملی رمزارزها متن به آیین‌نامه استخراج رمزارزی‌ها تغییر پیدا کرد که در آن راه‌های مختلف تامین انرژی برای مراکز استخراج، ایجاد مراکز استخراج بزرگ مقیاس و تخفیفات بر قیمت حامل‌های انرژی اضافه شد. دومین مورد به پیش نویس بانک مرکزی مربوط می‌شد که در آن خریدوفروش (تبادل) رمزارزها ممنوع شده و جرم انگاری‌هایی در قانون پیش‌بینی شده بود. با توجه به جلسات کارشناسی ستاد ملی و بررسی راهبردهای مواجهه با رمزارزها در جلسات، دو سیاست چشم‌پوشی (رها کردن) و ممنوعیت و محدودیت رد شده و به جای آن قرار شد که مدیریت و ساماندهی صنعت رمزارزها در دستور کار قرار گیرد. بعد از گذشت یک سال و نیم این سیاست در بدنه دولت مورد قبول قرار گرفت و قرار شد که ساماندهی بر مبنای تهدیدمحوری نباشد. البته باید دانست، دولت و مجموعه نظام، مشکلات و مسائلی دارد که بسیار روزمره هستند. موضوع رمزارزها در کشور مان هنوز به یک مساله جدی و بحران یا موضوع حادث تبدیل نشده است، از این رو مسئولان نسبت به آن زمان کمتری صرف می‌کنند و همین فرآیند کارها را کند کرده و عملکرد دولت را در این بخش تضعیف می‌کند.

## آیا وجود رمزارزها در بخش اقتصاد کشور را ضروری می‌دانید؟

رمزارزها یک پدیده ناشأت گرفته از فناوری بلاکچین است و به نظر بنده، فناوری‌های پایه در ذات خود خنثی هستند، ولی پدیده‌های ناشی از آن مبتنی بر اهدافی تهیه می‌شوند و خنثی نیستند. برای مثال، فناوری تولید چاقو در ذات خود خنثی است، ولی تصمیم برای ساخت چاقوی آدم‌کشی یا چاقوی جراحی و ساخت آن، دیگر خنثی نیست؛ لذا فناوری بلاکچین و تولید رمزارز و... در ذات خودش همان فناوری تولید چاقو است و مساله این است که با استفاده از همین فناوری تولید چاقو به تناسب اهداف تعیین شده، می‌توان وسایل مختلفی برای کار خیر مانند جراحی و پزشکی یا کار شر مانند قمار و یا چاقو ضامن دار، برای دعوا و آدم‌کشی ساخت، همان‌طور که بیت‌کوین بر اساس اهداف پیش زمینه‌ای ایجاد شده است؛ لذا بر اساس این نگاه، فرصت‌ها و تهدیدهای یک پدیده فناوری به بستگی به اهدافی دارد که ما می‌سازیم و مساله اصلی بد بودن یا خوب بودن رمزارز نیست، بلکه مهم این است که دولت مردان برنامه‌ای برای استفاده و حداکثر کردن فرصت‌های رمزارز داشته باشند. در این صورت باید پرسید که آیا در این بخش فرصت‌های کافی برای درآمذایی و کسب‌قوت و اقتدار وجود دارد؟ پاسخ هم مثبت است، چرا که می‌توان رمزارز را به عنوان یک دارایی بلندمدت مورد استفاده قرار داد. با توجه به این امر، دولت نیز به منظور ساماندهی این صنعت «احکام ساماندهی رمزارزها» را منعقد کرده است. بنده به آینده این بخش با توجه به رویکرد نسبتاً خوب دولت و انجام اقدامات اثرگذار امیدوار هستم.

## برنامه سال جاری «ستاد ملی رمزارزها» بر چه موضوعی استوار است؟

برنامه ستاد در دو حوزه متمرکز است. اول اینکه تلاش بر این است تا با توجه به تصویب آئین‌نامه استخراج، مقدمات اجرایی شدن آن نیز فراهم

شده و مشکلات و مسائل مربوطه نیز رفع گردد. حوزه دوم هم پیگیری ساماندهی بقیه بخش‌های صنعت رمزارزها از جمله انتشار توکن‌ها، نگهداری، تبادل و پرداخت رمزارزها است که در چندین بخش یک‌سری موضوعات مطرح بوده و در این راستا در بخش‌های استخراج، پرداخت داخلی و بین‌المللی و تولید، توافق‌ها و تفاهم‌هایی صورت گرفته است، اما در بخش تبادل؛ یعنی تبدیل رمزارز به ریال، ریال به رمزارز و رمزارز به رمزارز مسائلی وجود دارد که باید با توافق نظر در دولت برای حل آن اقداماتی انجام داد.

## ساماندهی رمزارزها با استفاده از چه قوانین و قواعدی باید صورت پذیرد؟

احکام ساماندهی رمزارزها در ۴۷ ماده تدوین شده و ۲۸ ویرایش داشته است. بدین صورت که دستگاه‌ها در دولت نظراتی مطرح کرده و بر اساس آن ویرایش صورت می‌گیرد. وقتی از ۲۸ ویرایش صحبت می‌شود، منظور این است که ۲۸ بار ماده به ماده، متن از ابتدا تا انتها مورد بررسی قرار گرفته است. نسخه‌نهایی در ستاد هماهنگی اقتصادی دولت با حضور رئیس جمهور مطرح شده که در آن به موضوع تبادل، توسط بانک مرکزی انتقاداتی مطرح گردید و قرار بر این شد که طی جلساتی، هماهنگی‌های لازم جهت رفع ابهامات صورت گیرد. پس از آن جلساتی دایر شد و ۴۷ ماده به ۳۶ ماده تغییر یافت. هر چند که باید گفت، بانک مرکزی با ماده مرتبط با مالیات آن مخالفت کرد و هنوز در این زمینه توافقی صورت نگرفته است. وزارت اقتصاد و سازمان امور مالیاتی نیز بر این باور است که زمان فعلی برای دریافت مالیات مناسب نیست؛ لذا این موضوع در دست بررسی قرار دارد.

## سرمایه‌گذاری در صنعت رمزارز تا چه اندازه به صرفه است؟

اگر منظور، سرمایه‌گذاری در بخش استخراج رمزارز است، باید گفت که طی یک بازه زمانی سرمایه‌گذاری خوبی در بخش استخراج صورت گرفت، اما با توجه به مسائل گذشته، ترس زیادی برای ورود به این بخش وجود دارد. با این حال بر اساس ظرفیت‌های موجود، دولت باید به سمت تولید برق حرکت کند. در این راستا اگر تولید برق از طریق سرمایه‌گذاری در مراکز استخراج صورت گیرد، حدود یک میلیارد تا یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار درآمذاری از طریق استخراج نصیب کشور می‌شود. اگر حاکمیت به‌طور مستقیم به این حوزه ورود نمی‌کند، حداقل باید ریل‌گذاری و ساماندهی مناسب انجام دهد. همان‌طور که کشورهای دیگر با اتکاء به نیروی نخبه و توانمندی کشورشان در این مسیر قدم‌های مهمی برداشته‌اند.

## و سخن آخر...

کشورمان به‌طور عملی در بخش استخراج نیازمند حمایت وزارتخانه‌ها است تا فرآیند استخراج انجام شود. به اعتقاد بنده، استخراج یک داد و ستد اقتصادی است، متأسفانه وزارت نفت در این زمینه بسیار کند و ضعیف عمل کرده است. در حوزه‌های دیگر ایجاد سکوها تبادل یک ضرورت دیگر است. همچنین سواد رسانه‌ای مردم موضوع با اهمیت دیگری است که باید مورد توجه قرار گیرد. زمانی که نگاه ایجاد بی‌فضای مجازی و رسانه‌ای مردم افزایش می‌یابد. ■

اگر حاکمیت به‌طور مستقیم به این حوزه ورود نمی‌کند، حداقل باید ریل‌گذاری و ساماندهی مناسب انجام دهد. همان‌طور که کشورهای دیگر با اتکاء به نیروی نخبه و توانمندی کشورشان در این مسیر قدم‌های مهمی برداشته‌اند

مدیرعامل انجمن بلاکچین مطرح کرد

# توسعه اقتصاد دیجیتال در گروی سیاست‌های حمایتی دولت

عرفان فغانی

هرچند اقبال عمومی به صنعت رمزارز طی چند سال اخیر افزایش پیدا کرده، اما هنوز با ضعف‌های تنظیم‌گری در این حوزه مواجه هستیم و از سیاست‌گذاری‌ها و فرآیند قانون‌گذاری چنین به نظر می‌رسد که دولت برنامه جدی برای سامان‌بخشی آن ندارد، در حالی که بر اساس پیش‌بینی‌ها و سیر رشد تکنولوژی، دیر یا زود کشورها برای جا نماندن از عرصه رقابت‌های اقتصادی، ناگزیر از توسعه این صنعت هستند. برای بررسی بیشتر این موضوع با عباس آشتیانی، مدیرعامل انجمن بلاکچین، به عنوان اولین و تخصصی‌ترین تشکل خصوصی کشور در حوزه بلاکچین و ارزهای رمزنگاری شده، گفت‌وگویی داشتیم. وی پیش از این رئیس کمیسیون بلاکچین و رمزارز نظام صنفی رایانه‌ای کشور بوده و پیشتر نیز حدود ۷ سال در حوزه علمی و گسترش دانش صحیح و قانون‌گذاری این حوزه در کشور مشغول به فعالیت بوده است. مشروح این مصاحبه از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

دولت به موضوع استخراج رمزارز و استفاده از دستگاه‌های آن ورود کرد تا اینکه بعد از آن دبیر عالی شورای مجازی، ماینینگ را به عنوان یک صنعت شناخت، در حالی که کشور از تعریف کد مخصوص واردات دستگاه‌های استخراج رمزارز عقب ماند، اما بخش خصوصی، فعالانه وارد این حوزه شد و حجم بزرگی از دستگاه‌ها را وارد کشور کرد.

## انجمن بلاکچین در راستای حمایت از این حوزه چه اقدامات مهمی انجام داده است؟

در آن زمان هیچ قانونی جز آنچه دبیر شورای عالی مجازی گفته بود، وجود نداشت. بعد از مدتی یعنی از اواخر سال ۱۳۹۷ وزارت نیرو نیز به این حوزه ورود کرد و در ۱۳ مردادماه ۱۳۹۸ طی جلسات متعدد انجمن بلاکچین با کمیسیون اقتصادی دولت، اولین بند و نگارش قانونی در خصوص رمزارز مطرح و ماینینگ به عنوان یک صنعت شناخته شد. در آن طرح موارد دیگری نیز وجود داشت که مانع پیشرفت صنعت ماینینگ بود، برای مثال، برای این صنعت تعرفه انرژی و صادراتی در نظر گرفته بودند و در بند دیگری، استفاده از رمزارزها را در کشور ممنوع اعلام کرده بودند. این تضاد در کوتاه‌مدت به دلیل تعیین تعرفه ناصحیح، گریبان این صنعت را گرفت، چراکه این امر باعث شده بود که قانون‌گذاری بدی در این حوزه صورت بگیرد و آن نیز به عدم شناخت و درک حاکمیت نسبت به فناوری‌های نوین در جهان بازمی‌گشت، زمانی که تعرفه انرژی و برق ماینینگ زیاد شد، استخراج‌های زیرزمینی افزایش یافت و از سوی وزیر وقت نیرو، سخنرانی نامربوطی در این خصوص ابراز شد که محتوای آن زیر سوال بردن صنعت ماینینگ و ارتباط مشکلات کمبود برق به آن بود تا اینکه مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی گزارشی آماده کرد و ارتباط خاموشی‌ها را با صنعت ماینینگ کم‌رنگ دانست و این ضعف ناترازی تولید و مصرف برق را به تحریم‌ها، عدم توسعه نیروگاه‌های کشور و عدم تسویه به موقع وزارت نیرو و به نوبه گاه‌ها نسبت داد. در بند (۱) مصوبه هیات وزیران آمده بود که پذیرش رمزارزها در کشور صرفاً با پذیرش ریسک



## در خصوص فعالیت‌ها و اقدامات انجمن بلاکچین توضیحاتی ارائه فرمایید.

این انجمن فعالیت خود را از سال ۱۳۹۶ آغاز کرد و از بدو تشکیل بار شد و گسترش این حوزه در کشور به خصوص در حوزه ماینینگ مواجه شد. چگونگی آشنایی مسئولان با این صنعت به رویدادهای اولیه‌ای از جمله رویداد بزرگ بیت کوین، رویداد بزرگ اولین دوره مسابقه قانون‌نویسی و قانون‌گذاری بلاکچین و رمزارزها در سال ۱۳۹۶ بازمی‌گردد که در آن افرادی مثل معاون رگولاتوری شورای عالی فضای مجازی و رئیس پژوهشکده پولی و بانکی و معاونت پیشگیری از جرم فتا کشور حضور داشتند. در این رویدادها ۸۶ مقاله از جانب بخش خصوصی در حوزه رمزارز ارائه شد که از جمله آن، یک مقاله برگزیده در صنعت بلاکچین بود. باید دانست، بخش خصوصی مثل دیگر بخش‌ها نسبت به دولت در حوزه رمزارز فعالیت چشمگیرتری داشته است. همچنین این بخش سریع‌تر از



توسط متعاملین صورت می‌گیرد و استفاده از آن در کشور ممنوع است که در قسمت اول این بخش نیز یک تضاد مشخص وجود داشت و همین موجب شد که یک استفسار به از معاون حقوقی رییس جمهور وقت خانم جنیدی دریافت کنیم که اعلام کردند منظور از این بخش این است که استفاده از آن به عنوان ابزار پرداخت مستقیم ممنوع است، چرا که طبق قانون اساسی، ریتال به عنوان ابزار پرداخت کشور شناخته می‌شود. با مرور زمان از آنجایی که نسل بعدی کسب و کارها و استارت‌آپ‌ها در حال رشد بودند، حاکمیت با مشاوره‌های مختلف که انجمن در آن نقش زیادی داشت، متوجه تفاوت ماهیت این حوزه و استقلال آن به عنوان یک کلاس جدید دارایی شد، بر این اساس در مهرماه سال ۱۳۹۹ یک مصوبه هیات وزیران دیگر طرح شد که دومین نگارش کشور در این حوزه است و بر اساس آن، مجوز واردات با استفاده از رمزارز صادر گردید. از سوی دیگر، با توجه به حجم بالایی ورود دستگاه‌های ماینینگ به کشور و فشار وزارت نیرو، تمام دستگاه‌های وارد شده قاچاق شناخته شدند. در همین حین بیش از یک هزار و ۲۰۰ پرونده در ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز تشکیل شد و گرفتاری‌های زیادی برای مردم به وجود آمد که در این خصوص نیز انجمن مصوبه‌ای صادر کرد مبنی بر اینکه افراد تهیه‌کننده این دستگاه در قالب طرح خوداظهاری، عوارض پرداخت نشده به گمرکات را پرداخت نمایند تا پرونده‌های تشکیل یافته مختومه شده و تعیین تکلیف شود.

### تاکنون برای توسعه این صنعت چه اقدامات دیگری صورت گرفته است؟

تقریباً در سال ۱۳۹۹ موسسه بین‌المللی حسابرسی جهانی، تعریفی برای رمزارزها ارائه کرد مبنی بر اینکه کلاس جدیدی از دارایی به اسم دیجیتال‌ها هستند، همان‌طور که ما کلاس دارایی مس و تجهیزات گران‌بها داریم، البته این تعریف، گره بزرگی را برای قانون‌گذاران سراسر جهان باز کرد. این‌طور نبود که تقصیر این سردرگمی صرفاً متوجه ارکان حاکمیت کشور باشد. واقعیت این است که این بخش در دنیا نیز نوین بود، اما دولت‌های مختلف در سراسر جهان با توجه به ماهیت دارایی بودن صنعت رمزارز، شروع به قانون‌گذاری و تنظیم‌گری در آن کردند. البته باید دانست، بخشی از این دارایی‌ها قابلیت پول و برخی قابلیت دارایی دارند که البته این تقسیم‌بندی در کشور ما وجود داشت. بعدها کسب و کارهای تبادل ارزهای رمزنگاری شده در کشور پا گرفتند که امروزه به عنوان صرافی‌های رمزآرزی شناخته می‌شوند و رشد خیلی خوبی هم داشته‌اند. امروز حدود ۱۰ میلیون نفر از مردم کشور به صورت مستقیم با دارایی‌های رمزنگاری شده مثل بیت کوین آشنا شده و اقدام به تهیه آن کرده‌اند. تقریباً ۷۰ درصد از جمعیت کشور نیز در مورد دارایی‌های رمزنگاری شده، چیزی شنیده‌اند که وجود دارد و تخمین زده شده که حدود ۳ میلیارد دلار دارایی رمزنگاری شده مردم ایران در پلتفرم‌های داخلی باشد و تهیه کردن این نوع دارایی‌ها به حد تعادلی رسیده باشد، یعنی موجودی آن‌ها در حالت عرضه پاسخگوی سمت تقاضا است و برای این عرضه و تقاضا خروج ارزی صورت نمی‌گیرد. متأسفانه از آنجایی که این حوزه ماهیتی غیر متمرکز دارد، کسب و کارهای مشابه در خارج از کشور اقدام به جذب مشتری ایرانی کرده و از آن طرف، کسب و کارهای ناسالمی هم در کشور از فضای نبود قانون شفافیت شکل

گرفته که با تبلیغات زرد اقدام به جذب سرمایه رمزارزی مردم می‌کردند و متأسفانه به آن‌ها آسیب می‌رساندند، از این رو ۴ الی ۵ میلیارد دلار از سرمایه‌های دیجیتال مردم در پلتفرم‌های خارجی به سر می‌برد که در زمان ابراز هویت، تحریم و هر مساله دیگر، امکان بلوکه شدن دارد و شکایت و پیگیری آن دشوار است.

### آیا اقدامات انجام شده، تأثیری در تغییر نگرش دولت مردان و ارکان حاکمیت نسبت به موضوع رمزارزها داشته است؟

با توجه به این موضوع، ارکان مختلف حاکمیت با مرور زمان، بانک مرکزی را مخاطب قرار داده و از انفعال آن در این خصوص گلایه کردند. بزرگ‌ترین اتفاق آسیب‌زای کشور این بود که حاکمیت در رابطه با هر موضوعی که با کلمه ارز ارتباط داشت، بانک مرکزی را مخاطب قرار می‌داد، در حالی که این بانک طبق قانون اساسی مسئول ارز ملی است و حتی در قبال پول‌هایی که حالت دارایی دارد، نمی‌تواند ورود کند؛ همان‌طور که در سراسر دنیا نیز بانک‌های مرکزی به این موضوع ورود نکردند. متأسفانه به دلیل این اشتباه، دو سالی را از دست دادیم و به دنبال رویکردهای صفر و صدی رفتیم. در ۲۷ اسفندماه ۱۳۹۹ مرکز ملی فضای مجازی نامه‌ای به صورت مستقیم به ارکان‌های مختلف حاکمیت ارسال



کرد و پیشنهاد داد که برای تنظیم‌گری بهتر این حوزه باید نهادی متشکل از شورای مجازی، وزارت صمت، وزارت اقتصاد، بانک مرکزی و پلیس فتا تشکیل شود. از سوی دیگر، در همان سند آمده بود که تنظیم‌گری این حوزه باید خارج از نظام مجوزدهی سنتی باشد، چرا که این روش عوارض جدی دارد و این مدل تنظیم‌گری تقریباً منسوخ شده است. یکی دیگر از عوارض بد این روش، شیوع در سطح جامعه است، در حالی که می‌تواند ریسک بالایی داشته باشد. نکته دیگر، شناسایی آن توسط تحریم‌گران کشور است. همچنین حوزه رمزارز بر خلاف بخش‌های سنتی هر روز باید به‌روز رسانی شود و این با سیستم مجوزدهی سنتی تعارض دارد، به همین دلیل در حال حاضر روش‌های خودتنظیم‌گری در جهان و کشور در حال شکل‌گیری است و الزاماتی دارد که باید رعایت شود تا به نقطه رشد اقتصاد کشور در حوزه سرمایه‌گذاری تبدیل شود؛ در غیر این صورت اگر چنین رویکردی وجود نداشته باشد، با فضایی روبه‌رو خواهیم بود که

امروز حدود ۱۰  
میلیون نفر از  
مردم کشور به  
صورت مستقیم  
با دارایی‌های  
رمزنگاری شده مثل  
بیت کوین آشنا شده  
و اقدام به تهیه آن  
کرده‌اند

و در صورت اجراء ایران را در زمره ۲۰ کشور برتر دنیا قرار می‌دهد. البته این کار در خیلی از کشورها از جمله چین و آمریکا انجام شده است. از دیگر مزایای استفاده از فناوری بلاکچین، موضوع توکنایز است. فناوری بلاکچین امکان حفظ مالکیت بسیار قوی بر دارایی رمزنگاری شده را دارد و موضوع آن، مشابه سازی دسته‌ای از کلاس‌های دارایی و حوزه‌های مختلف سرمایه‌گذاری در بستر بلاکچین است. برای مثال، اگر تصور کنید که بانک مرکزی چنین کاری را برای ریال دیجیتال انجام می‌دهد، بازار سرمایه می‌تواند آن را برای نمادبوری انجام دهد تا شفافیت بالاتر رفته و قابلیت برنامه‌ریزی بیشتر شده و بازار بورس به صورت ۲۴ ساعته فعالیت کند تا سرمایه‌گذاران خارجی نیز در این بازار سرمایه‌گذاری کنند. متأسفانه کشورمان گرفتار تحریم شده و همین مانع از ورود سرمایه‌گذاران خارجی به کشور شده است. قدرت SMEها دست کم گرفته شده و به سرمایه‌های متوسط و خرد جهان بی‌توجهی می‌شود، در حالی که این سرمایه‌ها با رمزارز قابل جذب شدن هستند. متأسفانه ما سرمایه‌گذاری خارجی را دفع کرده‌ایم و این بزرگ‌ترین ضعف است. نکته دیگر به فروش متری املاک بازمی‌گردد که از نمونه‌های دارای ظرفیت توکنایز کردن برای جذب سرمایه‌های خرد مردم است. یک مجتمع می‌تواند به ۱۰۰ میلیون واحد کوین تبدیل شود، در حالی که این کار کرد فناوری بلاکچین در کشور مغفول مانده است.

## چشم‌انداز این صنعت را چطور پیش‌بینی می‌کنید؟

در هفته‌های اخیر با آمدن بزرگان حوزه سرمایه‌گذاری جهانی مانند بلاک‌راک که یک صندوق سرمایه‌گذاری با چندین هزار میلیارد تومان سرمایه تحت مدیریت است، زنگی را در گوش کشورها و دولت‌ها به صدا درآورده است. قدرت صندوق‌های سرمایه‌گذاری مشابه که در خواست مجوز ETF رمزارزها را دارند، نوید این را می‌دهد که این کلاس جدید دارایی در دو سال آینده رو به رشد شده و با تجربه جهش خوب، کم‌کم به عنوان روشی نوین از دارایی، نه تنها در حوزه سرمایه‌گذاری شناخته شده، بلکه به عنوان ابزار ارزش برای تجار خرد و کوچک قابل استفاده است. کشور مادر حوزه‌آشنایی مردم و ضریب نفوذ تجربه، جایگاه خوبی در سطح منطقه دارد، اما وقتی به سیاست‌گذاری‌های کشورهای منطقه نگاه می‌کنیم که از همین حالا خود را آماده چند سال آینده می‌کنند، فرصت زیادی برای آن تاروش تنظیم‌گری این حوزه باقی نمانده است. حاکمیت به جای‌رها کردن این حوزه و اتخاذ رویکرد قهری نسبت به آن، کافی است که الزامات خود را بیان کنند تا این کسب و کارها خود را ملزم به رعایت کنند. امروز این روش نوین تنظیم‌گری استفاده شده و کارایی زیادی داشته است، از این رو اگر رویکردمان را از مدیریت ریسک به سمت صفر کردن ریسک ببریم، اتفاقات خوبی می‌افتد. ما باید از کاسه شدن اقتصاد زیر جریان یا آشکار ثروت به سمت تجمع آن برویم؛ در غیر این صورت با روش خودتحریمی و نگرانی از ریسک و صفر کردن آن سهمی از اقتصاد دیجیتال نخواهیم داشت، چرا که توسعه سرمایه‌گذاری اقتصاد دیجیتال در گروی سیاست‌های حمایتی دولت است. ■

سرمایه مردم و آموزش صحیح را قربانی خواهد کرد. متأسفانه به دلیل سیاست‌های اشتباه تاکنون فرصت‌های خیلی زیادی در بخش رمزارز سوخته شده است.

## استفاده از فناوری‌های جدید و فعالیت در صنعت بلاکچین چه ضرورتی دارد؟

یکی از فرصت‌های خوب سرمایه‌گذاری، استفاده از فناوری است. ما به طرز باور نکردنی استارت‌آپ‌هایی را طی ۳ الی ۴ سال گذشته دیده‌ایم که اعداد میلیارد دلاری را از صندوق‌های سرمایه‌گذاری به سمت خود جذب کرده و استارت‌آپ‌های موفق بوده‌اند، اما به دلیل خلأ قانونی و روش تنظیم‌گری سابق در کشور در حوزه فناوری عقب مانده‌اند. دوزمین اصلی در کشور که در حوزه فناوری بلاکچین موفق عمل کرده‌اند؛ یکی ریال دیجیتال است که در ارتباط با آن بانک مرکزی اعلام کرد که شکل دیگری از ریال را وارد چرخه پرداخت و نظام پولی کشور می‌کند تا پول ریال را با قابلیت پلو گرمی ارائه دهد و محل مصرف و پذیرنده را شناسایی کند. به نظر می‌رسد، بانک مرکزی می‌توانست با کم کردن این علاقه به کنترل‌گری مسیر پول، از روش پرداخت نوین این حوزه استفاده کند. امروز سیستم‌های پرداخت، عریض و طویل شده و شرکت‌های بزرگی مثل شاپرک، پرداخت یارها و... ایجاد شده‌اند. فناوری بلاکچین قابلیت انتقال هم‌تابه هم‌تار فراهم کرده؛ یعنی مادر انتقال دارایی مثل بیت کوین بدون نیاز به نهاد واسط می‌توانیم فرآیند انتقال را تسهیل کنیم؛ پس اگر به جای کنترل‌گری، بر قابلیت ریال متمرکز شویم، نظام‌های پرداخت کشور را متحول کرده و به جای سیستم‌های پایا، ساتنا و شاپرک و... همان لحظه روش پرداخت را به صورت هم‌تابه هم‌تار انجام خواهیم داد که از هزینه کمتر و امنیت بیشتر هم برخوردار است.

## آیا قابلیت اجرای سیاست‌های مرتبط با این حوزه در کشور وجود دارد؟

نمود اولیه فناوری بلاکچین؛ یعنی بیت کوین نشان داده که در برابر همه چیز بدون داشتن مالک مشخص مقاومت کرده است. این موضوعی است که هم‌اکنون در کشور مطرح است و بانک مرکزی با کمک بانک‌های ملت، تجارت، ملی و... در قالب ده همت، ریال را به قالب توکن رمزنگاری شده منتشر کرده که البته در مرحله تست است

فناوری بلاکچین  
قابلیت انتقال هم‌تابه  
به هم‌تار فراهم  
کرده؛ یعنی مادر  
انتقال دارایی مثل  
بیت کوین بدون  
نیاز به نهاد واسط  
می‌توانیم فرآیند  
انتقال را تسهیل  
کنیم





## دنیای انرژی



گفت و گوی اختصاصی با مهندس یاشار ناظر عدل

در این بخش می خوانیم:

- رضایت سهامداران از عملکرد شرکت پتروشیمی زاگرس
- اولین دارنده مجوز فروش کنتورهای هوشمند الکترومغناطیسی هستیم

مدیرعامل شرکت ایفا صنعت غرب

# اولین دارنده مجوز فروش کنتورهای هوشمند الکترومغناطیسی هستیم

مهدیه شهسواری

برای تحقق ایده‌ها و اهداف در هر کسب‌وکاری لازم است که از فناوری‌ها و تکنولوژی‌های روز استفاده شود. این موضوع حتی به عنوان یک مزیت رقابتی بسیار مهم، شرط سودآوری و دیده شدن کالاها و محصولات تولیدی در بازارهای خارجی به شمار می‌رود که امروز با توجه به اهمیت درآمدهای ارزی و صادراتی در اقتصاد کشورها، بدون در نظر گرفتن آن، نمی‌توان به توسعه و رشد همه‌جانبه امیدوار بود. به منظور بررسی بیشتر این موضوع با مهندس یاشار ناظر عدل، مدیرعامل شرکت ایفا صنعت غرب گفت‌وگویی داشتیم. وی ضمن برخورداری از مهارت‌های مدیریتی مانند مدیریت ریسک و بحران، مذاکره و ارتباط، مدیریت زمان، حل مساله، رهبری و مدیریت تیمی پروژه‌های مولتی فیزیکی، به عنوان دبیر سابق انجمن فیزیک دانشگاه تبریز و دبیر سابق برق و الکترونیک باشگاه پژوهشگران جوان مشغول به کار بوده و هم‌اکنون نیز در انجمن برق و الکترونیک استان آذربایجان شرقی، انجمن مهندسين کنترل و ابزار دقیق و انجمن اتوماسیون صنعتی عضویت دارد. در ادامه به مشروح این مصاحبه می‌پردازیم.

این شرکت در واقع در سال ۱۳۷۷ تحت عنوان گروه کنترل رباتیک پرفسور حسابی و با کسب مقام اول کشوری در جشنواره خوارزمی شروع به کار کرد. در ادامه فعالیت‌هایی همچون طراحی و تولید سیستم‌های اتوماسیون ماشین آلات بسته‌بندی و بعداً در سال ۱۳۹۴ در راستای طرح ملی احیاء و تعادل بخشی منابع آب زیرزمینی مصوب مجلس با دریافت مجوز لازم جهت تولید کنتورهای هوشمند از وزارت نیرو، طراحی و تولید کنتورهای هوشمند الکترومغناطیسی و التراسونیک و ادوات فلو متری و ابزار دقیق از مهمترین فعالیت‌های شرکت بوده‌است.

## از ابتدای تاسیس تاکنون چه میزان از اهداف این شرکت محقق شده است؟

قرار گرفتن در لیست ۱۰ شرکت تولیدکننده برتر دنیا از اهداف بلندمدت شرکت ایفا صنعت غرب محسوب می‌شود که متأسفانه با توجه به شرایط تحریم و اوضاع اقتصادی و سیاسی کشور رسیدن به این امر مهم به‌طور کامل محقق نگردیده، اما با توجه به تلاش‌های مستمر و برقراری ارتباط‌های سازنده با شرکت‌های همکار در منطقه، موفق به همکاری و انتقال تکنولوژی به شرکت‌های خارجی از جمله در کشور ترکیه شده‌ایم و هم‌اکنون نام این شرکت در بازارهای اروپا و آمریکای لاتین نیز مطرح گردیده‌است.

## مهمترین دستاوردهای شرکت ایفا صنعت غرب چیست؟

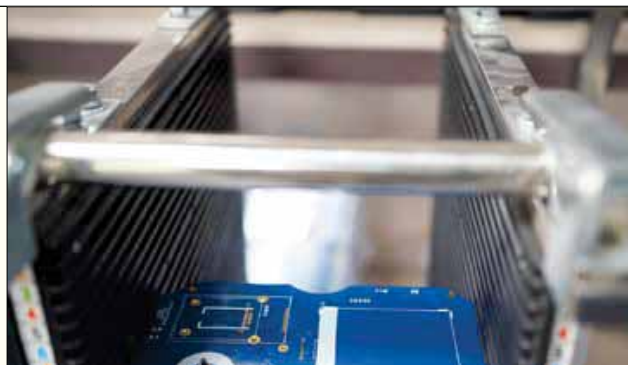
این شرکت اولین دارنده مجوز فروش کنتورهای هوشمند الکترومغناطیسی در کشور بوده و در حال حاضر نیز جزو مطرح‌ترین برندها در بین کنتورسازان است. ساخت کنتورها و فلو متری‌های صنعتی منحصر به فرد مطابق با استانداردهای جهانی با به‌روزرسانی‌های متعدد نرم‌افزاری و سخت‌افزاری طی سال‌های متوالی صورت گرفته و تاکنون حدود ۸ هزار دستگاه کنتور تولیدی این شرکت در سراسر کشور نصب و بهره‌برداری شده‌است.



## در خصوص سوابق مدیریتی خود توضیحاتی ارائه فرمایید.

در حال حاضر به عنوان مدیرعامل شرکت ایفا صنعت غرب فعالیت داشته و با اتکا به تجارب و اندوخته‌های چندین ساله، توانایی توسعه و ارتقای پروژه‌های مرتبط را دارم. بنده ضمن داشتن سابقه مدیریتی، در پروژه‌های تحقیقاتی و اجرایی نیز به مدت ۲۴ سال فعالیت داشته‌ام و در کسب مهارت‌های فنی و حرفه‌ای از جمله طراحی سیستم‌های رادیویی و GSM، طراحی سیستم‌های مبتنی بر میکرو کنترل‌های سری AVR و ARM، طراحی مدار چاپی بر پایه نرم‌افزار ALTIUM و طراحی انواع پایگاه داده، اقدامات بزرگی انجام داده‌ام که در موفقیت بنده اثرگذار بوده‌است.

## شرکت ایفا صنعت غرب از چه سالی و با چه هدفی تاسیس شد؟



## در حال حاضر چند نوع محصول تولید می کنید و این محصولات در چه بخش هایی از صنعت کارایی دارد؟

از جمله این تولیدات شامل کنتورهای هوشمند الکترومغناطیسی، نیمه هوشمند التراسونیک و هوشمند التراسونیک است که در سنجش میزان مصرف آب های زیرزمینی شامل چاه های آب کشاورزی و صنعتی بیشترین کاربرد را دارند. شایان ذکر است، محصولات مذکور جهت سنجش میزان مصرف آب در پروسه های داخلی صنایع مختلف از جمله صنایع نفت و پتروشیمی و فولاد نیز کاربرد دارند.

## مهمترین ویژگی این شرکت نسبت به دیگر شرکت ها چیست؟

محصول شرکت ایفا صنعت غرب ویژگی هایی همچون IP68، ارسال همزمان اطلاعات در عین سنجش دبی، باتری بیس بودن، تحریک سیم پیچ و GSM با ولتاژی بالاتر از ولتاژ باتری، مدیریت مصرف باتری (با بهینه سازی های انجام شده مصرف باتری تا سه برابر ورژن های قبلی کاهش یافته است) و بهره مندی از فناوری ثابت بخشی و پایداری میدان مغناطیسی تشکیل شده از طریق اصلاحات در باتری و شکل بدنه به ویژه در مورد فلومترهای 0D-0D (عدم نیاز به رعایت فواصل استاندارد) را شامل می شود.

## مشتریان این محصولات تولیدی در بازارهای داخلی و خارجی چه کسانی هستند؟

در بازار داخلی صاحبان چاه های آب در بخش کشاورزی و صنعتی، سازمان های ذی نفع در زمینه مصرف آب از جمله آب منطقه ای و شرکت های آب و فاضلاب از عمده این مشتریان به شمار می روند. در بازار خارجی نیز این محصولات امروزه به کشور ترکیه صادر می شود که در صورت بهبود وضعیت سیاسی و اقتصادی کشور در عرصه بین الملل، امکان صادرات به کشورهای دیگر نیز مقدور خواهد بود. لازم به یادآوری است، شرکت ایفا صنعت غرب برای سال جاری برنامه تولید ۹ هزار و ۵۰۰ دستگاه کنتور هوشمند را در نظر گرفته که تامین و خرید مواد اولیه الکترونیکی آن انجام شده و در نهایت به افزایش چندبرابری نیروی انسانی شاغل کمک خواهد کرد.

## به منظور دانش بنیان شدن چه اقداماتی در این شرکت صورت گرفته است؟

شرکت ایفا صنعت غرب از سال ۱۳۹۶ در شمار شرکت های دانش بنیان

نوع یک قرار گرفته و در حال حاضر نیز ۴ محصول آن جزو محصولات دانش بنیان محسوب می شود. علاوه بر این، در ساخت تمامی محصولات آن از استانداردهای به روز جهانی استفاده شده، اما با توجه به قدرت برند و برتری تکنولوژیکی، محصولات مشابه خارجی از لحاظ رقابتی فاصله زیادی با محصولات مذکور دارند. در حال حاضر شبکه نمایندگی فروش و خدمات پس از فروش شرکت ایفا صنعت غرب در ۲۰ استان دایر بوده و نیازهای مابقی استان ها از طریق دفتر مرکزی مستقر در کارخانه تامین می شود.

## چه توصیه و رهنمودی به علاقه مندان و متقاضیان ورود به این حرفه دارید؟

بهرتر است، مدیران در اهمیت دادن به سیستم های کنترل آب و انرژی اهتمام و جدیت بیشتری داشته باشند. از سوی دیگر، آن ها باید با توجه به چالش های زیادی مانند نوسانات شدید قیمت ارز، دشواری نقل و انتقال ارز از داخل به خارج و برعکس، بالا بودن قیمت ارز و به طبع آن هزینه های بالای تهیه مواد اولیه، عدم حمایت کافی از تولیدکننده توسط سازمان ها و ارگان های مربوطه و عدم حمایت مالی و ارائه تسهیلات مکفی با شرایط سهل به بنگاه های تولیدی، برنامه ریزی مدون تری داشته باشند.

## شرایط این حوزه را در آینده چطور ارزیابی می کنید؟

به عنوان یک تولیدکننده برای دستیابی به موفقیت های بیشتر همواره تلاش می کنیم و امیدواریم که در تحقق فرهنگ کنترل سیستم های پایش آب و انرژی، جامعه به رشد و تعالی لازم برسد. باید دانست، با تسهیل گری در خرید کنتور از طریق ارائه وام به کشاورزان و نیز از طریق تزریق سرمایه در گردش به تولیدکننده، میزان فروش و متعاقباً سود قابل توجهی به دست خواهد آمد. ■

با تسهیل گری  
در خرید کنتور از  
طریق ارائه وام به  
کشاورزان و نیز  
از طریق تزریق  
سرمایه در گردش  
به تولیدکننده، میزان  
فروش و متعاقباً سود  
قابل توجهی به دست  
خواهد آمد





تقسیم ۱۱۰۰ تومان سود در مجمع عمومی عادی سالیانه

# رضایت سهامداران از عملکرد شرکت پتروشیمی زاگرس

سپهنا زمانی

پاسخ دادند و گزارش کاملی از پیگیری‌های صورت گرفته به صورت مستند در این حوزه به سهامداران محترم ارائه کردند.

پس از قرائت گزارش مدیرعامل شرکت پتروشیمی زاگرس، بازرس قانونی و حسابرس به ارائه گزارش خود به مجمع پرداخت و پاسخ‌های لازم از سوی مدیران شرکت بر اساس بندهای مطرح شده و همچنین سوال‌های سهامداران، به مجمع ارائه گردید و با تأیید سهامداران، صورت‌های سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به تصویب مجمع رسید.

## تقسیم سود ۱۱۰۰ تومانی در مجمع عمومی عادی سالیانه پتروشیمی زاگرس

مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت پتروشیمی زاگرس همچنین پرداخت سود ۱۱۰۰۰ ریال را برای هر سهم در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ تصویب و نحوه پرداخت آن را مطابق اطلاعیه منتشره از سوی شرکت در سامانه کدال اعلام کرد.

همچنین روزنامه اطلاعات به عنوان روزنامه کثیرالانتشار شرکت، موسسه حسابرسی حافظ گام به عنوان بازرس قانونی و حسابرس اصلی و موسسه حسابرسی بهراد مشار به عنوان بازرس قانونی و حسابرس علی‌البدل برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ انتخاب گردیدند.

با وجود تغییرات نرخ خوراک و افزایش بی رویه آن، بی‌چالش‌ترین مجمع عمومی صنعت پتروشیمی کشور به نام پتروشیمی زاگرس رقم خورد، به‌طوری که در پایان جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه این شرکت، سهامداران از عملکرد و دستاوردهای پتروشیمی زاگرس در سال مالی گذشته ابراز رضایت کامل و از اقدامات و پیگیری‌های شایسته دکتر متین دیداری، مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره این شرکت در حفظ منافع صاحبان سهام قدردانی کردند.

پتروشیمی زاگرس در سالی که با چالش جدی افزایش نرخ خوراک روبه‌رو است، موفق شد تا با عملکرد و اقدامات راهبردی خود، رضایت سهامداران را به‌طور کامل به دست آورد تا شاهد برگزاری بی‌چالش‌ترین و آرام‌ترین مجمع صنعت پتروشیمی کشور باشیم.

جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت پتروشیمی زاگرس در ساعت ۱۲:۴۵ خاتمه یافت و بلافاصله، جلسه مجمع عمومی فوق‌العاده شرکت پتروشیمی زاگرس با حضور سهامداران به منظور تطابق اساسنامه شرکت با نمونه اساسنامه سازمان بورس و اوراق بهادار تشکیل و دستور جلسه به تصویب مجمع عمومی فوق‌العاده رسید و در ساعت ۱۳ نیز پایان یافت. ■

مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت پتروشیمی زاگرس برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ در ۲۷ تیرماه ۱۴۰۲ در مرکز همایش‌های بین‌المللی هتل المپیک در تهران و با حضور نماینده سازمان بورس و اوراق بهادار، حسابرس و بازرس قانونی و حضور بیش از ۹۱ درصد از سهامداران قدرشناس شرکت با حفظ کرامت و احترام به آنان برگزار شد که در پایان مجمع، رضایت‌مندی سهامداران را به دنبال داشت.

این جلسه به ریاست دکتر رحیم اسماعیلی دانا به عنوان نماینده سهامدار عمده، تشکیل و با دعوت از دیگر اعضای هیات رییسه از سوی ایشان با توجه به درصد سهامداران حاضر در مجمع به‌طور رسمی آغاز گردید.

در ادامه، دکتر متین دیداری، مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت پتروشیمی زاگرس، گزارش عملکرد و دستاوردهای شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ شامل تولید، فروش، حمل، اقدامات مالی، دستاوردها و دیگر اقدامات مهم صورت گرفته سال مالی فوق و برنامه‌های آتی این شرکت را به مجمع ارائه نمود و به تمامی سوالات و دغدغه‌های سهامداران در خصوص نرخ خوراک

پتروشیمی زاگرس در سالی که با چالش جدی افزایش نرخ خوراک روبه‌رو است، موفق شد تا با عملکرد و اقدامات راهبردی خود، رضایت سهامداران را به‌طور کامل به دست آورد



گفت‌وگوی اختصاصی با دکتر مسلم امیری پریان

در این بخش می‌خوانیم:

- ضرورت ساماندهی بازار آشفته صنعت ساختمان
- خلاقیت، زیبایی، نوآوری و امنیت؛ نیاز معماری شهری و جاده‌ای

عضو هیات مدیره شرکت عمران بینش سازه تاکید کرد

# ضرورت ساماندهی بازار آشفته صنعت ساختمان

مصطفی حاتمی

صنعت ساختمان از بخش‌های مهم و تأثیرگذار در توسعه و آبادانی کشورمان است که به دلیل میزان سوددهی بالا همواره مورد استقبال سرمایه‌گذاران و علاقه‌مندان به صنعت ساختمان قرار گرفته است. در این میان ورود واسطه‌گران فاقد تخصص و دانش اجرایی در حوزه عمران و ساختمان چالش‌های متعددی را فراهم آورده که از جمله می‌توان به نوسان غیر منطقی قیمت در حوزه ساختمان، کاهش قابل توجه کیفیت و عدم رعایت الزامات ایمنی و مهندسی در انجام عملیات عمرانی ساختمان اشاره کرد. با این وجود هنوز هم متخصصان و فعالان با تجربه در این حوزه با پایبندی به رسالت حرفه‌ای خود فعالیت‌ها و یادگارهای ارزشمندی از خود در قالب ساختمان‌های مسکونی و تجاری به جا می‌گذارند. با این پیش‌زمینه و به بهانه بهره‌برداری از پروژه عظیم ایران‌زمین به سراغ مهندس عباس محمودی، عضو هیات مدیره شرکت عمران بینش سازه رفتیم تا در خصوص فعالیت‌های ۳۰ ساله این شرکت و شرایط فعلی ساخت‌وساز در کشور گفت‌وگویی داشته باشیم که مشروح آن به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

مسکن اقداماتی مانند احداث مسکن مهر باعث برهم خوردن نظم بازار و کاهش قابل توجه کیفیت در احداث واحدهای مسکونی گردید، در حالی که با اتخاذ تدابیر مناسب و استفاده از افراد صاحب‌نظر، چنین مشکلاتی پیش نمی‌آمد. حتی اگر سیاست دولت، ارزان‌سازی و ارائه مسکن ارزان‌تر بود، باز هم بهتر بود که با تکیه بر فعالیت‌های کارشناسی، چنین اقدامی صورت گیرد تا هم تراز و کیفیت کار مشخص شود و هم متقاضی بدانند که قرار است با چه کیفیت و قیمتی ساختمان مورد نظر را خریداری کند و به صنعت ساخت‌وساز هم لطمه‌ای وارد نشود.

## از ابتدای فعالیت خود تاکنون در بخش ساخت‌وساز با چه مشکلاتی مواجه بوده‌اید؟

به نظر بنده، همان‌طور که در ایران، صنعت خودروسازی مشکلات زیادی دارد، صنعت ساختمان نیز با چالش‌هایی مواجه است، چرا که در یک بازه زمانی، افراد غیر حرفه‌ای و فاقد تخصص مانند تاجران و بازاریان وارد این حرفه شده و ساختمان‌هایی را بنا کردند که در حال حاضر پیامدهای منفی به بار آورده است. این معضل متأسفانه ضربه سنگینی به صنعت ساختمان وارد و این صنعت را از رقابت سالم خارج کرده است. به اعتقاد بنده، با ورود افراد متخصص، بهره‌گیری از طراحان و ساخت‌وساز اصولی و ایجاد قوانین بازدارنده در مقابل افراد غیر متخصص کار بهبود خواهد یافت. در رابطه با پروژه‌های دولتی نیز متأسفانه مشکلات زیادی وجود داشت که نمونه آن، پروژه ایران‌زمین در استان البرز بود؛ پروژه‌ای که قرارداد آن به صورت مشارکت بخش خصوصی و دولتی در سال ۱۳۸۸ با شهرداری کرج امضاء شده بود، اما این شهرداری با دلایلی غیر موجه، به تعهدات خود عمل نکرد و همین موضوع باعث گرفتاری سرمایه‌گذاران و بنیان آن گردید و ضرر و زیان قابل توجهی به سرمایه‌گذاران تحمیل شد. طبق این قرارداد، بنا بود که طی سه ماه، جواز احداث مجتمع صادر و زمین مورد نظر برای انجام عملیات تحویل شود، اما عملاً تا سال ۱۳۹۱ این موضوع به تأخیر افتاد و تبعات این تأخیر، باعث طولانی شدن برنامه‌ریزی صورت گرفته به مدت ۱۰ سال شد تا اینکه با کمک دوستان و همکاران، این پروژه امسال به مرحله بهره‌برداری رسید. در قراردادهای دولتی



## جناب آقای مهندس، لطفاً در خصوص سوابق و تجربه حرفه‌ای خودتان در زمینه عمران و ساخت‌وساز توضیحاتی ارائه فرمایید.

شروع فعالیت بنده در حوزه عمران به سال ۱۳۷۵ و پایان تحصیلات در رشته عمران بازمی‌گردد؛ رشته‌ای که با علاقه و عشق انتخاب و زندگی شغلی و حرفه خود را در این مسیر برنامه‌ریزی کردم. این فعالیت‌ها شامل احداث پروژه‌های مسکونی و تجاری بوده که با کارفرمایان خصوصی و دولتی از جمله شهرداری استان‌های تهران و البرز به صورت مشارکت صورت گرفته و تاکنون که آماده بهره‌برداری از پروژه ایران‌زمین هستیم، ادامه یافته است.

## به نظر شما دلیل آشفتگی بازار مسکن و کاهش فعالیت سازندگان ساختمان چیست؟

همان‌طور که مستحضر هستید، به نظر می‌رسد که در حال حاضر تمایل به ساخت ساختمان کمتر شده و به دلیل کاهش تقاضا در این حوزه، سرعت احداث واحدهای مسکونی و تجاری کاهش یافته است. در حوزه





به شدت نیاز دارد تا مردم و جامعه، اطمینان خاطر داشته باشند که مسکن خریداری شده از کیفیت مطلوبی برخوردار است، به همین دلیل توصیه بنده این است، افرادی که مایل به ورود به این حوزه هستند، قبلاً در قالب تکنسین در کنار افراد متخصص فعالیت و کسب تجربه کنند. در این صنعت، افراد با تجربه و متخصص بر کار ساخت و ساز تسلط دارند و در این عرصه قادر به تولید رقابتی هستند.

### طی سال‌های گذشته شاهد نوساناتی در قیمت مواد و مصالح ساختمانی بودیم، این نوسانات چه تاثیری در فرایند احداث و حضور سرمایه‌گذاران در این بخش داشته است؟

واقعیت این است که هم‌اکنون نیز مصالح مورد نیاز به دلیل آشفستگی بازار، قیمت ثابتی ندارد. فعالان بخش ساخت و ساز برای تأمین مصالح روزانه با قیمت‌های متفاوتی روبه‌رو هستند و جای تأسف دارد که در کشورمان همچنان برنامه‌ریزی صحیحی برای مهار تورم صورت نگرفته است. یکی از مهمترین نقاط ضعف صنعت ساخت و ساز نیز همین تورم است که موجب شده، سازندگان ضمن بی‌اطلاعی از قیمت تمام شده از تعیین قیمت مشخص برای عرضه عاجز باشند.

### در بخش ساخت و ساز یکی از مواردی که باید مورد توجه قرار گیرد، ارتباط بین صنعت و دانشگاه است. به نظر شما آیا از این ظرفیت در صنعت ساختمان استفاده شده است؟

متأسفانه حتی اگر این ارتباط وجود داشته باشد، بسیار ناچیز است و درصد کمی را به خود اختصاص داده است. بسیاری از دروس دانشگاه ارتباطی با صنعت ساختمان سازی ندارد، در حالی که با افزایش واحدهای تخصصی و درک مستقیم دانشجویان این صنعت، شرایطی می‌توانست متفاوت‌تر باشد. متأسفانه به دلیل نبود ارتباط بین صنعت و دانشگاه، بسیاری از علاقه‌مندان به این حوزه به صورت سنتی به آن ورود کرده و قید دانشگاه را می‌زنند. امروز سیاست‌گذاری‌های حوزه آموزشی نیاز به بازنگری دارد تا مرز میان دانشگاه و صنعت اجرای ساختمان نزدیک‌تر و کارآمدتر باشد.

### به نظر شما دولت برنامه‌های حمایتی مناسبی برای بخش ساخت و ساز دارد؟

متأسفانه خیر. از آنجایی که صنعت ساختمان سازی از جمله صنایع حائز اهمیت کشور است، باید به این مقوله از سوی دولت‌های مختلف توجه بیشتری شود. اگر به خوبی دقت کنیم، امروز بیشتر افراد جامعه از قشر تحصیل کرده تا گروه‌های شغلی مختلف با صنعت ساختمان سازی در ارتباط هستند و از این منظر مشاغل زیادی به وجود خواهد آمد، از این رو توجه به این بخش جزو لاینفک رشد و توسعه اقتصادی است که باید توجه بیشتری به این صنعت از سوی دولت صورت گیرد.

### آینده فعالیت‌های عمرانی به ویژه در بخش ساخت و ساز مجتمع‌های تجاری را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

به نظر می‌رسد، با مسیر سختی روبه‌رو باشیم و روز به روز فشار به جامعه کارگری بیشتر شود، در حالی که مسئولان می‌توانند با الگوبرداری از سایر کشورها و تغییر قوانین و ضوابط، شرایط را تغییر دهند که متأسفانه تاکنون چنین کاری عملی نشده است. با این حال امید است، مطالب بنده برای مخاطبان مفید و تجربه خوبی برای آنان داشته باشد، همان‌طور که بنده نیز از تجارت دیگران استفاده می‌کنم و در تلاش هستم تا برای این صنعت شخص مفیدی باشم. ■

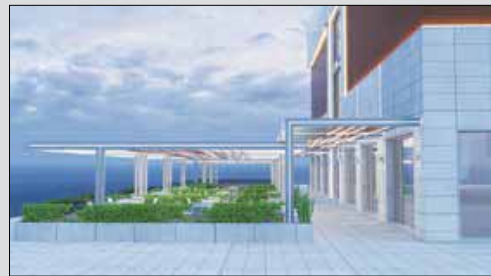
متأسفانه تغییر نظر مسئولان، جابه‌جایی و تغییر سمت مدیران و گاه عدم دلسوزی، موجب بروز مشکلات زیادی در فرایند قراردادهای مشابه در صنعت ساختمان شده است. گاه افرادی کار را از سازنده خریداری و با تفکرات خود به مرحله بهره‌برداری می‌رسانند. با این وجود در بخش‌هایی هم سرمایه‌گذار این فعالیت را به افراد صاحب تخصص واگذار می‌کند که شامل افراد و گروه‌های حرفه‌ای و خبره می‌شود. حتی قانون هم مجوز لازم برای ورود افراد توانمند خارجی را صادر کرده است.

### مجتمع ایران زمین شامل چه بخش‌هایی است و چه برنامه‌ای برای بهره‌وری و ایجاد فرصت‌های سرمایه‌گذاری و کارآفرینی در مجتمع ایران زمین در نظر گرفته شده است؟

هم‌اکنون ۴۱ واحد این مجموعه به بخش تجاری، یک هزار و ۸۰۰ متر آن به شهرسازی و بخش‌هایی از این مجتمع به تالار پذیرایی و رستوران اختصاص یافته و سیاست هیأت مدیره بر این است که این مجتمع به مرکزی برای حضور برندهای غذایی و رستورانی تبدیل شود. ضمن اینکه بستر بسیار مناسبی برای ایجاد موقعیت‌های شغلی در منطقه عظیمیه کرج فراهم خواهد شد.

### به عنوان یک فرد با تجربه که بیش از ۲۵ سال در این عرصه مشغول به فعالیت هستید، چه پیشنهادی به افراد تازه‌وارد به این صنعت دارید؟

افراد زیادی هستند که مانند بنده، هم به فعالیت در صنعت ساختمان علاقه دارند و فعالیت اصلی خود را در این بخش متمرکز کرده‌اند؛ چرخه ساخت و ساز هم به وجود چنین افرادی به ویژه افراد متخصص و حرفه‌ای



در گفت‌وگو با مدیرعامل شرکت هنر مهندسی سپند مهر مطرح شد

# خلاقیت، زیبایی، نوآوری و امنیت نیاز معماری شهری و جاده‌ای

مصطفی حاتمی

در دنیای امروز، همزمان با پیشرفت و گسترش تکنولوژی و افزایش دانش زیبایی‌شناسی شهروندان، شاهد ظهور طرح‌ها و ایده‌های نوینی در حوزه معماری به ویژه در زمینه طراحی تجهیزات شهری و جاده‌ای هستیم. در این میان، اجرای صحیح فرآیند طراحی با در نظر گرفتن معیارها، پارامترها و استانداردهای جهانی منجر به تولید محصولاتی زیبا، کارآمد، هماهنگ با محیط و ایجاد حس امنیت و رضایت در شهروندان خواهد شد. ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری در گفت‌وگو با دکتر مسلم امیری پریان، مدیرعامل شرکت هنر مهندسی سپند مهر، به بررسی فعالیت‌ها و اقدامات این شرکت در زمینه طراحی و تولید تجهیزات معماری شهری و جاده‌ای و همچنین پیشرفت‌ها و اهداف سرمایه‌گذاری در این حوزه پرداخته که حاصل آن را می‌خوانیم.

زیبایی‌شناسی هستند، در حالی که در کشور ما این محصولات عموماً در کارگاه‌های غیر تخصصی پیمانکاری و بدون رعایت نکات علمی، طراحی و تولید می‌شوند. با این توضیحات، شرکت هنر مهندسی سپند مهر با هدف ایجاد بستری علمی و تخصصی در این حوزه با بهره‌گیری از طراحان جوان و نخبه‌کشوری در ارتباطی مستمر با دانشکده‌های معماری و طراحی صنعتی از سال ۱۳۹۹ تأسیس و در این سال‌ها فعالیت چشمگیری در ایجاد فضای تخصصی طراحی و تولید تجهیزات شهری و ایمن‌سازی جاده‌ای داشته‌است.

**یکی از مهمترین ویژگی و وجه تمایز آثار و سوابق شما نوآوری و خلاقیت در ارائه ایده برای طیف گسترده‌ای از مسائل است. این خلاقیت از کجانشات می‌گیرد؟**

خلاقیت طیف وسیعی از تکنیک‌ها و مهارت‌ها را در بر می‌گیرد، با این وجود یکی از مسیرهای جذاب دستیابی به ایده‌های نوین و کارآمد، بهره‌گیری از فرآیند تفکر طراحی است که در پنج مرحله "همدلی"، "تعریف مساله"، "ایده‌پردازی"، "نمونه‌سازی" و "آزمایش" معرفی می‌شود. در مرحله همدلی، مخاطب هدف خود را شناخته و نیازهای او را شناسایی می‌کنیم؛ در این مرحله تصویری واضح از کاربر نهایی خود ترسیم و چالش‌ها، نیازها و انتظارات او را شناسایی می‌کنیم. در مرحله تعریف مساله، بر اساس داده‌هایی که در مرحله همدلی به دست آورده‌ایم، بیانیه مشکل تعریف می‌شود. بیانیه مشکل، چالش‌های خاصی را که باید به آن رسیدگی کنیم، مشخص و فرآیند طراحی را هدایت می‌کند. این مرحله مشکل را به شما معرفی و یک هدف ثابت می‌دهد تا روی آن تمرکز کنید. در مرحله ایده‌پردازی با در نظر گرفتن بیانیه مشکل و با استفاده از طیف وسیعی از تکنیک‌های خلاقیت، مانند طوفان فکری، تفکر معکوس، اسکمپر و... ایده‌ها و راهکارهای بالقوه ارائه می‌شود. در مرحله چهارم با محدود کردن ایده‌ها به تعداد معدودی ایده خواهیم رسید که این ایده‌ها برای بررسی کامل جوانب به صورت کامپیوتری شبیه‌سازی یا در کارگاه مدل‌سازی می‌شوند. مرحله پنجم در فرآیند تفکر طراحی، مرحله آزمایش نمونه‌های اولیه توسط کاربران واقعی است. این آزمایش و بازخورد کاربران به مادر رسیدن به پاسخ به این سوال که نمونه‌های اولیه خوب کار می‌کنند یا نیاز به بهبود دارند، پاسخ داده و باعث می‌شود قبل از صرف هزینه برای توسعه یا اجرای راه‌حل نهایی، تغییرات و بهبودهایی را اعمال کنیم، طراحی



**آقای دکتر شما پیش از این در محیط دانشگاه فعالیت چشمگیری در حوزه معماری و طراحی صنعتی داشته‌اید که نتیجه آن تربیت دانشجویان مستعد، تألیف چند کتاب تخصصی و حضور قابل توجه در مسابقات ملی و بین‌المللی بوده است. چه عاملی باعث فاصله گرفتن شما از محیط آکادمیک و ورود به صنعت تولید تجهیزات شهری و جاده‌ای شده است؟**

قطعاً دانشگاه بستر و زمینه‌ساز حضور آگاهانه و تخصصی در صنعت بوده و ارتباط صنعت و دانشگاه هیچ‌گاه قابل تفکیک از یکدیگر نیست. با این حال، متأسفانه تاکنون در حوزه طراحی و تولید تجهیزات شهری در کشورمان، ارتباط پایداری میان دانشگاه و صنعت شکل نگرفته و دستورالعمل بومی، مدون و قابل استنادی از سوی دستگاه‌های مرتبط و سازمان استاندارد برای تولید این نوع محصولات که بخش قابل توجهی از زندگی روزانه و اجتماعی شهروندان را در بر گرفته، تدوین نگردیده است. دانش طراحی عناصر و تجهیزات شهری و جاده‌ای در کشورهای پیشرفته به عنوان یک گرایش تخصصی دانشگاهی تدریس و فارغ‌التحصیلان این رشته متولی طراحی بر اساس معیارها و پارامترهای انسانی، فنی و

اجرای صحیح فرآیند طراحی با در نظر گرفتن معیارها، پارامترها و استانداردهای جهانی منجر به تولید محصولاتی زیبا، کارآمد، هماهنگ با محیط و ایجاد حس امنیت و رضایت در کاربران خواهد شد

محصول و خدمات، واضح ترین زمینه ها برای استفاده از فرآیند تفکر طراحی هستند. با این حال، فرآیند تفکر طراحی می تواند برای چالش های فراتر از حوزه محصولات و خدمات استفاده شود. امروزه استفاده از تفکر طراحی به عنوان راهی برای تقویت نوآوری و کار تیمی در شرکت های مختلف سراسر دنیا در حال افزایش است.

### عنوان محصولات شهری و جاده ای چه زیرشاخه هایی را شامل می شود و چه چالش ها و فاکتورهای تخصصی برای طراحی در این حوزه وجود دارد؟

زیرشاخه های حوزه طراحی شهری شامل تجهیزات روشنایی، پایانه ها و ایستگاه های شهری، پل های عابر پیاده، تابلوها و بیلوردهای تبلیغاتی، موانع و راه بندهای حفاظتی، نشیمن گاه ها و تجهیزات رفاهی، المان های شهری، سایه بان ها، تجهیزات بازی و سرگرمی کودکان، کیوسک ها و مخازن شهری و در بخش تجهیزات برون شهری شامل انواع حفاظ، تابلوهای هدایت مسیر و سایر عناصر افقی و عمودی راه می شود. هر یک از این بخش ها، ضوابط و چارچوب های بین المللی طراحی متعلق به خود را دارند. این ضوابط در بخش تجهیزات و مبلمان شهری شامل رعایت تناسبات انسانی بر اساس آنروپومتری و ارگونومی کاربران، تناسبات زیبایی شناسی، هارمونی و هماهنگی با محیط اطراف، رعایت ملاحظات بومی و فرهنگی محیط استفاده، قابلیت استفاده برای عموم شهروندان اعم از کودکان، بزرگسالان و سالمندان، وجود ایمنی کافی در استفاده، ماندگاری و عدم امکان تخریب توسط شهروندان با رعایت اصول و نذالیزم، توجه به معیارهای طراحی پایدار، همراهی با محیط زیست و سایر معیارهای تخصصی است. در حوزه طراحی تجهیزات راه و عناصر ترافیکی، این معیارها به صورت تخصصی با در نظر گرفتن شرایط مسیر، نوع معبر، نوع خودروهای عبوری، سرعت مجاز مسیر، موقعیت جغرافیایی و حتی ویژگی های فرهنگی و روان شناختی رانندگان صورت می گیرد که رعایت این اصول، نقش چشمگیری در کاهش سوانح و حوادث جاده ای ایفا خواهد کرد. در واقع با پیش بینی ابزارها و سازه های ایمنی تخصصی می توان حتی با وجود خودروهای ناایمن امکان مرگ و میر و سوانح منجر به جرح را تا حد زیادی کاهش داد.

### شما در خصوص فاکتورهای طراحی توضیحات مفیدی ارائه کردید. بفرمایید که این فاکتورها در قالب چه فرآیندی از طرح مساله به مرحله تولید می رسند؟

به طور خلاصه، فرآیند طراحی در شرکت هنرمهندسی سپند مهر در ۶ مرحله صورت می گیرد که شامل "تشخیص نیاز و گردآوری داده های طراحی"، "استخراج پارامترهای طراحی و ایده پردازی"، "شبیه سازی رایانه ای ایده ها"، "ساخت پرتو تایپ و آزمایش محصول"، "استخراج نقشه های فنی و اجرایی" و "تولید محصول نهایی" است. اجرای صحیح فرآیند طراحی با در نظر گرفتن معیارها، پارامترها و استانداردهای جهانی منجر به تولید محصولاتی زیبا، کارآمد، هماهنگ با محیط و ایجاد حس رضایت در کاربران خواهد شد.

### احساس رضایت کاربران در استفاده از تجهیزات به ویژه در حوزه شهری به چه معیارهایی وابسته است؟

این احساس به عوامل متعددی از جمله شهر محل استفاده، منطقه، فرهنگ، سن، وضعیت جسمی و روان شناختی کاربران بستگی دارد. امروزه می توان با استفاده از یک نشیمن گاه شهری، نوع روابط اجتماعی میان شهروندان را در محیط های عمومی کنترل کرد و موجب افزایش تعاملات اجتماعی

و فعالیت گروهی میان شهروندان شد. ارائه مبلمان و تجهیزات تخصصی برای انواع گروه های هدف از جمله سالمندان و کودکان با یکدیگر متفاوت است، چراکه هر یک دارای خواسته ها و معیارهای مرتبط با خود هستند که رعایت آن ها در طراحی و اجرای می تواند نقش چشمگیری در تمایل آن ها به حضور و صرف زمان در فضاهای جمعی داشته باشد. در خصوص کودکان می توان از مبلمان شهری به عنوان ابزاری برای آموزش، تقویت فعالیت های گروهی، تقویت خلاقیت و نیز حل مساله بهره برد. حتی از مبلمان شهری می توان به عنوان عاملی برای درمان و پیشگیری از بیماری ها استفاده کرد. در این خصوص در واحد تحقیق و توسعه شرکت هنرمهندسی سپند مهر، چندین محصول کاربردی ارائه شده که از جمله آن ها می توان به مبلمان تخصصی فضاهای عمومی با هدف پیشگیری و درمان بیماری آلزایمر در سالمندان اشاره کرد.

### حجم تولیدات و استفاده از این محصولات در کشور به چه شکلی است و سرمایه گذاری در این بخش تا چه میزان می تواند سودمند باشد؟

پاسخ به این سوال با ایستادن در یک چهارراه شهری و تماشای حجم محصولات نصب شده در آن به سادگی روشن خواهد شد. فضاهای شهری پیرامون ما، اماکن تفریحی و تجاری، پارک ها و فضاهای سبز و حتی فضاهای سبز آپارتمانی و ویلایی ماملو از این عناصر هستند که شرکت ها و کارگاه های تولیدی بسیاری را در نقاط مختلف کشور به خود مشغول ساخته و در حال تولید برای رفع این نیاز گسترده هستند. با گسترش و تداوم ساخت فضاهای شهری و اماکن خصوصی، قطعا نیازمندی ها در این خصوص افزایش خواهد داشت. از طرفی، با توجه به هزینه های تولید و وجود شرکت های مطرح تولید کننده مواد خام فلزی و پلیمری در کشور، درخواست قابل توجهی از سوی کشورهای همسایه برای خرید این محصولات از کشورمان وجود دارد. به همین دلیل سرمایه گذاری و ایجاد کارگاه های تخصصی در این حوزه با عنایت به قیمت گذاری خارج از فهرست بهای دولتی برای این دسته از محصولات، عاری از جذابیت نخواهد بود و باعث ایجاد فرصت های شغلی متعدد و کارآفرینی تولیدی خواهد شد.







## پس از سانحه دانشگاه آزاد که منجر به از دست دادن جان تعدادی از دانشجویان عزیز شد، شما تلاش‌هایی برای طراحی و نصب حفاظ با ضریب بازدارندگی بالا در آن مقطع کردید که برای اولین بار شاهد نصب گارد ریل‌های تخصصی در معابر بودیم. آیا این فعالیت و تحقیقات مرتبط با آن همچنان در شرکت سپند مهر ادامه دارد؟

بله، قطعاً یکی از مهمترین دغدغه‌های ما، کمک به توسعه سیستم‌های ایمنی و به‌روزرسانی تجهیزات ایمنی در مسیرهای شهری و برون‌شهری است که می‌تواند نقش چشمگیری در کاهش حوادث منجر به جرح یا فوت هموطنان داشته باشد. امروزه با وجود پیشرفت چشمگیر در علوم و فناوری، ضعف امنیت جاده‌ها و استفاده از تجهیزات سنتی به‌ویژه در کشور ما همچنان یکی از مهمترین علل مرگ‌ومیر انسانی و از دست رفتن منابع ملی محسوب می‌شود. با وجود اینکه عموماً پس از سوانح، ضعف ایمنی و بدنه خودروها مورد توجه قرار می‌گیرد، اما حجم قابل توجهی از این حوادث ناشی از عدم نسب حفاظ مناسب به‌ویژه در معابر برون‌شهری است. در این میان، تولید و به کارگیری صحیح حفاظ‌های ترافیکی، نقش مهمی در کاهش این گونه خسارت‌ها ایفا خواهد کرد. ما می‌توانیم با تعیین نوع اسپیسر گارد ریل رفتار خودرو پس از برخورد را کنترل و مانع از واژگونی خودرو شویم. طراحی و نصب علمی حفاظ با سطح بازدارندگی مطلوب می‌تواند نقش به‌سزایی در کاهش خسارت ناشی از برخورد وسایط نقلیه داشته باشد. جرقه این ایده، پس از سانحه دانشگاه آزاد واحد علوم و تحقیقات تهران در مایجاد شد که در آنجا منجر به طراحی گارد ریل با ضریب بازدارندگی H4a برای نخستین بار در کشور گردید. پس از آن، در واحد تحقیق و توسعه شرکت با انجام مطالعات علمی، بهره‌گیری از متخصصان حوزه ترافیک و استخراج استانداردهای ملی و بین‌المللی این حوزه از جمله استاندارد حفاظ‌های جاده‌ای اروپا (EN-1۳۱۷) و استانداردهای ملی حفاظ‌های جاده‌ای ۱۶۹۴۰-۲، ۱۶۹۴۰ و ۱۱۶۷۳ گامی مهم در راستای طراحی و شبیه‌سازی تجهیزات ایمنی مرتبط با راه برداشتیم. البته در این مسیر با یک مانع بزرگ مواجه بودیم و آن، عدم وجود مراکز تخصصی تست تصادف در کشور بود، چرا که طراحی هر نوع حفاظ نیازمند بررسی رفتار خودرو در برخورد با آن است. در حال حاضر نبود این مراکز در کشور موجب استفاده از حفاظ‌های طراحی شده در شرکت‌های مطرح اروپایی و آمریکایی مانند شرکت توبوساید ایتالیا در کشورمان است که متأسفانه تا حد زیادی، متناسب با ویژگی‌های ایران، فرهنگ رانندگی و خودروهای مورد استفاده در کشور ما نیست. از طرفی، تهیه تجهیزات اندازه‌گیری و سنجش نتایج آزمون برخورد خودرو نیازمند بودجه سنگینی است و در صورت تهیه نیز، بخش زیادی از این تجهیزات پس از اولین آزمون دیگر قابل استفاده نیستند.

## به منظور کاهش این هزینه و پیاده‌سازی این دانش در کشورمان چه راهکاری دارید؟

راهکاری که برای کاهش این هزینه می‌توان ارائه داد، محدود کردن مراحل تست تصادف با استفاده از فرآیند شبیه‌سازی برخورد خودرو با حفاظ، پیش از انجام تست واقعی تصادف است. با انجام این فرآیند می‌توان بسیاری از داده‌های مهم مورد نیاز در بهینه‌سازی محصول را استخراج و سپس اقدام به انجام آزمون برخورد در صورت ضرورت برای موارد خاص کرد. تعدد فاکتورهای غیر خطی و تاثیر آن‌ها بر یکدیگر باعث ایجاد سطح خاصی از پیچیدگی در فرآیند طراحی و تحلیل شده که برای بررسی آن نیاز به دانش فنی بالا در مکانیک ساختاری و رفتار استاتیک و دینامیک در برخورد خودرو با حفاظ است. حجم عظیم پارامترهای درگیر،

ما را ملزم به انتخاب روش حل همه‌جانبه با در نظر گرفتن خصوصیات رفتاری هر کدام از عناصر درگیر در مساله کرده است.

## چه فاکتورهایی در تحلیل و شبیه‌سازی رایانه‌ای برخورد وسایط نقلیه با حفاظ‌ها مورد بررسی قرار می‌گیرند؟

مادر ابتدا به منظور صحت‌سنجی تئوری استفاده شده و قابلیت اعتماد به آن، یکی از تست‌های انجام شده توسط شرکت‌های طراز اول جهانی را به صورت نرم‌افزاری شبیه‌سازی کرده و پس از تحلیل، نتایج به دست آمده را برای اطمینان از صحت روش مورد استفاده، مورد مقایسه و ارزیابی قرار می‌دهیم؛ سپس ساختار هندسی و نوع به کارگیری قطعات حفاظ به عنوان عنصر اصلی در شبیه‌سازی آزمون برخورد به دقت در نرم‌افزار تعریف و مکانیزم جذب ضربه، تغییر شکل، آسیب‌پذیری در سرعت و زوایای مختلف برخورد در محصول پیاده‌سازی و مورد تحلیل و ارزیابی قرار می‌گیرند. در ادامه، نوع خودرو و ویژگی‌های آن از جمله ساختار بدنه و هویت فرمی، ضریب جذب ضربه، شیوه قرارگیری عناصر خودرو، حضور سرنشینان، بار وارده بر خودرو و زاویه و سرعت خودرو در زمان برخورد شبیه‌سازی می‌شود. فاکتور دیگری که در این تحلیل مورد ارزیابی قرار می‌گیرد، تاثیر خاک و عمق نفوذ پایه‌ها در خاک است. با توجه به پیچیدگی‌های بیان شده، میزان نیروی وارده در تست دینامیکی و رفتار آن و تاثیرات متقابل مربوط به خودرو و حفاظ، فاکتورهای مهمی هستند که در شبیه‌سازی مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. همچنین عوامل محیطی و جوی از جمله وضعیت جاده، نوع شیب و زاویه پیچ، لغزندگی و عوامل مهم دیگر در نتایج شبیه‌سازی تاثیر گذار خواهند بود. این تحلیل به‌ویژه به درک رفتار خودرو پس از برخورد با حفاظ و ادامه مسیر حرکت آن کمک مهمی خواهد کرد.

## مسیر پیش روی شرکت هنرمهندسی سپند مهر در دستیابی به بازار محصولات شهری و جاده‌ای و طراحی تخصصی در این حوزه را به چه شکل ارزیابی می‌کنید؟

یکی از اهداف مهم ما، طراحی حفاظ طولی ملی است. هدف از طراحی و تولید حفاظ ملی این است که با توجه به ویژگی اقلیمی جاده‌ها و خودروهای داخلی، حفاظ بتواند به عنوان بازدارنده عملکرد قابل قبولی ارائه نماید. همچنین در حوزه طراحی شهری و تجهیزات مرتبط با ساختار شهر، هدف ما ایجاد بستری مناسب برای طراحی تخصصی و دانشگاهی در این زمینه است. در سال‌های گذشته دانشجویان علاقه‌مند زیادی برای کارآموزی در این حوزه به کارگاه‌های شرکت سپند مهر مراجعه کردند که نتیجه فعالیت آن‌ها، ارائه طرح‌هایی از زشمند و با کیفیت، متناسب با مساله مطرح شده برای آن‌ها بوده است. ارتباط هر چه بیشتر صنعت و دانشگاه جزو اولویت‌های ما است تا در این مسیر بتوانیم بیش از پیش با دغام خلاقیت و نیروی جوانی دانشجویان مستعد و فعال و توان کارگاهی و تولیدی شرکت، امکان طراحی و تولید محصولاتی نوین و با کیفیت را فراهم آوریم. فضای خلاق و نوآورانه شرکت سپند مهر، بستر مناسبی برای فعالیت‌های گروهی دانشجویان بوده و بسیاری از کارآموزان پس از پایان دوره کارآموزی یا تحصیلات دانشگاهی، جذب شرکت شده یا در قالب پروژه‌های کوتاه مدت و بلندمدت ارتباط خود را با شرکت حفظ می‌کنند. این فضای علمی - کارگاهی باعث ایجاد تمایز شرکت مادر برابر سایر کارگاه‌های تولیدی شده که اعتماد و اطمینان کارفرمایان دولتی و خصوصی به این مجموعه را فراهم آورده است. ■



گفت‌وگوی اختصاصی با دکتر ساسان قلی‌پور خلیلی

در این بخش می‌خوانیم:

- «کود آریو» هیچ خطری برای محیط‌زیست ندارد
- نوسان قیمت‌ها کار بنگاه‌های اقتصادی را سخت کرده است
- قیمت‌های دستوری؛ چالش اصلی تولیدکنندگان محصولات لبنی

مدیرعامل شرکت سوت ایچ تبریز مطرح کرد

## قیمت‌های دستوری

# چالش اصلی تولیدکنندگان محصولات لبنی

عرفان فغانی

محصولات لبنی و فرآورده‌های مرتبط با آن، یکی از کالاهای اساسی زندگی مردم است که متأسفانه تامین آن برای مصرف‌کنندگان، تحت تأثیر تورم و گرانی‌های کنونی دشوار شده است. از سوی دیگر، این مساله چالش‌هایی در زمینه فروش این محصولات به وجود آورده که خطر تعطیلی صنایع لبنی را در پی خواهد داشت، از این‌رو از دولت‌مردان انتظار می‌رود، راهکارهای بیشتری برای مقابله با این چالش در نظر بگیرند. دکتر ساسان قلی‌پور خلیلی، مدیرعامل شرکت سوت ایچ تبریز در گفت‌وگو با ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» به بررسی این موارد و چالش‌های موجود در این حوزه پرداخته است. وی ضمن داشتن مدرک لیسانس عمران، حسابداری و DBA، سوابق متعددی مانند مدیریت در صنایع غذایی، عضویت در هیات مدیره شرکت‌های بورسی و عضویت در انجمن جوانان کارآفرین اتاق بازرگانی استان آذربایجان شرقی را در کارنامه خود دارد. مشروح این مصاحبه از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

تولید می‌کند. همچنین از آنجایی که این شرکت در صدد تولید صفر تا صد مشتقات لبنیات و مواد اولیه است، به موازات آن در نظر دارد تا یک دامداری صنعتی راه‌اندازی کند. با توجه به فرآیند تولید مشتقات لبنیات، کلیه تجهیزات مورد نیاز در شرکت سوت ایچ تبریز فراهم شده و مابقی شیر مازاد نیز به سمت بخش تولید شیر خشک هدایت می‌شود. شایان ذکر است، شرکت سوت ایچ تبریز در اسرع وقت به شرکت‌های پذیرفته‌شده در سازمان بورس الحاق خواهد شد تا از ماندگاری بیشتری برخوردار شود.

### چه ویژگی‌هایی این شرکت را از سایر شرکت‌های مشابه متمایز می‌کند؟

اتکاب بر نیروی انسانی کارآمد، روزآمد کردن تکنولوژی و ایجاد محیطی پاک و ایمن، ارتقاء کمی و کیفی محصولات و مدیریت بر هزینه‌ها، توسعه بازار و ارتقاء خدمات خود به مشتریان و سایر ذی‌نفعان و جلب رضایت آنان، از جمله ویژگی‌های منحصر به فرد شرکت سوت ایچ تبریز است که روند بهبود مستمر فرآیندهای سازمانی را تحقق بخشیده و آن را در شمار برترین تولیدکنندگان در زمینه تولید انواع فرآورده‌های لبنی در کشور قرار داده است. از سوی دیگر، این شرکت با درک نیازهای مشتریان، ارائه خدمات و محصولات به آنان، مطابق شرایط قراردادی، ضمن رعایت استانداردها، آیین‌نامه‌ها، موازین حقوقی و مقررات ایمنی، خلق ارزش برای مشتریان و سایر ذی‌نفعان را جوهره تمامی فعالیت‌های خود می‌داند.

### چه اقداماتی برای عرضه و فروش این محصولات انجام شده است؟

محصولات این شرکت در کنار تامین نیاز بازار داخل به اوراسیا و کشورهایی مانند عراق، افغانستان، روسیه و... نیز صادر می‌شود. شرکت



### شرکت سوت ایچ تبریز با چه هدفی و به منظور تولید چه محصولاتی تاسیس شده است؟

این شرکت حدود ۲۰ سال پیش با شعار سازمانی «تورس، آهنگ سلامتی» در حوزه تولید محصولات لبنی پاستوریزه و استریلیزه مانند ماست، دوغ و شیرهای استریلیزه تاسیس شده و با رعایت پارامترهای کیفی، نظر و رضایت مشتریان را جلب کرده است. هدف اصلی شرکت سوت ایچ تبریز از گذشته تا به امروز، بهبود و ارتقاء سطح سید غذایی مردم ایران بوده و در این عرصه تلاش‌های زیادی انجام داده است. طی این پروسه، این شرکت شیرهای باکیفیت را از دامداری‌های صنعتی شناخته‌شده خریداری کرده و هم‌اکنون نیز محصولات مورد نظر را



سوت ایچ تبریز همچنین با جلب رضایت مردم و به لطف تولیدات باکیفیتی که داشته، در رتبه‌های برتر تولید خصوصاً تولید پنیر قرار گرفته است. همان‌طور که اشاره شد، اولویت کار در این شرکت، کیفیت آن است، به همین دلیل هرچقدر کیفیت بیشتری داشته باشد، رضایت مشتریان بیشتری را جلب خواهد کرد. لازم به ذکر است، اولین کاری که شرکت سوت ایچ تبریز جهت تولید پنیر باکیفیت انجام داده، تولید پنیر ویلز است. همچنین این شرکت با مهندسی معکوس محصولات پر فروش لبنی کشورهایی همچون یونان و ترکیه، همواره در صدد جذب بازار بوده است.

### شرکت سوت ایچ تبریز چه افتخاراتی را در کارنامه خود دارد؟

این شرکت با اتکا به کارکنان توانمند خود به عنوان منبعی سرشار از تلاش، پویایی و بهره‌گیری از قابلیت‌های علمی و فنی آن‌ها، با تکیه بر کارنامه درخشان سوابق عملکردی خود و با اتخاذ تدابیر ایمنی محیط کار، ارتقاء و تعالی روزافزون را در دستور کار خود قرار داده و خدمت‌رسانی به مشتریان، جلب رضایت آنان و ایجاد ارزش پایدار در تولید انواع فرآورده‌های لبنی، مطابق با استانداردهای ملی و بین‌المللی را رسالت اصلی خود می‌داند. شرکت سوت ایچ تبریز مفتخر است که با بهره‌مندی از امکانات تولیدی و پژوهشی پیشرفته و با توسعه واحد تحقیق و توسعه و کنترل کیفی، بر وسعت و تنوع محصولات خود بیافزاید و با اخذ گواهینامه‌های استاندارد ISO 9001:2015، HACCP و ISO و اخذ پروانه کاربرد علامت استاندارد GMP که دلیلی بر ایمنی و کیفیت محصولات است، در جهت رفع نیازها و خواسته‌های مصرف‌کنندگان، تامین سلامت آنان و حفظ ارزش غذایی محصولات این شرکت گام بردارد.

### در فرآیند تولید با چه مسائل و چالش‌هایی روبه‌رو هستید؟

این فرآیند از دریافت شیر گرفته تا تولید محصول نهایی، سخت و استرس‌زا است. از طرفی، فروش محصولات نیز با توجه به ماندگاری کم آن دشوار به نظر می‌رسد و قیمت‌گذاری دستوری لبنیات نیز چالش تولیدکنندگان را چند برابر کرده است. برای مثال، طی چند سال گذشته قیمت شیر خام به شدت بالا رفته، در حالی که قیمت ۷۰ درصد از محصولات لبنی به شیر خام وابسته بوده است، از این رو پیشنهاد می‌شود، به منظور حمایت از مصرف‌کننده و تولیدکننده، قیمت مناسبی برای شیر خام در نظر گرفته شود تا با افزایش قیمت‌ها شاهد کاهش فروش این محصولات و پایین آمدن سرانه مصرف لبنیات و به تبع آن، افزایش پوکی استخوان در بین مردم نباشیم.

### به منظور حل این چالش‌ها چه راهکارهایی را پیشنهاد می‌کنید؟

اولین راهکار، کنترل نوسان قیمت شیر خام است که باید از طریق حذف واسطه‌ها و دلالان به آن پرداخت. در حال حاضر قیمت مصوب شیر خام ۱۵ هزار تومان است که با وجود دلالان افزایش می‌یابد. با توجه به شرایط موجود، لبنیات جایگاه مناسبی ندارد و با تداوم گرانی‌ها وضعیت آن بدتر نیز خواهد شد، چرا که با وجود هزینه‌های بالای تولید نمی‌توان از تولیدکننده انتظار نامعقولی داشت. دولت می‌تواند با کاهش فشار مالیاتی و بیمه‌ای یا اختصاص سوبسیدهایی به فعالان این حوزه کمک کند. اگر شما به استان‌های مختلف مراجعه کنید، اکثر آن‌ها به دلیل مسائل و مشکلات بسیار از جمله هزینه بالا تعطیل شده‌اند، در حالی که سرمایه‌های ملی این کشور به شمار می‌روند.

### و سخن آخر...

صنعت لبنیات پرریسک است و با وجود سرمایه در گردش زیاد، سودآوری پایینی دارد، از این رو از دولت انتظار می‌رود، با حمایت‌های خود به تولیدکننده اشتیاق زیادی برای تولید دهد و امیدوارا بیشتر کند. ■

صنعت لبنیات  
پرریسک است و  
با وجود سرمایه  
در گردش زیاد،  
سودآوری پایینی  
دارد، از این رو از  
دولت انتظار می‌رود  
با حمایت‌های  
خود به تولیدکننده  
اشتیاق زیادی برای  
تولید دهد و امیدوارا  
بیشتر کند



مدیر عامل شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر

## نوسان قیمت‌ها

# کار بنگاه‌های اقتصادی را سخت کرده است

سعید عدالت‌جو

مرتضی شفاف در سال ۱۳۷۸ فعالیت خود را در صنعت پخش آغاز کرد و پس از آن در سمت‌های مختلف مانند کارگر واحد فروش، ویزیتور، موزع (توزیع‌کننده)، فروشنده، بازار یاب و سرپرست فروش مشغول به کار شد. وی در حال حاضر به عنوان مدیر عامل شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر در استان فارس فعالیت می‌کند. ماهنامه دنیای سرمایه گذاری برای بررسی وضعیت کنونی صنعت پخش مواد غذایی، گفت‌وگویی با این مدیر جوان انجام داده که مشروح آن را در ادامه می‌خوانید.

حدود ۲۰۰ قلم کالا در دسته‌بندی‌های تنقلات و نوشیدنی در شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر توزیع می‌شود. به عنوان مثال، یک نوشیدنی سلامت‌محور از نوع محصولات آلوورا با برند تجاری نیوورادر این شرکت توزیع می‌شود که این محصول بر پایه سلامت جامعه بوده و در یکی از شرکت‌های با اصالت علمی در خراسان تولید می‌شود. در این محصول به هیچ وجه نگهدارنده، شیرین کننده مصنوعی و شکر به کار نرفته و شیرینی آن به واسطه عسل است، به طوری که به بیماران دیابتی مصرف روزانه یک استکان از آن توصیه می‌شود. محصول دیگر، تولیدات شرکت پوک پوک آذربایجان غربی است که تنوعی از بیسکویت‌ها، ویفرها و تافی‌ها را دارد. برخی از ویفرهای این شرکت دارای کیفیت ویژه بوده و هم‌تراز با رقبای خارجی است.

**ویژگی خاص شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر در خصوص پخش مواد غذایی که آن را از سایر مجموعه‌های توزیع متمایز می‌کند، چیست؟**

ویژگی اصلی این شرکت، سرعت عمل در توزیع محصولات است. استان فارس بسیار پهناور بوده و از مرکز استان تا جنوب یا شمال استان نزدیک به ۵۰۰ کیلومتر است. با توجه به حضور نیروهای متخصص در واحد توزیع و فروش شرکت، در کمترین زمان ممکن، درخواست مشتری تحویل داده می‌شود. همچنین این شرکت همواره برای کارکنان خود در جهت رشد فردی و حرفه‌ای کلاس‌های آموزشی برگزار می‌کند و معتقد است که این امر باعث ارتباط دوستانه با بازار می‌شود. شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر تلاش می‌کند تا بدون نگاه به میزان معامله، بالاترین سطح خدمات را به مشتریان ارائه دهد. شایان ذکر است، مجموعه شادی آوران، نوپا و جوان و استان فارس نیز پهناور است. اگر فعالیت در همین محدوده با کیفیت بهتری انجام شود، خاطره بهتری برای مشتریان به یادگار خواهد ماند؛ بنابراین در آینده با تجربه‌ای که از این فعالیت به دست می‌آوریم، می‌توانیم در سراسر کشور فعالیت داشته باشیم.

**مهمترین برنامه سال جاری این شرکت برای توسعه فعالیت‌ها چیست؟**

مهمترین فعالیت شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر، بهبود عملکرد بخش‌های مختلف شرکت است. با قراردادی که اخیراً با



**در خصوص فعالیت شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر از ابتدا تا کنون توضیحاتی ارائه فرمایید.**

از تیرماه سال ۱۳۹۷ شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر با عرضه محصولات فرهنگی کودکان، کتاب‌های قصه، بازی‌ها و سرگرمی‌های آموزشی، اسباب‌بازی‌ها و شانس‌های کودکان کار خود را آغاز کرد و پس از آن با توجه به نیاز بازار و توانایی هیات مدیره در تامین کالا به سمت توزیع تنقلات پیش رفت. در حال حاضر عمده محصولات این شرکت در پخش مواد غذایی سالم و با کیفیت از برندهای سرشناس و محصولات سلامت‌محور در حوزه نوشیدنی است. با توجه به اینکه صنعت پخش، صنعت منابع انسانی محور است؛ مدیران این شرکت از بدو تاسیس تا کنون تمام توان و انرژی خود را صرف ایجاد زیرساخت‌های منابع انسانی کرده و نیروهای جوان و کارآمد را آموزش و در بخش‌های مختلف مشغول به کار کرده که خوشبختانه هم‌اکنون بیش از ۵۰ کارمند در این شرکت مشغول به کار شده‌اند.

**این شرکت وظیفه پخش چه کالاهای برندهایی را بر عهده دارد؟**



۵۴

ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری  
تیر ۱۴۰۳ شماره ۸۰

یک موسسه مشاوره‌ای و آموزشی منعقد شد، قرار است که طی مدت یک سال تمام فرآیندها، دستورالعمل‌ها و شاخص‌های کیفیت و به تبع آن فرآیند خدمت‌گزاری در این حوزه را به بهترین نحو ممکن انجام دهیم. قطعاً در سال ۱۴۰۳ این شرکت یک مجموعه کاملاً فرآیندمحور با اتکا به مدیریت سیستمی خواهد بود.

### در خصوص پیشینه و قدمت صنعت پخش در استان فارس و کشور توضیحاتی ارائه فرمایید.

این صنعت در کشور ۸۰ سال سابقه دارد و در استان ما نیز حاج علی همایون به عنوان بنکدار برای اولین بار ارسال کالا به درب مغازه‌ها را آغاز کرد. آقایان همایون، جهانبازی و نصیری از بنیان‌گذاران اتحادیه توزیع کنندگان و عمده‌فروشان مواد غذایی شیراز هستند. پیش از پیروزی انقلاب اسلامی، صنعت پخش در کشور توسعه خاصی پیدا نکرد، اما پس از آن به خصوص بعد از دوران جنگ تحمیلی، این صنعت شکل تازه‌ای به خود گرفت، نسل جوان به این حوزه ورود کرد و شرکت‌های بزرگ تشکیل شد. وضعیت صنعت پخش حاصل زحمات چند نسل از تجار ایرانی است. در شرایط کنونی کشور، صنعت پخش همچنان جزو صنایع پررونق بوده و یکی از اصلی‌ترین صنایع جهان به شمار می‌رود. پس از صنعت پخش نفت و پتروشیمی، بیشترین فعالان بخش خصوصی در صنعت پخش مواد غذایی فعالیت می‌کنند که این امر نشانگر نیاز این صنعت به تخصص است؛ زیرا این صنعت از صنایع بسیار حساس جامعه بوده و با معیشت مردم سرو کار دارد.

### درباره چگونگی تسویه و پخش مواد غذایی توضیح دهید.

تسویه پخش مواد غذایی به شیوه‌های گوناگون انجام می‌شود. برای مثال، برخی از مشتریان تمایل به خرید نقد داشته و بعضی دیگر نیز از طریق دستگاه‌های پوز و چوهر پرداخت می‌کنند تا از تخفیف ویژه بهره‌مند شوند. مشتریانی هم هستند که از طریق چک بانکی به تاریخ‌های بلندمدت که در صنعت توزیع نهایتاً ۹۰ تا ۱۰۰ روز است، بدهی خود را تسویه می‌کنند. در خصوص شیوه توزیع هم باید به این نکته اشاره داشته باشیم که در مناطقی با تراکم جمعیت بالا، قطعاً تعداد فروشندگان سوپرمارکت‌ها و هایپرمارکت‌ها بیشتر خواهد بود؛ بنابراین باید تور مسیر کوتاه‌تری برای سرکشی بیشتر تنظیم شود تا محصولات در آن مناطق همیشه وجود داشته باشد. نحوه توزیع در شرکت‌های مختلف برای مسیرهای طولانی متفاوت است. برخی از شرکت‌ها انبارهایی در مناطق مختلف تعبیه کرده‌اند و از مرکز، فاکتورها را صادر می‌کنند و بعضی از شرکت‌ها نیز با زمان‌بندی مناسب در حمل و نقل، محصول را به موقع به دست فروشگاه می‌رسانند. ناگفته نماند، محصولات متفاوت در ماشین‌های حمل متفاوت توزیع می‌شود. به عنوان مثال، بستنی و پنیر پیتزا باید از طریق ماشین‌های سردخانه‌دار با دمای زیر صفر حمل شود و برخی محصولات مانند ماست، شیر، سوسیس و کالباس هم باید در یخچال‌ها باشند. همچنین بعضی از کالاها نیاز به یخچال یا سردخانه ندارند و باید با ماشین‌های مسقف توزیع شوند تا از نور خورشید دور باشند.

### در دوران شیوع کرونا، شرایط توزیع و پخش مواد غذایی در استان فارس به چه شکل بود؟

در آن دوران، فرمانداری شیراز و استانداری فارس نهایت همکاری را با صنعت توزیع داشتند. در زمان ممنوعیت تردد، به تیم بازاریابی و سرپرستان برای دریافت سفارش، برگه عبور داده می‌شد و به ماشین‌های توزیع نیز،

مجوز حمل و نقل می‌دادند. خوشبختانه در دوران کرونایی از کشورهایی که در تامین مایحتاج عموم مردم بسیار موفق عمل کرد، ایران بود و تمام دستگاه‌های دولتی از صنعت پخش حمایت کردند. در این میان، شرکت پخش مواد غذایی شادی آوران ارمغان سپهر نیز با رعایت تمامی پروتکل‌های بهداشتی، کمر همت را بابت تارسالتی که بر دوش داشت، با موفقیت به انجام رساند.

### سرمایه‌گذاری در صنعت پخش مواد غذایی تا چه اندازه پر سود است؟

صنعت مواد غذایی، صنعتی پویا و مورد نیاز است. اگر تالاشگران این صنعت، تخصص کافی و کامل داشته باشند و با ابعاد گوناگون فنون آن آشنا باشند، همچنین فرصت‌ها و ریسک‌های صنعت را به خوبی بشناسند و عوامل درونی و بیرونی را داثمار صدو کنترل کنند؛ این صنعت فرصت مناسبی برای سرمایه‌گذاری است. باید توجه داشت، صنعت پخش در حوزه الکترونیک مهجور مانده و نیازمند حضور شرکت‌های دانش‌بنیان است تا تحول آفرینی کنند. اگر سرمایه‌گذاران قصد ورود به این صنعت را دارند، باید از طریق شیوه‌های نوین تجارت الکترونیک بهره‌میرند.

### به عنوان فردی که تجربه کافی در صنعت پخش مواد غذایی دارید، توصیه شما به مدیران شرکت‌های توزیع چیست و برای توسعه این صنعت چه درخواستی از مسئولان ذی‌ربط دارید؟

به اعتقاد بنده، باید منابع انسانی در اولویت امور قرار داشته باشد و برای برخورداری از یک صنعت و فعالیت موفق، باید رضایت منابع انسانی سرلوحه کارها قرار گیرد. کارکنان باید فرصت خوشبختی را در مجموعه به دست آورند و نباید آن‌ها را در سختی‌ها رها کرد. مهمترین و اصلی‌ترین چالش این صنعت، نبود ثبات اقتصادی است. نوسانات قیمت‌ها کار بنگاه‌های اقتصادی را بسیار سخت کرده و باعث شده که شرکت‌های توزیع با چالش‌های بسیاری مواجه شوند. در برخی از مواقع یک محصول به دلایل مختلف حدود ۱۰۰ درصد افزایش قیمت داشته است. صنعت پخش با وجود وسعت و اهمیتی که در جامعه دارد، از هیچ امکانات و مزایایی مانند مهمانسرا، رستوران، فضای ورزشی رایگان، فضای آموزشی مناسب، فضای مذهبی و فرهنگی و فضای پرورشی ارزشمندی برخوردار نیست و تا به امروز هیچ توجهی به مسائل رفاهی این صنعت از سوی دولت نشده است. امیدواریم، ارزش صنعت پخش برای جامعه چنان شناخته شود که کارکنان این صنعت مانند کارکنان دیگر صنایع بتوانند از مزایای رفاهی حداقلی بهره‌مند شوند. ■

اگر تالاشگران این صنعت، تخصص کافی و کامل داشته باشند و با ابعاد گوناگون فنون آن آشنا باشند، همچنین فرصت‌ها و ریسک‌های صنعت را به خوبی بشناسند و عوامل درونی و بیرونی را داثمار صدو کنترل کنند؛ این صنعت فرصت مناسبی برای سرمایه‌گذاری است





مدیر عامل مجموعه آریو بوژان گروس

# «کود آریو» هیچ خطری برای محیط زیست ندارد

ثمانه نادری

گروه و مجموعه آریو بوژان گروس با سه هدف عمده وارد عرصه مطالعات در خصوص تولید کود سالم متناسب با شرایط اقلیمی نقاط مختلف ایران شد. با توجه به تفاوت آب و هوا و خاک در مناطق مختلف کشور، کودها جواب دهی یکسانی ندارند، بنابراین کود آریو طبق توافق با مصرف کننده و کارشناسان محلی، بر اساس آنالیز خاک، نوع کشت و شرایط آب و هوایی به صورت اختصاصی فرموله می شود که این امر کودهای این شرکت را متمایز کرده است. برای آشنایی بیشتر با فعالیت های این شرکت، ماهنامه دنیای سرمایه گذاری با مهندس حسن جلالی، مدیر عامل مجموعه آریو بوژان گروس گفت و گویی را انجام داده که مشروح آن به نظر خوانندگان ارجمند می رسد.

عدم بازدهی لازم و مقرون به صرفه نبودن کشت و کار مجبور به راه سازی زمین ها، تغییر کاربری و بعضاً تغییر شغل اجباری شدند.

**در خصوص پاک سازی و سالم سازی سبد غذایی مردم که توسط این شرکت انجام می شود، توضیح دهید.**

هدف بعدی گروه و مجموعه آریو بوژان گروس، پاک سازی و سالم سازی سبد غذایی مردم است که غالب محصولات خوراکی مصرفی عموم جامعه ناسالم و حاوی مواد شیمیایی و فلزات سنگین بوده که به شدت برای بدن مضر است. بر اساس اعلام وزارت بهداشت از هر ۳ ایرانی که از مرز ۵۰ سالگی عبور می کنند، یک نفر درگیر سرطان یا بیماری های گوارشی می شود که با مصرف مداوم از کود آریو و در ادامه قطع استفاده از کودها و مواد شیمیایی غیر ضروری می توان در صد مواد شیمیایی و فلزات سنگین در محصولات کشاورزی و باغی را به مرور کاهش داده و به صفر رساند و از هزینه های سنگین و بعضاً سرسام آور درمان و رنج بیماران مبتلا مخصوصاً به سرطان و آسیب های روحی و روانی به اطرافیان این بیماران پیشگیری کرد.

**چه راهکاری برای رونق فعالیت های کشاورزان و باغداران پیشنهاد می کنید؟**

یکی دیگر از اهداف این گروه بزرگ کردن سفره کشاورز و باغدار زحمت کش است که طی سال های اخیر به شدت کوچک شده (مخصوصاً خورده مالکین) که حتی توان خرید نهاده های کشاورزی را هم ندارند. طی صحبت با خورده مالکین در سراسر کشور متوجه شدیم که بعضاً در آمد محصول کشت نشده و یا هنوز سه ماه مانده به برداشت، به دلیل مشکلات مالی، پیش فروش شده است. شرکت آریو برخلاف روال معمول و با احترام به همه همکاران و فعالان حوزه کود کشاورزی به مدت سه سال بر تحقیقات و مطالعات متمرکز شد و به بررسی مشکلات و نیازهای این صنعت بسیار مهم پرداخته و موشکافانه به نکات مهمی از زوایای پنهان



**مجموعه آریو بوژان گروس با چه هدفی تاسیس شده است؟**

هدف اول آن پاک سازی، اصلاح و حاصلخیزی مجدد خاک کشور بود که طی دهه های گذشته با مصرف بی رویه کودهای شیمیایی به شدت تخریب شده است. متأسفانه اطلاعات دانشمندان روز دنیا از زندگی درون خاک بسیار ناچیز بوده و حتی کمترین اطلاعاتی است که نسبت به عمیق ترین نقاط اقیانوس ها داریم. با توجه به استفاده بیش از حد و بدون نظارت از کود و مواد شیمیایی، جمعیت میکروارگانیسم و باکتری های مفید خاک به شدت کاهش پیدا کرده و با حذف این موجودات لازم و مفید خاک هم به مرور از چرخه کشت کار خارج و کشور به بیابان تبدیل خواهد شد. قطعاً کم و بیش همه به نوعی از شرایط موجود اطلاع دارند که خیلی از باغات و مزارع دیگر قابلیت کشت و کار ندارند و آب های زیرزمینی علاوه بر کاهش بسیار چشمگیر، کیفیت لازم را از دست داده اند. سیستم حمایتی و نظارتی کشاورزی ناکارآمد و ناکافی است و کشاورزان و باغداران به دلیل



این صنعت دست یافت. بر این اساس، در ابتدا نتایج تحقیقات کارشناسان خود را در محدوده‌های کوچک تیمار بندی به اجرا گذاشت و طی دو سال کار آزمایشی و آزمون و خطا در فضای خصوصی و کسب نتایج بسیار خوب از ۱۳۹۸ اقدام به ثبت شرکت به صورت قانونی و اخذ مجوزهای لازم کرد و مفتخر به کسب نتایج فوق العاده مثبت از انجام پایلوت سراسری در باغات و مزارع سراسر کشور تا به این لحظه شده است.

### در خصوص چگونگی تولید کود آریو بوژان گروس توضیح دهید.

دو مدل از کودهای شرکت آریو با پایه هیومیک به دو صورت فرمول یک (رویشی) و فرمول دو (زایشی) و اخذ مجوز ثبت کودی سازمان آب و خاک کشور و تولید و با توافق باغداران و مزرعه داران جهت اخذ نتیجه بهتر به صورت پروژهای بر اساس آنالیز خاک، نوع کشت و شرایط آب و هوایی به صورت اختصاصی تولید می شود که این روش در ۷۰ درصد کشورهای دنیا مرسوم نیست. این کودها با اخذ مجوزهای لازم از آب و خاک کل کشور امکان ورود به بازار داخلی را پیدا کرده است. در حال حاضر ۳ مدل کود دیگر نیز داریم که پس از پایلوت های نهایی مراحل اخذ مجوز شان انجام خواهد شد. یکی از کودها، فروت ست مخصوص باغات بوده و به صورت محلول پاشی است که مصرف این کود که حاوی سه عنصر روی، بور و ازت است، بیشتر در دو نوبت، یک هفته پس از برداشت میوه (باعث حفظ جوانه های سال آینده روی شاخه ها می شود) و ابتدای تورم جوانه ها در اواخر زمستان و اوایل بهار بسته به آب و هوای منطقه (باعث برطرف کردن فوری نیاز جوانه ها، قبل از فعال شدن ریشه ها، گل انگیزی بیشتر، لقاح بهتر و تبدیل گل های بیشتر به میوه، نگهداشتن میوه های بیشتر روی شاخه ها تا رسیدن مواد غذایی اصلی توسط ریشه ها) انجام می شود. همچنین از این کود، زمانی که گل ها به میوه تبدیل می شوند، می توان به صورت مه پاشی استفاده کرد. یکی دیگر از کودها، فسفر بالای مایع (مخصوص مزارع و باغات) به صورت کود آبیاری است. این عنصر یکی از عناصر پر مصرف است که تزریق آن به سرعت نیازهای همه گیاهان به فسفر را مرتفع می کند. کود بعدی، پتاسیم بالای مایع به صورت محلول پاشی و کود آبیاری است. ازت، فسفر و پتاسیم، عناصر ماکرو یا پر مصرف هستند و کود پتاسیم مایع آریو، هم به صورت محلول پاشی و هم کود آبیاری قابلیت جذب در تمام گیاهان را دارد و به دلیل ساختار مولکولی آن، سرعت جذب این کود به صورت محلول پاشی بالاتر است.

### به منظور فرموله کردن کودهای آریو چه برنامه هایی دارید؟

با توجه به تفاوت های آب و هوا و خاک در مناطق مختلف کشور، قطعا کودها جواب دهی یکسانی نخواهند داشت، اما کود آریو طبق توافق با مصرف کننده و کارشناسان محلی، بر اساس آنالیز خاک، نوع کشت و شرایط آب و هوایی به صورت اختصاصی فرموله می شود. در سال جاری نیز به جمع بندی در خصوص سه محصول و ثبت آن و همزمان، رایزنی برای جذب سرمایه گذار جهت صنعتی سازی و در نهایت توزیع سراسری این کود خواهیم پرداخت.

### سرمایه گذاری در این حوزه چه مزیت هایی دارد؟

مجموعه هایی که با هزینه های شخصی، طرح های سنگین مطالعاتی را پیش می برند، اکثرا درگیر مسائل مالی و کسری بودجه هستند و شرکت آریو نیز از این قاعده مستثنی نیست. طبق آماری که توسط شرکت خدمات حمایتی کشاورزی منتشر شده، در سال ۱۴۰۱ این شرکت سه میلیون و ۲۰۰ هزار تن کود شیمیایی یارانه ای از طریق ۳۵۰ عامل در سراسر کشور توزیع کرده است. همچنین کود شیمیایی غیر یارانه ای هم توزیع شده است. به این مقادیر، واردات و تولید شرکت های خصوصی را هم اضافه کنید که مجموعا به عددی بیش از چهار میلیون تن کود مصرفی سالانه در کشور خواهیم رسید. حال اگر بخوایم، یک خط اتوماتیک تولید از کود آریو را در نظر بگیریم، با خروجی روزانه ۱۰ تن و با در نظر گرفتن تعطیلات هفتگی، ۲۵۰ تن در ماه تولید خواهیم داشت که این مقدار به ۳ هزار تن در سال می رسد. با فرض داشتن ۱۰۰ لاین تولید، این میزان به ۳۰۰ هزار تن در سال خواهد رسید که در مقایسه با آمار ارائه شده، قطره ای است در مقابل دریایی از تقاضا و فرصتی بسیار عالی و سودآور برای سرمایه گذاران علاقه مند به بخش نهادهای کشاورزی با سرمایه گذاری اندک و برگشت اصل سرمایه در بازه زمانی ۶ ماهه که می توانند به سود سرشار و تقریبی پایداری دست پیدا کنند. همچنین با توجه به برگشت محصولات باغی و زراعی صادراتی کشور به دلیل بالا بودن مواد شیمیایی و سمیت محصولات و دستور اکید دولت در اصلاح روند استفاده از نهادهای کشاورزی، راه برای سرمایه گذاری باز و بستر مناسبی در این مسیر فراهم شده است.

### در زمینه فعالیت خود با چه مشکلات و چالش هایی روبه رو هستید؟

با همه تلاش های انجام شده، این شرکت تاکنون هیچ کمک و حمایتی از دولت دریافت نکرده است و تمام هزینه ها از تحقیقات گرفته تا پایلوت های سراسری از طریق سهامداران شرکت انجام شده تا بتوانیم این کار را به

کشاورزان و باغداران به دلیل عدم بازدهی لازم و مقرون به صرفه نبودن کشت و کار مجبور به رها سازی زمین ها، تغییر کاربری و بعضا تغییر شغل اجباری شدند



نتیجه برسانیم و با افتخار مدعی تغییرات اساسی مثبت در اصلاح خاک و بالا بردن کیفیت و کمیت محصولات زراعی باشیم. بزرگترین چالش، مسائل مالی و حمایت در معرفی و توزیع این کود بسیار مفید و سالم به صورت سراسری است که در هر دوز مینه نیاز به حمایت متولیان امر داریم.

### کود آریو چه ویژگی‌ها و مزایایی دارد؟

در تست‌های انجام شده، کودهای این شرکت هم‌تراز با کشورهای اروپایی است. با کمی حمایت و تزریق منابع مالی، می‌توان کیفیت کود این شرکت را در صادرات به اروپا بالا برد. کودهای شیمیایی پس از حل شدن با آب باید توسط ریشه جذب شود، در غیر این صورت چنانچه مدت کوتاهی بگذرد و جذب اتفاق نیفتد، در خاک تثبیت و برای همیشه از دسترس ریشه خارج و باعث سمیت و تخریب خاک می‌شود. عملکرد کودهای شیمیایی در دهه‌های گذشته و تأثیرات مخرب زیست محیطی که روی خاک و آب‌های اکثر مناطق کشور داشته، کاملاً مشهود است. در مقابل، کود آریو پس از محلول شدن با آب و ریختن شدن در خاک تا سال‌های طولانی قابلیت جذب برای هر ریشه‌ای را دارد. ضمن اینکه



طی این مدت، علاوه بر پاک‌سازی و ایجاد توازن در عناصر خاک، شرایط زندگی و تغذیه مناسبی را برای میکروارگانیسم‌ها و باکتری‌های مفید ایجاد و تعدادشان را به شدت افزایش داده و باعث بالا رفتن کیفیت عمومی خاک می‌شود. کود آریو در عمق خاک بیش از حد نفوذ نکرده و از دسترس ریشه خارج و بخار نمی‌شود. کود آریو پس از ۱۰ سال حضور در خاک قابلیت جذب دارد و تنها اتفاقی که برای کود آریو در زمین می‌افتد، خورده شدن توسط ریشه است. استفاده از کود آریو باعث کم شدن میزان مواد سمی و فلزات سنگین در محصولات کشاورزی و باغی و فرآورده‌های دامی و در نهایت تضمین سلامت و امنیت غذایی جامعه می‌شود. از سایر مزایای می‌توان به حجم بسیار کمتر کود آریو در واحد سطح و در مقایسه با کودهای شیمیایی گاهی تا یک‌دهم وزن و حجم، تقلیل هزینه‌های حمل تا یک‌دهم، شرایط نگهداری آسان (حتی در گوشه حیاط و زیر باران) با میزان ماندگاری بالا اشاره کرد. این کودها بدون استفاده از مواد نگهدارنده حداقل سه سال در گالن قابلیت نگهداری و تاریخ مصرف دارد. هزینه‌های کارگری و کودپاشی بسیار کم و قابلیت استفاده آسان از طریق مخزن در آبیاری‌های سیستمی و به وسیله بشکه‌های شیردار در آبیاری‌های سنتی، از دیگر مزایای این کود است. همچنین استفاده متوالی و مستمر از کود آریو باعث پاک‌سازی خاک، پاک‌سازی بافت‌های درخت از رسوبات شیمیایی و در نهایت پاک‌سازی محصول نهایی شده، به طوری که بعد از چند سال نسبت به سن درخت و میزان سمیت خاک بین ۳ الی ۶ سال قابلیت صادرات خواهد داشت. پس از ۶ سال استفاده مستمر از کود آریو با دوز ثابت و اصلاح خاک، از سال هفتم به بعد بر خلاف کودهای شیمیایی که متأسفانه هر ساله افزایش دوز مصرف دارند، دوز مصرف این کود سالانه بین ۵ الی ۱۰ درصد کاهش یافته تا حدی که به ۵۱ درصد مصرف اولین دوره می‌رسد.

### چه چشم‌اندازی برای این نوع فعالیت متصور هستید؟

کود آریو تولید داخل بوده و با کمی توجه و حمایت مسئولان و متولیان امر می‌تواند به سرعت در بازارهای جهانی به خصوص کشورهای منطقه مطرح شده و برای کشور ارزآوری کند. کود آریو چون پایه طبیعی دارد، با محیط سازگار است و نه تنها برای محیط زیست، انسان و حیوان خطری ندارد؛ بلکه بازسازی‌کننده هم است. علوفه‌ای که با کود آریو تغذیه شده و به مصرف دام و طیور برسد، کیفیت و سلامت محصولات دامی را هم به نحو بسیار خوبی ارتقاء می‌دهد. انتظار داشتیم، مسئولان توجه بیشتری داشته باشند و حمایت کنند، اما با تمام بی‌مهری‌ها و کم‌لطفی‌هایی که در این سال‌های سخت تجربه کردیم، اعتقاد داریم، چراغی که به خانه رواست، به مسجد حرام است. به دلیل وطن پرستی و عرق ملی تلاش می‌کنیم که این کود بسیار عالی و پرکاربرد در وطن عزیزمان ایران به تولید انبوه برسد و منافع حاصل از آن هم نصیب همه مردم کشورمان شود. در حال حاضر از چند کشور از جمله عمان، کنیا، ساحل عاج، ازبکستان و... پیشنهاد همکاری داریم و از ما درخواست داشتند که این کود را آنجا تولید کنیم، اما موافقت نکردیم و خواستیم در ایران تولید و به صورت نمایندگی در آن کشورها توزیع شود. ■



گفت و گوی اختصاصی با دکتر حجت عیاباف شوشتری

در این بخش می خوانیم:

- قوانین دولتی؛ سرعت گیر مسیر صادرات کالاهای ایرانی
- برنامه های اشتباه دولت باعث افزایش قیمت ها شده است
- تنها ۱۳ درصد اقتصاد کشور در اختیار بخش خصوصی واقعی است

مدیرعامل شرکت تجارت آتیه‌ساز مطرح کرد

# قوانین دولتی سرعت‌گیر مسیر صادرات کالاهای ایرانی

سارا نظری

برخی از شرکت‌های بزرگ صادراتی، امروزه با استفاده از ترفندهایی رمز ورود به مقاصد صادراتی را پیدا کرده و نقش مهمی در به دست آوردن ارزهای صادراتی ایفا می‌کنند. بر اساس تجربه این شرکت‌ها در رابطه با موضوع صادرات، اول از هر چیز باید بازار مبدا و مقصد را به خوبی شناخت و دیگر آنکه برای جلوگیری از مسائل جابه‌جایی پول، از روش‌هایی مثل تهاتر بهره گرفت. ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری به منظور بررسی این موضوع گفت‌وگویی با دکتر حجت عباساف شوشتری، مدیرعامل شرکت تجارت آتیه‌ساز و همچنین بنیان‌گذار و مدیرعامل گروه شرکت‌های عباساف، فعال در حوزه واردات، صادرات و جذب سرمایه‌گذار خارجی در کشور انجام داده‌است. وی فارغ‌التحصیل مقطع دکتری در رشته بازاریابی است و حدود ۹ سال در دانشگاه‌های مختلف از جمله خواجه نصیر، امیر کبیر، دانشگاه تهران و... دوره‌های بازاریابی، تبلیغات و MBA را تدریس کرده است. ماحصل این مصاحبه را می‌خوانیم.

## عمده فعالیت‌های شرکت تجارت آتیه‌ساز در چه حوزه‌ای متمرکز است؟

این شرکت در زمینه صادرات سنگ و مصالح ساختمانی فعالیت خود را آغاز کرد. بعد از افزایش قیمت دلار و هجوم تاجران خارجی مانند افغانستان، پاکستان و کردستان عراق برای خرید این محصولات، در ابتدا خرید و فروش به صورت نقدی انجام می‌شد که به دلیل گرانی دلار به ضرر کشور مان بود، بر این اساس سعی کردیم که آن را به مصرف‌کننده نهایی عرضه کنیم. با توجه به این موضوع اولین محموله صادراتی به کردستان عراق، عراق، پاکستان، افغانستان و ترکیه صادر شد و با جلب رضایت آنان، این فعالیت در بخش‌های دیگری مانند خشکبار، شیرآلات، چسب‌های سرامیکی، مواد شیمیایی و... ادامه پیدا کرد. هم‌اکنون نیز برنامه‌هایی برای صادرات به کشورهای روسیه، عمان، قطر، فرانسه و انگلستان در نظر گرفته شده است. البته در بخش واردات فعالیت چندانی نداریم و معمولاً از شرکت‌های همکار که در این زمینه فعالیت‌های بسیار خوبی انجام داده‌اند، کمک گرفته می‌شود.

## فرآیند صادرات به کشورهای مقصد بر اساس چه اصولی صورت می‌گیرد؟

ما برای همکاری با این کشورها بازاریاب و کارشناسی را به کشور مقصد می‌فرستیم تا به صورت حضوری بازار را بسنجند. برای مثال، در کشور عمان از طرف ما شخصی فعالیت دارد که به منظور بررسی کالاهای این کشور در هر سوپرمارکت یک نفر را مامور کرده است. دومین موضوع مورد بررسی این فرد این است که چه محصولاتی تاکنون به کشور عمان وارد نشده است، بر این اساس کار اصلی ما انجام تحقیقات بازار می‌باشد. در گام بعدی در تلاش هستیم تا با نقدینگی موجود به سمت خریدهای نقدی یک‌جا و ارزان برویم تا بعد از آن بتوان آن را به قیمت پایین‌تری به فروش رساند.

## به نظر شما شرکت‌های فعال در حوزه صادرات دارای چه ضعف‌هایی هستند؟

شرکت‌های فعال در حوزه صادرات معمولاً چند نقطه ضعف دارند که



## لطفاً در ابتدا در خصوص فعالیت‌های خود توضیح دهید.

سابقه مشاوره و تدریس بنده در حوزه برندینگ، تبلیغ و بازاریابی از سال ۱۳۹۰ شروع شد و در این خصوص با مجموعه‌های مختلف از جمله بانک سامان، شرکت‌های بیمه‌ای و به‌طور کل ۳۰۰ برند مختلف همکاری داشته‌ام. در دوره کوتاهی نیز در یک شرکت وابسته به سازمان ملل در قالب یک منتور برای استارت‌آپ‌هایی از جانب گروه‌های اتباع فعالیت می‌کردم. اگر به خوبی دقت شود، در کشورمان محصولات منحصر به فردی مانند بلوط، کنار و لگجی در مناطق جنوبی وجود دارد که تاکنون در ابعاد وسیع صادر نشده و مشابه همین محصولات در مناطق بسیاری دیده می‌شود. موضوع این است که این محصولات کمیاب به صورت رایگان در اختیار عموم قرار دارد، ولی چرا محصولی با این کیفیت و خاصیت باید از چشم مردم دنیا پنهان مانده باشد و از سود صادراتی زیاده‌ان، غافل ماند؟



۶۰

ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری  
تیر ۱۴۰۳ شماره ۸۰

از جمله آن اکتفاء به شناسایی نیازهای بازار مقصد بدون در نظر گرفتن فاکتورهای مهم دیگر آن است. برای مثال، یکی از این فاکتورها ضرورت بالا بردن ریسک صادرات محصول به منظور دستیابی بلندمدت به بازارهای صادراتی است که در این راستا، شرکت تجارت آتیه ساز حدود ۲۰۰ میلیون تومان کالا به صورت رایگان به عنوان نمونه به کشور عراق صادر کرده است. نکته دیگر این است که دوستان صادرکننده تنها به مقصد توجه دارند، در حالی که باید شرایط میدانی مورد بررسی قرار گیرد. به عنوان مثال، می توان به جای تمرکز بر واردات از یک تولیدکننده، به سراغ دیگر تولیدکنندگان هم رفت یا در صدد داخلی سازی آن محصول برآمد. مساله دیگر ضرورت برپایی شوروم است که در کنار صادرات باید مورد توجه صادرکنندگان باشد.

### با توجه به محدودیت های مبادلات مالی، چه امکانی برای صادرات کالا به دیگر کشورها وجود دارد؟

قطعا تحریم، تأثیرات منفی به بار آورده و حتی موجب شده که در برخی از موارد برخلاف اصول عمل کنیم. با این حال ما از طریق تهاتر سعی در حل مسائل مالی داشته ایم. برای مثال، بنده به کشور سوریه پیشنهاد می کنم که در عوض عرضه پول، به ما روغن زیتون بدهد. در حال حاضر برخی از محصولات مانند روغن سویا، روغن زیتون و... به عنوان کالای وارداتی شناخته می شود. محصولات زیادی در کشور وجود دارد که می توان به جای استفاده از پروسه های مالی از طریق تهاتر آن ها را صادر یا وارد کرد، موضوعی که البته به منظور دور زدن تحریم ها دور از چشم دولت مردان نیز نبوده است.

### درآمدهای صادراتی چه سهمی در اقتصاد کشور دارند؟

پول های خرد یا همان ارزهای صادراتی به لطف شرکت های فعال در این حوزه به کشور وارد می شد که تعداد قابل توجهی بوده و همه ساله حجم زیادی از کالاها را به دیگر کشورها صادر می کنند که قابل قیاس با محصولاتی همچون نفت، مس، طلا و... نیست، اما متأسفانه دولت برای این بخش ها منابع و بودجه بسیار ناچیزی در نظر گرفته و عمدتاً بر

بخش هایی مانند نفت متمرکز شده است. اگر در کشورمان سرمایه گذاری روی بنگاه های اقتصادی خرد یا بخش هایی مانند گردشگری صورت می گرفت، این ها به منابع مهمی برای درآمدزایی تبدیل می شدند که قابل قیاس با دیگر درآمدهای نفتی نیست.

### چه توصیه ای به مدیران فعال در بخش صادرات دارید؟

در حال حاضر یک اصطلاحی به اسم بازارگردی وجود دارد که به معنی جست و جوی دقیق در بازار، شرکت در نمایشگاه های کشور مقصد و آکای دقیق اطلاعات بازار آن است که در این خصوص می توان از ظرفیت رایزنان فرهنگی و اقتصادی و یا سفارتخانه ها نیز بهره برد. هم اکنون گروه های تلگرافی، واتسآپی و تجاری زیادی وجود دارد که می توان از طریق آن به منظور صادرات بهره برد. در این راستا، تنوع محصول داشت، به عنوان مثال، کسی که متقاضی ظرف یک بار مصرف است، قطعا به سایر لوازم مرتبط نیز نیاز دارد، از این رو باید به این مقوله توجه داشت.

### سیاست ها و قوانین کشور تا چه اندازه مانع صادرات به

#### شمار می رود؟

به جای موانع بهتر است به آن ها عنوان سرعت گیر اطلاق کنیم؛ بدین معنی که تنها سرعت را کمتر می کنند، نه اینکه به طور کامل مانع فعالیت صادراتی ما شوند. در حال حاضر سرعت گیرهای زیادی در کشور وجود دارد که هر یک از آن ها می تواند سرعت صادرات را تا حد زیادی پایین آورد. مورد دیگر بالا بودن هزینه حمل و نقل و مالیات است که فرآیند فعالیت های ما را دچار مشکل می کند.

#### و سخن آخر...

امید است، همه شرکت های فعال در حوزه صادرات موفق باشند. در این راستا به همه آن ها توصیه می کنم که در گام اول، بازار کشور خودمان را شناسایی کرده و در گام دوم، به شناسایی بازار مقصد بپردازند تا روند صادرات آن ها منظم تر و بهتر باشد. پتانسیل های زیادی در مبدا و مقصد وجود دارد که به منظور کسب درآمدهای زیاد، می توان روی آن برای سال های آینده امیدوار بود. ■

اگر در کشورمان سرمایه گذاری روی بنگاه های اقتصادی خرد یا بخش هایی مانند گردشگری صورت می گرفت، این ها به منابع مهمی برای درآمدزایی تبدیل می شدند که قابل قیاس با دیگر درآمدهای نفتی نیست





رییس و بنیان گذار مجمع جهانی بخش خصوصی

# تنها ۱۳ درصد اقتصاد کشور در اختیار بخش خصوصی واقعی است

رضا فغانی

اگرچه در اصل ۴۴ قانون اساسی به طور مشخص از حق بخش خصوصی برای پذیرش سهم بزرگی از اقتصاد سخن گفته شده، اما در واقعیت اقدامی جدی برای واگذاری این حق صورت نگرفته است. از سوی دیگر، دولت نیز روز به روز در حال بزرگ تر شدن است که در بلندمدت، خطری جدی برای اقتصاد خواهد بود. برای بررسی این موضوع به سراغ هوشنگ رحمتی، معروف به آقای بخش خصوصی و بنیان گذار مجمع جهانی بخش خصوصی، فارغ التحصیل رشته جامعه‌شناسی و فعال رسانه‌ای رفته با وی گفت‌وگویی داشتیم که مشروح آن در ادامه می‌آید.

اگر به تجربه بعضی از کشورها مانند جمهوری شوروی سابق نگاه کنیم، متوجه می‌شویم که کشورهای با اقتصاد دولتی محکوم به شکست شده‌اند، چرا که ساختار و طبیعت دولت، عدم رشد و رانت خواری است که در نهایت موجب فروپاشی درونی و نابودی آن‌ها خواهد شد. کما اینکه در سال ۱۳۵۸ حدود ۵۰ درصد شاخص مانند مینو، ایران ناسیونال، کفش ملی و... در کشور مان فعالیت داشته‌اند که با دولتی شدن اقتصاد به تدریج از میان رفته‌اند، به طوری که در شرایط فعلی نیز شاهد سقوط آخرین بازماندگان آن‌ها مثل ارج و داروگر از شرکت‌های بخش خصوصی به دلیل واگذاری‌های اشتباه هستیم، بر این اساس برای جبران این معضل باید بخش خصوصی را در جایگاه شایسته خود قرار داده و خواسته‌های آن را به عنوان یک مطالبه ملی پیگیری کرد، زیرا تحول آفرینی از بخش خصوصی آغاز می‌شود.

## بی‌توجهی دولت به موضوع خصوصی سازی ریشه در چه چیزی دارد؟

متأسفانه دولتی‌ها خود را منبع اصلی علم و دانش دانسته و مسیر دلخواه خود را طی می‌کنند. اگر به خوبی دقت کنید، دولت‌ها چندین وظیفه از جمله تضمین حقوق مالکیت، ثبات قراردادها و مولفه‌های کلان اقتصادی، توسعه روابط پایدار با کشورهای جهان، بهبود فضای کسب و کار و زیرساخت‌های توسعه‌ای با مشارکت بخش خصوصی مانند آب، برق و گاز را بر عهده دارند. روشن است که نگاه‌داری وظیفه دولت‌ها نیست و همه دولت‌هایی که به این سوخته‌اند، شکست خورده‌اند. در واقع دولت‌ها سیاست‌گذار و هدایت‌گر بوده و مردم باید وظیفه نگاه‌داری را در اختیار داشته باشند. متأسفانه دولت وظایف اصلی خود را انجام نداده و به سراغ نگاه‌داری رفته که فرآیند آن، اقتصاد دستوری به جای اقتصاد آزاد، انحصار به جای اقتصاد رقابتی و دولتی شدن اقتصاد به جای خصوصی شدن بوده است.

**روند خصوصی سازی در کشور را چطور ارزیابی می‌کنید؟**  
در اصل ۴۴ یک بند «ج» وجود دارد که در آن مقرر شده، پس از جنگ و برقراری آرامش در کشور، فعالیت‌های اقتصادی به بخش خصوصی



## در خصوص فعالیت‌ها و اقدامات خود توضیح دهید.

بنده به عنوان عضو ۳۰ تشکل مردم‌نهاد مثل اتاق بازرگانی، اتاق اصناف و جمعیت تولیدگرایان، رییس مجمع جهانی بخش خصوصی، رییس خانه بخش خصوصی ایران فعالیت دارم و هم‌اکنون نیز مالک سرمایه‌گذاری لوتوسیان که در زمینه ساخت و ساز و رسانه فعالیت دارد، هستم. بعد از تشکیل مجمع جهانی بخش خصوصی با هدف و محوریت توسعه این بخش اقداماتی را انجام داده‌ام که در این راستا یکی از برنامه‌های تعیین شده، حرکت به سمت اقتصاد رقابتی و خصوصی سازی واقعی است تا بخش خصوصی از این پس میدان دار واقعی اقتصاد باشد. مجمع جهانی بخش خصوصی هم‌اکنون متشکل از همه تشکلات، هلدینگ‌های اقتصادی، نخبگان و فرهیختگان و فعالان بخش خصوصی می‌باشد. تشکل مجمع جهانی بخش خصوصی، تشکیلات و بستری برای هم‌افزایی و هموار شدن واگذاری اقتصاد دولتی به بخش خصوصی است.

**دولتی بودن اقتصاد چه تبعات و خساراتی برای کشور به بار می‌آورد؟**

دولت وظایف اصلی خود را انجام نداده و به سراغ بنگاه‌داری رفته که فرآیند آن، اقتصاد دستوری به جای اقتصاد آزاد اقتصاد انحصاری به جای اقتصاد رقابتی و دولتی شدن اقتصاد به جای خصوصی شدن بوده است

## چه نظری در خصوص فرآیند سرمایه‌گذاری در کشور مان دارید؟

متأسفانه فرآیند سرمایه‌گذاری در کشور مان برخلاف دیگر کشورها بسیار ضعیف است، در حالی که ظرفیت‌های زیادی در کشور وجود دارد و از جمله آن، ظرفیت سرمایه‌گذاری در نفت و گاز و معدن و بخش گردشگری است، با این حال متأسفانه بیشترین سرمایه‌گذاری در کشور توسط افغانستان انجام شده است. سرمایه معمولاً جایی جذب می‌شود که بستر آماده داشته باشد و از عدم مالکیت و ایمنی به شدت واهمه دارد، از این رو باید چنین بستری برای آن فراهم شود، در غیر این صورت تا نگاه‌های منفی و مخرب نسبت به سرمایه‌گذاری حل نشود، هیچ‌یک از چالش‌ها رفع نشده و کسی گرایشی برای سرمایه‌گذاری نخواهد داشت. ضمن آنکه بخش خصوصی نیز سرمایه خود را به خارج از کشور منتقل خواهد کرد. در پایان عرض شود که نخبگان جامعه می‌توانند جریان‌های سرنوشت‌ساز و نیرومندی را ایجاد کنند تا اقتصاد کشورها را تا حد ممکن به شکوفایی و بهره‌وری برسانند. ■



واگذار شود که متأسفانه این امر به‌طور درست اجرا نشده و در کل، ۱۳ درصد از اقتصاد به بخش خصوصی واقعی محول شده و این موضوع به کام دولتی‌ها و شبه‌دولتی‌ها تمام شده است. به اعتقاد بنده، معضلات فعلی به مدیریت کلان کشور بازمی‌گردد که باید با هدایت‌گری دولت و واگذاری فعالیت‌های اقتصادی و تجاری به بخش خصوصی آن را حل کرد. در این راستا، با تشکیل کارگزاران متخصص آقای بخش خصوصی در گروه‌های اقتصادی، فرهنگی، بین‌المللی، صنعت و رسانه، ارتباطات و فناوری، امور زنان و... و نمایندگان در سراسر کشور و جهان در جهت هم‌افزایی و هم‌رسانی و ارائه راهکارهایی به دولت‌ها در خصوص ضرورت و چگونگی واگذاری اقتصاد به بخش خصوصی، تبادل اطلاعات و دانش می‌نماییم و قرار است که در نشریه‌های مختلف این پیشنهادها مطرح شود. بر اساس برنامه‌ریزی‌ها قطعاً این گروه‌ها می‌توانند یک تحول بنیادین را در اقتصاد کشورها ایجاد کنند.

## بخش خصوصی در کشور هم اکنون در چه جایگاه و وضعیتی قرار دارد؟

اگر کشور های توسعه یافته را به عنوان الگو در نظر بگیریم، باید بدانیم که رفتارها و اقدامات ما نیز باید مطابق با این الگو باشد. به عنوان مثال، این کشورها دولت را چابک کرده و در ژاپن نیز با وجود ۱۳۰ میلیون نفر جمعیت تنها ۴۰۰ هزار نفر در بخش دولتی فعالیت دارند، در حالی که جمعیت دولتی کشور مان ۱۰ برابر کشور ژاپن است. زمانی که یک شرکت یا تشکیلاتی، دولتی شود، خروجی و ورودی نخواهد داشت، بلکه تنها محفلی برای عده‌ای خاص است که صرفاً به منافع خود نظر می‌کنند. در این راستا، وظیفه ما این است که سهم بخش خصوصی در اقتصاد را با اطلاع‌رسانی، برگزاری همایش‌ها، نوشتن مقالات و... گام به گام افزایش دهیم، به‌طوری که به عنوان یک مطالبه ملی مطرح شود. از سوی دیگر، بخش خصوصی باید در کشور مان مورد احترام بوده و به عنوان متولی اقتصاد شناخته شود.



# برنامه‌های اشتباه دولت باعث افزایش قیمت‌ها شده است

سید قاسم قاری

افزایش قیمت اقلام خوراکی به خصوص گوشت قرمز و مرغ در چند سال گذشته مورد توجه تمام اقشار جامعه بوده و تورم نیز هر روز تأثیر مستقیمی بر قیمت آن می‌گذارد. این در حالی است که هر روز سفره اقشار کم درآمد جامعه روز به روز کوچک‌تر شده و مواد پروتئینی جای خود را به مواد غذایی دیگر داده‌اند. در این خصوص ماهنامه "دنیای سرمایه‌گذاری" صحبت‌های برخی از نمایندگان مجلس در خصوص گرانی‌های اخیر را منتشر کرده که مشروح آن را در ادامه می‌خوانید.

## کنترل قیمت بازار گوشت قرمز و مرغ به اراده قوی و جدی دولت نیاز دارد

علی حدادی، عضو کمیسیون امور داخلی کشور و شوراهای مجلس شورای اسلامی گفت: به اراده قوی و جدی در دولت نیاز است تا از افزایش قیمت گوشت



قرمز، گوشت مرغ و سایر کالاها خصوصاً در ایام محرم که مصرف افزایش پیدا می‌کند، جلوگیری کند.

نماینده مردم ساوجبلاغ، نظرآباد و طالقان در مجلس در خصوص افزایش قیمت گوشت مرغ و گوشت قرمز در بازار گفت: در نشست علنی صحن مجلس در خصوص افزایش قیمت‌ها به رئیس جمهور تذکر دادم که حد سقف افزایش قیمت‌ها کجاست و چرا از آن جلوگیری نمی‌شود؟

وی با اشاره به اینکه متأسفانه نظارت‌ها بر بازار ضعیف بوده و در برخی از موارد انجام نمی‌شود، ادامه داد: اقلام مصرفی در یک مسیر از بازار، ۱۰ نوع قیمت دارند که این مساله به هیچ عنوان نمی‌تواند صحیح باشد و مصرف‌کنندگان را دچار مشکل می‌کند.

عضو کمیسیون امور داخلی کشور و شوراهای مجلس با تأکید بر اینکه خطاب به رئیس جمهور اعلام کرده‌ام که کنترل بازار، وظیفه تیم اقتصادی دولت خصوصاً وزارتخانه‌های جهاد کشاورزی و صنعت، معدن و تجارت است و وظیفه سنگینی محسوب می‌شود، عنوان کرد: به اراده قوی و جدی در دولت نیاز است تا از افزایش قیمت گوشت قرمز، گوشت مرغ و سایر کالاها خصوصاً در ایام محرم که مصرف افزایش پیدا می‌کند، جلوگیری کند. ■

محمد علی‌پور، عضو کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: برنامه‌های اشتباه دولت باعث افزایش قیمت‌ها شده و اگر دولت مصوبات را به درستی اجرا می‌کرد، شرایط به‌تر از وضعیت فعلی بود.



نماینده مردم ماکو، چالدران، پلدشت و شوط در مجلس در

خصوصاً افزایش قیمت گوشت مرغ و گوشت قرمز در بازار گفت: در قانون بودجه مصوب شد که ارز ترجیحی حذف شود، در حالی که نهادهای دامی بارز دولتی و دریافت یارانه تأمین و توزیع می‌شد.

وی با اشاره به اینکه مقرر شده بود دولت کالاهای اساسی را با قیمت شهریورماه ۱۴۰۰ توزیع کند و کالابرگ الکترونیکی در اختیار مصرف‌کنندگان قرار گیرد، اما در حال حاضر این موضوع رعایت نشده است، افزود: همه موارد رعایت نشده، افزایش قیمت سرسام‌آور اقلامی مانند گوشت و مرغ را به همراه داشته است. در زمان حذف ارز ترجیحی مسئولان ذی‌ربط تأکید داشتند که قیمت مرغ از ۷۰ هزار تومان بالاتر نمی‌رود، اما این برآوردها اشتباه بود.

علی‌پور تأکید کرد: با حذف ارز دولتی، قیمت نهادهای دامی افزایش پیدا کرده و همین مساله باعث شد تا دامداران اقدام به حذف گله خود کنند و ما امروز شاهد افزایش قیمت گوشت قرمز هستیم.

عضو کمیسیون اقتصادی مجلس با بیان اینکه ظرفیت تولید به میزان کافی وجود دارد، اما دولت باید از دامداران و مرغداران حمایت کند، گفت: حوزه انتخابیه بنده و استان آذربایجان غربی یکی از پایگاه‌های تولید گوشت قرمز و گوشت مرغ کشور است. دولت می‌تواند با خرید تضمینی و پرداخت به موقع مطالبات، نیاز بازار را تأمین، قیمت را متعادل و قاچاق را متوقف کند.

## محمد علی‌پور:

با حذف ارز دولتی، قیمت نهادهای دامی افزایش پیدا کرده و همین مساله باعث شد تا دامداران اقدام به حذف گله خود کنند و ما امروز شاهد افزایش قیمت گوشت قرمز هستیم





گفت و گوی اختصاصی با  
استاد حسین صداقت

استاد حسین صداقت

# اصل هنر به داشتن مهارت است

مصطفی حاتمی

یکی از ویژگی‌های اصلی این هنرمند توانا، دقت کافی در نوشتن و رعایت اصول هنر خطاطی است که محتوای آثار او را از دیگر خطاطان متمایز می‌سازد. فعالیت اصلی وی، خوش‌نویسی، خطاطی و نقاشی خط است و خطوط مختلف نستعلیق، شکسته نستعلیق، ثلث، معلی، فرم‌نویسی از انواع خطوطی است که در زمینه آن فعالیت‌هایی انجام داده است. استاد حسین صداقت، در گفت‌وگوی صمیمانه با ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» بر این نکته تأکید دارد که عامل مهم جذب مشتریان به آثار هنری، رعایت قوانین دنیای هنر و احترام ویژه به استادان ده‌های آن است که به شرط بهره‌مندی از استعداد و قریحه ذاتی انجام خواهد شد. ماحصل این مصاحبه به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

می‌توانستم تابلو با شکل‌های مختلف و به صورت سیاه‌مشق به همراه شعر و غزل بنویسم، به‌طوری که مورد تشویق استاد قرار گرفت و به من گفتند که جرات و پشتکار تو در این سن برای خلق چنین آثاری قابل تحسین است. گاهی وقت‌ها تا حدی در این کار غرق می‌شدم و با دقت آن را انجام می‌دادم که متوجه زمان نمی‌شدم. با تمرین و ذوق و شوق زیاد، در مدت ۲ سال به درجه عالی در این زمینه دست پیدا کردم.

**اولین خطی که نوشتید چه جمله‌ای بود و آیا این حرف درست است که باید برای فراگیری خطاطی، دست خط خوبی هم داشت؟**

شعری از غزلیات حافظ با این عنوان «به عالمی نفروشیم مویی از سر دوست» بود. هر چند این سرمشق برای من بسیار سخت بود، اما پس از تمرین زیاد، نظر استاد را جلب کرد و همین موجب شد تا مرا به شاگردی بپذیرد. برخلاف تصور برخی که می‌گویند: برای ورود به خوشنویسی باید خط خوبی داشت، من در ابتدا خط خوبی نداشتم و خیلی جالب است که در حال حاضر هم خط ریز خیلی خوبی ندارم. هر چند به ندرت می‌توان دید افرادی که دارای خط ریز خیلی خوبی هستند، به سمت این هنر رفته باشند و یا برعکس افرادی هستند که خط ریز خوبی ندارند، اما قادر به خطاطی و خوشنویسی با قلم هستند.

**شما در زمینه آموزش هم فعالیت دارید. در خصوص چگونگی و شرایط آموزش‌ها توضیح دهید.**

یکی از علایق بنده، آموزش دادن آن مطلبی است که یاد گرفته‌ام. به قول یکی از دوستان: استعداد خوبی در ساده کردن مطالب و انتقال آن دارم. در زمینه آموزش برای هیچ کس محدودیتی تعیین نکردم، بلکه به هر فرد علاقه‌مند، آموزش داده می‌شود، اما در صورتی که فرد آمادگی و استعداد خوشنویسی را نداشته یا در اصل به فرم‌نویسی علاقه دارد، حتماً به او پیشنهادها و راهکارهای دیگری ارائه می‌دهم. در حال حاضر گالری صداقت علاوه بر آموزش؛ در زمینه طراحی و اجرا، تولید، ارائه و برگزاری نمایشگاه فعالیت دارد. کارگاه‌های آموزشی نیز روزهای پنج‌شنبه ساعت



**در ابتدا از چگونگی ورودتان به دنیای هنر به ویژه خطاطی توضیحاتی ارائه فرمایید.**

زمانی که کلاس چهارم دبستان بودم، علاقه زیادی به نوشتن با قلم فلزی داشتم، اما عامل اصلی ورودم به این هنر از زمانی ایجاد شد که در یک مسابقه خوشنویسی شرکت کردم. در آن دوره از پدرم درخواست کردم که جمله‌ای را به خوشنویس محل کار خود بدهد تا آن را خطاطی کند تا آن را به اسم خودم به معلم تحویل دهم و همین دروغ موجب شد که معلم به شدت مرا تنبیه کند. از آنجایی که این خط بسیار زیبا بود، ساعت‌ها به آن نگاه می‌کردم و با جوهر خودنویس سعی می‌کردم که شبیه آن بنویسم. جالب اینجا بود که تنها به خط نستعلیق گرایش داشتم و به ذهنم هم نمی‌رسید که برای آموزش به مراکز آموزشی بروم. در پایه دوم دبیرستان نزد یکی از دوستان خوشنویس، آموزش دیدم تا اینکه در سال ۱۳۷۲ به تشویق پدرم به انجمن خوشنویسان نزد جناب آقای استاد سلحشور رفتم و از همان زمان، فعالیت‌هایم به‌طور جدی در این زمینه آغاز شد. به محض ورود به این هنر و بعد از گذشت مدت کوتاهی تا حدی پیشرفت کردم که



۱۶ تا ۲۰ برقرار است. هم‌اکنون حدود ۱۰ نفر از هنرجویان عزیز در این کلاس‌ها به‌طور مداوم و پیگیرانه حضور دارند و در کنار آن، آموزش‌های مجازی نیز برقرار است. در رابطه با هنر به‌ویژه هنر خوشنویسی باید گفت که ما یک مشق نظری و یک مشق نوشتاری داریم که اولی مهم‌تر است. منظور از مشق نظری این است که در زمان نوشتن استاد، شاگرد به آن با تمام وجود دقت داشته باشد و خط را به دقت و ارسائی کند؛ به‌مانند کاری که من انجام می‌دادم. با توجه به این موضوع زمانی که استاد می‌نوشت، تمام حواسم در چگونگی نگارش بود. حتی از روی جعبه شیرینی و تابلوهای تبلیغاتی در خیابان‌ها خطاطی می‌کردم که همین هم‌نوعی مشق نظری به حساب می‌آید و بسیار با اهمیت است.

#### معمولاً موقع خطاطی و نوشتن چه حس و حالی دارید؟

این احساس قابل توصیف نیست؛ یک هنرمند نمی‌تواند از حس و حال درونی خود بگوید، چون حس قابل توصیف نیست. شاید بتوان نشانه‌ای داد، ولی نمی‌توان توصیف کرد؛ مثلاً اینکه بخواهید بوی عطری و یا خوابی که دیدید را توصیف کنید. زمانی که شما یک تابلوی نقاشی می‌بینید، اگر چه می‌دانید که نقاش آن، احساس خاصی در کشیدن این صحنه داشته، اما به‌زبان آوردن آن احساس توسط نقاش دشوار است. اجرا احساس بسیار لذت بخشی به آدم می‌دهد. البته خیلی مهم است که کار در چه محیطی، روی چه چیزی، با چه رنگی، در چه حجمی و چطور اجرا شود.

#### چه اقدامات و فعالیت‌های مهمی در این حوزه انجام داده‌اید؟

در گذشته، بیشتر به فراخور علاقه و کشش درونی، خط نستعلیق و شکسته به صورت سنتی و ساده کار می‌کردم که از لحاظ اقتصادی و اقبال عمومی بازخورد مناسبی نداشت، اما در حال حاضر رویکرد دیگری دارم. یک صفحه اینستاگرام به نشانی (@sedaghat.gallery14) مربوط به تمام فعالیت‌های خود دارم که اکثر کارهای خود را با مخاطبان به اشتراک می‌گذارم. قبل از آن در تلگرام یک کانال به اسم گالری صداقت ایجاد کردم که باعث آشنایی بسیاری از افراد با آثار هنری من شد. جدیداً هم از طریق دیجی کالا، محصولات خود را برای فروش در معرض نمایش گذاشته‌ام و در تلاش هستم تا این هنر را به دیگران معرفی کنم.

#### آیا برنامه‌ای برای راه‌اندازی گالری دارید؟ چه صحبتی با کسانی که بعد از یادگیری خوشنویسی، به سرعت به فکر راه‌اندازی گالری می‌افتند، دارید؟

بعد از اینکه آثارم را روی دیوار آموزشگاه زدم و قابلیت عرضه آن را دیدم، به فکر راه‌اندازی یک گالری افتادم که اقدامات اولیه آن در حال انجام است و در حال حاضر در اولویت کارهایم قرار دارد. درست است که هنرجویان در این زمینه تجارب زیادی کسب می‌کنند، اما این به معنی توانمندی کامل آن‌ها برای راه‌اندازی یک گالری نیست. یاد گرفتن هر کاری اصولی دارد، اما متأسفانه در تمام رشته‌های هنری این نگرش وجود دارد که فرد در کوتاه‌ترین زمان ممکن به درآمد برسد. نباید برای زود به نتیجه مالی رسیدن در کار هنری، قاعده و اصول و پله‌های نردبان حذف شود. خیلی‌ها می‌نویسند، اما خوش‌نویس نیستند؛ همان‌طور که خیلی‌ها نقاشی می‌کنند، اما نقاش نیستند. خیلی‌ها هم استخر می‌روند، ولی لزوماً

شناگر نیستند. انجام صحیح هر کاری، رابطه مستقیم با مهارت ما دارد؛ همان‌طور که اصل هنر به داشتن مهارت است.

#### آیا تاکنون برای معرفی آثار خود در نمایشگاه حضور داشته‌اید؟ میزان استقبال افراد جامعه از کارهای هنری را چگونه می‌بینید؟

در سال ۱۳۹۷ یک نمایشگاه انفرادی دایر کردم که خوشبختانه بازخورد خوبی داشت و تمام آثارم به فروش رسید. به نظر من، کاری که با حس خوب و مهارت کافی اجرا شود، حتماً قابل ارائه هست و مورد استقبال قرار می‌گیرد، اما در مورد استقبال مردم از نمایشگاه‌های هنری مساله





متاسفانه دیر گاهی است که آثار هنرمندان، تا وقتی که زنده هستند، مورد توجه و استقبال قرار نمی گیرند، اما به محض اینکه از دنیا رفتند، آثارشان با رقم های نجومی مورد توجه قرار می گیرد.

### متولیان حوزه هنر چگونه می توانند باعث پیشرفت و توسعه فعالیت هنرمندان شوند؟

تنها کار مطلوب آن ها، عدم دخالت در هنر است. اگر به کلمه مسئول دقت کنیم، این واژه به معنی پاسخ گوئی و قرار گرفتن در جایگاه آن است. متاسفانه ایراد ما انسان ها این است که زمانی به یک جایگاه مدیریتی دست پیدا می کنیم، به جای پاسخ گو بودن به سوی زور گوئی و یا به جای انتخاب افراد شایسته به سمت جذب و به کارگیری اقوام و خویشان و ندان خودمان می رویم. به نظر بنده، آنچه در این خصوص بسیار اهمیت دارد، این است که در این حوزه تنها کسانی باید به فعالیت بپردازند که خودشان هنرمند باشند. مدیری که در رشته های دیگر تخصص دارد، لزوما در رشته های هنری قادر به فعالیت نیست. اگر مسئولان، دلسوز جامعه هنری باشند، توجه ویژه ای به آنان خواهند داشت و هنرمندان نیز به راحتی و با خیال آسوده کار خود را انجام می دهد. سوال من این است که چرا برای اثری که هنرمند، پایین ترین قیمت ها در نظر گرفته می شود و یا هنرمندی که ساعت ها روی یک دیوار نقاشی کرده، مبلغ بسیار ناچیزی دریافت می کند؟ باید به هنر و هنرمند اهمیت داده شود. قطعا راهکارهای زیادی وجود دارد که مسئولان نیز قادر به انجام آن هستند، اما مساله به عدم توجه آنان بازمی گردد.

### آیا ظرفیت و امکان درآمدزایی از هنر خطاطی و به طور کلی هنر وجود دارد؟

هنر به دلیل مظلومیتی که دارد، چندان اقتصادی نیست، اما به تازگی، هنرمندان راهکارهایی برای فروش آثار خود یا رسیدن به درآمد مطلوب پیدا کرده اند. هر چند که باید دانست، با پیشرفت تکنولوژی و نرم افزارهای مدرن، دسترسی به خیلی از هنرها برای مشتریان راحت شده و همین موضوع، کار فروش هنرمندان را هم سخت کرده است، با این حال هنرمندان خلاق و وجود دارند که راه درآمدزایی را پیدا کرده اند. به نظر بنده، کاری به درآمدزایی می رسد که بتوان از انجام آن لذت برد؛ هر چند شاید پول آن اندک باشد، اما به مرور زمان راه افزایش آن پیدا می شود.

### و سخن آخر...

قطعا حرف های زیادی وجود دارد. هنرمند تفکرات، تصورات، نگرش و خواسته های خود را در آثار خود نشان می دهد، چرا که این آثار رساترین صدا برای بیان است. صدای هنرمندان و خلق آثارشان، شنیدنی ترین صدا است. زمانی که یک پیرمرد ۶۰ ساله در کنار خیابان نقاشی و مخارج زندگی خود را از این راه تامین می کند، قطعا باید به دنبال راه های دیگری باشد تا درآمد بیشتری کسب کند، اما مگر می شود، از او با این سن و سال انتظاری داشت؟ تنها چیزی که به ذهن می رسد، این است که از او حمایت کنیم و از کنارش به راحتی عبور نکنیم که البته این موضوع هم صرفا با تعریف زبانی و تعریف و تمجید شدنی نیست. اگر محصولی واقعا از دید مشتری خوب است، باید برای خرید آن اقدامی انجام داد. ■

این است که مردم کشورمان معمولا هنرمند و هنر دوست هستند، اما هنر پذیر نیستند؛ بدین معنی که بسیار و به کرات از آثار هنرمندان تمجید و تعریف می کنند، اما در عمل اقدامی برای خرید و سفارش کار هنری انجام نمی دهند. از سوی دیگر، تنها هنرمندان یک رشته هنری برای نگاه تخصصی، گرفتن ایده، حمایت معنوی و نه صرفا اقتصادی، در نمایشگاه ها حضور پیدا می کنند که کاملا طبیعی است. اگر هنرمند هم حضور نداشته باشد، طبیعتا نمی توان از دیگر اقشار انتظاری داشت، چون فرهنگ سازی مناسبی در این خصوص انجام نشده است. بحث دیگر، وجود مافیای هنری است؛ بدین معنی که اگر یک هنرمند قصد حضور در بعضی از نمایشگاه ها را داشته باشد، باید از سد دلالتان و کاسبان عبور کند.





گفت و گوی اختصاصی با  
بانوی هنرمند فرشته پایدار

# در گفت و گو با هنرمند نقاش مطرح شد توجه به معیشت هنرمندان موجب خلق آثار هنری فاخر می شود

مصطفی حاتمی

فرشته پایدار از نقاشان سبک پست مدرن است که از کودکی به هنر نقاشی علاقه مند بوده و از نوجوانی در کلاس های نقاشی صداوسیما شرکت کرده است. پدر و مادرش از بزرگ ترین حامیان این بانوی هنرمند بوده اند که همواره او را تشویق به ادامه کار می کردند. وی در دهه هشتاد با برپایی گالری نقاشی به سبک مدرن، آثار خود را در معرض نمایش می گذاشت و با تاسیس نگارخانه ای به نام بهاران، به فعالیت خود ادامه داد. در این نگارخانه، نه تنها کارهای خود را به نمایش می گذاشت، بلکه برای هنرمندان دیگر زمینه ای را فراهم کرده بود تا آثارشان را برای فروش، نمایش و مهمتر از آن، شناخته شدن خود به نمایش بگذارند. این نگارخانه تا سال ۱۳۸۵ بر پا بود و هر هفته آثار یک هنرمند به نمایش گذاشته می شد، ولی متأسفانه به دلیل عدم استقبال مردم، تصمیم به تغییر شغل گرفت و به سمت صنعت هتلداری سوق پیدا کرد و پس از گذراندن رشته مدیریت هتلداری، در یکی از هتل های تهران مشغول به کار شد. با این حال، پس از گذشت چندین سال دوری از نقاشی، احساس کرد که نمی تواند از علاقه خود به نقاشی دور بماند و مجدد به سمت نقاشی با ایده های جدید و حرفه ای تر روی آورد. گفت و گو با این بانوی هنرمند به نظر خوانندگان ارجمند می رسد.

یک بازدید کننده به تماشای نقاشی می پردازد، باید وارد یک رویا شود؛ رویایی که باعث حس و حال خوب برای بیننده شود. نقاش های بسیاری در دنیا وجود دارند که دارای سبک های مختلفی هستند؛ اما از بین آن ها، نقاشی معروف می شود که مخاطب آن از نقاشی وی حس خوبی دریافت کند. برخی اوقات یک تابلوی نقاشی با بهترین تکنیک کشیده می شود، اما حس خوبی از آن دریافت نمی کنید؛ زیرا یک نقاشی زمانی زیبا می شود که الهام گرفته از درون انسان ها باشد. موضوع قابل توجه، مهم و دارای ارزش در هنر، نگرش به جهان، ایدئولوژی یا جهان نگرایی در اثر هنری است و یک هنرمند باید در بازسازی این جهان بینی تلاش کند.

## برای خلق تابلوهای نقاشی از چه ابزاری استفاده می کنید؟

من سال ها است که در این رشته مشغول به فعالیت هستم، بر همین اساس تا کنون از تمامی ابزارهای نقاشی استفاده کرده ام که در این بین می توان به مدادرنگی، پاستیل، اکریلیک و رنگ روغن اشاره کرد. در حال حاضر از رنگ روغن و اکریلیک به صورت حرفه ای استفاده می کنم. البته هر یک از تابلوها؛ تکنیک، مدل و ابزار خاص به خود دارد. به احترام مخاطبان خود، برای تهیه یک نقاشی از بهترین بوم، رنگ و ابزار خارجی با کیفیت استفاده می کنم تا در ذهن دیگران ماندگار باشد. البته این امر، هزینه یک نقاشی را افزایش می دهد، زیرا نوسانات نرخ ارز روی قیمت مواد اولیه نقاشی نیز تاثیر گذار است. ترجیح من بر این است که از هزینه های جانبی زندگی خود کم کنم تا یک کار هنری با کیفیت به مخاطب تحویل دهم. ناگفته نماند، تا به امروز حدود ۵۰ اثر خلق کرده ام که تمامی آن ها را به یک اندازه دوست دارم.

تا کنون برای معرفی آثار خود در چه نمایشگاه هایی حضور داشته اید؟



## در خصوص شیوه فعالیت خود در رشته نقاشی و سبک مورد استفاده توضیح دهید؟

سبکی نقاشی من «پست مدرن» یا الهام از پرنده ققنوس است که تلفیقی از اسطوره و مدرنیست است که یادآور خودشکوفایی و توسعه است. معتقدم که همه انسان ها، درون خود یک ققنوس دارند که با مشکلات می توانند از بین بروند، اما پس از مدتی با یک امید مجدد متولد می شود. به نظرم، نقاشی باید علاوه بر مدرن یا سنتی بودن، زیبا هم باشد. یک اثر هنری باید سه موضوع را درون خود بگنجانند که نخستین آن، «اتفاق» است که کار را غیر قابل تکرار می کند. به این معنا، هنگامی که یک رنگ را روی بوم نقاشی می ریزید، دیگر چنین اتفاقی تکرار نمی شود. دومین موضوع، «سوژه» است که باید بیانگر موضوعی از جامعه یا سبک زندگی و هر چیزی که کمک به کیفیت زندگی انسان ها کند و هر آنچه که انسان ها را به ارتقاء برساند، باشد. سومین مورد، «خیال» است، به طوری که هنگامی







تابه امروز در نگارخانه‌های داخلی شرکت کردم که در این بین می‌توان به حضور در نگارخانه‌های راگادید، آیریک، کهفی، دال و... اشاره کرد. همچنین به صورت مجازی در نمایشگاه‌های اروپایی مانند هنر ایران، این کال و... شرکت داشته‌ام. خوشبختانه تاکنون برای شرکت در نمایشگاه‌ها و برپایی گالری با مشکل خاصی مواجه نبوده‌ام و معمولاً مدیران گالری‌ها و نمایشگاه‌ها به من پیشنهاد همکاری داده‌اند. البته بهتر است، هنرمندان در نمایشگاه‌هایی شرکت کنند که قدرت فروش آن‌ها افزایش پیدا کند، زیرا مشکلات اقتصادی جامعه باعث شده، کمتر کسی به فکر حضور در نمایشگاه‌ها و خرید آثار باشد که به این منظور باید فرهنگ‌سازی مناسبی صورت گیرد تا افراد جامعه به بازدید از گالری‌ها و نمایشگاه‌هایی که هنرمندان آثار خود را به نمایش می‌گذارند، ترغیب شوند.

### درآمذزایی از فروش آثار هنری تا چه اندازه برای شما اهمیت دارد؟

در ابتدای فعالیت خود، تنها به جنبه هنری آن توجه داشتیم، اما در حال حاضر ترجیح من بر این است که آثار هنری خود را به فروش برسانم، زیرا فروش آثار، هم جنبه درآمدزایی دارد و هم اینکه یک فرد، نقاشی هنرمندی را خریداری می‌کند که آشنایی با او ندارد که این موضوع، حس خوبی به هنرمند می‌دهد و تلاش می‌کند تا آثار بیشتری خلق کند و در ادامه باعث پیشرفت هنرمندی شود.

### یک هنرمند برای معرفی فعالیت و آثار خود باید راه‌های مختلفی را برگزیند. شما در این خصوص چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

تابلوهای نقاشی خود را از طریق صفحه اینستاگرام به نشانی (@paydarfereshteh) و حضور در گالری‌ها به مخاطبان معرفی می‌کنم. هم‌اکنون پیشنهادهای مختلفی برای آموزش سبک نقاشی خود دارم، اما ترجیح من بر این است که در حال حاضر فعالیت آموزشی نداشته باشم؛ زیرا به نظر من آموزش باعث ایجاد محدودیت می‌شود و وقت یک هنرمند را برای خلق آثار هنری می‌گیرد. همچنین یک هنرمند باید هر روز به آموخته‌های خود اضافه کند تا به عنوان یک استاد به هنرجویان آموزش دهد، بر همین اساس خود را در جایگاهی نمی‌بینم که آموزش دهم. جوانانی که قصد حضور در این عرصه دارند، باید بدون خستگی و با انگیزه به کار خود ادامه دهند، زیرا پشتکار از استعداد مهم‌تر است.

### به اعتقاد برخی از افراد، فعالیت در رشته‌های مختلف هنری و شناساندن هنرمند و آثار او، به سادگی امکان‌پذیر نیست. به نظر شما این موضوع از کجا نشأت می‌گیرد؟

متأسفانه در شرایط کنونی، برخی از نقاشان با روابطی که دارند، معمولاً از افرادی برای بازدید از نمایشگاه‌های خود دعوت می‌کنند که

متمول باشند تا از این طریق تابلوهای خود را به فروش برسانند. در واقع در بین هنرمندان نیز مافیای و رانت وجود دارد که از آن‌ها می‌توان به عنوان سوداگران هنر یاد کرد، به همین دلیل برخی از هنرمندان به دلیل نداشتن روابط، گمنام می‌مانند. در ایران برای این موضوع متولی وجود ندارد که چنین اتفاقاتی را ساماندهی کند. به امید روزی که هنرمندان به دلیل مشکلات مالی گمنام نمانند.

### اخلاق مداری در هنر یکی از اصول حرفه‌ای است. شما به عنوان یک

#### هنرمند نقاش، اخلاق حرفه‌ای در هنر را چگونه می‌بینید؟

اخلاق در هنر خیلی مهم است. به اعتقاد من، هر علم یا هنری، اگر عاری از اخلاقیات باشد، دیگر ارزش ندارد؛ بنابراین یک هنرمند باید اخلاق حرفه‌ای داشته باشد تا این موضوع در آثار او نیز جلوه کند. به عنوان مثال، یک استاد با اخلاق حرفه‌ای، همواره در نمایشگاه‌های هنرجویان خود شرکت می‌کند تا به آن‌ها قوت قلب دهد و بی‌ریا کنار آنان می‌ایستد.

### درخواست شما از متولیان برای ساماندهی حوزه هنر به خصوص نقاشی چیست؟

بهتر است، مسئولان از هنرمندانی که ناشناس بوده و توانایی مالی ندارند، در برپایی نمایشگاه حمایت کنند. همچنین گالری‌ها، هنرمندان ناشناس را همزمان با هنرمندان معروف در یک مکان گرد هم آورند تا مردم نیز با آثار نقاش‌هایی که معروف نیستند، آشنا شوند. از طرفی، مسئولان باید مانع از رانت‌بازی در جامعه هنرمندان شوند و نگاه ویژه‌ای به معیشت آنان داشته باشند تا به راحتی به خلق آثار هنری بپردازند. پیشنهاد من این است که گالری‌داران برای برگزاری نمایشگاه، از نقاشان ورودی دریافت نکنند و در مقابل تلاش کنند تا با معرفی درست آثار هنری، فروش هنرمندان افزایش پیدا کند که این امر مطمئناً برای هر دو طرف سود دارد.

### و سخن آخر...

احساس می‌کنم، همچنان در ابتدای راه هستم و باید مسیر زیادی را برای موفقیت طی کنم. ترجیح می‌دهم که در وطن خود به جایگاه خوبی دست پیدا کنم و به هنرمندان شهرستانی که دیده نمی‌شوند و افراد با استعدادی که امکان حضور در کلاس‌های نقاشی ندارند نیز کمک کنم. ■



معتقدم که همه انسان‌ها، درون خود یک ققنوس دارند که با مشکلات می‌تواند از بین برود، اما پس از مدتی با یک امید مجدد متولد می‌شود







گفت و گوی اختصاصی با  
بانوی هنرمند سارا نظری



# هنر، بی‌مرز و مملو از عشق است

عارف فغانی

مدیر گروه هنری دیانا و مدرس سبک و نقاشی آبستره، بعد از ورود به هنر نقاشی با عزم و اشتیاقی وافر، از زیبایی‌ها و مزایای این هنر پرده برداشت و در قالب برگزاری ورک‌شاپ‌هایی، بستر آموزش این هنر را به علاقه‌مندان فراهم کرد. یکی از ویژگی‌های منحصر به فرد سبک آبستره، بیان احساسات به شیوه‌ای خالص و ارتباط عاطفی با بینندگان است که خانم سارا نظری از آن غافل نبوده است. این بانوی هنرمند و توانا، سابقه نقاشی در سبک‌های مختلف از سال ۱۳۷۵ را دارد و از سال ۱۳۸۷ در نمایشگاه‌های نقاشی بسیاری آثار خود را به نمایش گذاشته و برگزارکننده بیش از ۱۰ نمایشگاه نقاشی گروهی در سطح کشور است که آخرین آن مربوط به برگزاری نمایشگاه نقاشی در فرهنگسرای زمرد لواسان با هدف «ترویج فرهنگ و هنر»، «تعامل و توانمندسازی هنرمندان» و «همدلی در امور خیر، حمایت از خیریه» بوده که در ۲۳ تیرماه برگزار شد. وی همچنین دارای ۱۰ لول مدرک تنا هیلینگ از انستیتو آمریکا با تایید کلینیک بنتاسیا در تهران و عضو کانون نویسندگان و هنرمندان بین‌المللی است و به عنوان برگزارکننده اولین ورک‌شاپ گروهی نقاشی سبک آبستره در گیلان با حضور شرکت‌کنندگان از هفت استان به شمار می‌رود. در گفت‌وگو با این هنرمند توانا به جزئیات فعالیت‌های هنری وی پرداختیم که مشروح آن از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

من ایجاد کرد و انگیزه مهمی برای ادامه این مسیر و تقویت اعتماد به نفسم برای فعالیت در بخش هنری به ویژه نقاشی شد. پس از آن با رنگ‌های مختلف از جمله رنگ روغن، سیاه‌قلم و نقاشی‌های رئال به فعالیت پرداختم و در نمایشگاه‌های متعددی نیز حضور یافتم. طی ۱۰ سال اخیر، مفاهیم داستان‌ها را در نقاشی‌هایم بیشتر مورد توجه قرار داده‌ام و به همین دلیل با فعالیت در سبک آبستره، نقاشی‌ها و دنیای من با این رویکرد متفاوت شد و انقلابی در من ایجاد کرد که ماحصل آن نقاشی‌هایی است که با من حرف می‌زنند و انرژی خاصی دارند. در این سبک، اصول و تکنیک رعایت شده و حاوی پیام مشخص و در صدد ایجاد حال خوب، عشق و فرهنگ در بیننده است.

## تاکنون در چه نمایشگاه‌هایی شرکت کرده‌اید؟

اولین نمایشگاه رسمی را به همراه استادم در رودبار شرکت کردم و در همانجا اولین تابلوی نقاشی من خریدار پیدا کرد که البته تمایلی برای فروش آن نداشتم و هنوز هم در لیست آثارم قرار دارد. از سال ۱۳۸۷ به بعد برای حضور در نمایشگاه‌های فعالیتی جدی انجام ندادم، اما چندین سال بعد در نمایشگاه‌های مختلف از جمله گالری احسان، گالری انتظامی، شفق و... حضور پیدا کردم و زمانی که در مجتمع سام سنتر حضور یافتم، تحول شگرفی در من ایجاد شد و همین موضوع، موجب شد تا اولین ورک‌شاپ گروهی را در استان گیلان دایر کنم که در آن هنرمندانی از ۷ استان کشور حضور یافتند. آثار خلق شده در آن ورک‌شاپ، سرآغاز فعالیت بنده برای راه‌اندازی گروه هنری دیانا شد. این گروه هنری به‌طور رسمی از سال ۱۳۹۴ شروع به کار کرد و بعد از آن با برگزاری نمایشگاه‌های مختلف، با همکاری صداوسیما استان گیلان و زحمات و راهنمایی‌های ارزنده آقای عمادزاده، کارشناس هنری این استان، مصاحبه‌های متعددی با من انجام شد.



## در خصوص چگونگی ورود خود به دنیای هنر به ویژه نقاشی توضیحاتی ارائه فرمایید.

از سال ۱۳۷۵ به‌طور رسمی هنر نقاشی را شروع کردم؛ هر چند که پیش از آن هم عاشق هنر نقاشی و حتی شعر بودم و هنوز هم احساس هیجان نسبت به هنرهای مختلف در من وجود دارد. به خاطر دارم، در سن دوازده سالگی برای اولین بار شعری را سرودم که برای همه بسیار شگفت‌آور بود. در آن دوران، یک نقاشی کشیدم و به مادرم گفتم حدس یزند عکس چه کسی است و او متوجه شد که پدرم را نقاشی کردم. در دوره تحصیلی متوسطه اول هم بنا به درخواست دبیر هنر که از توانمندی‌های من مطلع بود، تصویر پیرزنی را نقاشی کردم که برای خودم هم باور کردنی نبود. در واقع آن معلم باور به توانستن را در



۷۴

ماهان به دنیای سرگایه گذاری  
تیر ۱۴۰۳ • شماره ۸۰



متاسفانه تمام  
بخش‌ها از تولید تا  
برگزاری نمایشگاه،  
هزینه‌هایی دارد که با  
فروش خود آثار حاصل  
نمی‌شود. حتی هزینه  
چند اثری هم که به  
فروش می‌رود، صرف  
هزینه‌های دیگر مثل  
خرید رنگ و روغن و...  
می‌شود



### با توجه به استعدادی که در زمینه سرودن شعر داشتید، چه اقدامی برای شکوفایی آن انجام داده‌اید؟

در دوران کودکی به این هنر علاقه داشتم، اما وقتی یکی از شعرهایم را به دبیر ادبیات نشان دادم، از نداشتن قافیه و ردیف آن انتقاد زیادی کرد، با این حال مدت‌ها بعد با تشویق یکی از دبیران، احساس شوقی نسبت به این هنر در من زنده شد. در سال اول دانشگاه با خانم اشرف نام‌آور هم کلاسی شدم و از شعرهای من بسیار تمجید کرد و قرار شد خواهر ایشان شعرها را ویراستاری کند، اما از آنجایی که مشغله کاری زیادی داشتم، فرصت چنین کاری فراهم نشد تا اینکه بعدها استاد هاشمی، فردی را به من معرفی کرد و به واسطه آن در نشر بلور، کتاب شعر خود را با نام "حفظ کن شعر مرا عشق را باور کن" را منتشر کردم. همچنان در این حوزه فعالیت داشتم تا اینکه کتاب "مرجع تکنیک‌های دل‌آرامی" را به رشته تحریر در آوردم که به چاپ دوم رسیده و پس از آن نیز سومین کتاب خود را با عنوان "تنهایی، دوستی که بسیار از او آموختم" نوشتم که به چاپ سوم رسیده است. محتوای کتاب اول، در زمینه شعر و عرفان است و بیشتر جنبه آگاهی بخشی به انسان‌ها و بیداری آن‌ها را به خود

### به منظور فرهنگ‌سازی و استقبال عموم جامعه از آثار هنری چه اقداماتی باید انجام داد؟

در پیج اینستاگرام من (@\_SARA\_62) و (@diana\_abstract\_paint) افراد زیادی بابت یادگیری سریع این هنر از من تشکر می‌کنند که همین موضوع در من احساس خوبی ایجاد می‌کند. اکثر افراد به نقاشی و هنر علاقه دارند و این حس خوب تقریباً در همه وجود دارد. به نظر می‌رسد، فرهنگ‌سازی و تبلیغ درست در حیطه هنر و عشق به آن، لطافت روح را افزایش داده و انرژی‌های منفی مانند خشم و کینه را از بین می‌برد. اگر ما تلاش و توان خود را به امور فرهنگی صرف کنیم، بهترین نتایج در حیطه فرهنگ‌سازی و رشد جامعه حاصل خواهد شد.

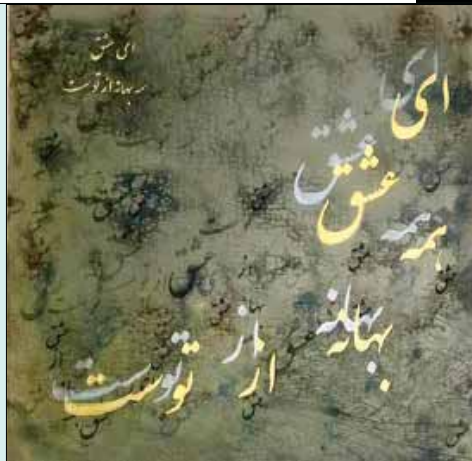
### به منظور معرفی آثار هنری خود و همچنین فعالیت‌های گروه هنری دینا چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

حضور هنرمندان به مثابه وجود دست‌های فرشته گونه است، با توجه به این موضوع به منظور تبلیغ و اطلاع‌رسانی درست، سایت گروه هنری دینا در حال راه‌اندازی است و در کنار پیج اینستاگرام، خبرگزاری‌های استان گیلان نیز در معرفی آثار ما بسیار کمک بخش بوده‌اند. شهرداری نیز در بیلبوردهای خیلی بزرگ در فضای رشت به نوعی برخی از نمایشگاه‌های دینا را تبلیغ می‌کند. به اعتقاد بنده، اگر عشق و هدف و خدمت با هم تجمع شود، همه کارها به خوبی انجام شده و از آن لذت بسیاری خواهید برد.

### یکی از دغدغه‌های هنرمندان کشور، به موضوع درآمدزایی از فروش آثار هنری باز می‌گردد. آیا شما از طریق فروش آثار هنری خود، به راحتی امرار و معاش می‌کنید؟

متاسفانه تمام بخش‌ها از تولید تا برگزاری نمایشگاه، هزینه‌هایی دارد که با فروش خود آثار حاصل نمی‌شود. حتی هزینه چند اثری هم که به فروش می‌رود، صرف هزینه‌های دیگر مثل خرید رنگ و روغن و... می‌شود، بر همین اساس درآمد من عمدتاً از طریق دیگری تأمین می‌شود که از جمله آن، تدریس در آموزش و پرورش، برگزاری ورک‌شاپ و فروش تابلوها است. ناگفته نماند، من سابقه برگزاری ورک‌شاپ در پژوهش‌سرای دانش‌آموزی ناحیه ۲ رشت را دارم. از سوی دیگر، با توجه به اینکه از سال ۱۳۸۲ وارد آموزش و پرورش شده‌ام و از نهضت سوادآموزی گرفته تا معاونت مدرسه و مدیریت آن فعالیت‌هایی داشته‌ام، از این مسیر نیز درآمدی دارم. دو سال هم به عنوان مدرس تغییر کتب ریاضی و پس از آن نیز به عنوان استاد توانمندسازی معلمان گروه‌های آموزشی استان گیلان، استاد ریاضی و کارگاه‌های توانمندسازی انتخاب شدم و در کنار آن افتخاراتی همچون نوشتن مجله‌ها، دریافت مقام اول کشوری درس پژوهی، برگزاری کارگاه به عنوان استاد برای فارغ‌التحصیلان دانشگاه فرهنگیان و... را در حوزه آموزش دارم. به اعتقاد بنده، اولین اقدام در هر مسیری، شکوفایی استعداد درونی است.





چه شاخه‌ای تمایل به فعالیت دارد. با توجه به این موضوع به هنرمندان توصیه می‌کنم که با مطالعه، تکرار و تمرین، توانمندی‌های خود را افزایش دهند. در واقع تکرار و تمرین آن‌ها را متفاوت می‌کند. نکته دیگر، رهایی و آزادی در انجام کار است، چرا که انرژی هنرمند در زمان خلق اثر به مخاطب منتقل می‌شود. البته گاهی ما به دنبال انتقال یک پیام یا معضل اجتماعی هستیم که باید آن را به شکلی نشان داد که حال بیننده را مکدر نکند، زیرا در واقعیت، سیستم ایمنی با شادی به سمت سلامتی و با غم به سمت بیماری می‌رود. البته باید به این نکته هم اشاره داشته باشم که معمولاً جامعه و فرهنگ موجود، با هنرهایی مانند نقاشی از این بابت که موجب نوعی بی‌نظمی در خانه می‌شود، مخالفت‌هایی دارند. همچنین آن‌ها تاکید می‌کنند که هنر، آب و نان نمی‌شود. با توجه به این موضوع یکی از اهداف مهم من، توجه به هنر و هنرمندان و البته هنرمندپروری در جامعه است. طبیعتاً اگر یک هنرمند در پستوی اتاق بماند، گنج هم باشد، باز دیده نمی‌شود.

### و سخن آخر...

به اعتقاد بنده، حمایت‌های مالی نهادها و سازمان‌های دولتی از هنر و هنرمندان بسیار ناچیز است. از مسئولان انتظار می‌رود، هنر و زحمات هنرمند را در سطح ملی و بین‌المللی نشان دهند. هنرمندان به عنوان یک انسان در دنیای هنر زندگی می‌کنند که حد و مرزی ندارد و سراسر عشق است. ■



اختصاص داده است، به این مفهوم که گوش انسان‌ها به مفاهیمی که کمتر شنیده می‌شود، شنوا گردد.

"خدایا گوش‌هایمان را شنوا کن، شنوا به فهمیدن، شنوا به فهمیدن سکوت!"

خدایا گوش‌هایمان را شنوا کن، شنوا به فهمیدن دردهای پنهان شده پشت لب‌خند

خدایا گوش‌هایمان را شنوا کن، شنوا به فهمیدن کودکان قربانی  
خدایا گوش‌هایمان را شنوا کن، شنوا به لمس پاهای ترک‌خورده  
کودکان، به فریادهایی که بر نمی‌آید، به فریادهایی که در درون زده می‌شوند

خدایا کمک کن، کار کنیم برای نجات انسانیت"

**به عنوان یک بانوی هنرمند، چه توصیه‌ای به علاقه‌مندان به یادگیری هنر به ویژه نقاشی دارید؟**

هر شخص برای انجام فعالیت در هر بخش، در ابتدا باید به آن کار عشق و علاقه داشته باشد، چرا که عشق، انرژی‌زا است و هدف درست، آن را به حد شکوفایی خواهد رساند. اگر اهداف با عشق مکمل شود، قطعاً همه کائنات برای تحقق آن تلاش خواهند کرد. اول از هر چیز باید دید که هنر جواز چه سنی به این کار می‌پردازد و با چه هدفی و در





**گفت‌و‌گوی اختصاصی با  
بانوی کار آفرین ساره بهزادی**

موسس و مدیر کارگاه خیاطی ساره دوخت

# دولت باید پاسخگوی نیاز کار آفرینان باشد

ابوالفضل علیزاده

در زندگی روزمره هر یک از ما تجربه پوشیدن یک لباس زیبا بسیار خوشایند بوده است، اما دغدغه همیشگی، پیدا کردن خیاطی است که مهارت‌ها و توانایی‌های لازم را کسب کرده باشد، چراکه هر فرد به فراخور سلیقه و هنر خود به سمت طرح یا دوخت متفاوتی گرایش دارد. خیاطان حرفه‌ای معمولاً با در نظر گرفتن سلیقه متنوع و شگردهای گوناگون، دوخت لباس را آموزش می‌دهند و در این عرصه با توجه به توانمندی‌های خود مشتری جذب می‌کنند. ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» طبق روال معمول، گفت‌وگویی با یکی دیگر از بانوان هنرمند و کارآفرین در رشته خیاطی انجام داده و به بررسی فعالیت و چالش‌های موجود در این رشته پرداخته است. خانم ساره بهزادی، فعال حوزه مد و لباس، کارشناس و مدرس طراحی و دوخت و تولیدکننده انواع پوشاک، با کسب مهارت‌های مختلف و پشت سر گذاشتن پیچ و خم‌های خیاطی محصولات مختلفی تولید کرده و در کنار آن به هنرجویان نیز آموزش می‌دهد. مشروح مصاحبه در ادامه از نظر مخاطبان ارجمند می‌گذرد.

سکونت در روستا و سختی‌های زیادی که برای رفت‌وآمد به شهر و آموزش این حرفه وجود داشت، با تأخیر به کلاس‌های استاد میرزایی می‌رسیدم و در این حین برای یک مدت طولانی گرما و سرما را تحمل می‌کردم. هنوز صدای گرم و دلنشین این استاد عزیز در گوشم است که می‌گفت، تو خیلی بااستعدادی و به دلیل درکی که از شرایط داشت، از بابت تأخیرها مرا سرزنش نمی‌کرد. لطف و محبت خانم میرزایی که موجب انگیزه بخشی به من شد، هرگز فراموش شدنی نیست. بعد از ازدواج و سکونت در شهر با تشویق همسر، شرایط برای پیشرفت این حرفه مهیا گردید و این برای من یک خوشحالی بزرگ و جرقه‌ای برای موفقیت‌های بعدی شد.

## برای راه‌اندازی کارگاه خیاطی با چه مشکلاتی مواجه بودید؟

اولین بار برای خرید چرخ خیاطی که اقساط آن باید به‌طور ماهانه پرداخت می‌شد، سختی زیادی کشیدم و با مسائل مالی روبه‌رو بودم. با این حال به‌طور مستمر برای یادگیری حرفه خیاطی تلاش کردم و هر بار پس از ناامیدی و حتی کناره‌گیری از کار بار دیگر آن را شروع کرده و ادامه می‌دادم. در این مسیر موانع زیادی پیش روی من وجود داشت و در فرآیند یادگیری هم با وجود رفتارهای بد برخی از افراد، باز با امید روزهای روشن و موفقیت در عرصه تولید و سری‌دوزی تلاش کردم. از همان ابتدای انجام این کار، ذهن من پر از رویاها و هدف‌های بزرگ بود، به همین دلیل به منظور پیشرفت فعالیت‌های خود تعدادی چرخ خیاطی خریداری کردم و با اجازه یک مغازه و انجام کارهای ساده به تدریج زمینه برای شروع کارهای بزرگ‌تر فراهم گردید.

## مهمترین عاملی که به شما در رشد و توسعه این حرفه کمک کرد، چه چیزی بود؟



## در خصوص چگونگی ورود به این حرفه توضیحاتی ارائه فرمایید.

در دوران کودکی، مادرم برای افراد نیازمند کار دوخت لباس و تعمیرات رایگان انجام می‌داد؛ کاری که بسیار مورد توجه من بود و بعدها به عنوان یک الگو آن را در زندگی شخصی‌ام به کار گرفتم و به افراد نیازمند در کارگاه خیاطی، آموزش‌های رایگان می‌دادم. همچنین در این مسیر جهت انتقال اطلاعات و تجربیات مهم به کارآموزان از هیچ تلاشی کوتاهی نکرده و به همه بانوان علاقه‌مند و مشتاق، این هنر را آموزش می‌دادم، به‌طوری که تاکنون بیش از یک‌صد نفر در این کارگاه آموزش دیده‌اند که باعث اشتغال‌زایی زیادی هم شد.

## فرآیند آموزش و یادگیری این حرفه چگونه بود؟

زمانی که به این رشته علاقه‌مند شدم، ۱۸ سال داشتم و با توجه به

موفقیت در عرصه‌های  
تولیدی و به ویژه  
هنری منوط به  
استفاده از روش‌های  
نوین و توجه به  
خواست و علایق  
مخاطبان است که با  
وجود تحولات دنیای  
مدرن، روز به روز در  
حال تغییر است

دوخت انواع مانتو نیز فعالیت دارم که خوشبختانه این کارها مورد توجه و استقبال مردم شهرمان قرار گرفته و مسئولان نیز از این بابت همواره از من قدردانی کرده‌اند. مخاطبان و علاقه‌مندان نیز می‌توانند از طریق صفحه اینستاگرام به آدرس (@sareh\_dokht401) از محصولات تولیدی دیدن نمایند و در صورت تمایل با من همکاری داشته باشند.

### در حال حاضر این فعالیت به چه سطحی از رشد و گسترش رسیده است؟

اولین کارگاه من با کار عروسک دوزی شروع به فعالیت کرد. بعد از آن در زمینه تولید و دوخت عروسک‌های پولیشی به کار خود ادامه دادم و سپس با شرکت بهنام کاور واقع در شهر قم که تولیدکننده کاور انواع لباس مجلسی، کت و شلوار و کاور مبلی بود، همکاری خود را آغاز کردم. مدتی به کار تولید کاور مشغول بودم تا اینکه بعدها وارد کار تولید پوشاک شدم و از این طریق انواع پوشاک به بازار و مشتریان علاقه‌مند عرضه شد. بعد از گذشت ۱۲ سال از این کار یک کارگاه دایر کردم که اکنون حدود ۱۴ نفر در آن مشغول به کار هستند و از این پس نیز ضمن به کارگیری روش‌های نوین به منظور بهبود فرآیند تولید، در نظر دارم که هم به افراد علاقه‌مند آموزش دهم و هم دایره این خدمات را گسترده‌تر کنم. هر چند که در حال حاضر از نظر مالی شرایط چندان مطلوبی ندارم، اما به دلیل عشق و علاقه فراوان به این کار، فعالیت‌هایم را ادامه خواهم داد. امید است که در آینده‌ای نزدیک ثمره آن شامل حال من و افرادی شود که با عشق و علاقه در کلاس‌های حرفه خیاطی حضور پیدا می‌کنند و در این حوزه مصمم هستند.

### آیا فعالیت خیاطی در شهرستان ساوه از شرایط خوبی برخوردار است؟

در رشته خیاطی تا حد زیادی حرفه‌ای شده‌ام، اما به دلیل محدودیت‌ها،

در ابتدا به دلیل کم‌تجربگی تنها سفارشات و کارهای ساده مشتریان را انجام می‌دادم، اما بعد از آن با پیشرفت این کار و پیچیده‌تر شدن آن، بستر آموزش فنون بهتر شد و به منظور یادگیری‌های بیشتر، به آموزشگاه‌های شهر تهران رفت و آمد می‌کردم تا بیش از همیشه به هنر خیاطی مسلط شوم. با مرور زمان تجرب زیادی کسب کردم و با اینکه بارها شکست خوردم و در این مسیر متحمل خسارت مالی زیادی هم شدم، همچنان با شور و اشتیاق به فعالیت خیاطی ادامه دادم. این سختی‌ها به اضافه تجربه خوبی که از رفتار مادرم با هنرجویان داشتم، موجب شد تا به افراد نیازمند یک موسسه به نام انصار المهدی آموزش خیاطی ارائه دهم. البته بسیار تمایل دارم در هر رسانه‌ای و از هر طریقی، فعالیت‌های من به گوش مخاطبان برسد تا در صورت علاقه‌مندی از خدمات من بهره‌مند شوند.

### چه اقداماتی به منظور معرفی هر چه بیشتر این تولیدات به مخاطبان انجام داده‌اید؟

در این زمینه فعالیت‌های بازاریابی را انجام داده‌ام و در شرکت‌های مختلف شهر ساوه فعالیت داشته و با مدارس، بیمارستان‌ها و شرکت‌ها به منظور دوخت لباس مشارکت و همکاری کرده‌ام. همان‌طور که اشاره شد، علاقه اصلی بنده عمدتاً به سمت کار تولید بوده و در زمینه تولید و





عمده تولیدات نیز به این شهر ارسال می‌شود. با این حال در نظر داریم تا با توسعه این کار و اطلاع‌رسانی جامع، مخاطبان بیشتری از سایر شهرهای کشور داشته باشیم. یکی از نیازهای جدی مردم در جامعه امروز پوشاک است که متأسفانه به دلیل نبود برنامه‌ریزی‌های دقیق از کشورهای دیگر تامین می‌شود؛ در حالی که لازم است با برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری‌های مناسب، این محصولات را از بازار داخل تامین کرد تا با استفاده از این ترفند، انگیزه خیاطان کشور برای عرضه بیشتر و توجه جدی‌تر به این مقوله جلب شود.

### در راستای پیشرفت و موفقیت در حرفه خیاطی چه درخواستی از مسئولان و دولت‌مردان دارید؟

از آنجایی که زنان در شهرستان‌های مختلف از امکانات لازم در این حوزه بهره‌مند نیستند، از مسئولان درخواست دارم تا با رسیدگی جدی به این مقوله بستری فراهم کنند تا آن‌ها ضمن دسترسی به امکانات لازم، فعالیت‌های خود را گسترش داده و محدودیت‌های شغلی کمتری داشته باشند. به عنوان مثال، یکی از مشکلات جدی این زنان، تامین سرمایه لازم برای خرید ملزومات خیاطی است که از طریق شبکه بانکی می‌توان آن را تامین کرد. هرچند که لازم است، دولت با حمایت از اشتغال‌زایی، نیازهای واقعی جامعه هدف را پوشش داده و مطابق با مطالبات علاقه‌مندان به عرصه کارآفرینی اقداماتی را انجام دهد. موضوع دیگر به بازارسازی و اهمیت دسترسی به بازارهای هدف مربوط می‌شود که در این زمینه باید تدابیر لازم از سوی مسئولان اتخاذ شده و تولیدکنندگان نیز در این خصوص با آگاهی و اطلاعات بیشتری قدم بردارند. یکی از ضروریات رشد حرفه خیاطی، توجه هنرمندان آن به استفاده از طرح‌ها و مدل‌های مختلف و مطابق با ذوق و سلیقه مشتریان است که در استمرار این فعالیت نقش جدی دارد. طبیعتاً اگر بسترهای آموزشی بیشتر شده و هنرجویان با تکنیک‌های خیاطی آشنایی بیشتری پیدا کنند، این موضوع نیز خواه و ناخواه مورد توجه آن‌ها قرار خواهد گرفت.

### وسخن آخر...

موفقیت در عرصه‌های تولیدی و به ویژه هنری منوط به استفاده از روش‌های نوین و توجه به خواست و علایق مخاطبان است که با وجود تحولات دنیای مدرن، روزبه‌روز در حال تغییر است، بر این اساس یک هنرمند با سلیقه و دقیق، به نیازهای فعلی بازار و سلايق مشتریان نظر دارد و از ویژگی‌های منحصر به فرد و طرح‌های نو استقبال می‌کند. نکته دیگر، استمرار تلاش و فعالیت است تا جایی که بتوان فنون مهم هر حرفه را فراگرفت و به فرآیند کار سرعت بیشتری بخشید. حرفه خیاطی سختی و زحمت زیادی دارد و موفقیت در آن به صبر و حوصله زیاد بستگی دارد، در غیر این صورت باید دانست، کوچک‌ترین مشکل یا چالشی می‌تواند به عنوان یک عامل بازدارنده سده فعالیت‌ها شده یا از همان ابتدا باعث توقف فعالیت مورد نظر شود. ■



شرایط تولید بیشتر مطابق با آنچه که مورد انتظار است، در شهرستان ساوه از بین رفته است. از سوی دیگر، این حرفه بازار خوبی در شهرستان‌ها ندارد و به همین دلیل نمی‌توان باز خورد خوبی را از آن توقع داشت یا بر درآمدزایی از طریق آن حساب جدی باز کرد، بر همین اساس در شرایط فعلی اکثر سفارشات مشتریان برای دوخت از شهر تهران است و از این طریق خریداران زیادی وجود دارد. هرچند که باید گفت، در اکثر مواقع کیفیت یک کار و ویژگی‌های قابل توجه آن نقش مهمی در معرفی محصولات خواهد داشت و شاید بهتر باشد که خیاطان در صورت برخورداری از شرایط مالی خوب، در صدد جلب مشتریان و خریداران بر آیند تا به آینده این فعالیت بیشتر امید داشته باشند.

**یکی از چالش‌های فعالان حوزه پوشاک، واردات این محصولات است. به نظر شما برای جلوگیری از این موضوع چه تدابیری باید اتخاذ شود؟**

همان‌طور که گفته شد، از آنجایی که در شهرستان‌ها مشتری کمتری وجود دارد، اکثر مشتریان از شهرهای بزرگ مثل تهران هستند و بخش



گفت و گوی اختصاصی با  
بانوی کار آفرین زهرا امیری

موسس و مدیر شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت

# بانوان کار آفرین با ایجاد اشتغال نقش مهمی در اقتصاد کشور دارند

عارف فغانی

از کودکی به قالی بافی علاقه داشته و از همان زمان در کنار مادر خود به این کار مشغول بود. به مرور زمان و با کسب تجربه‌های فراوان، به صورت حرفه‌ای به کار خود ادامه داد تا اینکه با حمایت همسر خود به فکر تأسیس کارگاه قالی بافی افتاد و در سال ۱۳۹۷ با افزایش تولید و آموزش به هنرجویان، شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت و در سال ۱۳۹۹ آموزشگاه خود را تأسیس کرد، به طوری که در حال حاضر تعداد ۵۰۰ نفر تحت پوشش این شرکت قرار دارند. این بانوی هنرمند و کار آفرین، خانم زهرا امیری است که سال‌ها تجربه خود در زمینه تولید صنایع دستی مانند فرش، تابلوفرش، گلیم و گلیم‌فرش را به صورت رایگان در اختیار بیش از یک هزار هنرجو قرار داده است. وی در حال حاضر به عنوان راهبر شغلی کمیته امداد استان فارس و شهرستان مرودشت، مدیر مرکز نیکوکاری جهادگران و آبشار عاطفه‌ها در مرودشت، مدیر کارگاه آتنا و موسس آموزشگاه اصیل فعالیت دارد. حاصل گفت‌وگو با این بانوی پرتلاش به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

خود کار آفرینی کنند. به طور مثال به یک خانواده معلول در روستای دورافتاده کمک کرده‌ایم تا علاوه بر آموزش صنایع دستی و تأسیس کارگاه، سلامتی جسمی خود را به دست بیاورند و بتوانند به معیشت خود و روستایان کمک کنند. موضوع قابل توجه اینکه، تمامی محصولات شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت شامل قالی، گبه، گلیم، جاجیم، حصیر بافی و گیوه‌دوزی از رنگ گیاهی و نخ و پشم محلی با کیفیت تولید می‌شود و این امر باعث توجه تمایز محصولات این شرکت نسبت به سایر رقبا شده و معمولاً به دلیل گیاهی بودن رنگ‌های مورد استفاده شده، مشتریان تمایل به خرید کالاهای ما دارند.

**در زمینه تأسیس آموزشگاه صنایع دستی با چه چالش‌هایی مواجه بودید و نحوه آموزش‌ها به چه صورت است؟**

سال ۱۳۹۹ آموزشگاه صنایع دستی با فراز و نشیب‌های اداری تأسیس شد که دریافت مجوز آن با بروکراسی اداری و سختی بسیاری همراه بود. مردم شهر مرودشت با قالی بافی آشنا هستند، اما در این بین نیاز به آموزش دارند تا بتوانند تلفیقی از گلیم با چرم، سفال و گلیم، گبه و... را آموزش ببینند، بر همین اساس و به منظور توانمندی بانوان، تاکنون بیش از یک هزار هنرجو در این آموزشگاه، آموزش دیده‌اند. البته از سوی کشورهای همسایه نیز درخواست‌هایی ارائه شده تا در آن کشورها نیز صنایع دستی ایران را آموزش دهم که به زودی اقدامات اولیه آن انجام خواهد شد. شایان ذکر است، آموزش‌ها به صورت حضوری و مجازی برگزار می‌شود و تقریباً از تمام نقاط کشور هنرجویانی به صورت مجازی در این کلاس‌ها شرکت می‌کنند.

**محصولات شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت در چه شهرهایی توزیع می‌شود و برای فروش کالاها چه اقداماتی انجام می‌دهید؟**

محصولات تولید شده در آموزشگاه و مراکز نیکوکاری معمولاً توسط



**در خصوص زمینه فعالیت شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت و وضعیت کنونی آن توضیحاتی ارائه فرمایید.**

خوشبختانه وضعیت اقتصادی این شرکت در شرایط مناسبی قرار دارد، به طوری که دو مرکز نیکوکاری جهادگران زیر نظر کمیته امداد امام خمینی (ره) و خیریه آبشار عاطفه‌ها در مرودشت برای کمک به نیازمندان را تأسیس کرده‌ایم. در حال حاضر یک هزار مددجو عضو این مراکز هستند که شامل کودکان بی سرپرست، بدسرپرست، خانم‌های نیازمند و معلولان می‌شود. خوشبختانه با کمک خیرین و نیکوکاران به افراد نیازمند کمک می‌شود و در این راستا سعی شده تا مایحتاج اولیه زندگی آن‌ها مانند خوراک و پوشاک، مسکن و جهیزیه، درمان و... تأمین شود. همچنین به برخی از افراد معلول در روستاهای دورافتاده کمک می‌کنیم تا تولید صنایع دستی را آموزش دیده و بتوانند برای





شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت در استان فارس و تهران عرضه و به فروش می‌رسد. خوشبختانه کیفیت محصولات به نحوی بوده که این محصولات به کشور عمان نیز صادر می‌شود. همچنین برای عرضه این محصولات، نمایشگاه‌هایی در تخت جمشید و سطح استان فارس مانند شهر شیراز دایر می‌شود که این امر باعث افزایش فروش این مجموعه شده است. همچنین در تمامی نمایشگاه‌های بین‌المللی که در سطح کشور برگزار می‌شود و یا مربوط به مراکز خیریه است، با هزینه خود شرکت در آن رویدادها شرکت می‌کنیم و محصولات مددجویان را به نمایش می‌گذاریم. برخی از محصولات نیز از طریق سایت به آدرس [www.sharifict.ir](http://www.sharifict.ir) و صفحه اینستاگرام (@tn613) به معرض نمایش و فروش گذاشته می‌شود و علاقه‌مندان می‌توانند از طریق ایمیل ([azhra5716@gmail.com](mailto:azhra5716@gmail.com)) به صورت مستقیم با من در ارتباط باشند. ناگفته نماند که با اقدامات مناسب و البته با توجه به کیفیت بالای محصولات تولیدی، هم‌اکنون برخی از کارخانه‌ها از مشتریان عمده ما محسوب می‌شوند.

### آیا از سوی مسئولان حمایتی از شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت انجام شده است؟

تسهیلات بانکی معمولاً به افرادی اعطا می‌شود که بدون هیچ هنری تنها با داشتن رابطه درخواست وام داده‌اند. این در حالی است که تا

به امروز برای تأسیس شرکت تعاونی تولیدی نگارین نقش مرودشت هیچ‌گونه تسهیلات بانکی استفاده نشده و تنها از سرمایه شخصی، این شرکت تأسیس شده است. بنیاد برکت نیز به قول خود در جهت تأسیس کارگاه رنگ‌ریزی پایبند نبوده است. این در حالی است که با راه‌اندازی مراکز نیکوکاری باری از دوش سازمان بهزیستی برداشته‌ایم.

### در زمینه فعالیت خود تاکنون موفق به دریافت چه جوایز و افتخاراتی شده‌اید؟

هر سال به عنوان کارآفرین برتر و شرکت تعاونی برتر در استان و شهرستان معرفی می‌شویم. در سال جاری نیز به عنوان اولین بانوی تأثیرگذار در رشته فرش‌بافی در استان معرفی و حدود ۶ ماه پیش به عنوان بهترین راهبر شغلی کمیته امداد امام خمینی (ره) در استان فارس در رشته فرش دستباف شناخته شد و در همایشی که در تهران برگزار شد، از بنده به عنوان بهترین راهبر شغلی کشور تجلیل به عمل آمد. حدود یک سال هم است که عضو مجمع خیرین استان فارس هستیم.

### به عنوان یک بانوی کارآفرین به افرادی که قصد فعالیت در این صنعت را دارند، چه پیشنهادی می‌کنید؟

پیشنهاد و توصیه من به آنان این است که باید در ابتدا با شرایط و میزان هزینه اولیه شروع کار آشنا شوند و در ادامه راه، بازارهای هدف را بشناسند تا بتوانند محصولات خود را در بازارهای داخلی و حتی بین‌المللی عرضه کنند، زیرا صنایع دستی جزو مایحتاج اولیه مردم محسوب نمی‌شود و با توجه به شرایط و تورم اقتصادی، تقاضا برای خرید آن کم است و مشتریان خاص خود را دارد.

### نوسانات نرخ ارز چه تأثیر در تامین و قیمت مواد اولیه این صنایع داشته است؟

خوشبختانه تورم و نوسانات نرخ ارز، تأثیر خاصی روی قیمت مواد اولیه صنایع دستی نداشته است، چرا که مواد مورد نیاز ما برای تولید محصولات، عمدتاً از اطراف مرودشت تأمین می‌شود. در حال حاضر ۱۳ دستگاه نخ‌ریسی در کارگاه وجود دارد که کارگران علاوه بر دستگاه به‌طور دستی نیز نخ‌ریسی می‌کنند. سعی ما بر این بوده که تمامی فعالیت‌ها به جزو رنگ‌ریزی توسط کارکنان کارگاه انجام شود. بنیاد برکت نیز قول مساعد داده بود که بخشی از بودجه کارگاه رنگ‌ریزی را تأمین کند، اما تا به امروز هیچ وجهی پرداخت نشده است.

### به عنوان فردی که سال‌ها در این صنعت فعالیت دارید و بارها به عنوان کارآفرین نمونه استانی هم انتخاب شده‌اید، چه درخواستی از دولت دارید؟

بانوان تأثیرگذار بسیاری در کشور وجود دارند که باعث ایجاد اشتغال شده‌اند، این در حالی است که مدیران و مسئولان، نه تنها به فکر اشتغال زایی نیستند، بلکه در مسیر تولیدکنندگان و کارآفرینان سنگ‌اندازی هم می‌کنند. از دولت درخواست می‌شود، از کارآفرینان به خصوص بانوان حمایت کند، نه اینکه سدا راه آنان باشد. کارآفرینان نخبه می‌توانند با ایجاد اشتغال به اقتصاد کشور کمک کنند.



# الاختـيار

رئيس مجموعة عمل التعدين لجمعية سلسلة الكتل الإيرانية  
صناعة التعدين ليست في وضع جيد



مدير التعليم وتطوير السوق بشركة الشرق الأوسط للتأمين على الحياة  
تأمينات على الحياة مربحة في المستقبل



الرئيس التنفيذي لمجموعة آريو بوجان جروس  
سماد آريو لا يشكل أي خطر على البيئة



وأكد عضو مجلس إدارة عمران بينش سازه  
ضرورة تنظيم السوق الفوضوي لصناعة البناء



العضو المنتدب لشركة ارمغان سهر شادي آوران لتوزيع المواد الغذائية  
تقلبات الأسعار جعلت من الصعب على الشركات



مؤسسة ومديرة شركة نغارين نقش مروشدت التعاونية و الإنتاجية  
تلاعب رائدات الأعمال دوراً مهماً في اقتصاد البلاد من خلال خلق فرص



وأكد مؤسس ومدير مشغل ساره للخياطة  
يجب أن تستجيب الحكومة لاحتياجات رواد الأعمال



مديرة مجموعة ديانا الفنية ومدرسة الأسلوب التجريدي  
الفن ليس له حدود وهو مليء بالحب



## عالم الاستثمار اختيار ذكي لدخول سوق الأعمال الإيرانية

تمتلك إيران، وهي دولة ذات حضارة تمتد لآلاف السنين وذات موقع جغرافي استراتيجي، العديد من الفرص والقدرات للاستثمار في النفط والغاز والمعادن والبنية التحتية الصناعية المختلفة. كما أن وجود مناخات متنوعة وآثار تاريخية غنية أضاف إليها عوامل جذب سياحي فريدة. بالإضافة إلى ذلك، أدى وصول إيران المريح والرخيص إلى أكثر من مليار شخص في العالم في البلدان المجاورة لها وعبر طريق الحرير، إلى خلق ميزة تصديرية خاصة لنا؛ لذلك، يمكن للدخول الذكي في مختلف القطاعات مثل الصناعة والخدمات والتجارة والشركات الجديدة أن يحقق أرباحاً ضخمة للمستثمرين. تسعى مجلة عالم الاستثمار إلى توفير نافذة جديدة واضحة في الاقتصاد الإيراني المتنامي، مليئة بالفرص المبتكرة، من خلال تقديم معلومات واضحة وصادقة كمستشار موثوق به. التواصل المباشر مع الشركات النشطة في بيئة الأعمال الإيرانية، لا سيما في مجالات الصناعة والطاقة والخدمات والنقل والمال والتمويل والتأمين، فضلاً عن الأعمال المبتكرة، والاستفادة من خبرة الخبراء جنباً إلى جنب مع توظيف الصحفيين الشباب والمتحمسين والخبراء للتحقيق في القضايا من وجهة نظر الصناعيين ورجال الأعمال الإيرانيين، يعتبر المهمة الرئيسية لمجلة عالم الاستثمار.

تفخر «عالم الاستثمار» بأن أول مجلة إيرانية تصدر بثلاث لغات شهرياً باللغات الفارسية والإنجليزية والعربية يتم نشرها من قبل القطاع الخاص ويتم توزيعها على نطاق واسع في قطاع الأعمال الإيراني. القراء الأعزاء؛ نحن نقدر ثقتكم، جهودنا لتحسين وزيادة رضاكم باستمرار هي جزء من خارطة الطريق لهذه المجموعة لاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات جمهورنا. قرائنا الأعزاء يمكنكم التواصل معنا لإدراج محتوكم وإعلاناتكم.

### صاحب الامتياز والرئيس التنفيذي:

مرتضى فغانى

رئيس التحرير: فرهاد اميرخانى

المدير التجارى: سارة نظرى

المترجم: سعيد عدالت جو

اتصل بنا: شارع شهيد مفتح، زقاق مرزبان نامه، لوحة

رقم ٢٧، الوحدة الثامنة

رقم الهاتف: +٩٨٢١ ٨٨٨٦٤٨٤٢

رقم الفاكس: +٩٨٢١ ٨٨٨٦٤٧٨٦

الرمز البريدي: ١٥٨٨٦٦٣٤٤

رقم الهاتف المحمول: +٩٨ ٩١٢٧٧٠٧٧٤٥

البريد الإلكتروني: d.sarmayeh@gmail.com

للحصول على النسخة الكاملة من المجلة الشهرية، يرجى

الرجوع إلى موقع الأخبار التالي: www.dsarmaye.ir

# إيجار المعلومات يبتلي سوق رأس المال الإيراني



مرتضى فغاني  
عضو غرفة تجارة طهران

مرت سوق رأس المال الإيراني بأوقات عصيبة من منتصف شهر مايو إلى نهاية شهر يونيو من هذا العام، حتى أن ذكرى الانهيار التاريخي لسوق الأوراق المالية في عام ٢٠٢٠ عادت إلى الحياة بالنسبة للكثيرين. وفي ١٧ مايو، بينما كان العديد من المساهمين يتوقعون ارتفاعاً في المؤشر الإجمالي، انخفض مؤشر البورصة الإجمالي بنحو ٨٥ ألفاً و ٤٣

نقطة بنحو ٣,٧ في المائة، وبلغ ٤٤٠ ألف نقطة. واستمر هذا الانخفاض مرة أخرى، بحيث بلغ المؤشر الإجمالي لسوق الأوراق المالية في ٣١ يونيو / حزيران ٢ مليون و ١٧٣ ألف وحدة. على الرغم من أن تقلبات المؤشر وسوق رأس المال هي جزء من جوهر هذا السوق في جميع أنحاء العالم، فإن ما يجعل سوق رأس المال الإيراني معقداً هو تداخله مع قضية نقص شفافية المعلومات. بعد انهيار البورصة في مايو وخروج العديد من صغار المساهمين من هذه السوق، تم نشر صورة قرار زيادة معدل تغذية البتروكيماويات، والتي فاجأت الكثيرين.

هذه الصورة التي تم نشرها على مواقع التواصل الاجتماعي، كانت قراراً وافقت فيه الحكومة على زيادة معدلات الأعلاف والغاز البتروكيماوي. تسبب ذلك في جدل كبير في مواقع التواصل الاجتماعي وبين المساهمين ونشطاء سوق رأس المال، لأنه بالضبط في نفس اليوم الذي تمت فيه الموافقة على هذا القرار من قبل الحكومة وقالت الشركات أيضاً إنها لم تكن على علم بهذا القرار، وبعضهم بطريقة ما عرفوا. حول هذا، باعوا أسهمهم وخرجوا من سوق رأس المال. كما تحدث رئيس هيئة البورصة عن عدم إبلاغ هيئة البورصة بهذا التعميم. على الرغم من أن وزير الاقتصاد أوضح لاحقاً أن الاقتراح لم تتم الموافقة عليه وتمت إحالته إلى مجموعة عمل ولجنة للمراجعة وإبداء رأي الخبراء.

بعد ذلك دارت مناقشات عديدة حول هذه القضية وما بعدها، معدل تغذية البتروكيماويات، وحتى الآن لم يتم التوصل إلى نتيجة واضحة. ومع ذلك، فهذه مشكلة أساسية مرة أخرى في سوق رأس المال الإيراني. أي أن وجود الريع كشف عن معلومات هي نفسها نتيجة فترة ولاية الحكومة. بالنظر إلى سيطرة الحكومة على جزء مهم من الاقتصاد الإيراني وسوق رأس المال، فإن أي قرار تتخذه الحكومة يمكن أن يكون له تأثير كبير على هذا السوق، وأي معلومات حول هذه القرارات قبل إصدارها الرسمي يمكن أن تكون ذات فائدة كبيرة لمن يعرف عنها. إن سوق رأس المال معرض بشكل كبير لهذه المشكلة، وإذا لم يتم اتخاذ قرار يتماشى مع الحاجة إلى الشفافية في المعلومات، فإن العواقب على هذا السوق ستكون غير قابلة للإصلاح، ولكن بعد ذلك، يمكن القول، طالما أن الحكومة في جزء كبير من الاقتصاد ونتيجة لذلك، فإن سوق رأس المال لها اليد العليا، وسيوجد ريع المعلومات أيضاً في شكل أشكال، وحتى لا يتم حل هذا التحدي الأساسي، لا يمكننا أن نأمل في حل هذه المشكلة بشكل كبير. وطريقة دائمة. ومع ذلك، فإن هذا المرض المزمن سيكون لعنة على حياة المساهمين الحقيقيين والقانونيين بدون إيجار. ■

## جهد سوق رأس المال لتعويض التخلّف



فرهاد أميرخاني  
رئيس التحرير

شهد سوق رأس المال في إيران العديد من الصعود والهبوط منذ نشأته وحتى اليوم. يعتقد الكثيرون أن هذا السوق يُدار بطريقة منظمة والغرض منه في الغالب هو تغطية عجز ميزانية الحكومة، ومن ناحية أخرى، تعتقد المجموعة أيضاً أن هذا السوق سوق مربح؛ لكنها مليئة

بالتقلبات التي تقول إنه إذا أصبح الناس على دراية بعلومها وتقنياتها، فيمكنهم كسب دخل جيد من هذا السوق. على الرغم من أنه في الماضي، بسبب مشاركة منظمة البورصة في معاملات السوق، فقد تم إلحاق ضرر لا يمكن إصلاحه بكرامة هذا السوق؛ ولكن يبدو أنه مع التنشئة الثقافية، يمكن استعادة الكرامة المفقودة إلى هذا السوق مرة أخرى

رداً على هذا السؤال، يمكننا أن نعترف بأن سوق رأس المال لا تزال في حالة حمى. يعتقد بعض الخبراء أن هذا السوق سيبدأ في اتجاه تصاعدي في المستقبل وسيشهد بالتأكيد تقلبات في المعاملات في هذا الاتجاه. ومع ذلك، لا يمكن التنبؤ بالتغيرات التي تؤثر على معاملات السوق بأي شكل من الأشكال. حالياً، وفقاً لسلسلة الأحداث والظروف الحالية للسوق، لا يمكن القول أن السوق رخيص جداً؛ لكنها ليست باهظة الثمن، ولكن بالمقارنة مع الأسواق الأخرى، يمكن أن تشهد نمواً جيداً وتوفر عوائد معقولة للمساهمين. وفقاً للتحليل الفني، سيصل سوق رأس المال إلى نقطة التوازن على المدى الطويل، ويمكن أيضاً تصور نمو جيد له؛ لكن هذا النمو متوقع في سوق متقلب. على الرغم من أنه بناءً على التحليل، لا يمكن مشاهدة التقلبات الحادة وهبوط مؤشر البورصة في السوق، على غرار عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩؛ لكن في نفس الوقت، السوق ليس في نطاق يريد أن يتعرض لهبوط حاد. الآن، لا توجد مخاطر مهددة في السوق من شأنها أن تكون مدعاة للقلق من حدوث هبوط حاد، وإذا سمح للسوق بالسير في مساره واستمر مؤشر البورصة في التحرك بحرية أكبر، فسنشهد إنشاء التوازن في معاملات السوق. لكن تجدر الإشارة دائماً إلى أن التقلب هو جوهر سوق رأس المال. من المتوقع أن يوفر سوق هذا العام أكبر عوائد للمساهمين. في المرات القليلة الماضية، زادت عائدات الإسكان والدولار والذهب والآن تحرك سوق الأسهم بسعر أرخص من الأسواق الأخرى. بالنظر إلى هذه المسألة، يمكن أن يرتبط سوق رأس المال بأعلى عائد حتى نهاية العام؛ لكن بهذه الطريقة،

ستشهد بالتأكيد تقلبات. ■



## تنمية الاقتصاد الرقمي من خلال تسهيل ريادة الأعمال



وحيد والي  
المؤسس المشارك والرئيس التنفيذي  
لشركة نيك انديش القابضة

بإلقاء نظرة سريعة على خطة التنمية السابعة، من السهل أن نفهم أن دور الاقتصاد الرقمي ملون للغاية، ولكن لا يمكن تحقيق الاقتصاد الرقمي بمجرد الحديث عنه وعقد الندوات والمؤتمرات والأيام الاحتفالية المتعلقة به، مثل يوم التكنولوجيا والمعلومات. من المؤكد أن تنمية الأعمال التجارية القائمة على المعرفة والأعمال التجارية القائمة على الإنترنت ودعمها ينبغي أن تحظى باهتمام أكبر من قبل المؤسسات والمنظمات المختصة. إذا لم تولي الحكومة اهتمامًا جادًا لتسهيل ريادة الأعمال وإزالة العقبات من الأعمال التجارية عبر الإنترنت ودعمها بشكل شامل، فإن تطوير الاقتصاد الرقمي وما هو مكتوب عنه في خطة التنمية السابعة سيظل حلمًا أكثر. في الوقت الحالي، أصبحت هجرة العمال المهرة واحدة من مشاكل معظم الشركات، وخاصة الأعمال التجارية عبر الإنترنت. بدون تخطيط ودعم هذه الشركات، التي تتحرك بشكل أساسي على حافة التكنولوجيا وتتقدم دائمًا على التشريعات، لا يمكننا أن نتوقع أن تتمتع هذه الشركات بالقدرة اللازمة والكافية للحفاظ على القوى العاملة الخبيرة في الدولة، والأسوأ من ذلك، عدم وجود هذه الدعامات. ويمكن للحواجز أن تدفع الشركات المبتكرة إلى الخروج من العمل. يحتاج المديرون والمستثمرون في المجالات الجديدة والإبداعية القائمة على الاقتصاد الرقمي إلى الأمان؛ الأمن ليس مجرد شعار. لسوء الحظ، ما رأيناه مؤخرًا يجعل المستثمرين في هذه المجالات أكثر دعرًا. بطبيعة الحال، يجب أن تخضع الأعمال التجارية للقانون الرسمي للبلد وأن تطور أعمالها بموجب القانون، ولكن تضارب الذوق العرضي سيؤدي إلى مزيد من الإحباط في هذا المجال ويقلل من رغبة واهتمام المستثمرين والشركات بالبقاء والبناء. في الآونة الأخيرة، بالإضافة إلى زيادة هجرة القوات المتخصصة، شهدنا أحيانًا هجرة كاملة للأعمال التجارية في الخارج؛ لذلك، يمكن القول على وجه اليقين أنه من أجل تطوير أعمال جديدة، والحفاظ على الموظفين الخبراء في الدولة وتنفيذ خطة التنمية السابعة، ينبغي إيلاء المزيد من الاهتمام لهذا المجال، والذي بالطبع، في رأيي، يجب أن يتم ذلك بمزيد من التفاعل بين القوى الثلاث والسلطات المختصة الأخرى مع الشركات والخبراء. تتحقق المجالات التكنولوجية وليس قرارات الذوق خلف الأبواب المغلقة. باختصار، في رأيي، يمكن تحقيق الاقتصاد الرقمي وتطوره إذا تعاونت القوى الثلاث وشاركت مع الشركات والأشخاص الذين عملوا بجد في هذا المجال لسنوات. من الواضح أنه يمكن القول أن القرارات والمواقف الشخصية ستجعل هذا الأمر مستحيلًا. ■

## تأمينات على الحياة مربحة في المستقبل



نيلوفر آريازاد  
مدير التعليم وتطوير السوق بشركة  
الشرق الأوسط للتأمين على الحياة

تتضح أهمية التأمين على الحياة عندما ندرك ضرورة وجوده في سلة التسوق المنزلية. في الواقع، من خلال شراء التأمين على الحياة، يصبح كل شخص أكثر أصوله قيمة؛ هذا يعني أنه يؤمن حياته.

التقاعد الذهبي لحسن الحظ، في هذه الأيام في بلدنا، مع إنشاء شركات

التأمين على الحياة المتخصصة، تم توفير المنتجات المتعلقة بالتأمين السنوي والتقاعد التكميلي، تم تصميم هذه المنتجات بطريقة يمكن أن يستفيد منها العاملون على حد سواء ويمكن أن تخلق مصدر دخل لربات البيوت لتلقي معاشات تقاعدية مثل النساء العاملات. أيضًا، أحد التحديات التي تواجه النقابات والشركات، وهو الافتقار إلى حقوق المعاشات التقاعدية، يتم حله عن طريق شراء هذا النوع من بوليصة التأمين. بالإضافة إلى الحالات المذكورة، يمكن أن تكون وثيقة التأمين هذه مناسبة جدًا لفترة شباب الأطفال من أجل ضمان الدخل وتلبية الاحتياجات المالية. يمكن للأطفال الذين لديهم بوليصة التأمين هذه الحصول على راتب من سن معينة أو الحصول على مبلغ كبير دفعة واحدة لتلبية احتياجات مثل شراء منزل أو بدء عمل تجاري أو دفع تكاليف تعليمهم أو زواجهم.

رعاية مستقبل الأبناء في غياب رب الأسرة

يرغب كل والد في توفير أفضل المرافق الاجتماعية والرفاهية لأطفالهم وتوفير السلام والراحة اللازمين لهم، ولكن في حالة وفاة والديهم، يتعرض الأبناء لضغوط بالإضافة إلى المعاناة العاطفية والمالية. ضغط. من خلال شراء التأمين على الحياة، يتم تغطية نفقات الأطفال ومستقبلهم مضمون عند حدوث مشاكل بسبب غياب الوالدين.

### مخاوف سداد الديون

عند الحصول على قرض، يجب على المقترض دفع مبلغ صغير جدًا لشراء التأمين على الحياة للمدين. إذا توفي المقترض خلال فترة سداد أقساط القرض، فسيتم سداد باقي أقساط القرض دفعة واحدة للبنك أو المؤسسة المقرضة، ولن تواجه أسرة هؤلاء الأشخاص مشكلة سداد الأقساط المتبقية.

### إعفاء من ضريبة الميراث وتخصيص المستفيد حسب اختيار الشخص

في التأمين على الحياة، جميع المبالغ معفاة من الضرائب. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمؤمن عليه تحديد من سيحصل على استمرار معاش التقاعد أو رأس مال الوفاة بعد وفاته. يمكن أن يكون التأمين على الحياة أفضل إرث للناجين. ما قيل يوضح أننا بحاجة إلى تأمين على الحياة من أجل راحتنا ورفاهية الأشخاص الذين نحبهم. إن وجود التأمين على الحياة كأداة مالية قوية للغاية أمر ضروري لكل فرد من أفراد المجتمع. ■

## إن مجال الإدارة والاقتصاد في البلاد ليس مكاناً للتجربة والخطأ



نظراً لأهمية استخدام التقنيات الجديدة، فقد اتخذت البلدان المتقدمة تدابير مهمة لاستخدام تقنية العملات المشفرة وظاهرة العملة المشفرة قدر الإمكان. حتى قوانين هذه الدول تتوافق مع خطط هذه الصناعة وإنشاء منصة لتحقيقها، ولكن على الرغم من بعض الإجراءات الصغيرة والثانوية

في بلدنا، فإن الهياكل القانونية لم تتكيف بعد مع مجال العملات المشفرة وكيفية ذلك استخدامه. لمزيد من التحقيق في هذه المشكلة، أجرينا محادثة مع المهندس محمد رضا شرفي، الرئيس التنفيذي لشركة مهر بارسيان. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

شركة مهر بارسيان هي أول شركة مسجلة بتقنية العملات المشفرة في إيران وتعتبر منصة كوين الإيرانية واحدة من أولى المنصات في مجال العملات المشفرة. بدأت هذه المنصة نشاطها في قطاعات مختلفة من هذه التكنولوجيا مثل التعدين والبرمجيات في عام ٢٠١٣ تحت اسم كوين إيران. نظراً لأن تقنية العملات المشفرة هي جزء من التكنولوجيا الحديثة التي تواجه اليوم العديد من التحديات بسبب نقص المعرفة ونبل الأمناء فيما يتعلق بمجالات التكنولوجيا الناشئة، فمن المهم محاولة حل مشاكلها.

تعد تعدد المؤسسات في صنع القرار، والمماطلة في اتخاذ القرار أو التهرب من قبول المسؤولية واتخاذ القرارات هي مشاكل أخرى في مجال التقنيات الجديدة، بالطبع، تشارك قطاعات أخرى من اقتصاد البلد أيضاً في مثل هذه المواقف.

في الوقت الحالي، يُصرح بنشاط وتعيين العملة المشفرة بشكل كامل ومُعترف به على أنه قانوني، ولكن بسبب هذا، تضطر الشركات والأفراد النشطون إلى الحصول على ترخيص، وعندما يتم انتقاد هذه المشكلة، يقومون بمقارنتها بنظام الأنشطة الاقتصادية التقليدية، في حين أن الصناعة كصناعة حديثة وحديثة، يجب أن يكون للعملة المشفرة قوانين وهيكل قانوني محدث.

التحدي الأساسي والرئيسي للبلد هو الحاجة إلى الحصول على ترخيص لبدء أي عمل تجاري ونشاط، في حين أن شرط الحصول على ترخيص لبدء الأنشطة التي تتوافق مع الشريعة والقانون لا يبدو منطقياً. لسوء الحظ، يحاول بلدنا إنشاء أنظمة ترخيص متعددة مع عرض موجه نحو الترخيص، وهذا يخلق إيجازاً على المدى الطويل. لسوء الحظ، فإن الأداء الضعيف أو اتخاذ قرارات خاطئة في نظام إدارة الدولة لا يكلف الناس شيئاً.

العامل الأساسي هو الشفافية، والتي هي أيضاً أحد الاهتمامات والتحديات في سوق رأس المال، وقد تسبب ذلك أحياناً في توتر المجتمع وظهور أكثر من آلاف الضحايا. اليوم، يتجه المستثمرون المحليون نحو القطاعات الأكثر ربحية في الاقتصاد، وهما أن التكاليف قد ارتفعت بشكل حاد، فليس لديهم حافز للاستثمار الجديد، وهو ما يُرى فيما يتعلق بالمشاريع المبتدئة. ■

### مدير المنتج الأول في اكسكوينو

## ٦ سنوات من مرافقة المستخدمين الإيرانيين في سوق العملات المشفرة



نظراً لأنه في صناعة العملات المشفرة، تتوفر فرصة الوصول إلى أرباح عالية برأس مال منخفض، يدخل العديد من المستثمرين السوق دون الحصول على معلومات كافية ويعانون من خسارة كبيرة، لذلك فإن أهم نصيحة لمشغلي السوق هي أن الأشخاص، مع الحصول على ما يلزم المعلومات والتبادلات الموثوقة والتعرف على المحترفين. في محادثة مع المهندس سعيد زنگنه، مدير المنتج الرئيسي في ارنیکا القابضة، قمنا بالتحقيق في هذه الصناعة في بورصة اكسكوينو. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

منذ أكثر من ٦ سنوات، بدأت اكسكوينو نشاطها في مجال منصة بيع وشراء العملات الرقمية وبعد ذلك، سوق تداول ثنائي الاتجاه، حتى قبل العديد من المنصات الدولية البارزة، وتمكنت من تقديم هذه الخدمات للمستخدمين الإيرانيين، الذين عادةً أو من خدمات محدثة معطلة أو يمكن استخدامها لاحقاً.

كان بدء التبادل طريفاً صعباً، خاصةً عندما لم يكن الكثيرون على دراية بالصناعة أو قد يكونون متشككين فيها. في مثل هذه الحالة، لتكون قادراً على جمع الموارد البشرية لهذه التكنولوجيا، وتدريبها، وقضاء الكثير من الوقت في البحث واختبار طرق مختلفة لتقديم خدمات على حافة التكنولوجيا مع توفير أمان أصول المستخدمين، والتي، بالطبع، هو المعنى الحقيقي للنشاط القائم على المعرفة، فالوجود مهمة صعبة للغاية. وغني عن القول، أن مسألة حافة التكنولوجيا والأمن مهمة للغاية.

العملات الرقمية هي فرصة، وفي رأيي، دراسة مستقبلية، والتي بالطبع، مثل أي فرصة، لها تهديداتها الخاصة ويجب على المستخدمين استخدامها بوعي. العملات الرقمية لها تقلبات عالية يمكن أن تسبب ربحاً أو خسارة للمستخدم، من مزايا المنصات الإيرانية فائدة الحماية القانونية.

ربما تكون هذه تكهنات، لكن الحقيقة هي أن جزءاً من التحويلات بالدولار يتم بواسطة عملة تتر الرقمية. يعتبر نشاط هذه المنصات وجهودها في الحفاظ على السوق من الأحداث الجيدة لهذه الصناعة، وهو أمر مهم للغاية، وإلا فإن المستثمر سيأخذ رأس ماله إلى مكان آخر.

إذا كانت لديك إمكانية الشراء، فيجب عليك أولاً بدء عملية التسجيل من اكسكوينو. إذا كنت ترغب في تحويل الريال إلى عملة رقمية، فيجب عليك إجراء المصادقة، والتي لن تستغرق أكثر من دقيقتين إلى ثلاث دقائق من وقتك، والعملية بأكملها غير متصلة بالإنترنت.

أكدت على القلق الذي كان موجوداً دائماً بشأن منصات العملات الرقمية. من المؤكد أن الاعتماد على منصات إيرانية موثوقة سيقبل من مخاطر المستخدمين الإيرانيين. ■

رئيس مجموعة عمل التعدين لجمعية سلسلة  
الكتل الإيرانية

## صناعة التعدين ليست في وضع جيد



على الرغم من أنه لا يزال هناك طريق طويل لنقطعه للتطوير والنمو في صناعة العملات المشفرة، فقد تم بذل العديد من الجهود في السنوات القليلة الماضية لمعرفة المزيد عن هذه الفئة، ويبدو أن المقاومة ضد هذه الصناعة قد تم كسرها، مع الأخذ في الاعتبار أنها الإنجازات العالمية. للتعرف أكثر على المهندس علي بابك نيا، رئيس مجموعة عمل التعدين في جمعية سلسلة الكتل الإيرانية، ذهبنا وأجرينا محادثة معه، ونقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

بدأنا رسميًا نشاطنا في هذه الجمعية منذ عام ٢٠١٨. في هذه المرحلة، لم يكن لدى الحكومة أي نوع من وجهات النظر حول العملات المشفرة بخلاف الأساليب السلبية والتأديبية، ومع ذلك، حاولنا تقديم مزايا وعيوب هذه الصناعة إلى الحكومة.

كان من أهدافنا تغيير موقف الحكومة من هذا المجال، وهو ما تحقق إلى حد كبير لحسن الحظ. يبدو الأمر كما لو أن هذه المنطقة قد تغيرت من حرام مطلق إلى حلال مشروط. من ناحية أخرى، حيث أنه في مجال الطاقة والتعريفات، هناك سلوك صارم للغاية ولا توجد رؤية تفاعلية، نشهد حاليًا وجود مزارع مرمخة، لكنها مغلقة، ولا علاقة لإغلاقها مع نقص الكهرباء في فصل الصيف، فإن هدفنا الرئيسي في قلب العجلة الرئيسية للاقتصاد المعتمد على صناعة التعدين لم يتحقق بعد. نحن بحاجة إلى هيئة صنع قرار قائمة على المجالس واللجان لها تأثير أكبر من الوزارات، وإلا فإن الوزارات ستعمل على حماية المصالح الداخلية وتقليل مسؤوليات مناطقها وتجاهل المصالح الوطنية.

خلافًا للاعتقاد السائد، نحن لا نبحث عن كهرباء رخيصة مثل الصناعات الأخرى، لأن صناعة العملات المشفرة مختلفة تمامًا عن الصناعات الأخرى. مطلبنا الرئيسي هو الحصول على الكهرباء بسعر معقول حتى تتمكن الصناعات من تحمل تكاليفها. بالنظر إلى هذه المسألة، فإن أهم توقعاتي هي اختيار مدراء متعلمين وشجعان في الدولة لديهم القدرة على التعرف على القضايا، في حين أن وجهة نظر المديرين الحاليين تتعارض مع وجهة نظر نشاط هذه الصناعة.

لسوء الحظ، هذه الصناعة لا تعمل بشكل جيد ويبدو أنه في العام ونصف العام المقبل، سنشهد هجرة معظم عمالها إلى دول مثل قطر وعمان والإمارات. المستثمرون السابقون ليسوا سعداء في الوضع الحالي، لذلك أدعو المستثمرين الجدد إلى التحلي بالصبر. ■

عالم الاستثمار

مؤسس شركة زنجان سيستم

## صناعة التعدين هي قاطرة الاقتصاد الرقمي

المسحور



بعيدًا عن القيود السياسية والعوائق الدولية، توفر صناعة تعدين العملات المشفرة منصة مناسبة للتفاعلات التجارية والتبادلات. في محادثة مع المهندس أفشين آشوري، مؤسس شركة زنجان سيستم وشهير، قمنا بالتحقيق في هذه المشكلة. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. بالإضافة إلى إنشاء أول مدينة تعدين للعملات المشفرة وإنتاج معدات عالية التقنية وأجهزة تعدين، فهو عضو في مجلس إدارة شركة آشوري للتعدين، ورئيس لجنة العملة المشفرة والبلوك تشين التابعة لمنظمة النقابات العمالية، وعضو مجلس ممثلي غرفة تجارة زنجان. وصف هذه المقابلة من وجهة نظر الجمهور المحترم.

بدأت العمل في مجال تكنولوجيا المعلومات منذ عام ١٩٩٨، ومنذ عام ٢٠١٦ أعمل بشكل احترافي في مجال العملات المشفرة. وبعد مرور بعض الوقت، بدأنا في إنتاج وتجميع أجهزة التعدين وحفارات التعدين. بعد ذلك، في عام ٢٠١٨، تم تجميع أول لائحة خاصة بصناعة العملات المشفرة، والتي كانت مقدمة لإصدار ترخيص لصناعة العملات المشفرة.

هذه الصناعة جديدة، لهذا السبب، على الرغم من أنها كانت تنمو في البداية، ولكن مع تغيير الوزراء الجدد، أغلقت هذه الصناعة فجأة وأخذت العوائق في الاعتبار.

نظرًا لدورانها المالي، تعتبر هذه الصناعة قاطرة الاقتصاد الرقمي وهي في طريقها للنمو، لكن للأسف المسار التشريعي ليس سهلاً بالنسبة لهم، وقد تسبب القانون السيئ في تدمير هذه الصناعة في إيران.

إذا تم الاستيراد والتصدير أيضًا بالاعتماد على صناعة العملة المشفرة، والتي تم إجراؤها مؤخرًا، فستكون مصدر تغييرات كبيرة. لقد تم تطوير منصات العملات المشفرة المحلية بشكل جيد وتم منحها بوابة دفع قانونية، والتي تعد أحد التدابير الإيجابية للدعم.

الشيء الذي يجب التفكير فيه هو ما إذا كان لدينا تعدين للعملات المشفرة في البلاد أم لا، سيشتري شعب إيران العملات المشفرة التي يحتاجونها من المنصات المحلية والأجنبية، مما سيؤدي إلى مغادرة العملة للبلاد وزيادة اختلال توازن العملة. إذا تم تعدين العملة المشفرة وإنتاجها في إيران، فستلعب دورًا مهمًا في الصرف الأجنبي المباشر، والنتائج القومي الإجمالي، ومنع تدفق العملات، وخلق وظائف ذات توجه متخصص، والتي يجب أن تنتظر فيها الحكومة في هذا الوقت. ■

٤

عالم الاستثمار  
يوليو (تموز) ٢٠٢٣ • الرقم ٨٠



اقترح الرئيس التنفيذي لجمعية السلسلة الكتل

يعتمد تطوير الاقتصاد

الرقمي على سياسات الدعم

الحكومية



على الرغم من زيادة الاهتمام العام بصناعة العملات المشفرة على مدار السنوات القليلة الماضية، ما زلنا نواجه نقاط ضعف تنظيمية في هذا المجال. لمزيد من التحقيق في هذه المشكلة، أجرينا محادثة مع عباس أشتياني، الرئيس التنفيذي لجمعية السلسلة الكتل، كأول وأكثر المنظمات الخاصة المتخصصة في البلاد. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

منذ تأسيسها، واجهت هذه الجمعية نمو وتوسع هذا المجال في البلاد، وخاصة في مجال التعدين. يجب أن يكون معروفاً أن القطاع الخاص، مثل القطاعات الأخرى، كان أكثر نشاطاً في مجال العملات المشفرة من الحكومة. أيضاً، دخل هذا الجزء من الحكومة في قضية تعدين العملات المشفرة واستخدام أجهزته بشكل أسرع من بعد ذلك اعتراف السكرتير الأعلى للمجلس الافتراضي بالتعدين كصناعة.

في حوالي عام ٢٠١٩، قدم المعهد الدولي للتدقيق العالمي تعريفاً للعملات المشفرة بأنها فئة جديدة من الأصول تسمى الأصول الرقمية، مما كما لدينا فئة الأصول من النحاس والمعدات باهظة الثمن. كان هذا القطاع جديداً أيضاً في العالم، لكن الحكومات المختلفة حول العالم بدأت في تشريعه وتنظيمه نظراً لطبيعة الملكية لصناعة العملات المشفرة.

يجب تحديث مجال العملات المشفرة، على عكس القطاعات التقليدية، كل يوم، وهذا يتعارض مع نظام الترخيص التقليدي، ولهذا السبب يتم حالياً تشكيل طرق التنظيم الذاتي في العالم وفي الدولة، وهناك متطلبات يجب أن من أجل الوصول إلى نقطة نمو اقتصاد الدولة ليصبح مجالاً للاستثمار؛ وإلا، إذا لم يكن هناك مثل هذا النهج، فسنواجه بيئة تضحي برأس مال الناس والتعليم المناسب.

مجالان رئيسيان في البلاد نجحنا في مجال تقنية العملات المشفرة؛ أحدهما هو الريال الرقمي، الذي أعلن البنك المركزي فيما يتعلق به أنه سيقدم شكلاً آخر من أشكال الريال في دورة الدفع والنظام النقدي للبلد من أجل تزويد الريال بالقدرة على البيع وتحديد مكان الاستهلاك والمطلقي. يبدو أن البنك المركزي يمكنه استخدام طريقة الدفع الجديدة في هذا المجال عن طريق تقليل هذا الاهتمام في التحكم في تدفق الأموال. يعد التمييز أحد الفوائد الأخرى لاستخدام تقنية العملات المشفرة. تتمتع تقنية العملات المشفرة بإمكانية الحفاظ على ملكية قوية جداً لأصول التشفير، وموضوعها هو محاكاة مجموعة من فئات الأصول ومجالات الاستثمار المختلفة على منصة العملات المشفرة. لكن يجب أن تكون الحكومة ذكية لأن تطوير الاستثمار في الاقتصاد الرقمي يعتمد على الآلية التنظيمية للحكومة. ■

الرئيس التنفيذي لشركة ايفا صنعت غرب

نحن أول من حصل على

ترخيص بيع العدادات الذكية

الكهرومغناطيسية



لتحقيق الأفكار والأهداف في أي عمل، يجب استخدام التقنيات الحديثة. تعتبر هذه المسألة ميزة تنافسية مهمة للغاية، وشرطاً للربحية وإبراز السلع والمنتجات المصنعة في الأسواق الخارجية. من أجل مزيد من التحقيق في هذه المشكلة، أجرينا محادثة مع المهندس يشار ناظر عدل، الرئيس التنفيذي لشركة ايفا صنعت غرب. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

يعد التواجد في قائمة أفضل ١٠ شركات تصنيع في العالم أحد الأهداف طويلة المدى لشركة ايفا، والتي للأسف لم تتحقق بالكامل بسبب العقوبات والوضع الاقتصادي والسياسي للبلد، ولكن بالنظر إلى أنشطة السنوات القليلة الماضية والتواصل مع الشركات الشريكة في المنطقة، تم ذكر اسم الشركة في الدول المجاورة وكذلك في بعض الأسواق الأوروبية وأمريكا اللاتينية.

كانت هذه الشركة أول من حصل على ترخيص بيع العدادات الذكية الكهرومغناطيسية في الدولة، وهي حالياً واحدة من أبرز العلامات التجارية بين صانعي العدادات. تم تصنيع عدادات ومقاييس تدفق صناعية فريدة وفقاً للمعايير العالمية مع العديد من تحديثات البرامج والأجهزة على مر السنين، وحالياً تم تركيب حوالي ٨٠٠٠ متر من تصنيع هذه الشركة في جميع أنحاء البلاد.

ومن بين هذه المنتجات العدادات الذكية الكهرومغناطيسية، والعدادات فوق الصوتية شبه الذكية، والعدادات الذكية فوق الصوتية، وهي الأكثر استخداماً في قياس كمية استهلاك المياه الجوفية، بما في ذلك آبار المياه الزراعية والصناعية. الجدير بالذكر أن المنتجات المذكورة تستخدم لقياس كمية استهلاك المياه في العمليات الداخلية للشركات الصناعية المختلفة.

من الأفضل للمديرين إيلاء المزيد من الاهتمام لأنظمة التحكم في المياه والطاقة. من ناحية أخرى، يجب أن تأخذ في الاعتبار العديد من التحديات مثل التقلبات الشديدة في سعر العملة، وصعوبة تحويل العملة من الداخل إلى الخارج والعكس بالعكس، وارتفاع سعر العملة، وبطبيعة الحال، ارتفاع تكاليف شراء المواد الخام، وعدم وجود دعم للمنتج من قبل المنظمات والهيئات ذات الصلة. ونقص الدعم المالي وتوفير التسهيلات الكافية بشروط ميسرة لشركات الإنتاج لديها تخطيط أكثر منهجية.

كمنتج، أحاول دائماً تحقيق المزيد من النجاحات وأمل أن يحقق المجتمع النمو اللازم في تحقيق ثقافة التحكم في أنظمة مراقبة المياه والطاقة. يجب أن يكون معروفاً أنه من خلال تسهيل شراء العدادات من خلال تقديم القروض للزارعين وعن طريق ضخ رأس المال العامل للمنتج، سيتم الحصول على مقدار المبيعات وبالتالي الربح الكبير. ■

## توزيع ١١٠٠ تومان ربح في الاجتماع السنوي العام رضا المساهمين عن أداء شركة زاغروس للبتروكيماويات

إنعقدت الجمعية العامة العادية السنوية لشركة زاغروس للبتروكيماويات للسنة المالية الماضية بتاريخ ٢٧ يوليو ٢٠٢٣ في مركز المؤتمرات بفندق أولمبيك الدولي بطهران بحضور ممثل مؤسسة البورصة والأوراق المالية والمدقق والمفتش القانوني و حضور أكثر من ٩١٪ من مساهمي الشركة المقدرين بكرامة واحترام لهم، مما أدى إلى رضا المساهمين في نهاية الاجتماع.

ترأس هذا الاجتماع الدكتور رحيم إسماعيلي دانا كممثل للمساهمين الرئيسيين وقد بدأ رسمياً بدعوة أعضاء آخرين في مجلس الإدارة وفقاً لنسبة المساهمين الحاضرين في الاجتماع.

فيما يلي ذكر الدكتور متين ديداري، الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس إدارة شركة زاغروس للبتروكيماويات، أداء وإنجازات الشركة في السنة المالية الماضية، بما في ذلك الإنتاج والمبيعات والنقل والتدابير المالية والإنجازات وغيرها. الإجراءات الهامة التي تم اتخاذها في السنة المالية السابقة والخطط المستقبلية لذلك قدمت الشركة إلى الجمعية وأجابت على جميع أسئلة ومخاوف المساهمين فيما يتعلق بسعر العلف وقدمت تقريراً كاملاً بالمتابعات في هذا المجال بشكل موثق. بطريقة للمساهمين المحترمين.

بعد قراءة تقرير الرئيس التنفيذي لشركة زاغروس للبتروكيماويات، قدم المفتش القانوني ومدقق الحسابات تقريرهم إلى الجمعية وتم عرض الإجابات اللازمة من مديري الشركة بناءً على النقاط التي أثرت وكذلك أسئلة المساهمين على الجمعية. وموافقة المساهمين، تمت الموافقة على بيانات السنة المالية المؤدية إليها من قبل الهيئة العامة للسنة المالية الماضية.

توزيع أرباح ١١٠٠ تومان في الجمعية العمومية السنوية براجروس للبتروكيماويات

كما وافق الاجتماع العام السنوي لشركة زاغروس للبتروكيماويات على دفع ١١ ألف ريال للسهم في السنة المالية الماضية وأعلن عن طريقة الدفع وفقاً للإشعار الذي نشرته الشركة في نظام كودال.

على الرغم من التغيرات في سعر الغاز وزيادته المفردة، فقد تم عقد الاجتماع العام دون منازع لصناعة البتروكيماويات في البلاد باسم زاغروس للبتروكيماويات، بحيث أعرب المساهمون في نهاية الاجتماع العام السنوي لهذه الشركة عن رضاهم الكامل. مع أداء وإنجازات زاغروس للبتروكيماويات في السنة المالية الماضية، وأعربوا عن تقديرهم للإجراءات والمتابعة المناسبة للدكتور متين ديداري، الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس إدارة هذه الشركة في حماية مصالح المساهمين.

اختتم اجتماع الجمعية العمومية السنوية لشركة زاغروس للبتروكيماويات في تمام الساعة ١٢:٤٥، وعلى الفور انعقد اجتماع الجمعية العمومية غير العادية لشركة زاغروس للبتروكيماويات بحضور المساهمين من أجل مواءمة النظام الأساسي للشركة مع نموذج شركة زاغروس للبتروكيماويات. تمت الموافقة على النظام الأساسي للبورصة وهيئة الأوراق المالية وجدول أعمال الاجتماع من قبل الجمعية العامة غير العادية ووصل وانتهى في الساعة ١٣:٠٠. ■

وأكد عضو مجلس إدارة عمران بينش سازه

## ضرورة تنظيم السوق الفوضوي لصناعة البناء



تعتبر صناعة البناء من أهم القطاعات وأكثرها تأثيراً في التنمية والازدهار في بلدنا، والتي لطالما رحب بها المستثمرون والمهتمون بصناعة البناء بسبب ربحيتها العالية. للتعرف أكثر، تحدثنا مع المهندس عباس محمودي عضو مجلس إدارة شركة عمران بينش سازه.

نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

يبدو أن الرغبة في تشييد المباني قد تضاءلت، وبسبب انخفاض الطلب في هذه المنطقة، انخفضت سرعة إنشاء الوحدات السكنية والتجارية. في مجال الإسكان، تسببت تدابير مثل بناء مساكن مهر في اضطراب نظام السوق وانخفاض كبير في الجودة في بناء الوحدات السكنية، بينما مع اعتماد التدابير المناسبة والاستعانة بالخبراء، فإن مثل هذه المشاكل لن تكون لها تأثير. حصل.

في رأيي، تواجه صناعة البناء في إيران أيضاً تحديات، لأنه في فترة من الزمن، دخل أشخاص غير محترفين وغير مهرة هذه المهنة وقاموا ببناء مبانٍ لها حالاً عواقب سلبية. لسوء الحظ، تسببت هذه المشكلة في ضربة قوية لصناعة البناء وأزلت هذه الصناعة من المنافسة الصحية. في رأيي، مع وصول الخبراء، سيؤدي استخدام المصممين والبناء المبني وإنشاء قوانين رادعة ضد غير الخبراء إلى تحسين العمل. في

حالياً، تم تخصيص ٤١ وحدة من مجمع إيران زمين للقطاع التجاري، و ١٨٠٠ متر لمدينة الملاهي، وأجزاء من هذا المجمع إلى قاعة الاستقبال والمطعم، وسياسة مجلس الإدارة هي جعل هذا المجمع مركزاً وجود المراكات الغذائية والمطاعم. بالإضافة إلى ذلك، سيتم توفير منصة مناسبة جداً لإنشاء وظائف في منطقة العازمية في كرج.

نصحتني هي أن الأشخاص الذين يرغبون في دخول هذا المجال يجب أن يكتسبوا أولاً خبرة كفني مع خبراء. في هذه الصناعة، يسيطر الأشخاص ذوو الخبرة والخبراء على أعمال البناء ويكونون قادرين على الإنتاج بشكل تنافسي في هذا المجال.

نظراً لأن صناعة البناء هي واحدة من الصناعات المهمة في البلاد، ينبغي إيلاء المزيد من الاهتمام لهذه الفئة من قبل الحكومات المختلفة. إذا أولينا اهتماماً وثيقاً، فإن معظم الناس في المجتمع اليوم، من الطبقة المتعلمة إلى المجموعات المهنية المختلفة، مرتبطون بصناعة البناء، ومن وجهة النظر هذه، سيتم إنشاء العديد من الوظائف، وبالتالي، مع الانتباه إلى هذا القطاع هو جزء لا يتجزأ من النمو الاقتصادي والتنمية التي يجب الاهتمام بها، ويجب على الحكومة القيام بالمزيد لهذه الصناعة. ■

تم طرحه في محادثة مع الرئيس التنفيذي لشركة  
سبند مهر للفن الهندسية

## الإبداع والجمال والابتكار والأمن هي احتياجات العمارة الحضرية والطرق



في عالم اليوم، وفي نفس الوقت مع تطور التكنولوجيا وتوسعها وزيادة المعرفة الجمالية للمواطنين، نشهد ظهور تصاميم وأفكار جديدة في مجال الهندسة المعمارية، وخاصة في مجال المعدات الحضرية والطرق. تصميم. في محادثة مع الدكتور مسلم أميري بريان، الرئيس

التنفيذي لشركة سبند مهر للفن الهندسية، قمنا بفحص أنشطة وأعمال هذه الشركة في مجال تصميم وإنتاج معدات الهندسة المعمارية الحضرية والطرق، وكذلك أهداف التقدم والاستثمار في هذا الحقل. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

تأسست شركة سبند مهر للفن الهندسية في عام ٢٠١٩ بهدف إنشاء منصة علمية ومتخصصة في هذا المجال من خلال استخدام المصممين الشباب والخبرة في التواصل المستمر مع مدارس الهندسة المعمارية والتصميم الصناعي، وفي هذه السنوات كانت نشطة في إنشاء مساحة متخصصة لتصميم وتصنيع المعدات الحضرية، ومجهزة بسلامة الطرق. باختصار، تتم عملية التصميم في شركة سبند مهر للفن الهندسية على ٦ مراحل، والتي تشمل "تحديد الحاجة وجمع بيانات التصميم"، و "استخراج معلومات التصميم والأفكار"، و "محاكاة الأفكار بالكمبيوتر"، و "النماذج الأولية واختبار المنتج" و "استخراج الخطط الفنية والتشغيلية" و "إنتاج المنتج النهائي". سيؤدي التنفيذ الصحيح لعملية التصميم من خلال مراعاة المعايير والمعايير العالمية إلى إنتاج منتجات جميلة وفعالة ومتناسقة مع البيئة وخلق شعور بالرضا لدى المستخدمين. سيؤدي التنفيذ الصحيح لعملية التصميم من خلال مراعاة المعايير والمعايير والمعايير العالمية إلى إنتاج منتجات جميلة وفعالة ومتناسقة مع البيئة وخلق شعور بالرضا لدى المستخدمين.

بالنظر إلى تكاليف الإنتاج ووجود شركات بارزة تنتج المواد الخام المعدنية والبوليميرية في الدولة، هناك طلب كبير من الدول المجاورة لشراء هذه المنتجات من بلدنا. لهذا السبب، فإن الاستثمار وإنشاء ورش عمل متخصصة في هذا المجال، مع مراعاة التسعير خارج قائمة الأسعار الحكومية لهذه الفئة من المنتجات، لن يخلو من الجاذبية وسيخلق العديد من فرص العمل وزيادة الأعمال المنتجة.

تعد الأجواء الإبداعية والمبتكرة لشركة سبند مهر منصة مناسبة للأنشطة الجماعية للطلاب، وينجذب العديد من المتدربين إلى الشركة بعد الانتهاء من تدريبهم أو تعليمهم الجامعي أو الحفاظ على علاقتهم مع الشركة على شكل قصر المدى وطويل الأمد. مشاريع المدى. خلق جو الورشة العلمية هذا يميز شركتنا عن ورش الإنتاج الأخرى، مما وفر ثقة أصحاب العمل في القطاعين العام والخاص في هذا المجمع.

## أثار الرئيس التنفيذي لشركة سوت إيتش تبريز الأسعار الإلزامية هي التحدي الرئيسي لمنتجي الألبان



تعتبر منتجات الألبان والمنتجات ذات الصلة من السلع الأساسية لحياة الناس، والتي أصبح من الصعب للأسف توفيرها للمستهلكين تحت تأثير التضخم الحالي وارتفاع الأسعار. في مقابلة مع الدكتور ساسان قلى بور خليلي، الرئيس التنفيذي لشركة سوت إيتش تبريز، قمنا بفحص هذه المسألة، ونقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

كان الهدف الرئيسي لسوت إيتش تبريز من الماضي وحتى اليوم هو تحسين مستوى السلة الغذائية للشعب الإيراني والارتقاء به وقد بذل الكثير من الجهود في هذا المجال. خلال هذه العملية، اشترت هذه الشركة حليًا عالي الجودة من مزارع صناعية معروفة وتنتج الآن المنتجات المطلوبة.

الاعتماد على القوى العاملة الفعالة، وتحديث التكنولوجيا وخلق بيئة نظيفة وأمنة، وتحسين جودة وكمية المنتجات وإدارة التكاليف، وتطوير السوق وتحسين خدماتنا للعملاء من بين كبار المنتجين في مجال إنتاج جميع أنواع منتجات الألبان في البلاد. من ناحية أخرى، فإن هذه الشركة، التي تفهم احتياجات العملاء، وتزودهم بالخدمات والمنتجات، وفقًا للشروط التعاقدية، مع الامتثال للمعايير واللوائح والمعايير القانونية وأنظمة السلامة، تعتبر خلق قيمة للعملاء وأصحاب المصلحة الآخرين جوهر جميع أنشطتها.

بالإضافة إلى تلبية احتياجات السوق المحلية، يتم تصدير منتجات هذه الشركة أيضًا إلى دول مثل العراق وأفغانستان وروسيا. كما ذكرنا، فإن أولوية العمل في هذه الشركة هي جودتها، ولهذا السبب، كلما زادت جودتها، زاد رضا العملاء.

تعتمد هذه الشركة على موظفيها الأكفاء كمورد مليء بالجهد والديناميكية واستخدام قدراتهم العلمية والتقنية، بالاعتماد على سجل أداؤها الرائع وتفخر بالاستفادة من مرافق الإنتاج والبحث المتقدمة ومع تطوير وحدة البحث. والتطوير وضبط الجودة، لزيادة اتساع وتنوع منتجاتها والحصول على شهادات ISO 9001-2015 و ISO 22000 و HACCP القياسية والحصول على ترخيص استخدام علامة GMP القياسية، والتي هي دليل على سلامة المنتج وجودته، من أجل تلبية احتياجات ومطالب المستهلكين لضمان صحتهم والحفاظ على القيمة الغذائية لمنتجات هذه الشركة.

هذه العملية، من تلقي الحليب إلى إنتاج المنتج النهائي، صعبة ومرهقة. من ناحية أخرى، يبدو أنه من الصعب بيع المنتجات نظرًا لقصر مدة صلاحيتها، كما أن التسعير الإلزامي لمنتجات الألبان قد ضاعف من التحدي الذي يواجهه المنتجين.



## سماد أريو لا يشكل أي

### خطر على البيئة



مجموعة ومجمع أريو بوجان جروس، الذي ينتج سماد أريو، وفقًا للاتفاق مع المستهلك والخبراء المحليين، مصمم خصيصًا بناءً على تحليل التربة ونوع المحاصيل والظروف الجوية، والتي ميزت أسمدة هذه الشركة. لمعرفة المزيد حول أنشطة هذه الشركة، أجرينا

مقابلة مع حسن جلاي، الرئيس التنفيذي لمجموعة أريو بوجان جروس. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

كان الهدف الأول لمجموعة أريو بوجان جروس هو تنظيف التربة وتحسينها وإعادة تسميدها

الهدف التالي لمجموعة أريو بوجان جروس والتجميع هو تنظيف سلة طعام الناس وجعلها صحية، والتي تهيمن عليها المنتجات الغذائية غير الصحية وتحتوي على مواد كيميائية ومعادن ثقيلة ضارة جدًا بالجسم.

نموذجان لأسمدة شركة أريو ذات القاعدة الدبالية، على شكلين، الصيغة الأولى (نباتية) والصيغة الثانية (الإنجابية)، والحصول على ترخيص تسجيل الأسمدة من منظمة المياه والتربة بالدولة، وموافقة البستانيين والمزارعين من أجل الحصول على نتائج أفضل في شكل مشروع يعتمد على تحليل التربة، يتم إنتاج نوع الزراعة والظروف الجوية حصريًا، وهو أمر غير شائع في 70٪ من دول العالم. تمكنت هذه الأسمدة من دخول السوق المحلية من خلال الحصول على التصاريح اللازمة من سلطات المياه والتربة في جميع أنحاء البلاد. لدينا حاليًا 3 نماذج أخرى للأسمدة ستتم الموافقة عليها بعد الإصدارات التجريبية النهائية.

تم تصنيع سماد أريو خصيصًا وفقًا للاتفاق المبرم مع المستهلك والخبراء المحليين، بناءً على تحليل التربة ونوع الزراعة والظروف الجوية. في هذا العام، سنلخص المنتجات الثلاثة ونسجلها، وفي نفس الوقت، سنستشير لجذب المستثمرين للتصنيع وأخيرًا توزيع هذا الأسمدة على الصعيد الوطني.

سماد أريو يمكن أن يمتص من أي جذر بعد إذابته في الماء وسكب في التربة لسنوات عديدة. وفي الوقت نفسه، خلال هذه الفترة، بالإضافة إلى تنظيف وموازنة عناصر التربة، فإنها تخلق ظروفًا معيشية وتغذوية مناسبة للكائنات الحية الدقيقة والبكتيريا المفيدة وتزيد من عددها بشكل كبير وتزيد من الجودة العامة للتربة.

يتم إنتاج سماد أريو محليًا وبقليل من الاهتمام والدعم من السلطات والأنماء، يمكن إدخاله بسرعة في الأسواق العالمية، وخاصة في بلدان المنطقة، وكسب العملة للبلد. سماد أريو، لقاعدته الطبيعية، متوافق مع البيئة ولا يشكل فقط أي خطر على البيئة، الإنسان والحيوان؛ بدلا من ذلك، هو تصالحي. ■

## العضو المنتدب لشركة ارمغان سبهر شادي آوران لتوزيع المواد الغذائية

### تقلبات الأسعار جعلت من الصعب على الشركات

في مقابلة مع مرتضى شفاف، الرئيس التنفيذي لشركة ارمغان سبهر شادي آوران لتوزيع المواد الغذائية في مقاطعة فارس، قمنا بفحص الوضع الحالي لصناعة توزيع المواد الغذائية، قرأنا أجزاء من هذه المقابلة.

منذ يوليو ٢٠١٧، بدأت شركة ارمغان سبهر شادي آوران لتوزيع المواد الغذائية عملها من خلال توريد المنتجات الثقافية للأطفال، وكتب القصص، والألعاب، والترفيه التعليمي، والألعاب وفرص الأطفال، ومن ثم وفقًا لاحتياجات السوق وقدرة مجلس الإدارة على توفير السلع. شرع في توزيع الوجبات الخفيفة.

منذ إنشائها، أنفق مديرو هذه الشركة كل قوتهم وطاقاتهم لإنشاء البنية التحتية للموارد البشرية وتدريب الشباب والعاملين الأكفاء وعملوا في أقسام مختلفة، ولحسن الحظ، يعمل الآن أكثر من ٥٠ موظفًا في هذه الشركة.

السمة الرئيسية لهذه الشركة هي سرعة توزيع المنتجات. محافظة فارس واسعة جدا وتبعد ما يقارب ٥٠٠ كلم عن مركز المحافظة الى جنوب او شمال المحافظة. نظراً لوجود قوى متخصصة في وحدة التوزيع والمبيعات في الشركة، سيتم تسليم طلب العميل في أقصر وقت ممكن.

أهم نشاط لشركة ارمغان سبهر شادي آوران لتوزيع المواد الغذائية هو تحسين أداء الأقسام المختلفة للشركة. من خلال العقد الذي تم توقيعه مؤخرًا مع معهد استشاري وتدريب، من المفترض أن ننفذ جميع العمليات والإرشادات ومؤشرات الجودة، وبالتالي، عملية الخدمة في هذا المجال بأفضل طريقة ممكنة خلال فترة عام واحد. بعد توزيع النفط وصناعة البتروكيماويات، يعمل معظم نشطاء القطاع الخاص في صناعة توزيع المواد الغذائية، مما يشير إلى الحاجة إلى الخبرة في هذه الصناعة؛ لأن هذه الصناعة من أكثر الصناعات حساسية في المجتمع وتتعامل مع معيشة الناس.

صناعة المواد الغذائية هي صناعة ديناميكية ومتغيرة. إذا كان لدى العاملين في هذه الصناعة خبرة كافية وكاملة وعلى دراية بالأبعاد المختلفة لتقنيات هذه الصناعة، فإنهم يعرفون أيضًا فرص ومخاطر الصناعة جيدًا ويراقبون ويتحكمون باستمرار في العوامل الداخلية والخارجية؛ هذه الصناعة فرصة جيدة للاستثمار.

التحدي الأهم والأهم لهذه الصناعة هو الانتقال إلى الاستقرار الاقتصادي. جعلت تقلبات الأسعار عمل المؤسسات الاقتصادية صعبًا للغاية وتسببت في مواجهة شركات التوزيع العديد من التحديات. في بعض الحالات، ارتفع سعر المنتج بنسبة ١٠٠٪ لأسباب مختلفة. ■



## اقتراح العضو المنتدب لشركة تجارات آتیه ساز تشكّل القوانين الحكومية عقبة في طريق تصدير البضائع الإيرانية



لقد وجدت بعض شركات التصدير الكبرى اليوم كلمة المرور لوجهات التصدير باستخدام الحيل ولعبت دوراً فعالاً في الحصول على عملات التصدير. في مقابلة مع الدكتور حجت عباسي شوشتری، الرئيس التنفيذي لشركة تجارات آتیه ساز وكذلك المؤسس والرئيس التنفيذي لمجموعة شركات عباسي، قمنا بالتحقيق في هذه الأمور. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

بدأت هذه الشركة نشاطها في مجال تصدير الأحجار ومواد البناء. بعد ارتفاع سعر الدولار وتدفق التجار الأجانب مثل أفغانستان وباكستان وكردستان العراق لشراء هذه المنتجات، في البداية تم الشراء والبيع نقدًا، الأمر الذي كان على حساب بلدنا بسبب ارتفاع سعر الدولار، لذلك حاولنا بيعه للمستهلك النهائي

حاليًا، هناك خطط للتصدير إلى روسيا وعمان وقطر وفرنسا وإنجلترا. بالطبع، ليس لدينا نشاط كبير في قطاع الاستيراد وعادة ما نحصل على المساعدة من الشركات الشريكة التي قامت بأنشطة جيدة للغاية في هذا المجال.

بناءً على ذلك، فإن عملنا الرئيسي هو إجراء أبحاث السوق. في الخطوة التالية، نحاول التوجه نحو عمليات الشراء النقدية الشاملة والرخيصة باستخدام النقود المتاحة، بحيث يمكن بيعها بسعر أقل بعد ذلك.

عادة ما تعاني الشركات العاملة في مجال التصدير من عدة نقاط ضعف، أدها يقتصر على تحديد احتياجات السوق الوجهة دون النظر إلى عوامل أخرى مهمة. على سبيل المثال، أحد هذه العوامل هو الحاجة إلى زيادة مخاطر تصدير المنتجات من أجل تحقيق أسواق تصدير طويلة الأجل، وفي هذا الصدد، قامت شركة تجارات عطيراز بتصدير حوالي ٢٠٠ مليون تومان من البضائع إلى العراق مجانًا كعينة. نقطة أخرى هي أن أصدقاء المصدرين يهتمون فقط بالوجهة، بينما يجب أيضًا مراعاة شروط المنشأ. على سبيل المثال، بدلاً من التركيز على الاستيراد من مصنع واحد، يمكنك الذهاب إلى الشركات المصنعة الأخرى أو محاولة استيعاب هذا المنتج. قضية أخرى هي الحاجة إلى إنشاء صالة عرض، والتي ينبغي أن تكون محور تركيز المصدرين إلى جانب الصادرات.

ومن المؤمل أن تنجح جميع الشركات العاملة في مجال التصدير. في هذا الصدد، أنصحهم جميعًا بتحديد سوق بلدنا في الخطوة الأولى وتحديد سوق الوجهة في الخطوة الثانية حتى تكون عملية التصدير الخاصة بهم أكثر انتظامًا وأفضل. هناك الكثير من الإمكانيات في الأصل والوجهة التي يمكن الاعتماد عليها لسنوات قادمة لكسب الكثير من المال. ■

### الأستاذ حسين صداقت

## جوهر الفن هو امتلاك المهارة

وفي حديث مع الأستاذ حسين صداقت، وصف العامل المهم في جذب العملاء للأعمال الفنية على النحو التالي لقواعد عالم الفن والاحترام الخاص لمعاييرته بشرط الاستفادة من الموهبة. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.



حاليًا، معرضنا يعني معرض صداقت، بالإضافة إلى التعليم؛ تنشط في مجال التصميم والتنفيذ والإنتاج والعرض والعرض. تقام ورش العمل التعليمية يوم الخميس من الساعة ١٦:٠٠ حتى الساعة ٢٠:٠٠. حاليًا، يحضر حوالي ١٠ طلاب هذه الفصول بشكل مستمر، بالإضافة إلى ذلك، هناك أيضًا تدريبات افتراضية. لدي صفحة على انستغرام على العنوان (@sedaghat.gallery١٤) تتعلق بجميع أنشطتي، حيث أشارك معظم أعمالي مع الجمهور.

لا يمكن للفنان أن يتحدث عن إحساسه الداخلي، لأن الشعور لا يوصف. قد يكون من الممكن إعطاء إشارة، لكن لا يمكن وصفها؛ إنه مثل وصف عطر أو حلم رأيته. عندما ترى لوحة، على الرغم من أنك تعلم أن الرسام كان لديه شعور معين في رسم هذا المشهد، يصعب على الرسام التعبير عن هذا الشعور.

تعلم أي شيء له مبادئ، ولكن لسوء الحظ، في جميع المجالات الفنية، هناك موقف يمكن للمرء أن يكسبه في أقصر وقت ممكن. إن القيام بكل شيء بشكل صحيح له علاقة مباشرة بمهارتنا؛ حيث أن مبدأ الفن هو امتلاك المهارة.

المدير الذي يتخصص في مجالات أخرى ليس بالضرورة قادرًا على العمل في المجالات الفنية. إذا كانت السلطات متعاطفة مع المجتمع الفني، فإنها ستوليهم اهتمامًا خاصًا، وسيقوم الفنان بعمله بسهولة وبراحة بال. هناك بالتأكيد العديد من الحلول التي يستطيع المسؤولون القيام بها، لكن المشكلة تعود إلى قلة اهتمامهم.

على الرغم من أنه يجب أن يكون معروفًا، مع تقدم التكنولوجيا والبرمجيات الحديثة، أصبح الوصول إلى العديد من الفنون أمرًا سهلاً للعملاء، وقد جعلت هذه المشكلة من الصعب بيع الفنان، ومع ذلك، هناك فنانين مبدعين وجدوا طريقة لتحقيق الدخل. في رأيي، توليد الدخل هو شيء يمكن الاستمتاع به؛ على الرغم من أن الأموال قد تكون صغيرة، ولكن مع مرور الوقت، سيتم العثور على طريقة لزيادتها. بالتأكيد هناك الكثير ليقوله. يظهر الفنان أفكاره وأفكاره وموقفه ورغباته في أعماله، لأن هذه الأعمال هي أكثر الأصوات تعبيرًا للتعبير. يجب أن ندعم الفنانين. إذا كان المنتج جيدًا حقًا من وجهة نظر العميل، فيجب اتخاذ إجراء لشرائه. ■



## الفن ليس له حدود وهو مليء بالحب



في حديث مع السيدة سارا نظري مديرة مجموعة ديانا الفنية ومعلمة الأسلوب التجريدي والرسم والتي كشفت بعد دخولها فن الرسم بعزم وحماس كبيرين عن جمال وفوائد هذا الفن وفي شكله من إقامة ورش عمل، منصة تعليم هذا الفن قدمت الفن

للمهتمين. ناقشنا تفاصيل نشاطه الفني. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. شاركت في أول معرض رسمي مع أستاذي في رودبار، وهناك وجدت رسوماتي الأولى مشتركة، وهو بالطبع لم يكن لدي رغبة في بيعه، ولا يزال موجودًا في قائمة أعمالتي.

على صفحتي على (@\_SARA\_62\_) و (@diana\_abstract\_paint) يشكرني الكثير من الناس على تعلم هذا الفن بسرعة، مما يجعلني أشعر بالرضا. يهتم معظم الناس بالرسم والفن، وهذا الشعور الجيد موجود في الجميع تقريبًا. يبدو أن خلق الثقافة والترويج لها في مجال الفن والحب لها يزيد من حنان الروح ويدمر الطاقات السلبية مثل الغضب والاستياء. إذا كررنا جهودنا وطاقتنا للشؤون الثقافية، فستتحقق أفضل النتائج في مجال التنمية الثقافية وتنمية المجتمع. في رأيي، إذا تم الجمع بين الحب والغرض والخدمة، فسيتم إنجاز جميع الأعمال بشكل جيد وستستمتع بها كثيرًا.

من أجل القيام بأنشطة في أي قسم، يجب أن يكون لدى كل شخص أولاً الحب والاهتمام بهذا العمل، لأن الحب ينشط والهدف الصحيح سيصل به إلى نقطة الازدهار. إذا استكملنا الأهداف بالحب، فمن المؤكد أن الكون كله سيسعى لتحقيقها.

بالطبع، يجب أن أثير أيضًا إلى أن المجتمع والثقافة الحاليين عادة ما يكون لديهم اعتراضات على الفنون مثل الرسم لأنها تسبب نوعًا من الفوضى في المنزل. كما يؤكدون أن الفن ليس الخبز والماء. بالنظر إلى هذه القضية، فإن أحد أهداف المهمة هو الاهتمام بالفن والفنانين، وبالطبع رعاية الفنانين في المجتمع. بطبيعة الحال، إذا بقي فنان في مكان الغرفة، حتى لو كان كنزًا، فلن يتم رؤيته مرة أخرى.

في رأيي، الدعم المالي للمؤسسات والمنظمات الحكومية للفنون والفنانين ضئيل للغاية. ومن المتوقع أن يستعرض المسؤولون فن الفنان وجهوده على المستويين الوطني والدولي. يعيش الفنانون كبشر في عالم الفن الذي لا حدود له ومليء بالحب. ■



تم طرحه في محادثة مع الفنانة الرسامة

## يؤدي الاهتمام بسبل عيش الفنانين إلى ابتكار أعمال فنية رائعة

فرشته بايدار هي إحدى رسامي ما بعد الحداثة الذين اهتموا بفن الرسم منذ أن كان طفلًا. في أوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين، عرضت أعمالها من خلال إنشاء معرض للرسم على الطراز الحديث واستمر في نشاطه من خلال إنشاء معرض يسمى بحران. ومع ذلك، تم إغلاق هذا المعرض بعد فترة بسبب عدم قبول الجمهور ودخلت مجال الفنادق، ولكن بعد عدة سنوات من الابتعاد عن الرسم، شعرت أنها لا تستطيع الابتعاد عن اهتمامها بالرسم وعادت للرسم مع جديد. وظهرت المزيد من الأفكار المهنية. نقرأ أجزاء من المحادثة مع هذه السيدة الفنانة.

أسلوب في الرسم "ما بعد الحداثة" مستوحى من طائر الفينيق، وهو تذكير بالتحقيق الذاتي والتطور. أعتقد أن كل البشر لديهم طائر الفينيق بداخلهم يمكن أن تدمره المشاكل، ولكن بعد فترة يولد من جديد بأمل.

من الأفضل أن يشارك الفنانون في المعارض التي تزيد من قوتهم البيعية، لأن المشاكل الاقتصادية للمجتمع جعلت القليل من الناس يفكرون في حضور المعارض وشراء الأعمال، ولهذا الغرض، يجب خلق ثقافة مناسبة بحيث يمكن لأفراد المجتمع زيارة المجتمع لصالات العرض وتشجيع المعارض التي يعرض فيها الفنانون أعمالهم. في بداية نشاطي، اهتممت فقط بالجانب الفني منها، ولكن الآن أفضل بيع أعمالتي الفنية، لأن بيع الأعمال له جانب مدر للدخل وشراء شخص لوحة فنية. معه، يعطي هذا العدد إحساسًا جيدًا للفنان ويحاول خلق المزيد من الأعمال، وفي المستقبل، يجعل الفنان يتقدم.

أقدم لوحاتي للجمهور من خلال صفحتي على انستغرام على (@paydar fereshteh) والتواجد في صالات العرض. لدي الآن اقتراحات مختلفة لتعليم أسلوب في الرسم، لكنني أفضل عدم القيام بأي نشاط تعليمي في الوقت الحالي؛ الأفضل للجهات أن تدعم الفنانين المجهولين وليس لديهم القدرة المالية على إقامة المعرض. أيضًا، تجمع صالات العرض فنانين غير معروفين مع فنانين مشهورين في مكان واحد حتى يتمكن الناس من التعرف على أعمال الرسامين غير المشهورين. من ناحية أخرى، يجب على السلطات منع البحث عن الربح في مجتمع الفنانين وإلقاء نظرة خاصة على سبل عيشهم حتى يتمكنوا من إنشاء أعمال فنية بسهولة. ■





## وأكد مؤسس ومدير مشغل ساره للخياطة يجب أن تستجيب الحكومة لاحتياجات رواد الأعمال



في حياتنا اليومية، كانت تجربة ارتداء الفستان الجميل ممتعة للغاية، ولكن الاهتمام الدائم هو العثور على خياطة اكتسبت المهارات والقدرات اللازمة. في محادثة مع السيدة / سارة بهزادي، خبيرة ومعلمة تصميم الخياطة، بحثنا في هذا الفن وجوانبه الاقتصادية. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

في الوقت الحالي، أود أن أسمع الجمهور أنشطتي في أي وسائط وبأي وسيلة، حتى يتمكنوا من الاستفادة من خدماتي إذا كانوا مهتمين. في هذه الفئة قمت بأنشطة تسويقية وعملت في شركات مختلفة منها شركات في مدينة ساوه وشاركت وتعاونت مع المدارس والمستشفيات والشركات من أجل خياطة الملابس. كما ذكرنا سابقاً، فإن اهتمامي الرئيسي ينصب بشكل أساسي على أعمال الإنتاج وفي هذا المجال أقوم أيضاً بخياطة المعاطف.

أثناء استخدام طرق جديدة لتحسين عملية الإنتاج، أعتزم تثقيف الأشخاص المهتمين قدر الإمكان وتوسيع نطاق هذه الخدمات. يمكن للجمهور والأطراف المهمة أيضاً الاطلاع على المنتجات المنتجة من خلال صفحة انستغرام على العنوان (@sareh\_dokht) والتعاون معي إذا رغبوا في ذلك.

من الاحتياجات الجادة للناس في مجتمع اليوم الملابس، والتي للأسف يتم توفيرها من دول أخرى بسبب عدم وجود تخطيط مفصل؛ في حين أنه من الضروري تزويدها من السوق المحلية بالتخطيط والسياسات المناسبة، وباستخدام هذه الحيلة، كان الخياطون في البلاد متحمسين لتوفير المزيد وجذب المزيد من الاهتمام الجاد لهذه الفئة. من الضروري أن تدعم السياسات الحكومية خلق فرص العمل لتغطية الاحتياجات الحقيقية للمجتمع المستهدف وتتماشى مع مطالب المهتمين بمجال ريادة الأعمال. هناك قضية أخرى تتعلق بالتسويق وأهمية الوصول إلى الأسواق المستهدفة، في هذا المجال، يجب اتخاذ التدابير اللازمة من قبل السلطات، كما يجب على المنتجين اتخاذ خطوات مزيدي من المعرفة والمعلومات في هذا الصدد.

يعتمد النجاح في مجالات الإنتاج وخاصة الفن على استخدام أساليب جديدة والاهتمام برغبات واهتمامات الجمهور التي تتغير يوماً بعد يوم رغم تطورات العالم الحديث. وبناءً على ذلك، فإن الفنان صاحب الذوق والدقة لتلبية احتياجات السوق الحالية وأذواق العملاء لديهم

آراء ويرحبون بالميزات الفريدة والتصاميم الجديدة. ■

مؤسسة ومديرة شركة نغارين نقش مرودشت التعاونية

و الإنتاجية

## تلعب رائدات الأعمال دوراً مهماً في اقتصاد البلاد من خلال خلق فرص



في محادثة مع السيدة الفنانة ورائدة الأعمال، السيدة زهرا أميري، مؤسسة ومديرة شركة نغارين نقش مرودشت التعاونية و الإنتاجية، قمنا بالتحقيق في حالة هذه الفنون في الاقتصاد الحالي للبلد. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

لحسن الحظ، الوضع الاقتصادي لهذه الشركة في حالة جيدة، لذلك قمنا بإنشاء مركزين خريين في ماروفداشت لمساعدة المحتاجين. وحالياً يوجد في هذه المراكز ألف عميل من الأطفال والنساء المحتاجات والمعاقين. جميع منتجات هذه الشركة التعاونية بما في ذلك السجاد والبسط والبسط مصنوعة من أصباغ نباتية وخيوط وصوف محلية عالية الجودة، وهذا يجعل منتجات هذه الشركة مختلفة عن المنافسين الآخرين، وعادة لأن الألوان المستخدمة هي نباتية يميل العملاء إلى شراء بضائعنا.

عادة ما يتم عرض وبيع المنتجات المنتجة في المدارس والمراكز الخيرية من قبل شركة نغارين نقش مرودشت التعاونية و الإنتاجية في محافظتي فارس وطهران. لحسن الحظ، فإن جودة المنتجات هي التي يتم تصديرها أيضاً إلى عمان. أيضاً، لتوريد هذه المنتجات، تقام المعارض في برسيبوليس ومقاطعة فارس، مثل شيراز، مما أدى إلى زيادة مبيعات هذه المجموعة. كما نشارك في جميع المعارض الدولية التي تقام على مستوى الدولة أو المتعلقة بمراكز خيرية، على حساب المشاركة في تلك الفعاليات ونعرض منتجات العملاء.

كما يتم عرض وبيع بعض المنتجات من خلال الموقع الإلكتروني [www.sharifict.ir](http://www.sharifict.ir) وصفحة انستغرام على العنوان (@tn113) ويمكن للمهتمين الاتصال بي مباشرة عبر البريد الإلكتروني ([azhra5716@gmail.com](mailto:azhra5716@gmail.com)). وغني عن البيان أنه من خلال التدابير المناسبة وبالطبع بسبب الجودة العالية للمنتجات المصنعة، فإن بعض المصانع تعتبر الآن من عملائنا الرئيسيين.

اقتراحي ونصيحتي لهم هي أنه يجب عليهم أولاً التعرف على الشروط ومقدار التكلفة الأولية لبدء العمل التجاري، ثم التعرف على الأسواق المستهدفة حتى يتمكنوا من تقديم منتجاتهم محلياً. وحتى الأسواق العالمية، لأن الحرف اليدوية من الضروريات الأساسية، ولا تعتبر عامة، وبسبب الظروف الاقتصادية والتضخم، فإن الطلب على شرائها منخفض، ولها عملائها.

هناك العديد من النساء المؤثرات في البلاد اللاتي استحدثن وظائف، مطلوب من الحكومة دعم رواد الأعمال، وخاصة النساء، لأن رواد الأعمال النخبة يمكنهم مساعدة اقتصاد البلاد من خلال

خلق فرص عمل. ■

## فرم اشتراک سالیانه

# دنیای سرمایه‌گذاری

Selected owners of capital and trade

منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

نوع اشتراک:

نام شرکت: ..... نوع فعالیت: ..... سال تاسیس: .....  
نام و نام خانوادگی: ..... حقوق: ☐ حقیقی: ☐

نشانی کامل پست:

کد پستی ده رقمی: ..... تلفن تماس: .....  
دورنگار: ..... تلفن همراه: .....  
نشانی پست الکترونیک (ایمیل): .....

آیا تمایل به دریافت نسخه pdf ماهنامه از طریق پست الکترونیک را دارید؟

بله ☐ خیر ☐

به همراه ارسال نخستین شماره ماهنامه کد اشتراک شما اعلام خواهد شد

واحد اشتراک: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۳۵

۱- واریز مبلغ ۲,۴۰۰,۰۰۰ تومان به حساب شماره ۰۱۰۱۹۶۵۰۲۹۰۰۴ و یا شماره کارت ۶۰۳۷-۹۹۷۳-۲۵۵۰-۹۳۱۴

و یا شماره شبا ۰۴-۰۲۹۰-۰۱۹۶۵-۰۰۱۰-۰۰۰۰-۰۱۷۰-۰۱۴۹ IR بانک ملی ایران به نام آقای مرتضی فخانی.

۲- ارسال تصویر فیش بانکی از طریق دورنگار به شماره ۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۸۶

۳- هزینه ارسال مجلات با پست عادی به عهده ماهنامه و هزینه پست سفارشی به عهده متقاضی است.

۴- هزینه فوق برای اشتراک ۱۲ شماره از مجله (هر ماه یک نسخه) است.



[www.dsarmaye.ir](http://www.dsarmaye.ir)



[d.sarmayeh@gmail.com](mailto:d.sarmayeh@gmail.com)



[donyaye\\_sarmaye](https://t.me/donyaye_sarmaye)



[@dsarmaye\\_ir](https://www.instagram.com/dsarmaye_ir)

The founder and manager of Sareh sewing workshop emphasized sewing

## The government should respond to the needs of entrepreneurs



In our daily life, the experience of wearing a beautiful dress has been very pleasant, but the constant concern is to find a seamstress who has acquired the necessary skills and abilities. In a conversation with Mrs. Sareh Behzadi, an expert and teacher of sewing design, we investigated this art and its economic aspects. We read parts of this interview.

Right now, I would like my activities to be heard by the audience in any media and by any means, so that they can benefit from my services if they are interested.

In this category, I have done marketing activities and worked in different companies, including companies in Saveh city, and I have participated and cooperated with schools, hospitals and companies in order to sew clothes. As it has been mentioned, my main interest is mainly in production work and in this field I also sew coats.

While using new methods to improve the production process, I intend to educate interested people as much as possible and widen the range of these services. Audiences and interested parties can also see the products produced through the Instagram page at the address (@sareh\_dokht401) and cooperate with me if they wish. One of the serious needs of people in today's society is clothing, which unfortunately is supplied from other countries due to the lack of detailed planning; While it is necessary to supply it from the domestic market with proper planning and policies, and by using this trick, the country's tailors were motivated to supply more and draw more serious attention to this category.

It is necessary for government policies to support job creation to cover the real needs of the target community and be in line with the demands of those interested in the field of entrepreneurship. Another issue is related to marketing and the importance of access to the target markets, in this field, necessary measures should be taken by the authorities and producers should also take steps with more knowledge and information in this regard.

Success in the fields of production and especially art depends on the use of new methods and paying attention to the wishes and interests of the audience, which is changing day by day despite the developments of the modern world. Accordingly, an artist with taste and precision to the current needs of the market and tastes Customers have opinions and welcome unique features and new designs.■

The founder and manager of Negarin Naqsh Maroodasht Production Cooperative

## Women entrepreneurs play an important role in the country's economy by creating employment



In a conversation with the lady artist and entrepreneur, Mrs. Zahra Amiri, the founder and director of Company, we investigated the state of these arts in the current economy of the country. We read parts of this interview.

Fortunately, the economic situation of Negarin Naghsh

Marvdasht Production Cooperative Company is in a good condition, so that we have established two charity centers in Marvdasht to help the needy. Currently, one thousand clients are members of these centers, including children, needy women, and the disabled. All the products of this cooperative company, including carpets, rugs, are produced from vegetable dyes and high-quality local yarn and wool, and this makes the products of this company different from other competitors, and usually because the colors used are vegetable, customers tend to buy our goods.

Products produced in schools and charity centers are usually offered and sold by Negarin Naghsh Marvdasht Production Cooperative Company

in Fars and Tehran provinces. Fortunately, the quality of the products is such that these products are also exported to Oman. Also, for the supply of these products, exhibitions are held in Persepolis and Fars province, such as Shiraz, which has increased the sales of this collection. Also, we participate in all the international exhibitions that are held at the country level or are related to charity centers, at the cost of participating in those events and we display the products of the clients.

Some products are also displayed and sold through the website [www.sharifict.ir](http://www.sharifict.ir) and the Instagram page (@tn613) and those interested can contact me directly via email ([azhra5716@gmail.com](mailto:azhra5716@gmail.com)). It goes without saying that with proper measures and of course due to the high quality of manufactured products, some factories are now considered as our major customers.

My suggestion and advice to them is that they should first familiarize themselves with the conditions and the amount of the initial cost of starting the business, and further along the way, get to know the target markets so that they can offer their products in the domestic and even international markets, because handicrafts are among the basic necessities. It is not considered public and due to economic conditions and inflation, the demand for its purchase is low and it has its own customers.

There are many influential women in the country who have created jobs, the government is requested to support entrepreneurs, especially women, because elite entrepreneurs can help the country's economy by creating jobs.■



**It was brought up in a conversation  
with the painter artist**

**Paying attention to the  
livelihood of artists leads to  
the creation of magnificent  
works of art**



Freshteh Paydar is one of the postmodern style painters who has been interested in the art of painting since he was a child. In the early 2000s, he exhibited his works by setting up a modern style painting gallery and continued his activity by establishing a gallery called Baharan. However, this gallery was closed after a while due to the lack of public acceptance and he entered the hotel business, but after several years away from painting, he felt that he could not stay away from his interest in painting and returned to painting with New and more professional ideas emerged. We read parts of the conversation with this lady artist.

My painting style is "post-modern" inspired by the phoenix bird, which is a reminder of self-actualization and development. I believe that all human beings have a phoenix inside them that can be destroyed by problems, but after a while it is reborn with a hope.

It is better for artists to participate in exhibitions that increase their sales power, because the economic problems of the society have caused few people to think of attending exhibitions and buying works, and for this purpose, proper culture should be created so that people of the society visit galleries. And the exhibitions where artists display their works should be encouraged.

At the beginning of my activity, I only paid attention to the artistic aspect of it, but now my preference is to sell my artworks, because selling works has both an income-generating aspect and a person buying an artist's painting. who is not familiar with him, this issue gives a good feeling to the artist and tries to create more works, and in the future, it makes the artist progress.

I introduce my paintings to the audience through my Instagram page at (@paydar\_fereshteh) and presence in galleries. Right now, I have various suggestions for teaching my painting style, but my preference is not to have any educational activity at the moment;

It is better for the authorities to support the artists who are unknown and do not have the financial ability to set up the exhibition. Also, galleries bring unknown artists together with famous artists in one place so that people can get to know the works of painters who are not famous. On the other hand, the authorities should prevent rent-seeking in the community of artists and have a special look at their livelihood so that they can easily create works of art.■

**Director of Diana's art group and  
instructor of abstract style**

**Art has no boundaries and  
is full of love**

In a conversation with Mrs. Sara Nazari, the director of the Diana art group and a teacher of abstract style and painting, who after entering the art of painting with great determination and enthusiasm, revealed the beauty and benefits of this art and in the form of holding workshops, the platform for teaching this art provided art to those interested. We discussed the details of his artistic activities. We read parts of this interview.

I participated in the first official exhibition with my teacher in Roodbar, and there my first painting found a buyer, which, of course, I had no desire to sell, and it is still in my list of works.

On my Instagram page (@\_SARA\_62\_) and (@diana\_abstract\_paintnt), many people thank me for learning this art quickly, which makes me feel good. Most people are interested in painting and art, and this good feeling is present in almost everyone. It seems that culture creation and promotion in the field of art and love for it increases the tenderness of the soul and destroys negative energies such as anger and resentment. If we devote our efforts and energy to cultural affairs, the best results will be achieved in the field of cultural development and the development of society.

In my opinion, if love, purpose and service are combined, all work will be done well and you will enjoy it a lot.

In order to carry out activities in any department, each person must first have love and interest in that work, because love is energizing and the right goal will bring it to the point of prosperity. If the goals are complemented with love, surely the whole universe will strive to fulfill them.

Of course, I must also point out that the existing society and culture usually have objections to arts such as painting because it causes a kind of disorder in the home. They also emphasize that art is not bread and water. Considering this issue, one of my important goals is to pay attention to art and artists, and of course, fostering artists in the society. Naturally, if an artist stays in the post of the room, even if he is a treasure, he will not be seen again.

In my opinion, the financial support of government institutions and organizations for art and artists is very small. Officials are expected to show the artist's art and efforts at the national and international level. Artists live as human beings in the world of art, which has no boundaries and is full of love.■



## CEO of Tejarat Atieh Saaz Company Government laws are an obstacle in the way of exporting Iranian goods



Some of the big export companies today have found the password to export destinations by using tricks and have played an effective role in obtaining export currencies. In a conversation with Dr. Hojat Ababaf Shushtari, the CEO of Tejarat Atieh Saaz, as well as the founder and CEO of Ababaf Group of Companies, we investigated these issues. We read parts of this interview.

This company started its activity in the field of exporting stone and building materials. After the increase in the price of the dollar and the influx of foreign traders such as Afghanistan, Pakistan and Iraqi Kurdistan to buy these products, at first the buying and selling was done in cash, which was to the detriment of our country due to the high price of the dollar, so we tried to sell it to the final consumer. to supply

Currently, there are plans to export to Russia, Oman, Qatar, France and England. Of course, we do not have much activity in the import sector and we usually get help from partner companies that have done very good activities in this field.

Based on this, our main work is to conduct market research. In the next step, we are trying to go towards one-stop and cheap cash purchases with the available cash, so that it can be sold at a lower price after that.

Companies active in the field of export usually have several weaknesses, one of which is limiting themselves to identifying the needs of the destination market without considering other important factors. For example, one of these factors is the need to increase the risk of product export in order to achieve long-term export markets, and in this regard, Tejarat Atieh Saaz has exported about 200 million Tomans of goods to Iraq for free as a sample. Another point is that friends of exporters are only concerned with the destination, while the conditions of the origin should also be considered. For example, instead of focusing on importing from one manufacturer, you can go to other manufacturers or try to internalize that product. Another issue is the need to set up a showroom, which should be the focus of exporters along with exports.

It is hoped that all active companies in the field of export will be successful. In this regard, I advise all of them to identify the market of our country in the first step and to identify the destination market in the second step so that their export process is more regular and better. There is a lot of potential in origin and destination that can be counted on for years to come in order to earn a lot of money.■

Master Hossein Sedaghat

## The essence of art is to have skill



In a conversation with Master Hossein Sedaghat, he described the important factor of attracting customers to works of art as follows the rules of the art world and special respect for its standards under the condition of benefiting from talent. We read parts of this interview.

Currently, our gallery means Sedaghat Gallery, in addition to education; It is active in the field of design and implementation, production, presentation and exhibition. Educational workshops are held on Thursdays from 16:00 to 20:00. Currently, about 10 students are attending these classes continuously and in addition, there are also virtual trainings. I have an Instagram page at the address (@sedaghat.gallery14) related to all my activities, where I share most of my work with the audience.

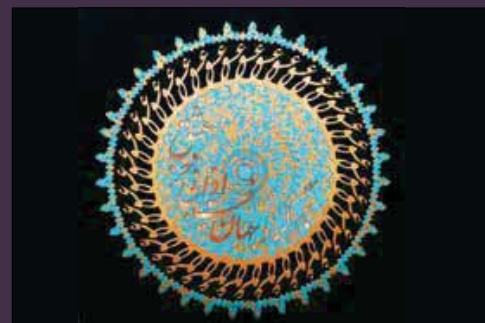
An artist cannot tell about his inner feeling, because the feeling is indescribable. It may be possible to give a sign, but it cannot be described; It's like describing a perfume or a dream you saw. When you see a painting, although you know that the painter had a certain feeling in drawing this scene, it is difficult for the painter to express that feeling.

Learning anything has principles, but unfortunately, in all artistic fields, there is an attitude that one can earn in the shortest possible time. Doing everything correctly has a direct relationship with our skill; As the principle of art is to have skill.

A manager who specializes in other fields is not necessarily able to work in art fields. If the authorities are sympathetic to the artistic community, they will pay special attention to them, and the artist will do his work easily and with peace of mind. There are definitely many solutions that the officials are able to do, but the problem comes back to their lack of attention.

Although it should be known, with the advancement of technology and modern software, access to many arts has become easy for customers and this issue has made it difficult to sell the artist, however, there are creative artists who have found a way to generate income. In my opinion, income generation is something that can be enjoyed; Although the money may be small, but over time, a way will be found to increase it.

There is definitely a lot to say. The artist shows his thoughts, ideas, attitude and desires in his works, because these works are the most expressive voice to express. We must support artists. If a product is really good from the customer's point of view, an action should be taken to buy it.■



**Managing Director of Armaghane  
Sepehr, Shadiavaran Food Distribution  
Company**

**The fluctuation of prices  
has made the work of  
economic enterprises  
difficult**



In an interview with Morteza shafaf, the CEO of Armaghane Sepehr Shadiavaran food distribution company in Fars province, we examined the current state of the food distribution industry, we read parts of this interview.

From July 2017, Armaghane Sepehr Shadiavaran Food Distribution Company started its work by supplying children's cultural products, story books, games and educational entertainment, toys and children's chances, and then according to the market's needs and the ability of the board of directors to supply goods. He proceeded to distribute snacks.

Since its inception, the managers of this company have spent all their power and energy to create human resources infrastructure and trained young and efficient workers and worked in different departments, fortunately, now more than 50 employees are working in this company.

The main feature of this company is the speed of distribution of products. Fars province is very wide and it is nearly 500 km from the center of the province to the south or north of the province. Due to the presence of specialist forces in the distribution and sales unit of the company, the customer's request will be delivered in the shortest possible time.

The most important activity of Armaghane Sepehr Shadiavaran Food Distribution Company is to improve the performance of various departments of the company. With the contract that was recently signed with a consulting and training institute, we are supposed to carry out all the processes, guidelines and quality indicators and, accordingly, the service process in this field in the best possible way within a period of one year.

After the oil distribution and petrochemical industry, the most private sector activists operate in the food distribution industry, which indicates the need for expertise in this industry; Because this industry is one of the most sensitive industries of the society and deals with people's livelihood. The food industry is a dynamic and demanding industry. If the workers of this industry have sufficient and complete expertise and are familiar with the various dimensions of the techniques of this industry, they also know the opportunities and risks of the industry well and constantly monitor and control internal and external factors; This industry is a good opportunity for investment.

The most important and main challenge of this industry is the lack of economic stability. Price fluctuations have made the work of economic enterprises very difficult and caused distribution companies to face many challenges. In some cases, the price of a product has increased by 100% due to various reasons.■

**World of  
INVESTMENT**

**CEO of Ario Bojan Groos Group  
Ario fertilizer does not  
pose any risk to the  
environment**

Ario Bojan Gros Group and Group, producing Ario fertilizer, according to the agreement with the consumer and local experts, is specially formulated based on soil analysis, type of crop and weather conditions, which has distinguished the fertilizers of this company. To learn more about the activities of this company, we have conducted an interview with Hassan Jalali, CEO of Ario Bojan Groos Group. We read parts of this interview.

The first goal of Ario Bojan Groos group and collection was to clean, improve and re-fertilize the country's soil. The next goal of Ario Bojan Groos group and collection is to clean and make healthy the people's food basket, which is dominated by unhealthy food products and contains chemicals and heavy metals that are extremely harmful to the body.

Two models of Ario company's fertilizers with humic base, in two forms, formula one (vegetative) and formula two (reproductive), and obtaining a fertilizer registration license from the Water and Soil Organization of the country, and with the agreement of gardeners and farmers in order to obtain better results in the form of a project based on soil analysis, the type of cultivation and weather conditions are produced exclusively, which is not common in 70% of the countries of the world. These fertilizers have been able to enter the domestic market by obtaining the necessary permits from the water and soil authorities of the whole country. We currently have 3 other fertilizer models that will be approved after the final pilots.

Ario fertilizer is specially formulated according to the agreement with the consumer and local experts, based on soil analysis, type of cultivation and weather conditions. In this year, we will summarize the three products and register them, and at the same time, consult to attract investors for industrialization and finally nationwide distribution of this fertilizer.

Ario fertilizer can be absorbed by any root after being dissolved in water and poured into the soil for many years. Meanwhile, during this period, in addition to cleaning and balancing soil elements, it creates suitable living and feeding conditions for beneficial microorganisms and bacteria and increases their number greatly and increases the general quality of the soil.

Ario fertilizer is domestically produced and with a little attention and support from the authorities and trustees, it can quickly be introduced in the global markets, especially in the countries of the region, and earn currency for the country. Aryu fertilizer, because it has a natural base, was compatible with the environment and not only poses no danger to the environment, humans and animals; Rather, it is restorative.■





**It was brought up in a conversation with the CEO of Sepandmehr Engineering Company**

## **Creativity, beauty, innovation and security are the needs of urban and road architecture**



In today's world, at the same time as the development and expansion of technology and the increase in the aesthetic knowledge of citizens, we are witnessing the emergence of new designs and ideas in the field of architecture, especially in the field of urban and road equipment design. In a conversation with Dr. Moslem Amiri Paryan, the CEO of Sepand Mehr Company, we examined the activities and actions of this company in the field of designing and producing urban and road architecture equipment, as well as the progress and investment goals in this field. We read parts of this interview.

Sepand Mehr Company was established in 2020 with the aim of creating a scientific and specialized platform in this field by using young and elite designers in the country in continuous communication with architecture and industrial design schools and in these years it has been significantly active in creating a specialized space for designing and producing urban equipment. and has had road safety. In short, the design process at Sepand Mehr Company takes place in 6 stages, which include "requirement identification and design data collection", "design parameters extraction and idea generation", "computer simulation of ideas", "prototyping and product testing", "extraction" technical and operational plans" and "production of the final product". The correct implementation of the design process by considering global criteria, parameters and standards will lead to the production of beautiful, efficient products, harmonious with the environment and creating a sense of satisfaction in users.

The correct implementation of the design process, taking into account the criteria, parameters and global standards, will lead to the production of beautiful, efficient products, harmonious with the environment and create a sense of satisfaction in the users.

Considering the production costs and the presence of prominent companies producing metal and polymer raw materials in the country, there is a significant request from neighboring countries to buy these products from our country. For this reason, investing and creating specialized workshops in this field, considering the pricing outside of the government price list for this category of products, will not be without attractiveness and will create numerous job opportunities and productive entrepreneurship.

The creative and innovative atmosphere of Sepand Mehr Company is a suitable platform for group activities of students, and many trainees are recruited by the company or maintain their relationship with the company in the form of short-term and long-term projects. This scientific-workshop atmosphere has created the distinction of our company against other production workshops, which has provided the trust and confidence of public and private employers to this complex. ■

**The managing director of Soot ich Tabriz company raised**

## **Mandatory prices are the main challenge for producers of dairy products**



Dairy products and related products are one of the basic commodities of people's lives, which unfortunately have become difficult to provide for consumers under the influence of current inflation and high prices. In an interview with Dr. Sasan Gholipour Khalili, CEO of

Soot Ich Tabriz (Toris) Company, we have examined this issue, we are reading parts of this interview.

The main goal of Soot Ich Tabriz (Toris) from the past until today has been to improve and upgrade the level of the food basket of Iranian people and has made a lot of efforts in this field. During this process, this company purchased high-quality milk from well-known industrial farms and now produces the desired products.

Relying on efficient manpower, updating technology and creating a clean and safe environment, improving the quality and quantity of products and managing costs, developing the market and improving our services to customers are among the top producers in the field of producing all kinds of dairy products in the country. On the other hand, this company, understanding the needs of customers, providing them with services and products, according to the contractual conditions, while complying with standards, regulations, legal standards and safety regulations, considers creating value for customers and other stakeholders as the essence of all its activities.

In addition to meeting the needs of the domestic market, the products of this company are also exported to countries such as Iraq, Afghanistan, and Russia. As mentioned, the priority of work in this company is its quality, for this reason, the more quality it has, the more customers will be satisfied.

This company relies on its capable employees as a resource full of effort, dynamism and using their scientific and technical capabilities, relying on its brilliant performance record and is proud to benefit from advanced production and research facilities and with the development of the research unit. and development and quality control, to increase the breadth and variety of its products and by obtaining ISO 9901-2015, ISO 22000, HACCP standard certificates and obtaining a license to use the GMP standard mark, which is a proof of product safety and quality, in order to meet the needs and demands of consumers to ensure their health and maintain the nutritional value of this company's products.

This process, from receiving milk to producing the final product, is hard and stressful. On the other hand, it seems difficult to sell products due to their short shelf life, and the mandatory pricing of dairy products has also multiplied the challenge of producers. ■

## Distribution of 1100 Tomans profit in the annual general meeting

### Shareholders' satisfaction with the performance of Zagros Petrochemical Company

The Annual Ordinary General Assembly of Zagros Petrochemical Company for the last financial year on July 27, 1402 at the Olympic Hotel International Conference Center in Tehran with the presence of the representative of the Stock Exchange and Securities Organization, the auditor and the legal inspector and the presence of more than 91% of the company's appreciative shareholders with dignity and respect for them was held, which resulted in the satisfaction of the shareholders at the end of the meeting. This meeting was chaired by Dr. Rahim Esmaili Dana as the representative of the major shareholder and was officially started by inviting other members of the board of directors according to the percentage of shareholders present in the meeting.

In the following, Dr. Matin Didari, CEO and Vice Chairman of the Board of Directors of Zagros Petrochemical Company, reported the performance and achievements of the company in the last financial year, including production, sales, transportation, financial measures, achievements and other important measures taken in the previous financial year and the future plans of this presented the company to the assembly and answered all the questions and concerns of the shareholders regarding the feed price and presented a full report of the follow-ups in this area in a documented manner to the respected shareholders. Dividend of 1100 Tomans in Zagros Petrochemical Annual General Assembly

The Annual General Assembly of Zagros Petrochemical Company also approved the payment of 11,000 Rials per share in the last financial year and announced the payment method according to the notice published by the company in the Kodal system.

Despite the changes in the gas price and its excessive increase, the most unchallenged general meeting of the country's petrochemical industry was held by the name of Zagros Petrochemical, so that at the end of the annual general meeting of this company, the shareholders expressed full satisfaction with the performance and achievements of Zagros Petrochemical in the last fiscal year. And they appreciated the appropriate actions and follow-ups of Dr. Mateen Deidari, CEO and Vice Chairman of the Board of Directors of this company in protecting the interests of the shareholders.

The meeting of the Annual General Assembly of Zagros Petrochemical Company ended at 12:45 and immediately, the meeting of the Extraordinary General Assembly of Zagros Petrochemical Company was held with the presence of shareholders in order to conform to the company's articles of association with the example of the Articles of Association of the Stock Exchange and Securities Organization, and the meeting agenda was approved by the Extraordinary General Assembly ended at 13:00.■

The member of the board of directors of  
Imran Binesh Sazeh emphasized

## The necessity of organizing the chaotic market of the construction industry

The construction industry is one of the most important and influential sectors in the development and prosperity of our country, which has always been welcomed by investors and those interested in the construction industry due to its high profitability. To get to know more, we have talked to Engineer Abbas Mahmoodi, a member of the Board of Directors of Omran Binesh Sazeh Company. We read parts of this interview.

It seems that the desire to build buildings has decreased and due to the decrease in demand in this area, the speed of construction of residential and commercial units has decreased. In the field of housing, measures such as the construction of Mehr housing caused disruption of market order and a significant decrease in quality in the construction of residential units, while with the adoption of appropriate measures and the use of experts, such problems would not have occurred.

In my opinion, in Iran, the construction industry is also facing challenges, because in a period of time, unprofessional and unskilled people entered this profession and built buildings that currently have negative consequences. Unfortunately, this problem has caused a heavy blow to the construction industry and removed this industry from healthy competition. In my opinion, with the arrival of experts, the use of designers and principled construction and the creation of deterrent laws against non-experts will improve the work. At

Currently, 41 units of Iran Zamin complex are dedicated to the commercial sector, 1,800 meters to the amusement park, and parts of this complex to the reception hall and restaurant, and the policy of the board of directors is to make this complex a center for the presence of food and restaurant brands. In addition, a very suitable platform will be provided for creating job positions in the Azimieh area of Karaj.

My advice is that people who want to enter this field should first gain experience as a technician with experts. In this industry, experienced and expert people dominate the construction work and are able to produce competitively in this field.

Since the construction industry is one of the important industries of the country, more attention should be paid to this category by different governments. If we pay close attention, today most of the people in the society, from the educated class to different occupational groups, are connected with the construction industry, and from this point of view, many jobs will be created, therefore, paying attention to this sector is an integral part of economic growth and development that should be paid attention to. More to this industry should be done by the government.■



## The central category of blockchain in financial reporting



**Ali Pakbakhtegan Zanjani**  
Manager of Iran's  
blockchain house

Blockchain protocol without the intervention of the human agent and by removing the accidental and non-inadvertent mistakes of this agent, as well as not needing a centralized controller and central organization and the ability to adapt the input data by different people in different places and times, is able to provide detailed reports on the status of transactions at the given time. Submit an opinion.

Complexity, transparency and the category of security are the necessary features for financial reports at the time of progress of financial and accounting affairs in banking, financial and audit organizations. The change in the business environment, accompanied by the indicators mentioned above, has increased the costs of financial reports and accounting systems. Calculations related to assets and the entry of new indicators into the field of assets, such as intellectual and intangible assets, the value of technical knowledge and human resources, and such things that are considered in the field of virtual assets.

In 2016, the European Union proposed the use of blockchain technology as a financial reporting solution in banks and financial and credit institutions. As a new information technology system, blockchain can provide data in the form of decentralized distributed recording and reporting. The Achilles heel of a financial report is maintaining the integrity of the report with different users entering or correcting the data, and blockchain is able to manage this challenge by relying on its distributed system so that the integrity of the reports is maintained. Blockchain protocol without the intervention of the human agent and by removing the accidental and non-inadvertent mistakes of this agent, as well as not needing a centralized controller and central organization and the ability to adapt the input data by different people in different places and times, is able to provide detailed reports on the status of transactions at the given time. Submit an opinion. Blockchain can not only provide intelligent reports, and its adaptability to artificial intelligence can increase intelligence, increase quality, transparency, and thus reduce financial reporting costs, but in turn, it is a factor for explaining indicators that are used for legislation and regulation. It should make legislative processes simpler and more up-to-date.

Blockchain is a new solution, based on technology, technological infrastructure, accurate, transparent and reliable to face the stated challenges. It is necessary for businesses, governments, governments and international organizations to have a careful, expert and dispassionate look at this technology and its capabilities.■

## CEO of Ifa Sanat Gharb Company

**We are the first holder of a license to sell electromagnetic smart meters**



To realize ideas and goals in any business, modern technologies must be used. This issue is even considered as a very important competitive advantage, a condition for profitability and visibility of manufactured goods and products in foreign markets. In order to further investigate this issue, we had a conversation with engineer Yashar Nazer Adl, CEO of Ifa Sanat Gharb Company. We read parts of this interview.

Being in the list of the top 10 manufacturing companies in the world is one of the long-term goals of IFA Sanat Gharb, which unfortunately has not been fully achieved due to the sanctions and the economic and political situation of the country, but considering the activities of the last few years and Communicating with partner companies in the region, the company's name has been mentioned in neighboring countries as well as some European and Latin American markets.

This company was the first holder of a license to sell electromagnetic smart meters in the country and is currently one of the most prominent brands among meter makers. Unique industrial meters and flowmeters have been manufactured in accordance with global standards with numerous software and hardware updates over the years, and currently about 8,000 meters manufactured by this company have been installed across the country. Among these products are electromagnetic smart meters, ultrasonic semi-smart meters and ultrasonic smart meters, which are the most used in measuring the amount of underground water consumption, including agricultural and industrial water wells. It is worth mentioning that the mentioned products are used to measure the amount of water consumption in the internal processes of various industrial companies.

It is better for managers to pay more attention to water and energy control systems. On the other hand, they should take into account the many challenges such as the extreme fluctuations of the currency price, the difficulty of transferring currency from inside to outside and vice versa, the high price of the currency and, naturally, the high costs of raw material procurement, the lack of support for the producer by the relevant organizations and bodies, and the lack of financial support and providing sufficient facilities with easy conditions to production companies, have a more systematic planning.

As a producer, I always try to achieve more successes and I hope that the society will achieve the necessary growth in realizing the culture of controlling water and energy monitoring systems. It should be known that by facilitating the purchase of meters by providing loans to farmers and by injecting working capital to the producer, the amount of sales and subsequently significant profit will be obtained.■



## The future scholar of the field of digital economy raised The necessity of the government's effort to legally organize cryptocurrencies



One of the important actions of the government that will solve the challenges and obstacles of the cryptocurrency industry is the development of the document on the evolution of cryptocurrencies. According to this document, some

cryptocurrency restrictions for exchange and buying and selling will be removed and the obstacles in front of it will be removed to take effective measures. To further investigate this issue, we had a conversation with Dr. Mohsen Rezaei Sadrabadi, a futurist in the field of digital economy. We read parts of this interview.

The word crypto refers to two main forms of this nature; That is, it has cryptocurrencies and assets. Crypto-assets include utility tokens and securities, and cryptocurrencies refer to monetary categories. In the compilation of the transformation document, one of the policies of the 13th government, the focus was placed on creating a single and coherent command for policy making and managing the issue of cryptocurrencies, which had been neglected before. Take charge of the "National Headquarters of Cryptocurrencies".

This headquarters was activated with the mission of coordination, macro-policy making in this field and creating unity of decision-making and policy making in the field of cryptocurrency. In this context, we were faced with mixed opinions and positive and negative views, which became somewhat coherent with the compilation of "Rules for Organizing the Cryptocurrency Ecosystem".

In the transformation document, four transformative issues were mentioned, the most important of which was the transformation of negative, threat-oriented and directive views into positive, organized and opportunity-creating views. The issue of cryptocurrencies in our country has not yet become a serious issue and a crisis or an acute issue, therefore the officials They spend less time than that and this process slows things down and weakens the government's performance in this sector.

Cryptocurrency can be used as a long-term asset. In view of this, the government has concluded "Cryptocurrencies Regulation Regulations" in order to organize this industry. I am hopeful for the future of this sector due to the relatively good approach of the government and taking effective measures.

The rulings on the organization of cryptocurrencies were compiled in 47 articles and had 28 revisions. In this way, the institutions in the government put forward opinions and based on that, editing is done. When we talk about 28 revisions, we mean that the text was reviewed 28 times, article by article, from beginning to end.

If the government does not enter this field directly, it should at least organize and organize it properly. Just as other countries have taken important steps in this direction by relying on the elite force and capability of their country.■

The CEO of the Blockchain Association proposed

## The development of the digital economy depends on the support policies of the government

Although public interest in the cryptocurrency industry has increased over the past few years, we are still facing regulatory weaknesses in this area. To further investigate this issue, we had a conversation with Abbas Ashtiani, the CEO of the Blockchain Association, as the first and most specialized private organization in the country. We read parts of this interview.

Since its establishment, this association faced the growth and expansion of this field in the country, especially in the field of mining. It should be known that the private sector, like other sectors, has been more active in the field of cryptocurrency than the government. Also, this part of the government entered into the issue of cryptocurrency mining and using its devices faster than after that the Supreme Secretary of the Virtual Council recognized mining as an industry.

Around 2019, the International Institute of Global Auditing provided a definition for cryptocurrencies that they are a new class of assets called digital assets, just as we have the asset class of copper and expensive equipment. This sector was also new in the world, but different governments around the world began to legislate and regulate it due to the property nature of the cryptocurrency industry.

The field of cryptocurrency, unlike traditional sectors, must be updated every day, and this conflicts with the traditional licensing system, for this reason, self-regulation methods are currently being formed in the world and in the country, and there are requirements that must be met in order to reach the point of growth of the country's economy in to become an investment field; Otherwise, if there is no such approach, we will face an environment that will sacrifice people's capital and proper education.

Two main areas in the country that have been successful in the field of blockchain technology; One is the digital Rial, in connection with which the Central Bank announced that it will introduce another form of Rial into the country's payment cycle and monetary system in order to provide Rial money with the ability to sell and identify the place of consumption and receiver. It seems that the central bank could use the new payment method in this area by reducing this interest in controlling the money flow.

One of the other benefits of using blockchain technology is tokenization. Blockchain technology has the possibility of maintaining a very strong ownership of crypto assets, and its subject is simulating a bunch of asset classes and different areas of investment on the blockchain platform. But the government should be smart because the development of digital economy investment depends on the regulatory mechanism of the government.■



**Founder of Zanjan System Company**

## **The mining industry is the locomotive of the digital economy**



Far from political restrictions and international barriers, the cryptocurrency mining industry provides a suitable platform for business interactions and exchanges.

In a conversation with engineer Afshin Ashoori, the founder of Zanjan System Company, we investigated this issue. We read parts of this interview. In addition to setting up the first cryptocurrency mining town and producing high-tech equipment and miner devices, he is a member of the board of directors of Ashoori Agriculture Company, chairman of the cryptocurrency and blockchain commission of the trade union organization, and a member of the board of representatives of the Zanjan Chamber of Commerce. The description of this interview is from the point of view of the esteemed audience.

I started working in the field of IT since 1998, and since 2016 I have been working professionally in the field of cryptocurrency and blockchain. And after some time, we started producing and assembling miner devices and miner rigs. After that, in 2018, the first regulation of the cryptocurrency industry was compiled, which was the introduction to the issuance of a license for the cryptocurrency industry.

This industry is new, for this reason, although it was growing in the beginning, but with the change of new ministers, this industry was suddenly shut down and obstacles were considered for it.

Due to its financial turnover, this industry is considered the locomotive of the digital economy and is on a growing path, but unfortunately, the legislative path is not smooth for them and the bad law has caused the destruction of this industry in Iran.

If import and export are also done relying on the cryptocurrency industry, which has been done recently, it will be the source of great changes. Domestic cryptocurrency platforms have been well developed and they have been awarded a legal payment gateway, which is one of the positive measures of support.

The thing to think about is whether we have cryptocurrency mining in the country or not, the people of Iran will buy the cryptocurrencies they need from domestic and foreign platforms, which will cause the currency to leave the country and increase the currency imbalance. will accompany If cryptocurrency is mined and produced in Iran, it will play a significant role in direct foreign exchange, gross national product, prevention of currency outflow and creation of specialist-oriented jobs, which should be considered by the government at this time. ■

**Head of Mining Working Group of Iranian Blockchain Association**

## **The mining industry is not in good condition**



Although there is still a long way to go for development and growth in the blockchain industry, many efforts have been made in the last few years to learn more about this category, and it seems that the resistance against this industry has been broken, considering its global achievements. To get to know more about engineer Ali Babaknia, the head of the mining working group of Iran Blockchain Association, we went and had a conversation with him. We are reading parts of this interview.

We officially started our activity in this association since 2018. At that point, the government did not have any kind of view on cryptocurrencies other than negative and disciplinary approaches, however, we tried to introduce the advantages and disadvantages of this industry to the government.

One of our goals was to change the government's attitude towards this field, which fortunately was achieved to a large extent; It is as if this area has been changed from absolute haram to conditionally halal. On the other hand, since in the field of energy and tariffs, there is a very strict behavior and there is no interactive view, we are currently witnessing the existence of authorized farms, but they are shut down, and their shutdown has nothing to do with the lack of electricity in the summer season, hence Our main goal of turning the main wheel of the economy relying on the mining industry has not been achieved yet.

We need a council-based and committee-based decision-making body that has more influence than the ministries, otherwise the ministries will act to protect internal interests and reduce the responsibilities of their areas and ignore the national interests.

Contrary to popular belief, we are not looking for cheap electricity like other industries, because the cryptocurrency industry is very different from other industries. Our main demand is to receive electricity at a reasonable price so that industries can afford it. Considering this issue, my most important expectation is the selection of literate and courageous managers in the country who have the ability to recognize issues, while the view of the current managers is in conflict with the view of the activists of this industry.

Unfortunately, this industry is not doing well and it seems that in the next year and a half, we will witness the migration of most of its workers to countries such as Qatar, Oman, and the UAE. Former investors are not happy in the current situation, so I invite new investors to be patient. ■

CEO of Mehr Parsian Company

## The field of management and economy of the country is not a place of trial and error



Due to the importance of using new technologies, developed countries have taken important measures to use blockchain technology and the cryptocurrency phenomenon as

much as possible. Even the laws of these countries are in accordance with the plans of this industry and creating a platform for its realization, but despite some small and minor measures in our country, the legal structures have not yet adapted themselves to the field of cryptocurrency and how to use it. To further investigate this issue, we had a conversation with Engineer Mohammad Reza Sharfi, CEO of Mehr Parsian Company. We read parts of this interview.

Mehr Parsian Company is the first registered company with blockchain technology in Iran and Iran's Coin platform is one of the first platforms in the field of blockchain. This platform started its activity in different sectors of this technology such as mining and software in 2013 under the name of Coin Iran. Since blockchain technology is a part of modern technology that today faces many challenges due to the lack of knowledge and nobility of the trustees regarding the emerging fields of technology, it is important to try to solve its problems.

The multiplicity of institutions in decision-making, procrastination in decision-making or evasion of accepting responsibility and making decisions are other problems in the field of new technologies, of course, other sectors of the country's economy are also involved in such situations.

The basic and major challenge of the country is the need to get a license to start any business and activity, while the requirement to get a license to start activities that comply with Sharia and the law does not seem logical. Unfortunately, our country is trying to set up multiple licensing systems with a license-oriented view, and this creates rent in the long run. Unfortunately, poor performance or making wrong decisions in the country's management system does not cost people anything.

The main factor is transparency, which is also one of the concerns and challenges in the capital market, and this has sometimes caused tension in society and the emergence of more than thousands of victims. Today, domestic investors move towards the most profitable sectors of the economy, and since the costs have risen sharply, they have no incentive for new investment, which is seen in relation to start-ups. ■

World of  
**INVESTMENT**

## Senior product manager of Exquino 6 years of accompanying Iranian users in the cryptocurrency market

Since in the cryptocurrency industry, the opportunity to access high profits with low capital is available, many investors enter the market without obtaining sufficient information and suffer a lot of loss, therefore the most important advice of market operators is that people, while obtaining the necessary information, reliable exchanges and identify a professional. In a conversation with engineer Saeed Zanganeh, the chief product manager of Ernyka Holding, we have investigated this industry on the Exquino exchange. We read parts of this interview.

More than 6 years ago, Exquino started its activity in the field of digital currency buying and selling platform and after that, two-way trading market, even before many prominent international platforms, and was able to provide these services to Iranian users, who usually or from Up-to-date services are disabled or can be used later.

Starting an exchange was a tough road, especially when many were unfamiliar with the industry or might be skeptical of it. In such a situation, to be able to gather the human resources of this technology, train them, and spend a lot of time researching and testing different ways to provide services on the edge of technology while providing the security of users' assets, which, of course, is the true meaning of knowledge-based activity. Being is a very difficult task. Needless to say, the issue of the edge of technology and security is very important.

Digital currencies are an opportunity and, in my opinion, a future study, which of course, like any opportunity, has its own threats and users should use it consciously. Digital currencies have high volatility that can cause profit or loss for the user. One of the advantages of Iranian platforms is the benefit of legal protection.

Maybe this is speculation, but the fact is that part of the dollar remittances are done by Tether digital currency. The activity of these platforms and their efforts to maintain the market is one of the good events of this industry, which is very important, because otherwise the investor will take his capital elsewhere.

If you have the possibility to buy, you must first start the registration process from Exquino. If you want to convert Rials to digital currency, you must do authentication, which will not take more than two to three minutes of your time, and the whole process is offline and online.

I emphasize the concern that has always existed about digital currency platforms. Relying on reliable Iranian platforms will surely reduce the risks of Iranian users. ■



3

World of Investment  
No 80 • July 2023



## Development of digital economy by facilitating entrepreneurship



**Vahid Vali**  
Co-founder and CEO of  
Nik Andish Holding

With a quick look at the 7th Development Plan, it is easy to understand that the role of the digital economy is very colorful, but the digital economy cannot be realized just by talking about it and holding seminars, conferences and commemorating days related to it, such as Technology and Information Day. Certainly, the development of knowledge-based businesses and Internet-based businesses and their support should be given more attention by competent institutions and organizations. If the government does not pay serious attention to facilitating entrepreneurship and removing obstacles from online businesses and supporting them comprehensively, the development of the digital economy and what is written about it in the 7th Development Plan will remain more of a dream. Currently, the migration of skilled workers has become one of the problems of most businesses, especially online businesses. Without planning and supporting these businesses, which mainly move on the edge of technology and are always ahead of legislation, we cannot expect that these companies will have the necessary and sufficient ability to keep the expert workforce in the country, and worse, the absence of these supports. And incentives can even drive innovative businesses out of business. Managers and investors in new and creative fields based on digital economy need security; Security that is not just a slogan. Unfortunately, what we have seen recently causes investors in these fields to panic more. Naturally, a business must be subject to the official law of the country and develop its business under the law, but occasional clashes of taste will cause more discouragement in this area and reduce the desire and interest of investors and businesses to stay and build. Recently, in addition to the increase in the migration of specialized forces, sometimes we have witnessed the complete migration of a business abroad; Therefore, it can be said with certainty that for the development of new businesses, the maintenance of expert staff in the country and the realization of the 7th Development Plan, more attention should be paid to this area, which, of course, in my opinion, this should be done with more interaction between the three powers and other competent authorities with businesses and experts. Technological fields are realized and not by taste decisions behind closed doors. In short, in my opinion, the realization of the digital economy and its development can be realized if the three forces cooperate and participate with businesses and people who have worked hard in this field for years. Obviously, it can be said that the decisions and personal attitudes will seriously make this impossible. ■

## Profitable future life insurances



**Niloofar Ariazad**  
Director of Education and  
Market Development of the  
Middle East Life Insurance  
Company

The importance of life insurance becomes clear when we realize the necessity of its presence in the household shopping basket. In fact, by buying life insurance, each person becomes his most valuable asset; It means he insures his life.

Golden retirement  
Fortunately, these days in our country, with the establishment of specialized life insurance companies,

products related to annuity insurance and supplementary retirement have been provided. These products are designed in such a way that both working people can benefit from its benefits and it can create a source of income for housewives to receive pensions like working women. Also, one of the challenges of guilds and businesses, which is the lack of pension rights, is solved by purchasing this type of insurance policy. In addition to the mentioned cases, this insurance policy can be very suitable for the youth period of children in order to guarantee income and meet financial needs. Children who have this insurance policy can receive a salary from a certain age or receive a significant amount at once to meet needs such as buying a home, starting a business, paying for their education or marriage. Providing for the future of children in the absence of the head of the family

Every parent wants to provide their children with the best social and welfare facilities and provide them with the necessary peace and comfort, but in the event of the death of their parents, the children are under pressure in addition to emotional suffering, as well as financial pressure. By buying life insurance, children's expenses are covered and their future is guaranteed when problems occur due to the absence of parents.

Debt payment concerns

When receiving a loan, the borrower must pay a very small amount to buy the life insurance of the debtor. If the borrower dies during the repayment period of the loan installments, the balance of the loan installments will be paid in one lump sum to the bank or lending institution, and the family of these people will not face the problem of repaying the remaining installments.

Exempt from inheritance tax and assigning the beneficiary as per the person's choice

In life insurance, all amounts are exempt from tax. In addition, the insured can determine who will receive the continuation of the pension or death capital after his death. Life insurance can be the best legacy for survivors. What has been said shows that we need life insurance both for our own comfort and for the well-being of the people we love. The existence of life insurance as a very powerful financial tool is essential for every member of the society. ■

# Information rent plagues Iran's capital market



**Morteza Faghani**  
Member of Tehran  
Chamber of Commerce

Iran's capital market experienced difficult times from the middle of May to the end of this June, so that the memory of the historic fall of the stock market in 2020 came to life for many. On May 17, while many shareholders were expecting an upward movement of the total index, the total stock market index fell by 85 thousand

and 43 points, about 3.7 percent, and reached 2 million and 440 thousand points. This drop continued again, in a way that on June 31, the total index of the stock market reached 2 million and 173 thousand units. Although the fluctuations of the index and the capital market are part of the essence of this market all over the world, what makes the Iranian capital market complicated is its interweaving with the issue of lack of information transparency. After the fall of the stock market in May and the exit of many small shareholders from this market, the picture of the decision to increase the feed rate of petrochemicals was published, which surprised many.

This image, which was published on social networks, was a resolution in which the increase in feed and petrochemical gas rates was approved by the government. This caused a great controversy in social networks and among shareholders and capital market activists, because exactly on the same day that this resolution was approved by the government and the companies also said that they were not aware of this resolution, some of them. Somehow they knew about this, they sold their shares and exited the capital market. The head of the stock exchange organization also spoke about the lack of notification of this circular to the stock exchange organization. Although the Minister of Economy later clarified that the proposal was not approved and was referred to a working group and committee for review and expert opinion.

After that, there were many discussions on this issue and beyond that, the feed rate of petrochemicals, and so far there has been no clear result. However, this is once again a fundamental problem in Iran's capital market; That is, the existence of rent revealed information that itself is the result of the government's tenure. Considering the government's control over an important part of Iran's economy and capital market, any decision of the government can have a great impact on this market, and any information about these decisions before their official release can be of great benefit to those who know about it. The capital market is very vulnerable to this issue, and if a decision is not taken in line with the need for transparency in information, the consequences for this market will be irreparable, but beyond that, it can be said, as long as the government in a large part of the economy and as a result, the capital market has the upper hand, information rent will also exist in the form of forms, and until this fundamental challenge is not solved, we cannot hope to solve this problem in a big and permanent way. And still, this chronic disease will be the bane of the lives of real and legal shareholders without rent.■

## The effort of the capital market to compensate for the backwardness



**Farhad Amirkhani**  
Chief Editor

The capital market in Iran has gone through many ups and downs since its inception until today. Many believe that this market is managed in an orderly manner and its purpose is mostly to cover the government's budget deficit, and on the other hand, a group also believes that this

market is a profitable market; But it is full of volatility that if people become aware of its science and techniques, they can earn a good income from this market. Although in the past, due to the involvement of the stock exchange organization in market transactions, irreparable damage has been done to the dignity of this market; But it seems that with culturalization, the lost dignity can be restored to this market again

In response to this question, we can admit that the capital market is still in a fever. Some experts believe that this market will start an upward trend in the future and will definitely experience fluctuations in transactions in this direction. However, the variables affecting market transactions cannot be predicted in any way. Currently, according to the series of events and the current conditions of the market, it cannot be said that the market is too cheap; But it is not expensive, but compared to other markets, it can experience good growth and provide reasonable returns to shareholders. According to technical analysis, the capital market will reach the equilibrium point in the long term, and good growth can also be imagined for it; But this growth is expected in a volatile market. Although, based on the analysis, it is not possible to witness the sharp fluctuations and fall of the stock market index in the market, similar to 2018 and 2019; But at the same time, the market is not in a range that wants to experience a sharp fall. Now, there is no threatening risk in the market that would be a cause of concern for a severe fall, and if the market is allowed to follow its course and the stock market index continues to move more freely, we will witness the establishment of a balance in the market transactions; But it should always be noted that volatility is the essence of the capital market. It is expected that this year's market will provide the most returns to the shareholders. In the past few times, the yields of housing, dollar and gold have increased and now the stock market is moving cheaper than other markets. Considering this issue, the capital market can be associated with the highest yield until the end of the year; But in this way, it will definitely experience fluctuations.■



## “World of Investment”

### A smart choice to enter the Iranian business market

Iran, a country with a civilization spanning thousands of years and with a strategic geographic location, has many opportunities and capabilities to invest in oil, gas, minerals and various industrial infrastructures. The presence of diverse climates and rich historical monuments added to its unique tourist attractions. In addition, Iran's convenient and cheap access to more than one billion people in the world in its neighboring countries and via the Silk Road, created a special export advantage for us; therefore, smart entry in various sectors like industry, services, trade and new companies can bring huge profits to the investors.

“World of Investment” seeks to provide a clear new window into the growing Iranian economy, full of innovative opportunities, by providing clear and honest information as a trusted advisor. Direct communication with companies active in the Iranian business environment, particularly in the fields of industry, energy, services, transportation, finance, finance and insurance, as well as innovative business, utilizing the expertise of experts along with hiring young, enthusiastic and expert journalists to investigate issues from the point of view of industrialists and entrepreneurs Iranians, considered the main task of the “World of Investment” magazine.

“World of Investment” is proud that the first Iranian magazine published in three languages per month in Persian, English and Arabic languages is published by the private sector and widely distributed in the Iranian business sector. Dear Readers; we value your trust, our efforts to continually improve and increase your satisfaction are part of this group's roadmap better respond to the needs of our audience.

Dear readers, you can contact us to include your content and advertisements.

## Selected Topics In This Number



CEO of Mehr Parsian Company

**The field of management and economy of the country is not a place of trial and error**



Founder of Zanjan System Company

**The mining industry is the locomotive of the digital economy**



CEO of Ifa Sanat Gharb Company

**We are the first holder of a license to sell electromagnetic smart meters**



It was brought up in a conversation with the CEO of Sepandmehr Engineering Company

**Creativity, beauty, innovation and security are the needs of urban and road architecture**



The managing director of Soot ich Tabriz company raised

**Mandatory prices are the main challenge for producers of dairy products**



Master Hossein Sedaghat

**The essence of art is to have skill**



CEO of Tejarat Atieh Saaz Company

**Government laws are an obstacle in the way of exporting Iranian goods**



**Paying attention to the livelihood of artists leads to the creation of magnificent works of art**

### Concessioner and Chief Executive Officer:

Morteza Faghani

### Editor In Chief:

Farhad Amirkhani

### Commercial Manager:

Sara Nazari

### Translator:

Said Edalatjoo

### Contact Us

Add: Unit 3 , No 27, Marzban Nameh Alley, Shahid Mofatteh Ave. Tehran, Iran

**Zip Code:** 1588866344

**Tel:** +9821 -88864842

**Fax:** +9821 -88864786

To receive the full version of the monthly, please refer to the following

**news site:** [www.dsarmaye.ir](http://www.dsarmaye.ir)

**E-mail:** [d.sarmayeh@gmail.com](mailto:d.sarmayeh@gmail.com)



دارنده ی تاییدیه نهایی از  
وزارت نیرو

www.ifasanat.com

# آب

بهترین هدیه به  
نسل آینده است

شرکت دانش بنیان ایفا صنعت غرب  
تولید کننده کنتورهای هوشمند آب

ویژگیهای کنتورهای آب:

- ✓ تشخیص هوادهی چاه و اندازه گیری آب برگشتی
- ✓ ضد آب
- ✓ دارای باتری داخلی با تضمین کارکرد ۵ ساله
- ✓ طراحی یکپارچه
- ✓ عدم نیاز به کالیبراسیون دوره ای
- ✓ قابلیت نصب در همه جهات

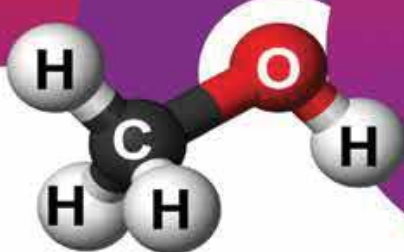
۰۴۱ - ۵۱۰۵۲

۰۹۱۴۳۱۳۷۷۱۳



# پنجمین سمینار متانول ایران

## 5<sup>th</sup> Iranian Methanol Seminar



تهران، ونک، خیابان شهید خدایی، پلاک ۸۸  
 ۰۷۷ ۳۷۳۲ ۳۱۴۲  
 ۰۲۱ ۴۲۹۱ ۴۴۱۳  
 ۰۹۹۰ ۴۱۳ ۷۳۷۷  
 ims@zpcir.com

### محورهای سمینار

- ۱- تولید و فنی:
    - فناوری‌های علمی و عملی در راستای کاهش مصرف انرژی، کاهش آلاینده‌گی و افزایش راندمان تولید در مجتمع‌های تولیدی متانول
    - فناوری‌های نوین مطرح در تامین اکسیژن، برق، گاز متان، آب و نیتروژن در فرآیند تولید متانول با رعایت الزامات زیست محیطی
  - ۲- نوآوری:
    - فناوری‌های نوین عملیاتی شده در تولید محصولات با ارزش افزوده از متانول
    - فرصت‌ها و محدودیت‌ها در کاربرد متانول در صنایع مختلف در داخل و خارج از کشور
  - ۳- فروش:
    - آینده بازار متانول با در نظر گرفتن ظرفیت‌های فعلی و آتی تولید متانول از منابع مختلف (گاز، ذغال‌سنگ، بایومس و...) با رعایت الزامات زیست محیطی
    - راهکارهای (علمی - عملی) لجستیکی کاهش هزینه حمل و نقل متانول در داخل و خارج از کشور
- متقاضیان محترم می‌توانند ضمن مطالعه شرایط و ضوابط ارسال مقالات در صفحه ویژه پنجمین سمینار متانول ایران در وب سایت شرکت پتروشیمی زاگرس به نشانی [www.zpcir.com](http://www.zpcir.com) مقالات خود را حداکثر تا تاریخ ۱ مهرماه ۱۴۰۲ به آدرس ایمیل: [ims@zpcir.com](mailto:ims@zpcir.com) ارسال نمایند.


محل برگزاری: ایران - تهران - سالن همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما  
 زمان برگزاری: ۳۰ مهرماه ۱۴۰۲








اکسکوینو، بزرگ‌ترین پلتفرم معاملاتی رمزارز ایران  
در اکسکوینو بیش از ۲۶۰ رمزارز را خرید، فروش و معامله کنید.





 excoino\_com

 excoino\_com

 excoino

 excoino

 excoino

 excoino